

Il ruolo e le attività della RRN

Un processo di capacity building

R. Cagliero; P. Borsotto



RRN → Una comunità che pratica

Ruolo e obiettivi



Comunità di pratica e di apprendimento

AdG, responsabili M&V, SG e altre strutture, valutatori, CE e EENRD, OP, altre politiche/Istituzioni



- Rafforzamento della **governance** della valutazione e del monitoraggio;
- Rafforzamento delle **competenze** e diffusione delle pratiche in materia di monitoraggio e della valutazione della politica di sviluppo rurale;
- Miglioramento **qualità** della valutazione e **l'utilizzo e restituzione** dei risultati delle valutazioni
- **Rafforzamento dei sistemi informativi** di monitoraggio della politica di sviluppo rurale;
- Ampliamento della prospettiva della valutazione in **un'ottica unitaria** delle politiche e creazione di **interconnessioni e network** con altri soggetti istituzionali e non, che si occupano di valutazione

Una comunità che pratica

Supporto e indirizzo tecnico metodologico,

Need assessment → «chiedilo a noi», «risolviamo i problemi»

Networking

Partecipazione, animazione → livello europeo, nazionale, regionale e locale (Pluralità e condivisione)

Comunicazione e informazione sistematiche

Scambio di conoscenza e buone pratiche; Trasferibilità

Studio + analisi e innovazione

Una comunità che pratica

Period	Key point	Keyword	Reg. + guidelines	Notes
2000–06	A common framework: questions, criteria, and indicators. Ex-ante, mid-term, and ex-post evaluations are mandatory.	CEQs	Reg. 1260/99 ESI; Reg. 1257/99 FEASR STAR VI/8865/99; STAR VI/12004/00; STAR VI/43517/02	An evaluation beyond the accountability and as a learning tool but... Evaluation as a technical fact for experts!
2007-13	Ongoing evaluation approach (→ EvalPlan) CMEF Governance (SG etc.) and networking (RRN, ENRD, Helpdesk)	On going	Reg (CE) 1698/2005 Handbook on CMEF Guidance for MTE Guidelines for the ex post	Governance is highlighted, as well as networking is emphasized. SGs : technical spaces VS discussion spaces between stakeholders
2014–20	EvalPlan is mandatory Technical handbook + CMES In 2017 and 2019, the evaluation results are part of the enhanced AIR.	AIR	Reg. 1306/2013 Evaluation Plan LEADER/CLLD Technical Handbook Ex Ante Evaluation RDP Results (AIR 2017; AIR 2019)	Several critical questions and ambiguities still need to be resolved --> too much rigidity and compliance. The EvalPlan is not a room of confrontation and flexibility, but a crystallized document
2023-27	CAP Strategic Plan NEW DELIVERY MODEL (NDM) PMEF (performance review and assessment)	Performance	Reg 2021/ 2115 (PSN) Reg 2022/1475 Assessing AKIS LEADER added value	No CEQ and more flexibility. Attention to the construction and implementation of EvalPlan (evaluation needs).

Una comunità che pratica

Rete 2014-2020

WP1. supporto alle AdG su adempimenti comunitari (PUC; EQ, RAI, ...)

WP2. azioni di network “sistema nazionale sul monitoraggio e la valutazione della politica di sviluppo rurale”

WP3. supporto e sviluppo metodi e strumenti di valutazione (Val. Pilota, cruscotti)

Rete biennio 2021-23

WP1: Supporto alla governance della valutazione e del monitoraggio e agli adempimenti comunitari (RAE, SNMU,...)

WP 2: Azioni di Network (help desk, SNV, AIV, EES, FAO,..)

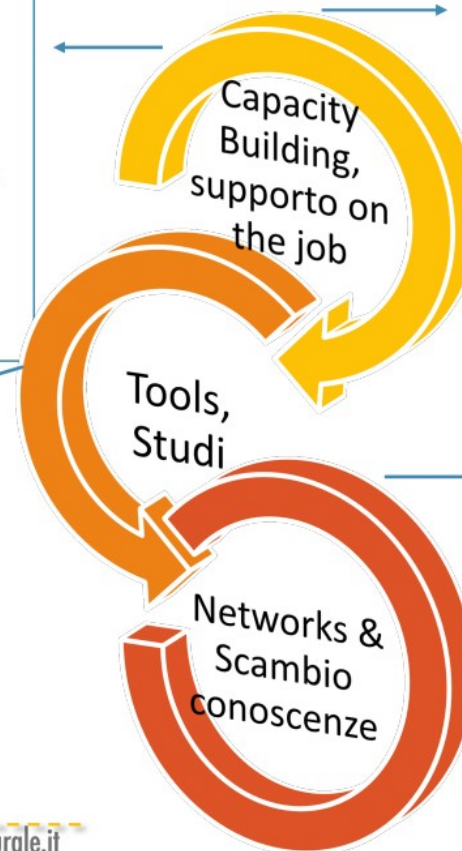
WP 3: Supporto e Sviluppo metodi e strumenti di valutazione (RICA, repository, val.pilota)

