

Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne
Cofinanziato
dall'Unione Europea

France - Italia ALCOTRA



Professioni di montagna e cambiamenti climatici: percezione, impatto, aspettative



Questa ricerca



REALIZZATA DA ASTRARICERCHE



PER REGIONE PIEMONTE

Settore Comunicazione, ufficio stampa, relazioni esterne, URP



REALIZZATA TRA IL 26 FEBBRAIO E IL 14 MAGGIO 2026



TRAMITE 821 INTERVISTE ON LINE



A UN CAMPIONE DI PERSONE

CHE SVOLGONO UNA PROFESSIONE DI MONTAGNA IN PIEMONTE

Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne
Cofinanziato
dall'Unione Europea

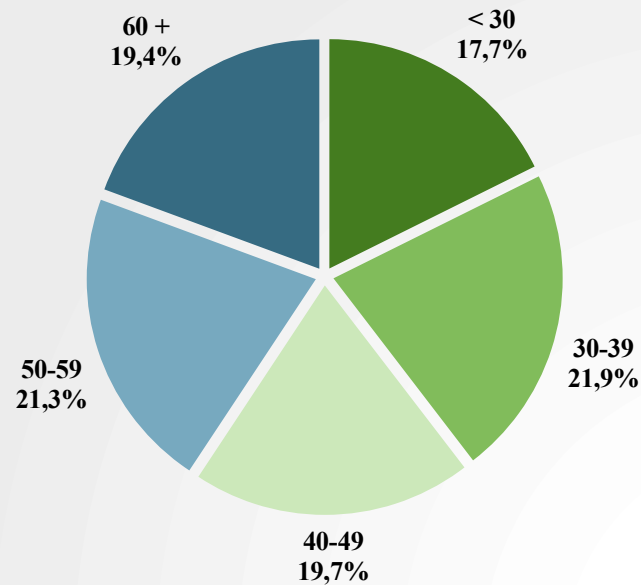
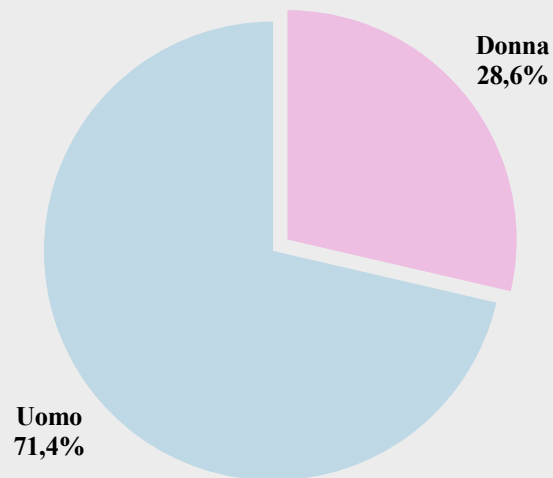
France - Italia ALCOTRA



Campione: profilazione

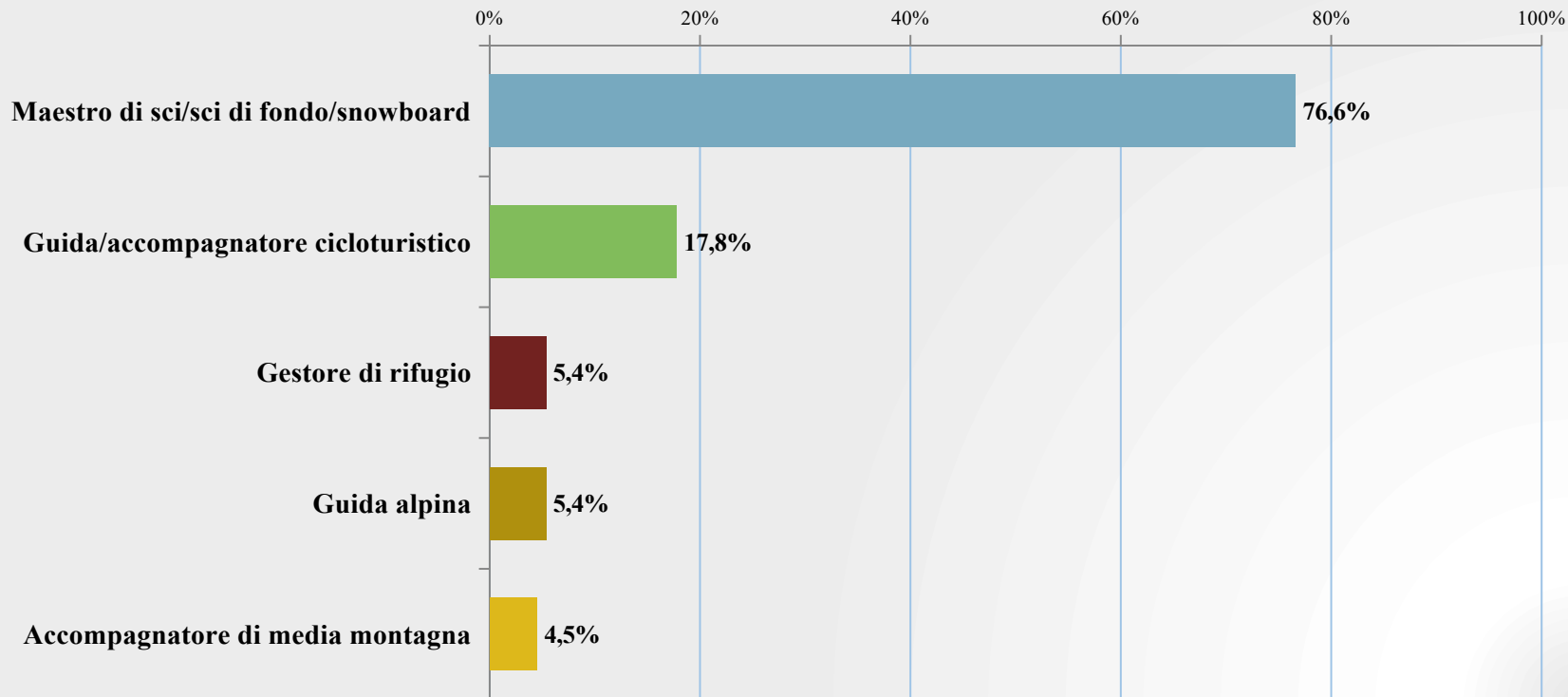


Il campione: genere, età

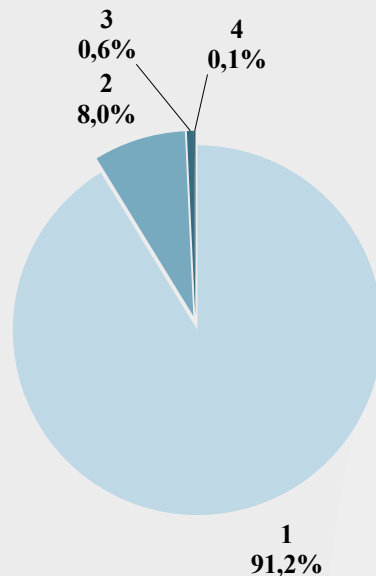


Le professioni di montagna svolte

Quali di queste professioni 'di montagna' svolge?

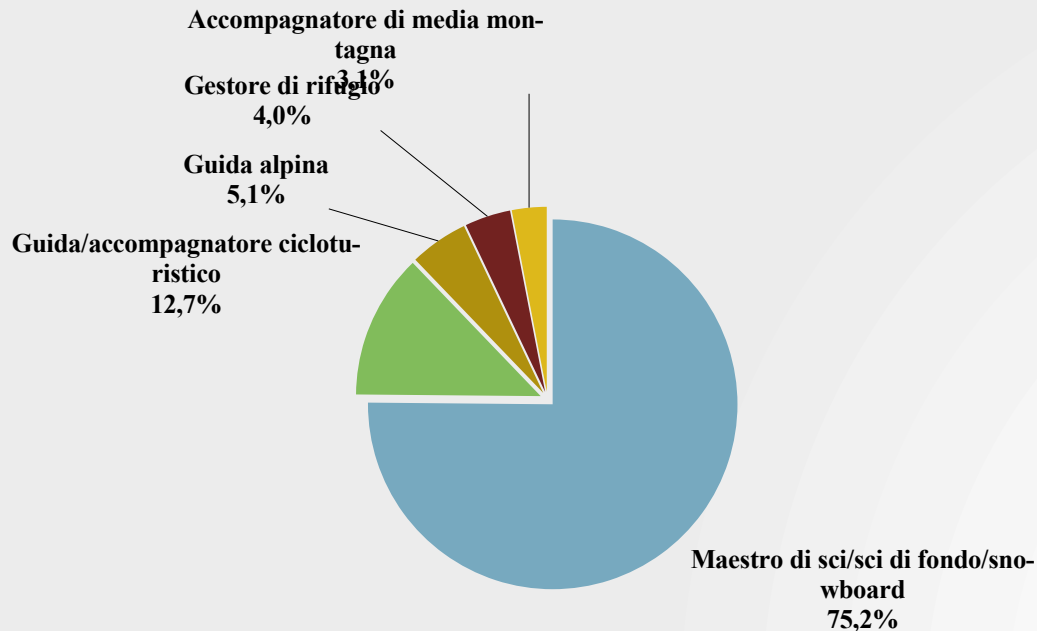


Numero medio di professioni di montagna svolte

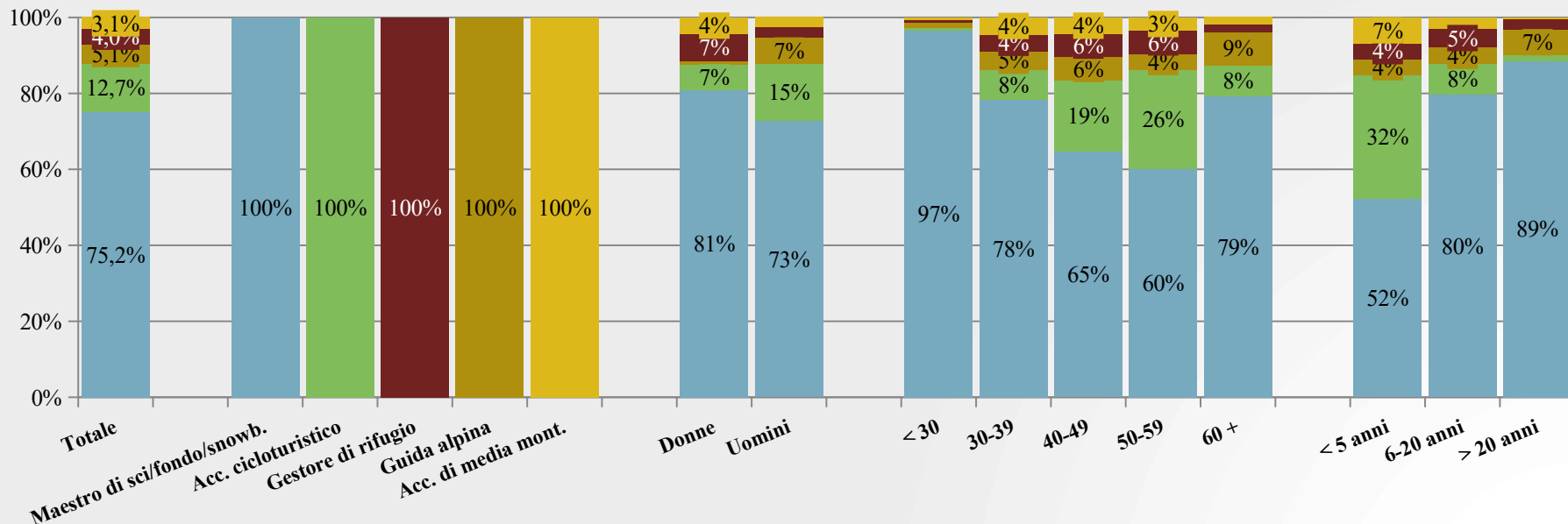


La principale professione di montagna svolta

Quale è la principale professione 'di montagna' per Lei?



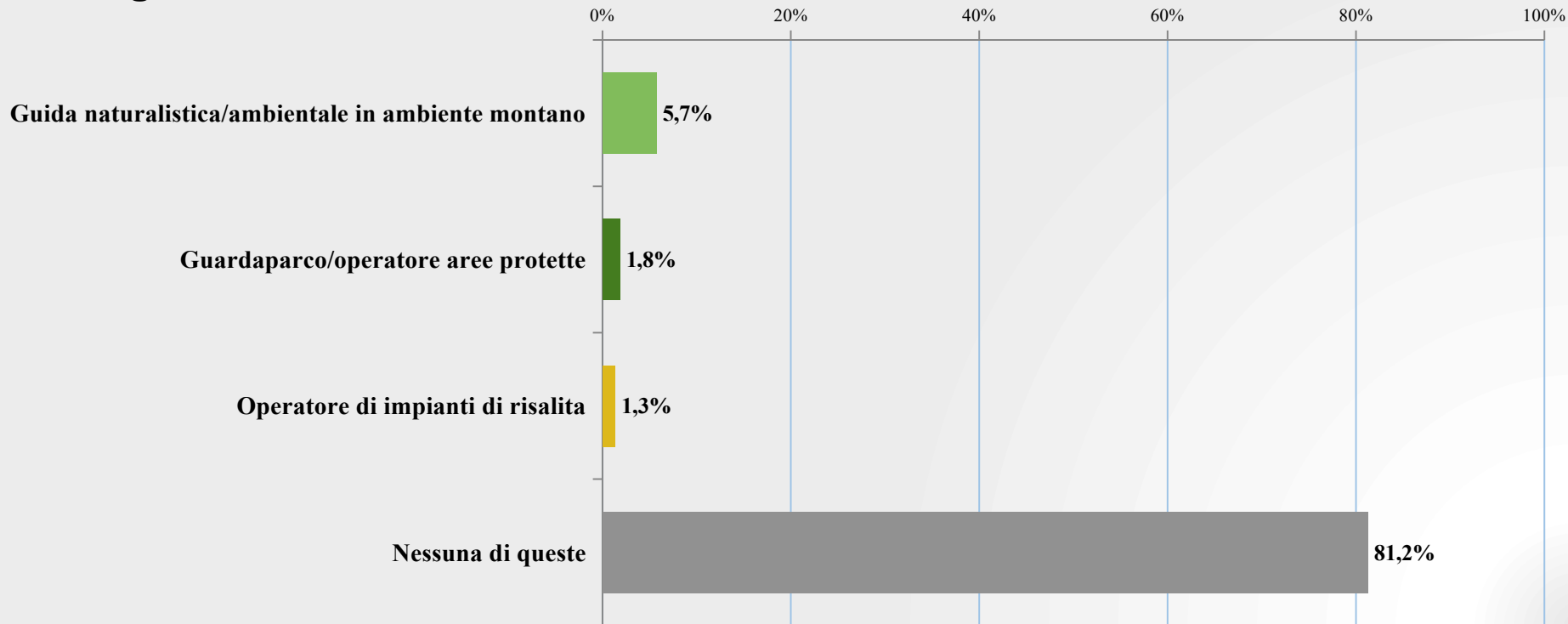
La principale professione di montagna svolta



■ Maestro di sci/sci di fondo/snowboard ■ Guida/accompagnatore cicloturistico ■ Guida alpina ■ Gestore di rifugio ■ Accompagnatore di media montagna

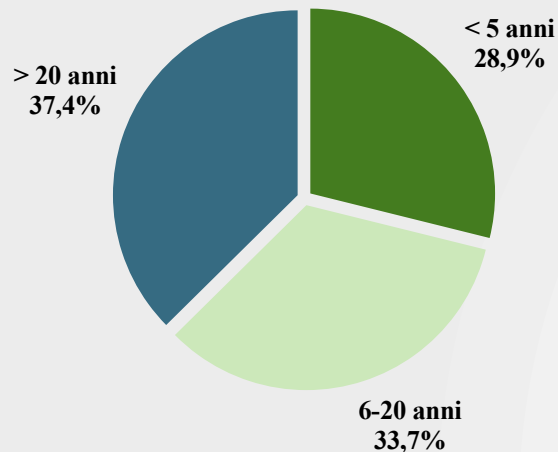
Il campione: altre professioni di montagna svolte

E quali di queste altre professioni 'di montagna' svolge?

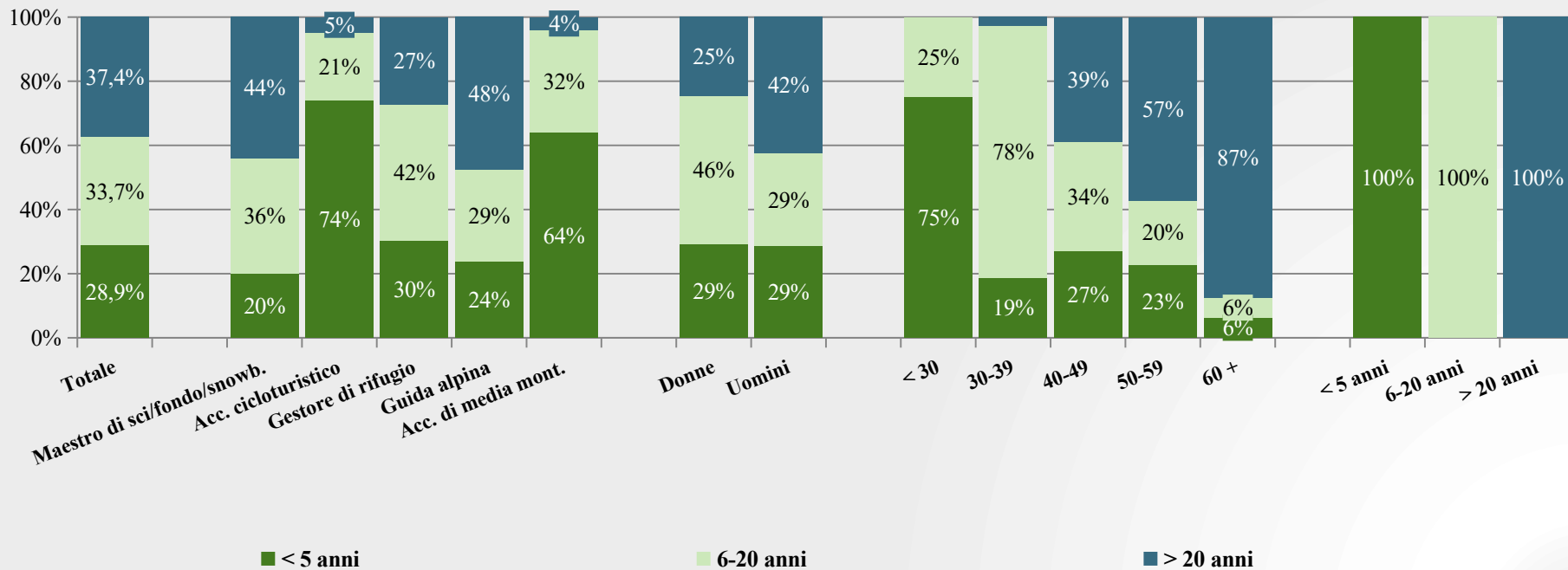


L'anzianità professionale

Da quanti anni svolge la Sua professione principale 'di montagna'?

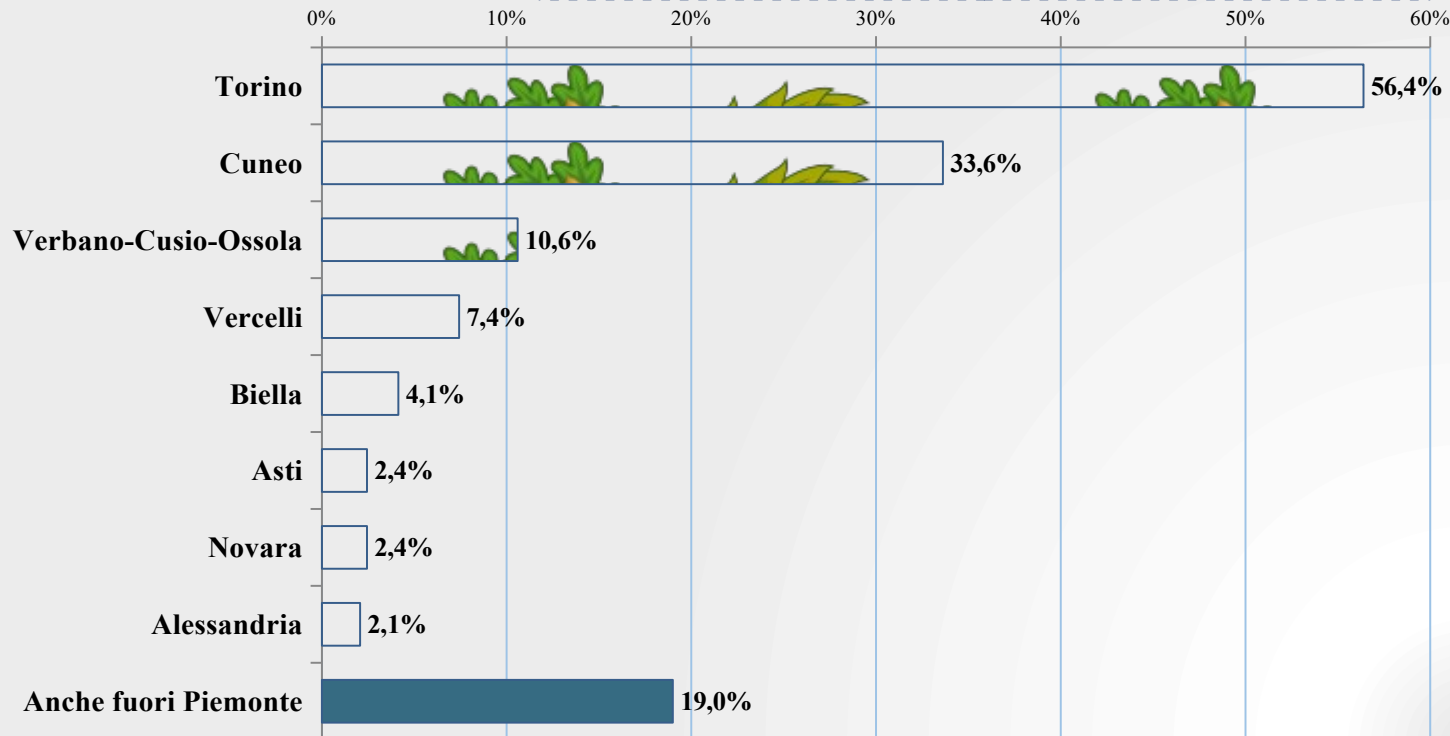


L'anzianità professionale

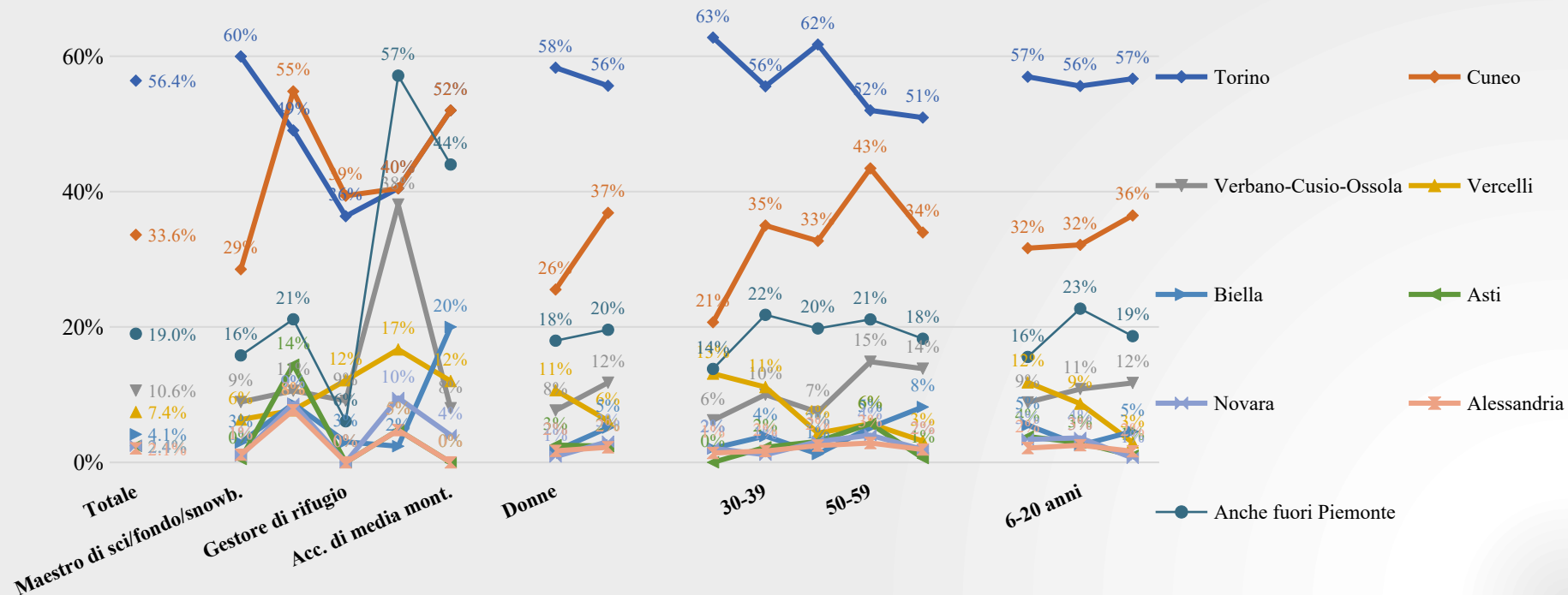


Le province in cui si svolge la propria professione

In quali province svolge la Sua professione 'di montagna' principale?