Una comunità che pratica

Attività e prodotti

- **Linee guida e documenti operativi** (Organizzazione processi, SWOT, Ex-ante, VAS, Valutazioni ex-post, RAA, Monitoraggio, Target, ecc...)
- **Traduzione/sintesi di studi e documenti UE**
- **Workshop**
- **Giornate formative, Seminari**
- **Corsi E-learning**

- Sviluppo di **metodi e strumenti di valutazione**
- **Analisi comparative e studi** (Uso RICA, **Modelli stima target e impatto**, SF, ecc.)
- **Repository e DB** (Context indicators, RDPs indicators, Progetti Integrati, ecc.)



- **Pianificazione e organizzazione** della Valutazione
- **Steering Groups & Governance**
- Implementazione **Sistemi Informativi**

E-platform e sito web RRN

- **CE - EENRD**
- **Peer to peer**
- **Study visit**
- **Sistema di monitoraggio nazionale**
- **Intermediazione/ Tavoli interistituzionali** (fornitori di dati, altre Istituzioni, politiche.)

Una comunità che pratica



Supporto all'organizzazione dei processi valutativi

SUPPORTO METODOLOGICO

- Co-sviluppo
- Linee guida e documenti
- Incontri con le AdG
- Indagini di mercato



SELEZIONE VALUTATORI

Partecipazione a Commissioni Regionali per la **selezione del valutatore indipendente**

DEFINIZIONE DEI BANDI

Supporto tecnico e consulenza bandi e capitolati, Analisi costi, Benchmarking, condivisione di esperienze

STEERING GROUP & CONSULENZA

**Partecipazione ai gruppi direttivi
Facilitazione e networking
Assistenza Tecnica su approcci, metodi e strumenti
Benchmarking, condivisione di esperienze**

Una comunità che pratica



Domanda di valutazione

Le amministrazioni hanno via via maturato una maggiore consapevolezza, che si è riflessa in una domanda di valutazione sempre più ampliata e specifica, rispetto a quella comunitaria (QVC) (Cristiano et al., 2013).

Aumento delle valutazioni tematiche (85/231) che riguardano diversi aspetti della politica, dei programmi e della loro implementazione → in 5 macroaree

Una comunità che pratica



RETERURALE

Competitività

Tematica	Abruzzo	Basilicata	Calabria	Campania	Emilia Romagna	Friuli Venezia Giulia	Lazio	Liguria	Lombardia	Marche	Molise	Piemonte	P.A. Bolzano	P.A. Trento	Sardegna	Sicilia	Toscana	Umbria	Valle D'Aosta	Veneto	MASAF - RRN	MASAF - PSRN	Totale
Benessere degli animali				1																			1
Danni al potenziale agricolo					1																		1
Donne	1			1															2				4
Giovani				2	2	1	1	1	2					1									10
Imprese	1		2	1	2				1	1	2							2					12
Investimenti	1		1	2																	1		5
Progetti integrati di filiera					3	1																	4
Strumenti finanziari	1	1	2	1	5		1		1	2					1	1	1		2	1			20
Totale	3	1	8	11	9	0	1	2	4	4	0	2	1	0	1	3	2	3	1	0			57



RETERURALE
NATIONALE
2014-2022

Ambiente e clima

Tematica	Abruzzo	Basilicata	Calabria	Campania	Emilia Romagna	Friuli Venezia Giulia	Lazio	Liguria	Lombardia	Marche	Molise	Piemonte	P.A. Bolzano	P.A. Trento	Sardegna	Sicilia	Toscana	Umbria	Valle D'Aosta	Veneto	MASAF - RRN	MASAF - PSRN	Totale
Acqua				1	1																		3
Agricoltura biologica				3														2		1			6
Agricoltura conservativa															1	2							3
Agricoltura integrata				3		1																	4
Cambiamenti climatici				1	2	1																	4
Foreste				1	1																		2
Paesaggio												1											1
Sostenibilità																				1			5
Suolo							2	1	1														3
Totale	0	0	0	4	11	2	1	2	1	0	1	0	0	2	1	0	0	2	4	0	3	0	31

Fonte: Siti istituzionali delle Regioni (consultati fino a luglio 2023).