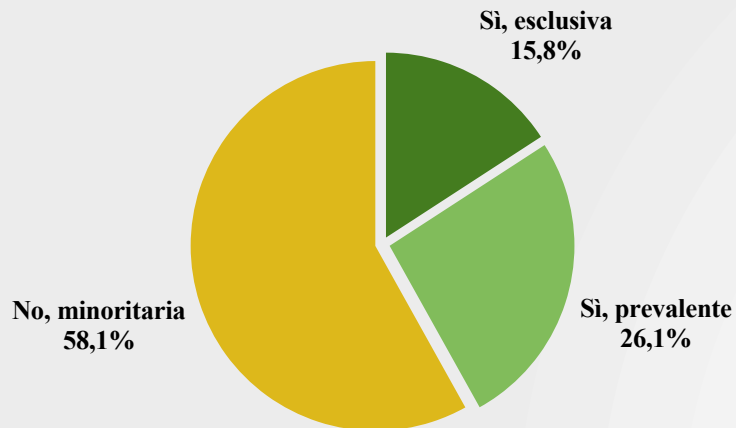


Le province in cui si svolge la propria professione

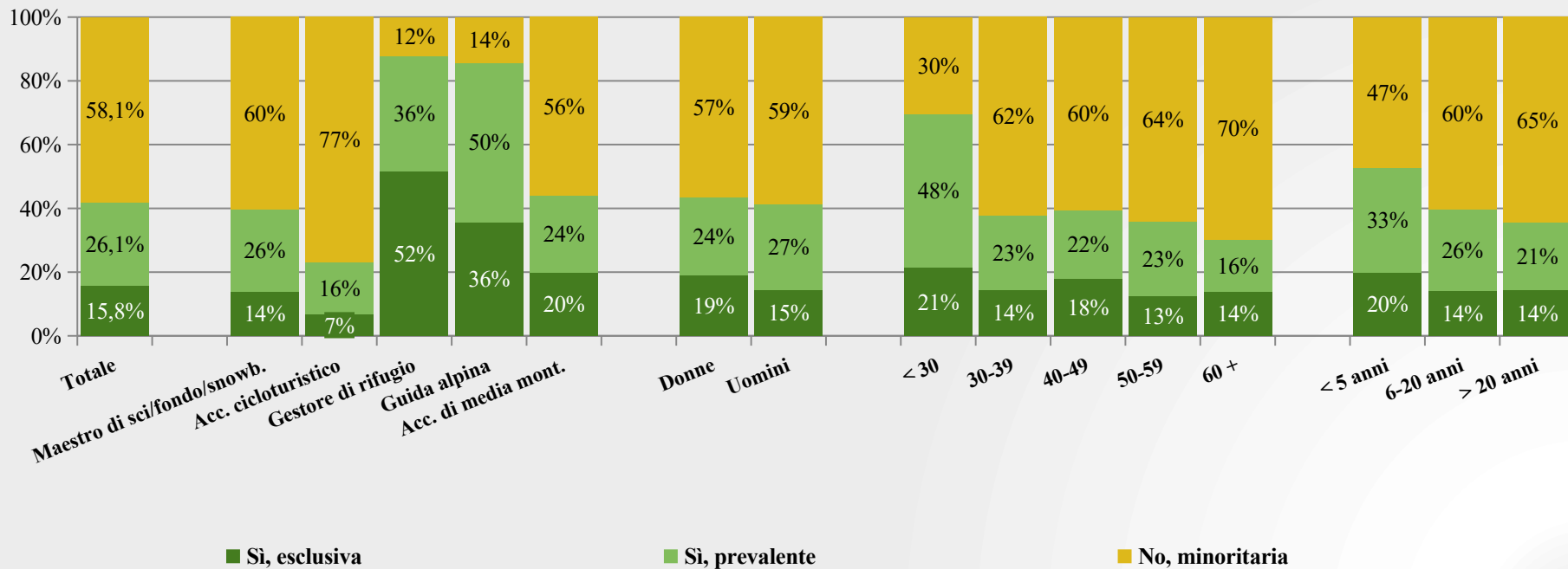


La rilevanza economica della professione di montagna svolta

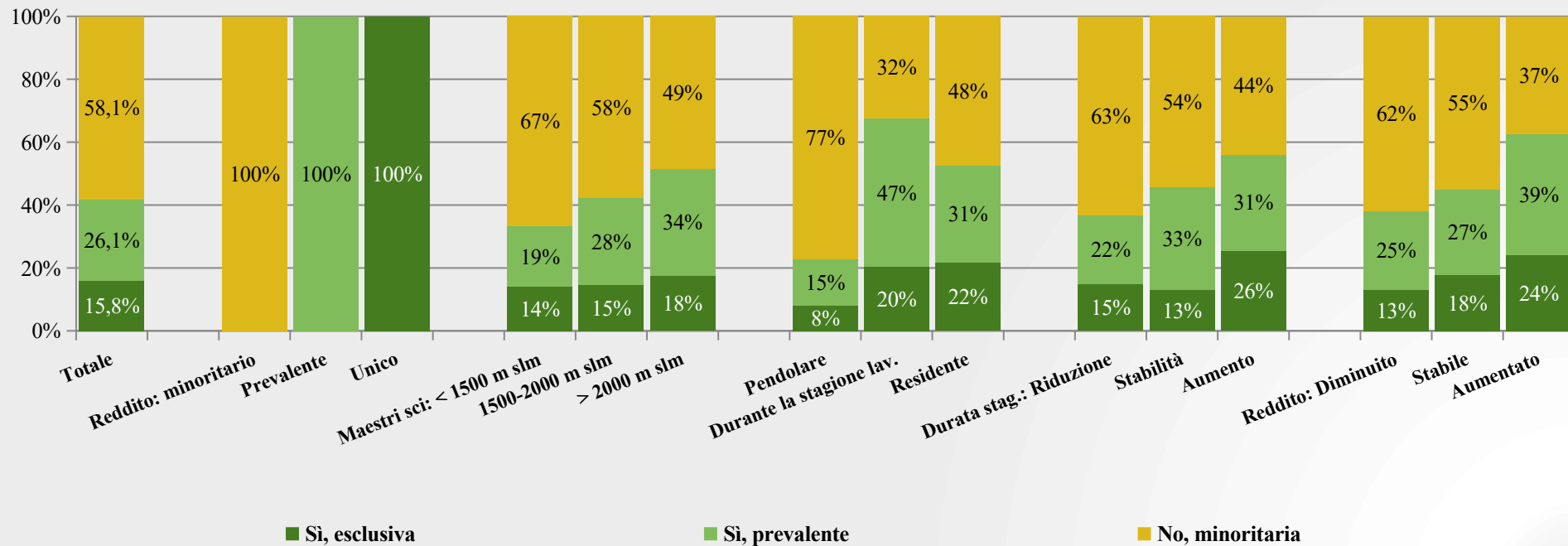
La Sua professione 'di montagna' rappresenta la principale fonte di reddito? Pensi agli ultimi 12 mesi.



La rilevanza economica della professione di montagna svolta

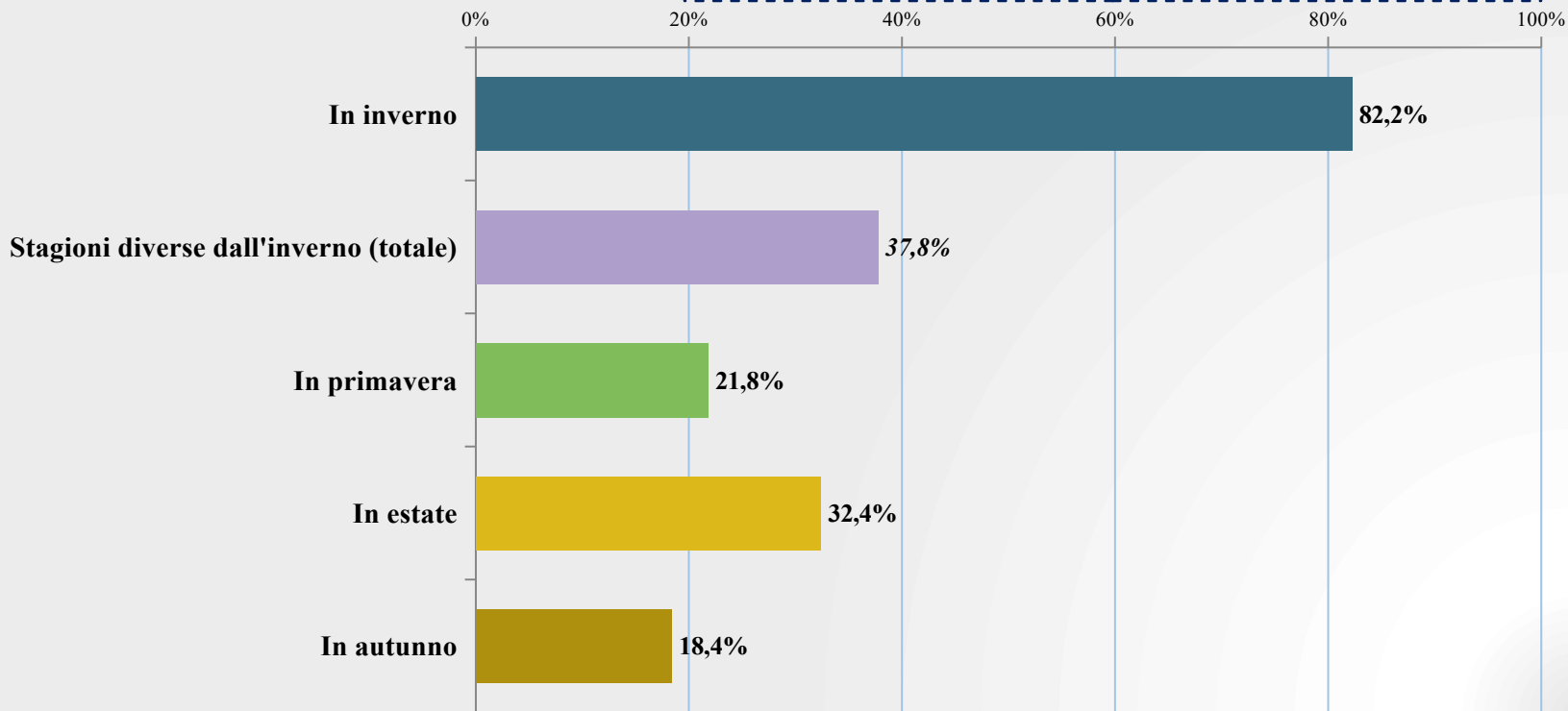


La rilevanza economica della professione di montagna svolta

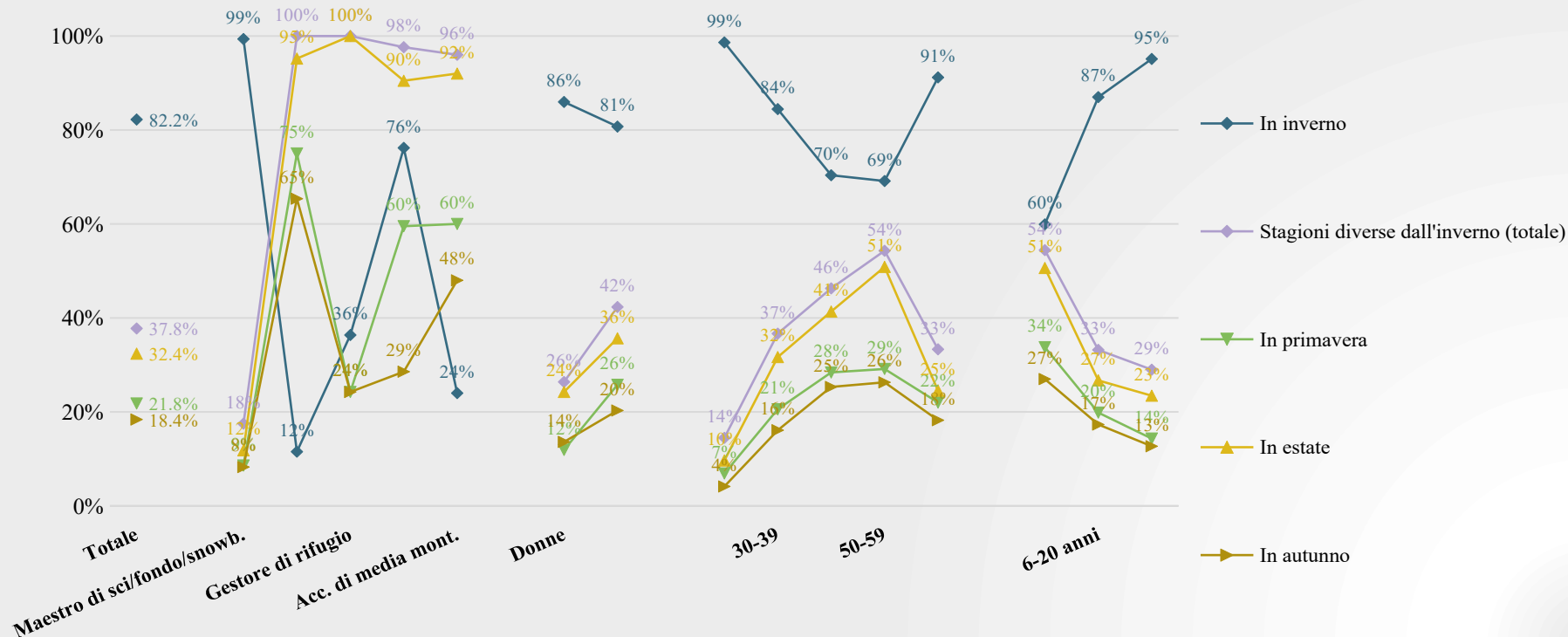


La stagionalità del lavoro

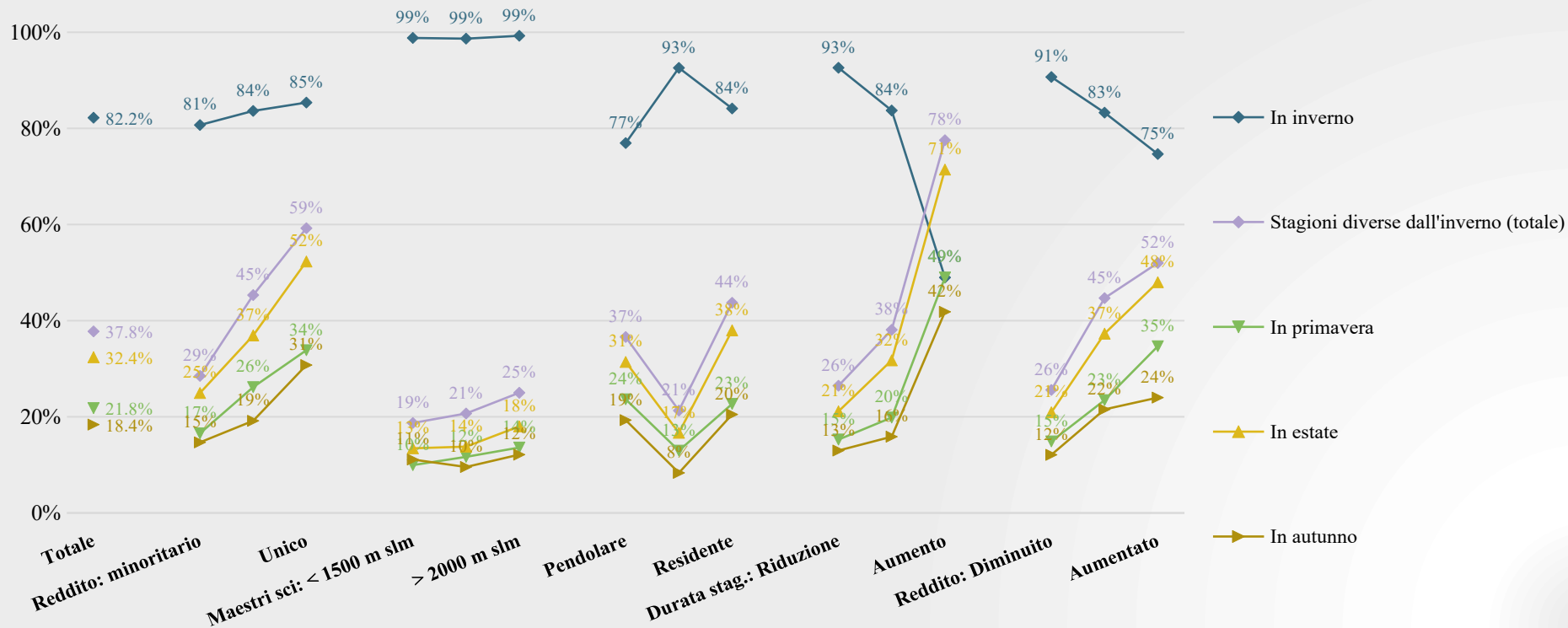
La Sua professione 'di montagna' si svolge in misura rilevante...



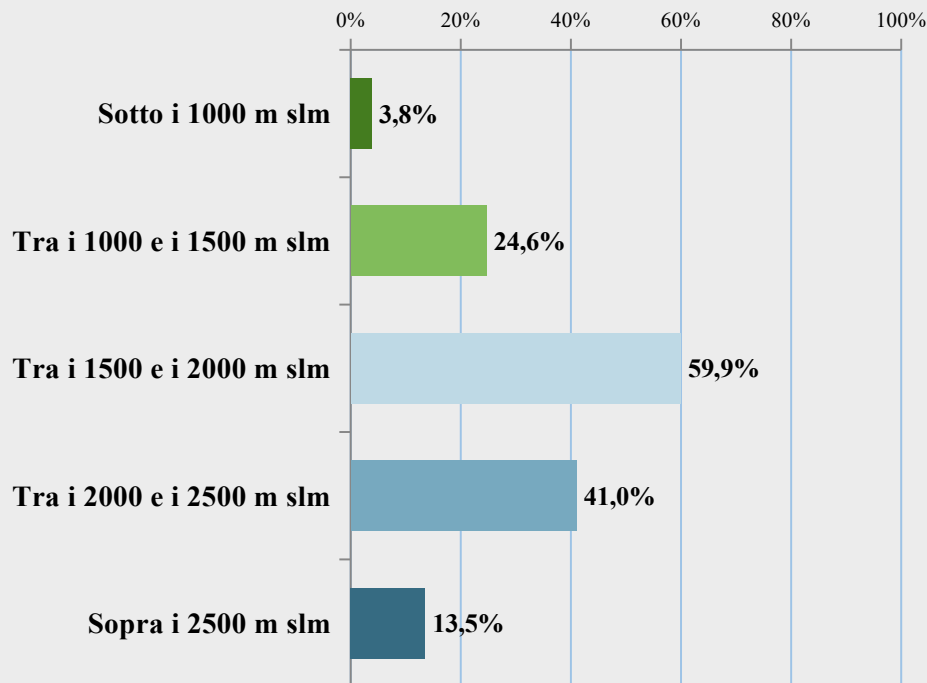
La stagionalità del lavoro



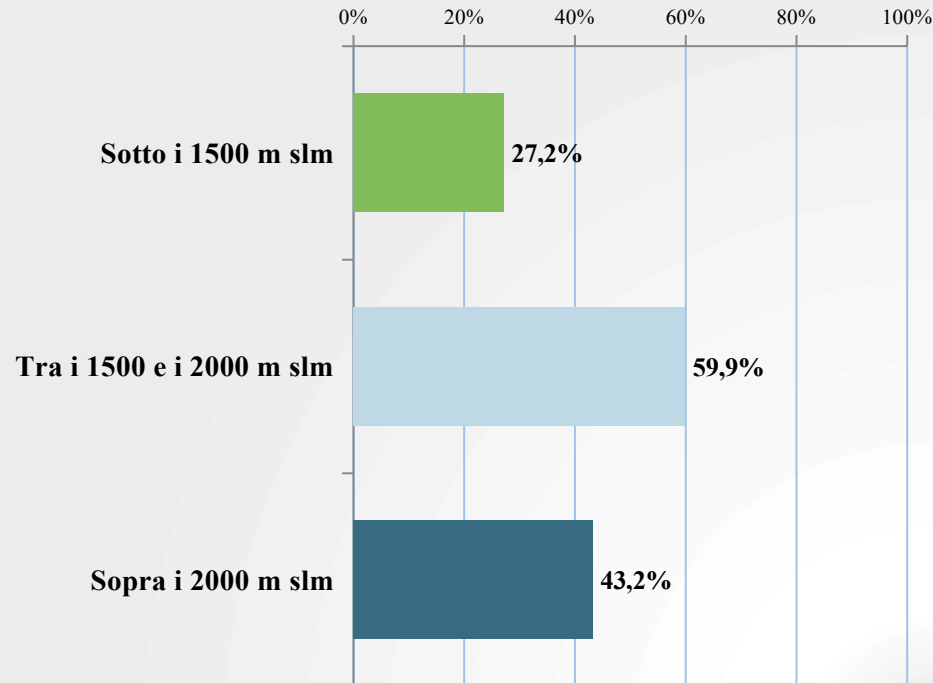
La stagionalità del lavoro



L'altitudine a cui lavorano i maestri di sci/sci di fondo/snowboard



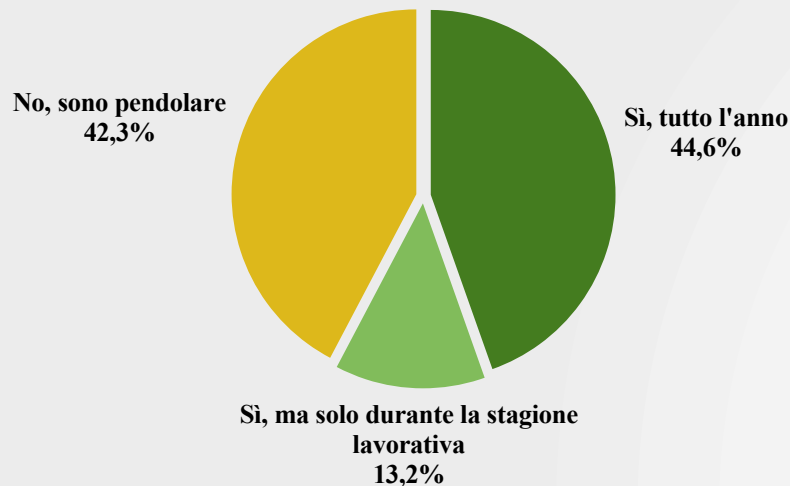
Lei svolge l'attività di maestro di sci/di sci di fondo/di snowboard...



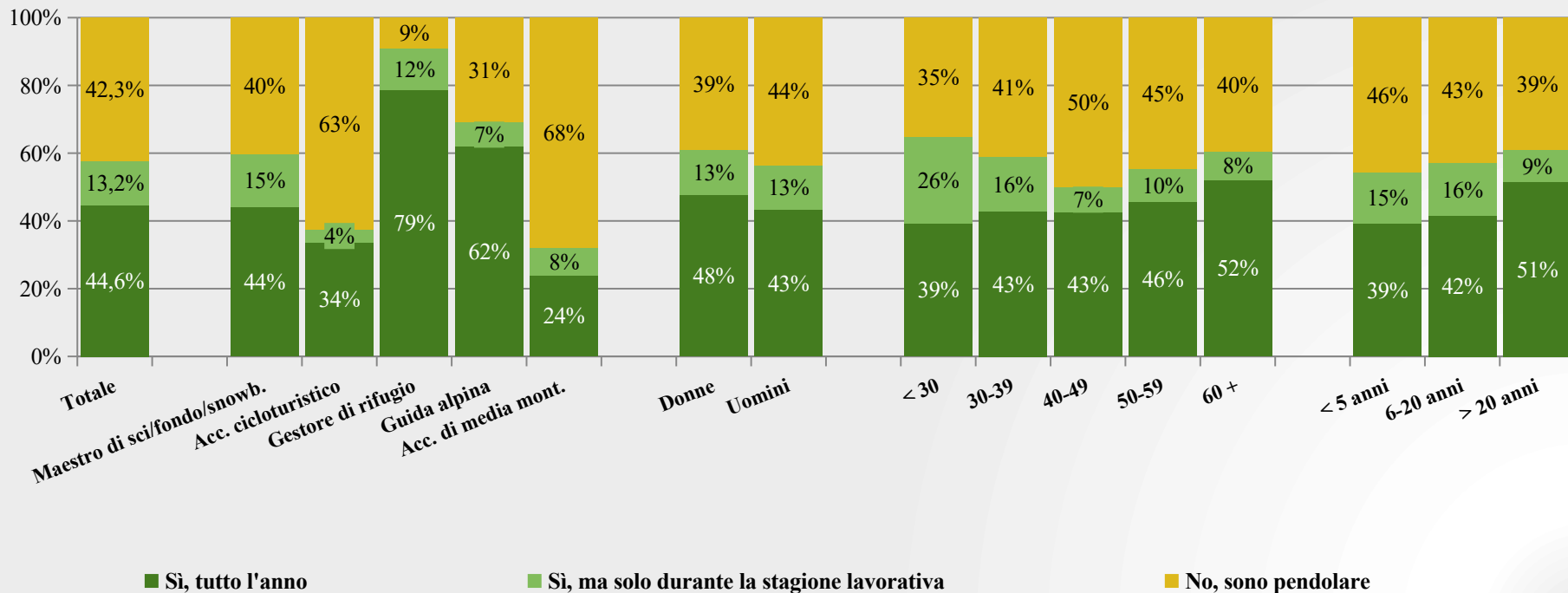
Base: solo a quanti hanno indicato di svolgere l'attività di maestro di sci/sci di fondo/snowboard

La personale residenza in un comune montano piemontese

Lei risiede stabilmente in un comune montano piemontese?