Processi trasformativi



Tematica	Abruzzo	Basilicata	Calabria	Campania	Emilia Romagna	Friuli Venezia Giulia	Lazio	Liguria	Lombardia	Marche	Molise	Piemonte	P.A. Bolzano	P.A. Trento	Sardegna	Sicilia	Toscana	Umbria	Valle D'Aosta	Veneto	MASAF - RRN	MASAF - PSRN	Totale
Agricoltura sociale					1																		1
Banda Ultra Larga							1																1
Conoscenza e Innovazione	1	1		1	1	1		1				1									1		7
Cooperazione				1	1	1						1											4
Emergenza sanitaria		2		1	1							1									1		6
Gruppi Operativi del PEI AGRI				1	2		1										2				1		7
Totale	1	3	0	3	5	2	0	3	1	0	0	2	1	0	0	0	2	0	0	1	2	0	26

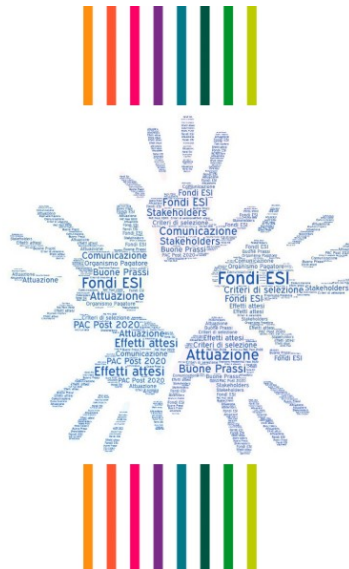
Una comunità che pratica



Sviluppo Locale

	Abruzzo	Basilicata	Calabria	Campania	Emilia Romagna	Friuli Venezia Giulia	Lazio	Liguria	Lombardia	Marche	Molise	Piemonte	Puglia	P.A. Bolzano	P.A. Trento	Sardegna	Sicilia	Toscana	Umbria	Valle D'Aosta	Veneto	MASAF - RRN	MASAF - PSRN	Totale
Tematica																								
Aree Interne		1			2	1		1	3			1									1			8
Aree rurali				1	1																			3
LEADER		1		1	2	1			2			2	2			1		2			1			15
Autovalutazione dei GAL				2	1	1				2				3		1		2	1	3	1			17
Progetti Integrati D'Aree									1															1
Turismo												1												1
Totale	0	2	0	3	6	1	2	1	6	2	0	4	5	0	0	2	0	4	1	3	3	0	0	45

Programmazione



	Abruzzo	Basilicata	Calabria	Campania	Emilia Romagna	Friuli Venezia Giulia	Lazio	Liguria	Lombardia	Marche	Molise	Piemonte	Puglia	P.A. Bolzano	P.A. Trento	Sardegna	Sicilia	Toscana	Umbria	Valle D'Aosta	Veneto	MASAF - RRN	MASAF - PSRN	Totale
Tematica																								
Attuazione									1						1					2		1		5
Buone Prassi							1	1										2			1		5	
Criteri di selezione	2	1	1	1		1	1	3				1	1		3					1			16	
Comunicazione				1	1		2	1				1	1					1	1	1	1		12	
Effetti attesi															1								1	
Fondi SIE		2			1	17		1	3														24	
Organismo Pagatore																			1				1	
PAC Post 2020									1										1				2	
Stakeholders																					1		1	
Totale	2	3	1	2	2	18	4	6	3	2	0	2	2	0	0	5	0	3	1	5	2	4	0	67

Una comunità che pratica



Apprendimento: la valutazione è strumentale a processi di apprendimento continuo/sistematico sul programma da parte degli stakeholder, perseguito attraverso approfondimenti tematici tesi a verificare sistematicamente, spesso a partire da esigenze emerse in itinere, la coerenza delle scelte di *delivery* degli interventi programmati, la rilevanza di questi ultimi, l'efficacia e l'efficienza della loro attuazione