La personale residenza in un comune montano piemontese



Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne
Cofinanziato
dall'Unione Europea

France - Italia ALCOTRA

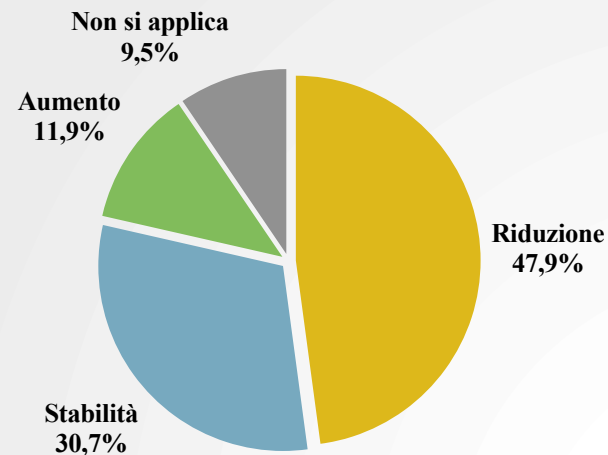
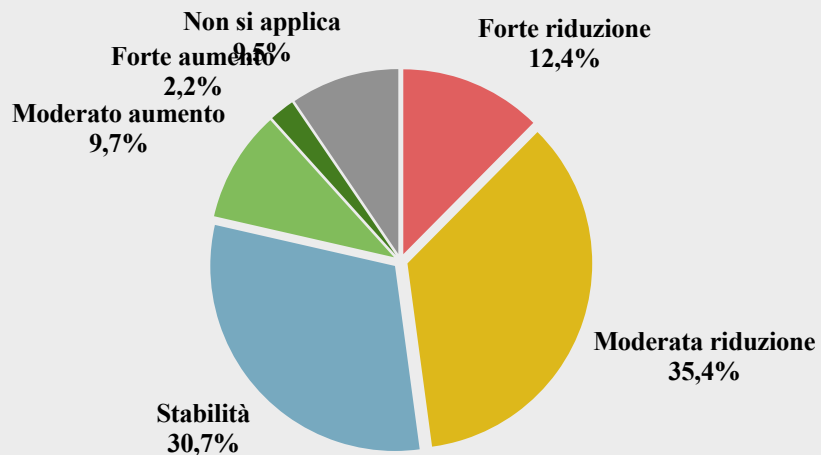


Impatti già percepiti dei cambiamenti climatici

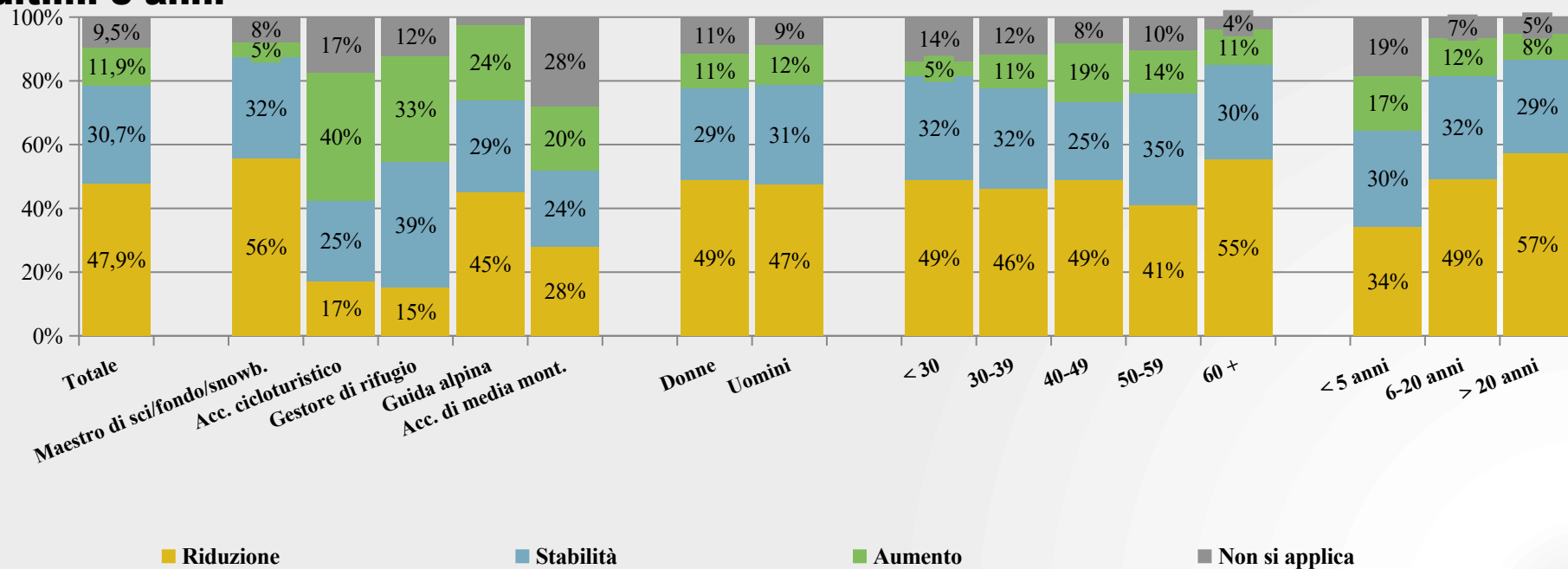


La variazione percepita della durata della propria stagione lavorativa negli ultimi 5 anni

Negli ultimi 5 anni ha percepito una variazione della durata della stagione lavorativa per la Sua professione 'di montagna' rispetto agli anni precedenti?



La variazione percepita della durata della propria stagione lavorativa negli ultimi 5 anni



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

La durata della stagione lavorativa

“

«Sicuramente c'è un allungamento. È un'opportunità da cogliere: avere una stagione più lunga ti permette di distribuire l'affluenza delle persone.»

— **Gestore di rifugio**

«La stagione ciclabile si è allungata in totale di quasi un paio di mesi: percorsi che arrivano al massimo a 1.700 metri oggi si possono fare da maggio a fine ottobre senza problemi.»

— **Accompagnatore cicloturistico**

”

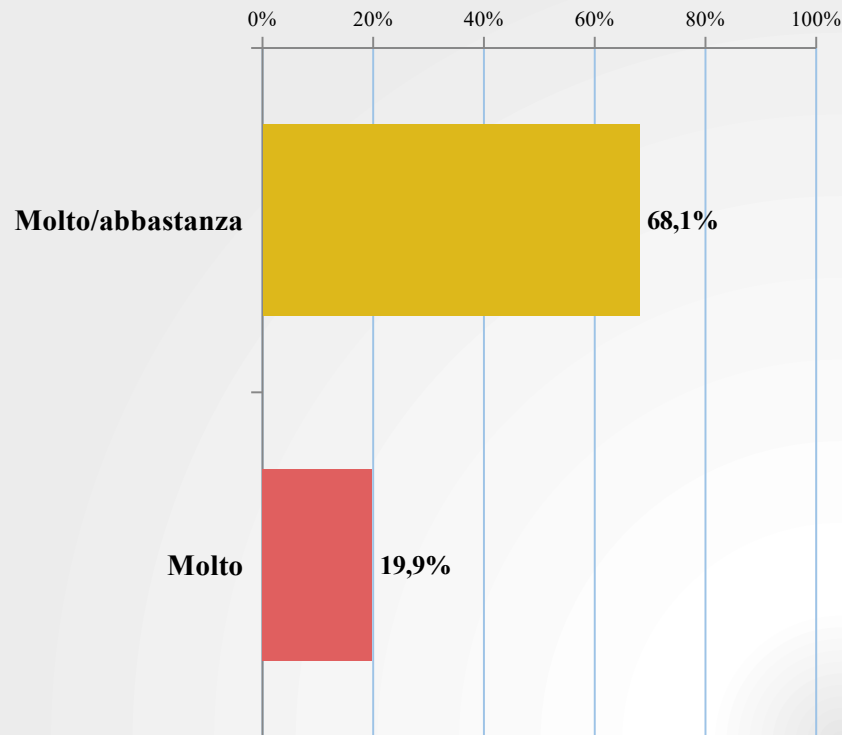
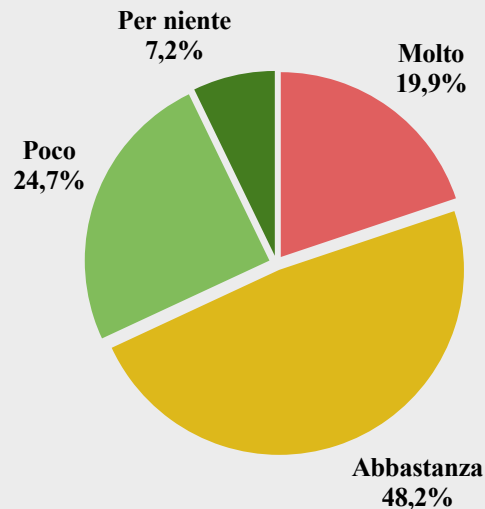
“

«Le stagioni sciistiche si sono leggermente accorciate rispetto a tanti anni fa: si iniziava a sciare a fine ottobre-inizio novembre e si finiva a maggio-giugno.»

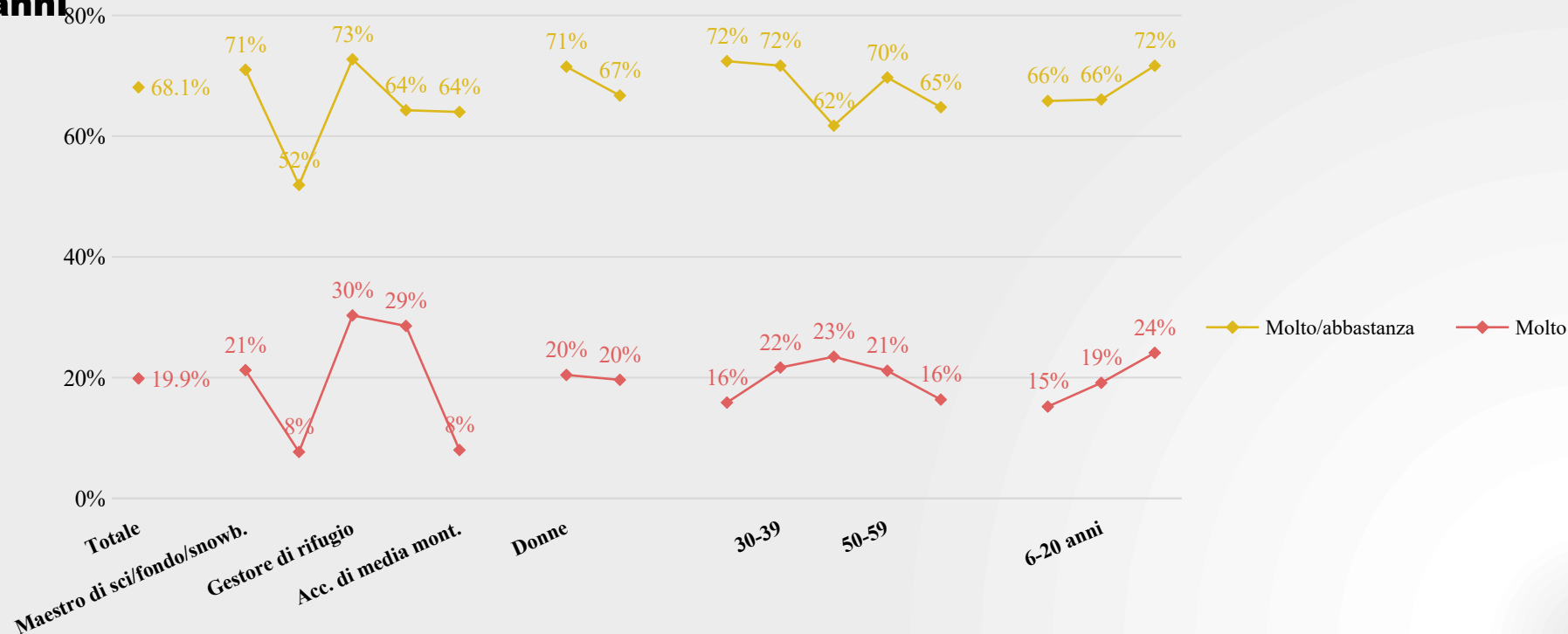
— **Maestro di sci**

L'impatto dei cambiamenti climatici sulla propria professione negli ultimi 5 anni

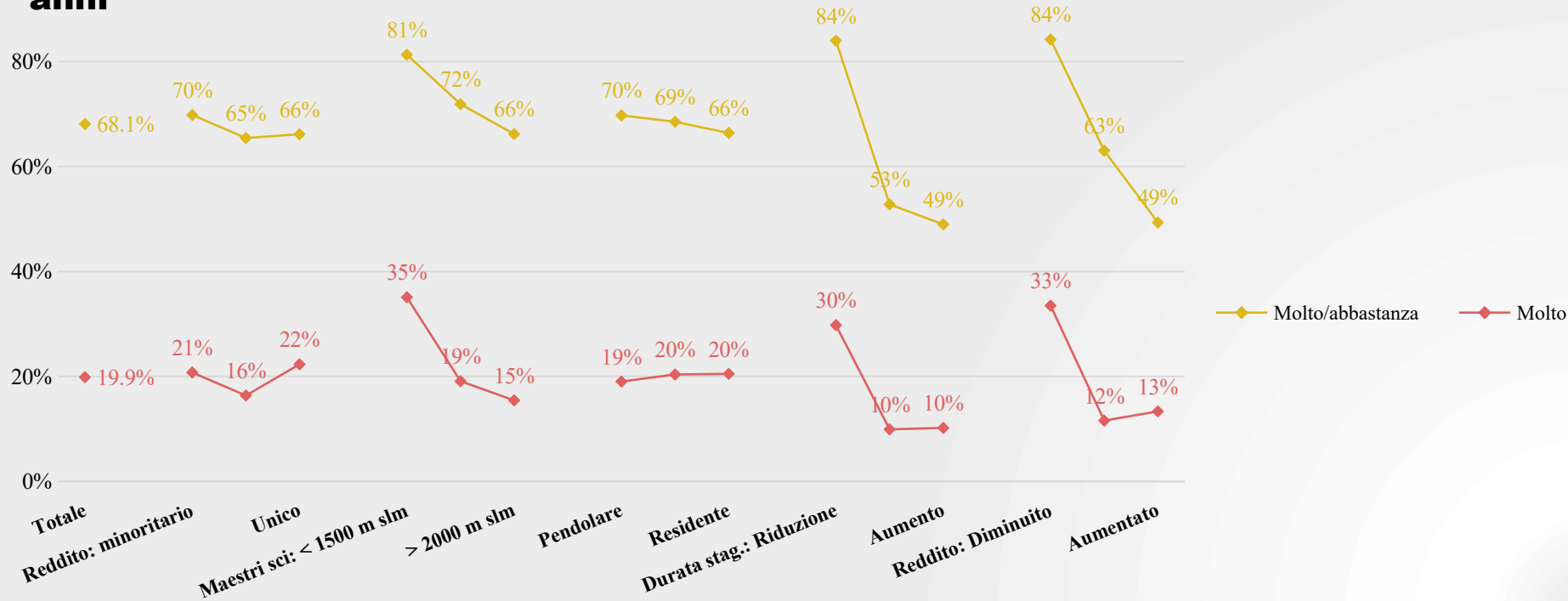
Quanto ritiene che i cambiamenti climatici e i conseguenti eventi meteorologici estremi (siccità, alluvioni, ondate di calore) abbiano ostacolato lo svolgimento della Sua attività negli ultimi 5 anni?



L'impatto dei cambiamenti climatici sulla propria professione negli ultimi 5 anni



L'impatto dei cambiamenti climatici sulla propria professione negli ultimi 5 anni



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

L'impatto dei cambiamenti climatici sulla professione

“

«Negli anni '80, in questi giorni di maggio, al rifugio si misuravano la mattina tra i -5 e i -10 gradi; oggi siamo intorno ai 5-7 gradi. [...] È stato un lento cambiamento per tanto tempo, ma negli ultimi dieci anni c'è stata un'accelerata.»

— **Gestore di rifugio**

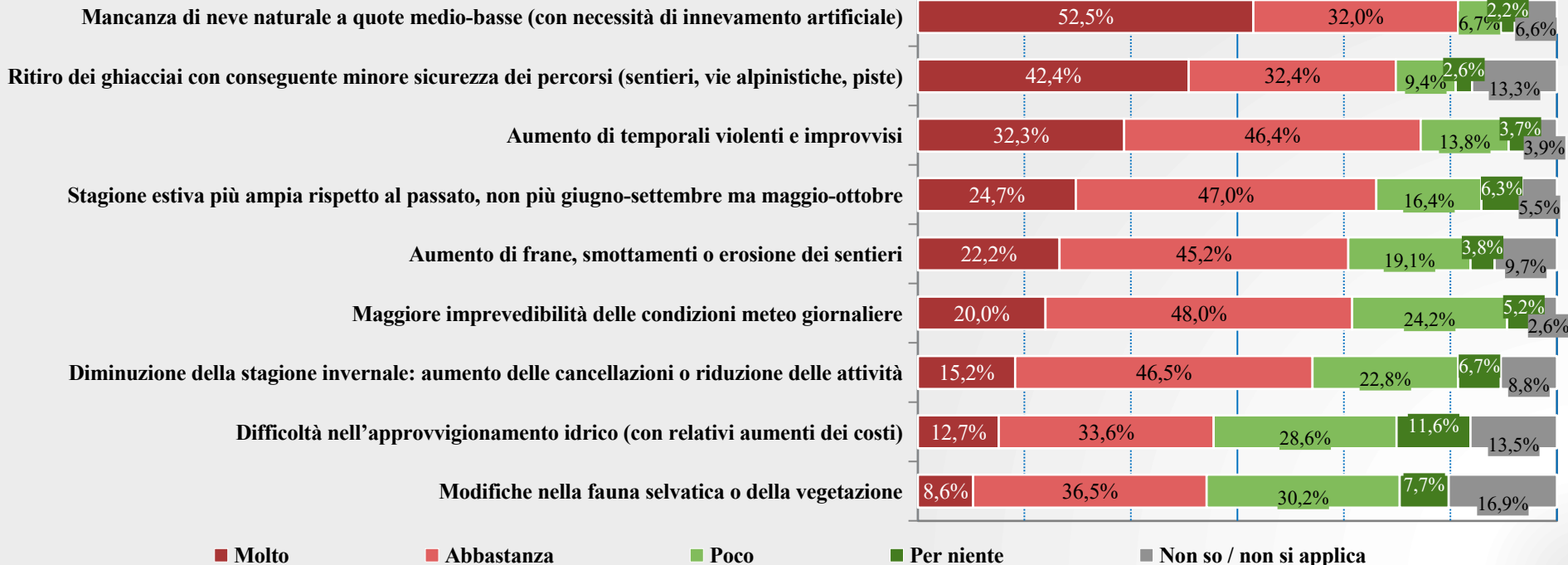
«Il fondo l'abbiamo perso, perché abbiamo le piste in basso dove non abbiamo più neve, e quindi piste di fondo ce ne sono sempre meno.»

— **Maestro di sci**

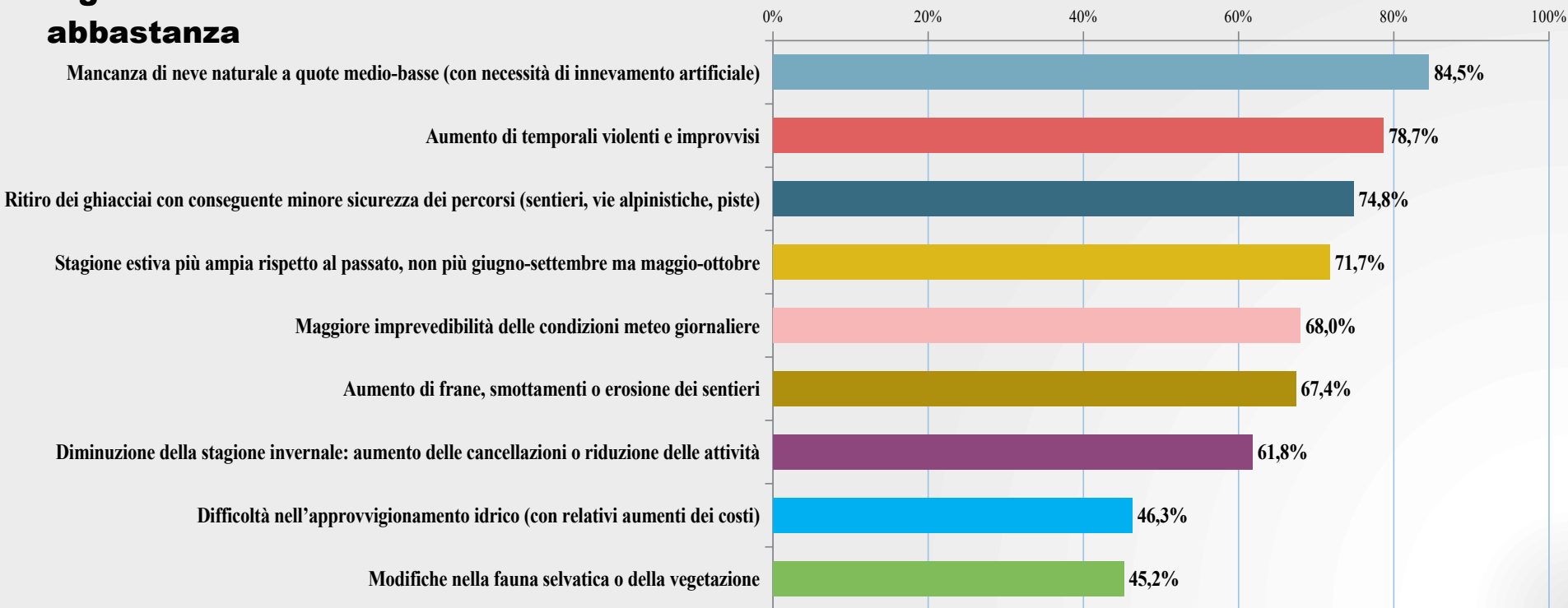
”

La personale esperienza di una serie di situazioni legate ai cambiamenti climatici

In che misura ha potuto riscontrare ciascuna delle seguenti situazioni?



La personale esperienza di una serie di situazioni legate ai cambiamenti climatici: molto + abbastanza



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Le situazioni legate ai cambiamenti climatici (1/3)

“

MANCANZA DI NEVE NATURALE A QUOTE MEDIO-BASSE

«Ormai da alcuni anni nevica magari a fine novembre e poi a dicembre piove fino a 2.300-2.400 metri, con uno zero termico elevatissimo.»

— **Accompagnatore cicloturistico**

RITIRO DEI GHIACCIAI E MINORE SICUREZZA DEI PERCORSI

«Le pareti rocciose sono tenute insieme dal permafrost: con un innalzamento termico improvviso questo legame viene meno e abbiamo maggiori crolli. Tante guide ad agosto non vanno più a fare salite sopra i 4.000.»

— **Guida alpina**

”

“

AUMENTO DI TEMPORALI VIOLENTI E IMPROVVISI

«Passiamo da un periodo all'altro da 0 a 100: bombe d'acqua che storicamente in montagna erano ben più rare.»

— **Gestore di rifugio**

LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Le situazioni legate ai cambiamenti climatici (2/3)

“

FRANE, SMOTTAMENTI, EROSIONE DEI SENTIERI

«Quando arrivano questi grossi eventi, con grandi quantità d'acqua concentrate in poche ore, distruggono in pratica i percorsi che normalmente si fanno in mountain bike.»

— **Accompagnatore cicloturistico**

MAGGIORE IMPREVEDIBILITÀ DELLE CONDIZIONI METEO

«Per quanto ci si informi, con condizioni buone fino al giorno prima, capita di trovare condizioni cambiate drasticamente.»

— **Guida alpina**

”

LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Le situazioni legate ai cambiamenti climatici (3/3)

“

DIFFICOLTÀ NELL'APPROVVIGIONAMENTO IDRICO

«Negli anni di maggiore siccità abbiamo un calo nella produzione di corrente: siamo arrivati a stagioni in cui dovevi spegnere tutto per accendere il forno.»

— Gestore di rifugio

MODIFICHE DELLA FAUNA E DELLA VEGETAZIONE

«I larici alla nostra quota sono in sofferenza e stanno arrivando sempre più latifoglie; più in alto spuntano tanti piccoli larici dove prima c'era solo prato.»