Persuasione: i risultati della valutazione servono a dimostrare la bontà/gli effetti delle iniziative di sviluppo rurale realizzate dalle amministrazioni, prevalentemente a scopo di accountability. Quest'uso è legato, per esempio: 1. alla identificazione di buone pratiche di sviluppo rurale, utilizzate come casi esemplari e, anche, come *benchmark* di riferimento per i potenziali beneficiari dei PSR; 2. agli obblighi comunitari



Socializzazione e confronto: la valutazione è oggetto stesso di momenti di condivisione e confronto tra esperti e/o con gli stakeholder tesi a migliorarne la qualità globale, a partire dalla definizione dell'evaluando (ambiti, temi), fino a quella degli approcci, dei metodi e degli strumenti valutativi

Una valutazione che cambia

Principali modifiche alle valutazioni

La valutazione copre l'intera PAC, in una visione d'insieme.

Responsabilità diverse per Commissione e SM:

COM: valutazione intermedia e valutazione ex post;

SM: Valutazione on going ed ex post. Valutano in base alla loro specifica logica d'intervento, al proprio PdV e con propria timeline.

Le valutazioni degli SM durante il periodo di attuazione devono riguardare tutti gli obiettivi specifici rilevanti.

Set limitato di indicatori per rappresentare la performance, ma una maggiore richiesta di accuratezza nella quantificazione.

Passaggio dal CMEF al PMEF.

Introduzione degli elementi chiave e dei fattori di successo per ogni OS (regolamento attuativo).

Una valutazione che cambia

Per il periodo di **programmazione 2023-2027** :

- **Un mandato diverso:** solo il PSP è obbligatorio
- **Maggiore varietà** di tipologie di valutazione (tematica, di programma, OS della PAC, I pil.);
- **Estensione** dei mandati valutativi oltre il singolo programma → impatto complessivo delle politiche pubbliche sui territori;
- **Nuovi aspetti:** big data, digitalizzazione e intelligenza artificiale per migliorare gli strumenti di valutazione;
- Più **diffusione** dei risultati della valutazione (trasparenza e di accountability) rafforzandone la funzione etica, di democraticità e partecipazione ai processi
- **Lecture nuove** (mitigazione, equità, ...)



Grazie per l'attenzione

Roberto.cagliero@crea.gov.it

Patrizia.borsotto@crea.gov.it



MONITORAGGIO E VALUTAZIONE

NEWS E EVENTI



07/11/24

Valutazione della semplificazione della PAC per i beneficiari e le amministrazioni



24/06/24

Valutare il contributo dell'agricoltura basata sul carbonio agli obiettivi climatici della PAC



29/03/24

Semplificazione: il punto di vista degli agricoltori



14/03/24

GOOD PRACTICE WORKSHOP: Assessing generational renewal in CAP Strategic Plans



05/03/24

Pubblicata la Guida alla navigazione degli indicatori della PAC



01/03/24

Semplificazione: il punto di vista degli agricoltori



Una comunità che praticherà...

Principali modifiche alla PAC rilevanti per la valutazione

Integrazione dei molteplici contributi della PAC (I e II pilastro).

Introduzione di un unico PSP a livello nazionale e più flessibilità agli SM.

Logica di intervento per obiettivo specifico.

Dalla conformità alla performance -> risultati non specifici per i fondi o gli interventi -> NDM -> maggiore targetizzazione (PMEF).

Principali modifiche alle valutazioni

La valutazione copre l'intera PAC, in una visione d'insieme.

Responsabilità diverse per Commissione e SM:

COM: valutazione intermedia e valutazione ex post;

SM: Valutazione on going ed ex post. Valutano in base

alla loro specifica logica d'intervento, al proprio PdV e con propria timeline.

Le valutazioni degli SM durante il periodo di attuazione devono riguardare tutti gli obiettivi specifici rilevanti.

Set limitato di indicatori per rappresentare la performance, ma una maggiore richiesta di accuratezza nella quantificazione.

Passaggio dal CMEF al PMEF.

Introduzione degli elementi chiave e dei fattori di successo per ogni OS (regolamento attuativo).

WP1. Supporto al setting up dei sistemi di M&V

WP2. Supporto metodologico alla governance della Valutazione

WP2. Supporto alla governance e all'implementazione del Monitoraggio

WP3. Networking

WP4. Comunicazione delle valutazioni

WP5. Studi e analisi di base e strumenti per la valutazione