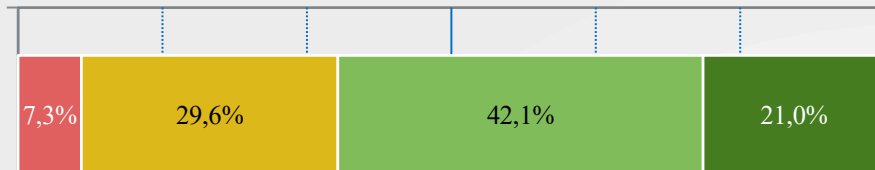
— Gestore di rifugio

”

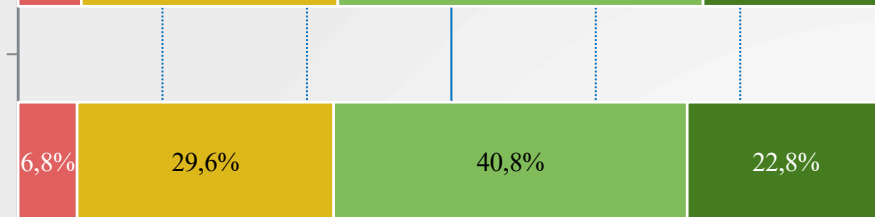
Gli effetti dei cambiamenti climatici sulla propria attività

In che misura ciascuna delle seguenti affermazioni è vera per Lei?

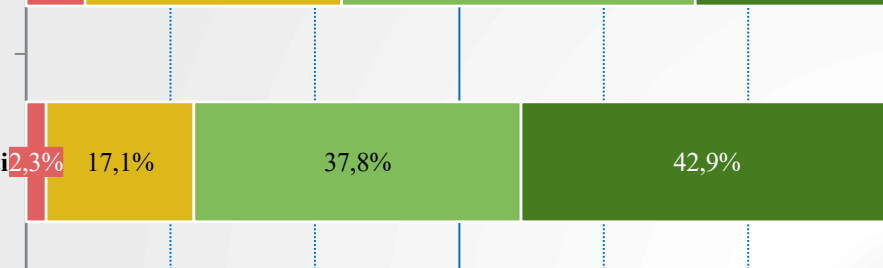
I cambiamenti climatici hanno avuto un impatto economico negativo sulla mia attività



Ho dovuto adattare o modificare l'offerta dei miei servizi a causa del clima



Ho dovuto investire dei capitali per adattare la mia attività ai cambiamenti climatici



■ Molto

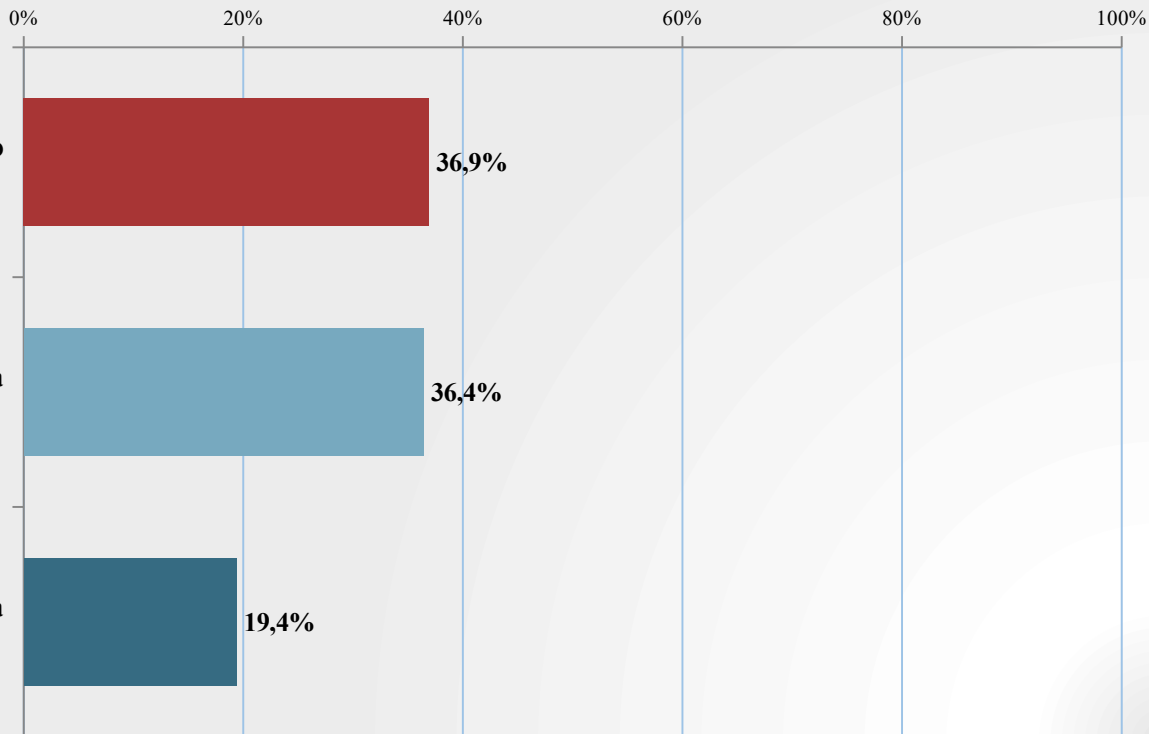
■ Abbastanza

■ Poco

■ Per niente

Gli effetti dei cambiamenti climatici sulla propria attività: molto + abbastanza

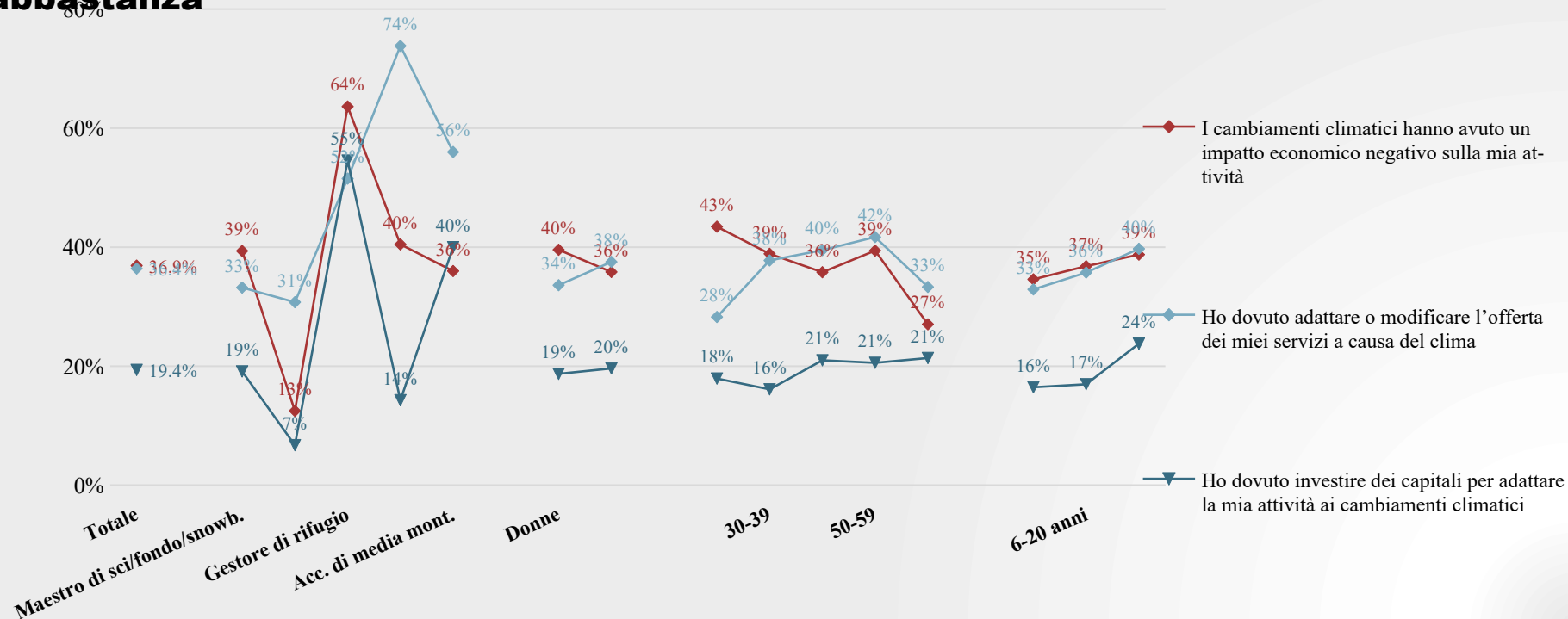
I cambiamenti climatici hanno avuto un impatto economico
negativo sulla mia attività



Ho dovuto adattare o modificare l'offerta dei miei servizi a
causa del clima

Ho dovuto investire dei capitali per adattare la mia attività
ai cambiamenti climatici

Gli effetti dei cambiamenti climatici sulla propria attività: molto + abbastanza



Gli effetti dei cambiamenti climatici sulla propria attività: molto + abbastanza

70%

50%

30%

10%

Totale

Reddito: minoritario

Unico

Maestri sci: < 1500 m slm

> 2000 m slm

Pendolare

Residente

Durata stag.: Riduzione

Aumento

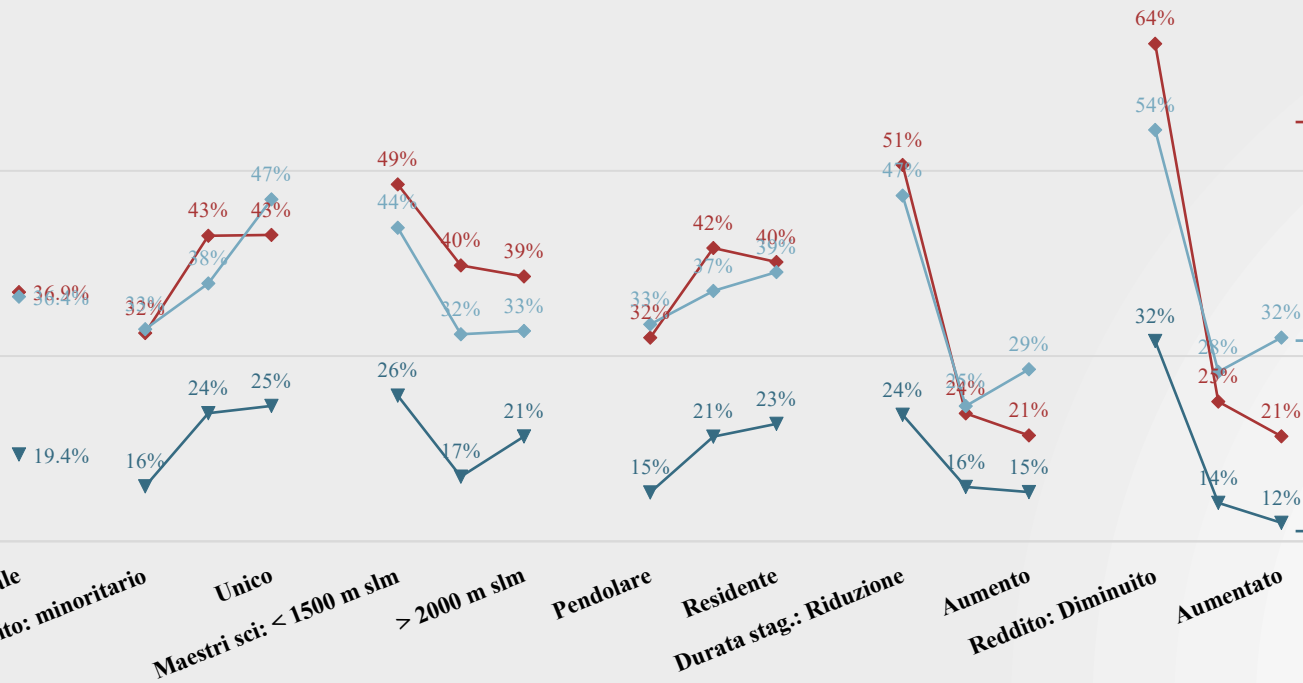
Reddito: Diminuito

Aumentato

◆ I cambiamenti climatici hanno avuto un
impatto economico negativo sulla mia at-
tività

◆ Ho dovuto adattare o modificare l'offerta
dei miei servizi a causa del clima

◆ Ho dovuto investire dei capitali per adattare
la mia attività ai cambiamenti climatici



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Gli effetti dei cambiamenti climatici sulla propria attività

“

«La capacità di una buona guida deve essere la flessibilità di cambiare l'itinerario in base alle condizioni. [...] Il passaparola tra colleghi o gli incidenti ti insegnano che certe cose non devono più essere fatte.»

— Guida alpina

«Non dobbiamo fare le cicale e pensare solo all'oggi, ma iniziare a pensare a quello che sarà il futuro: un diverso approccio energetico, un diverso approccio idrico.»

— Gestore di rifugio

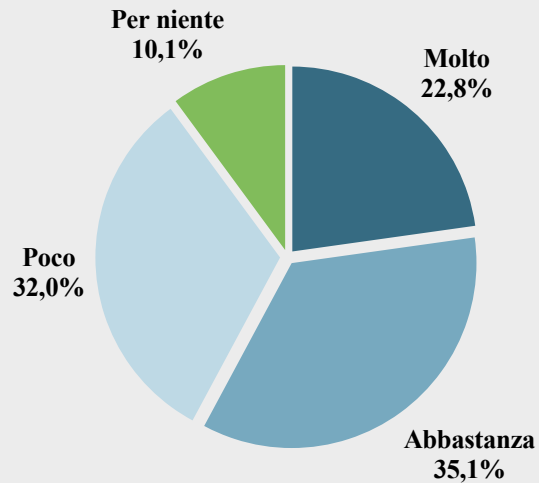
“

«I tour operator ci chiedono settimane di trekking a giugno, ma sempre più spesso il tempo non lo consente. La richiesta è di spostarle a settembre-ottobre, quando però i rifugi sono chiusi.»

— Accompagnatore di media montagna

L'impatto della stagionalità sulla propria stabilità economica

Quanto incide oggi la stagionalità sulla Sua stabilità economica?

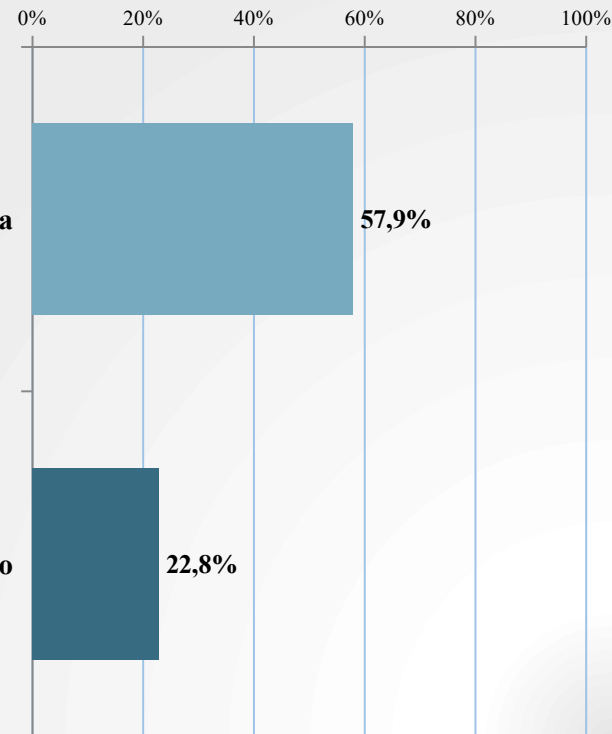


Molto/abbastanza

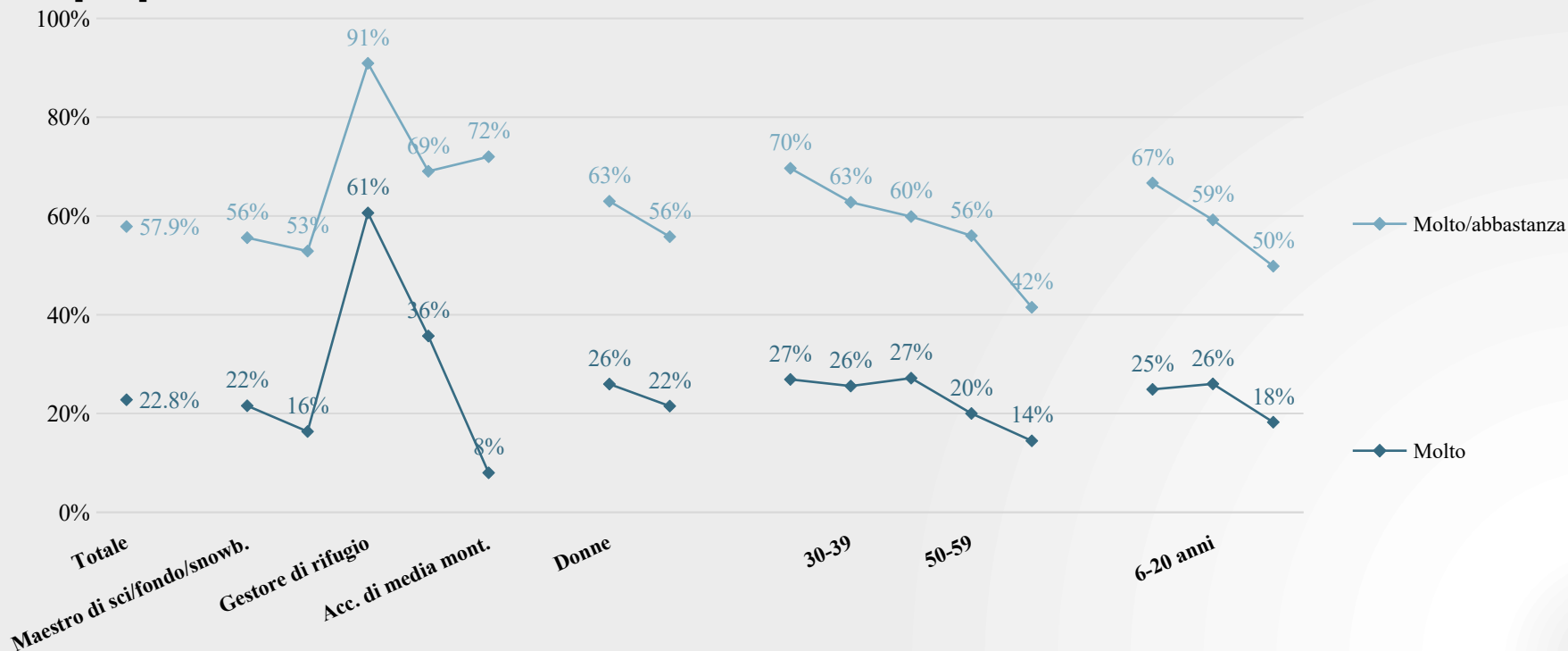
57,9%

Molto

22,8%



L'impatto della stagionalità sulla propria stabilità economica



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

La stagionalità e la stabilità economica

“

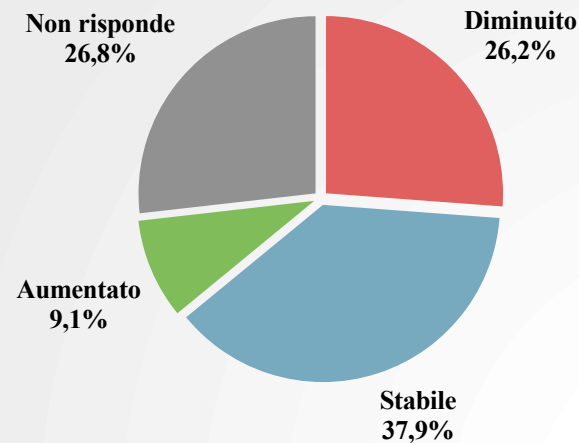
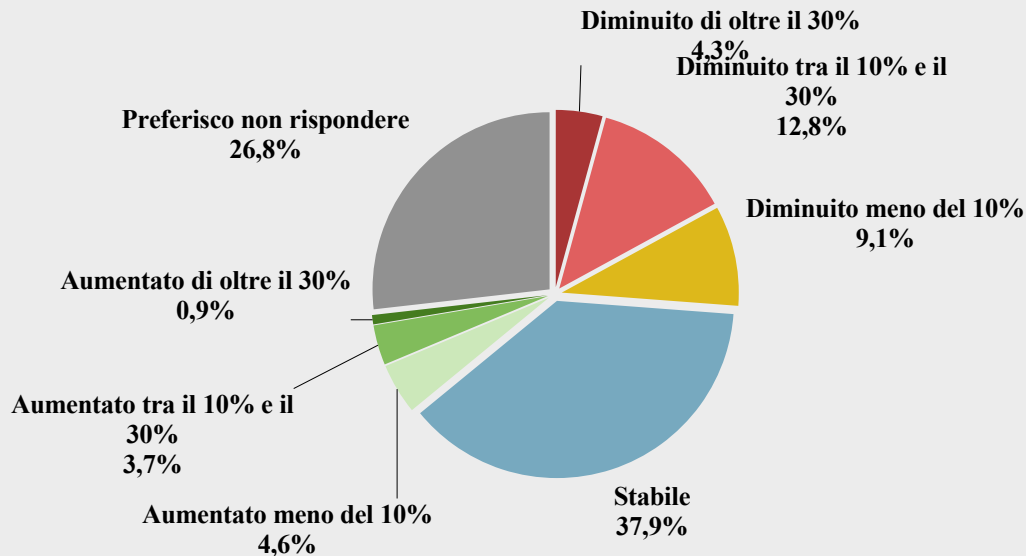
«Per l'inverno c'è il grandissimo tema dei costi di gestione: che io aspetti venti persone o due, comunque devo scaldare. [...] La sfida dell'inverno è quantomeno andare in pari.»

— **Gestore di rifugio**

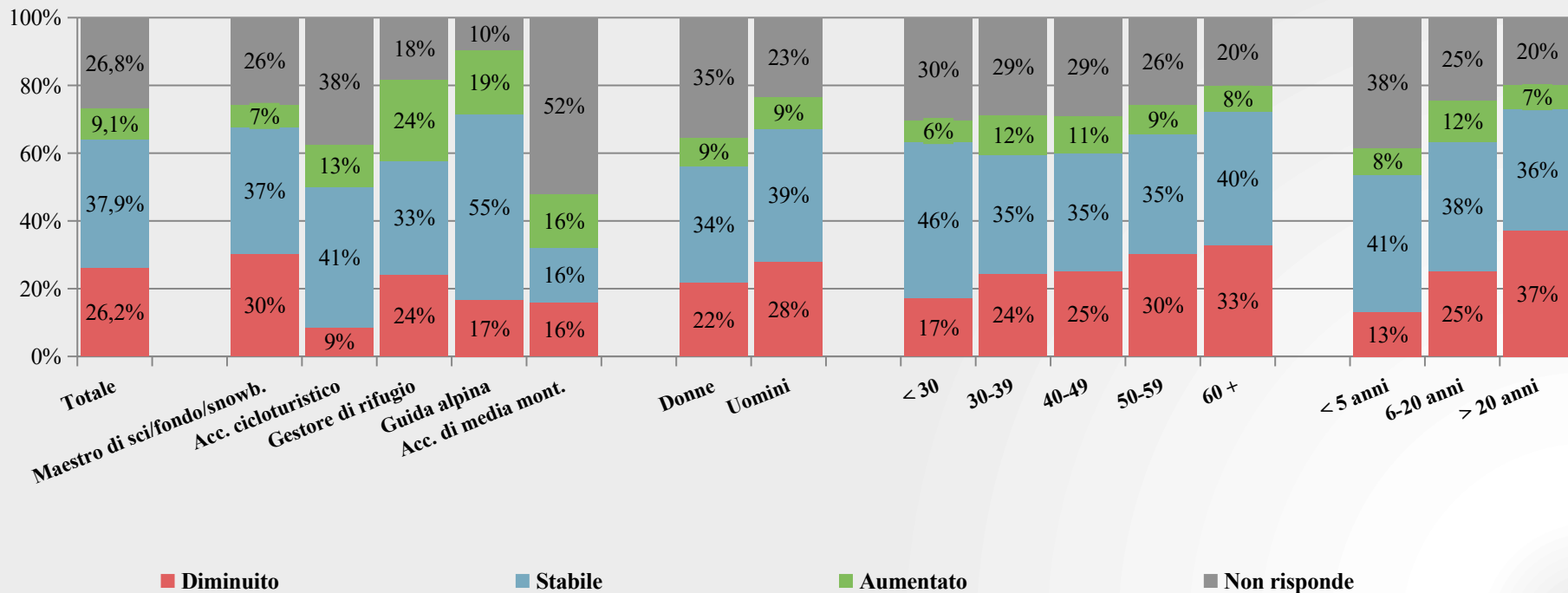
”

La variazione del proprio fatturato negli ultimi 5 anni

Può stimare la variazione del Suo fatturato/retribuzione negli ultimi 5 anni?



La variazione del proprio fatturato negli ultimi 5 anni



Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne
Cofinanziato
dall'Unione Europea

France - Italia ALCOTRA



Aspettative per il futuro



Gli scenari previsti per il turismo di montagna nei prossimi 10 anni

Aumenterà il turismo legato al benessere e alla "fuga dal caldo" estivo

Ci saranno più escursionisti/trekker/camminatori

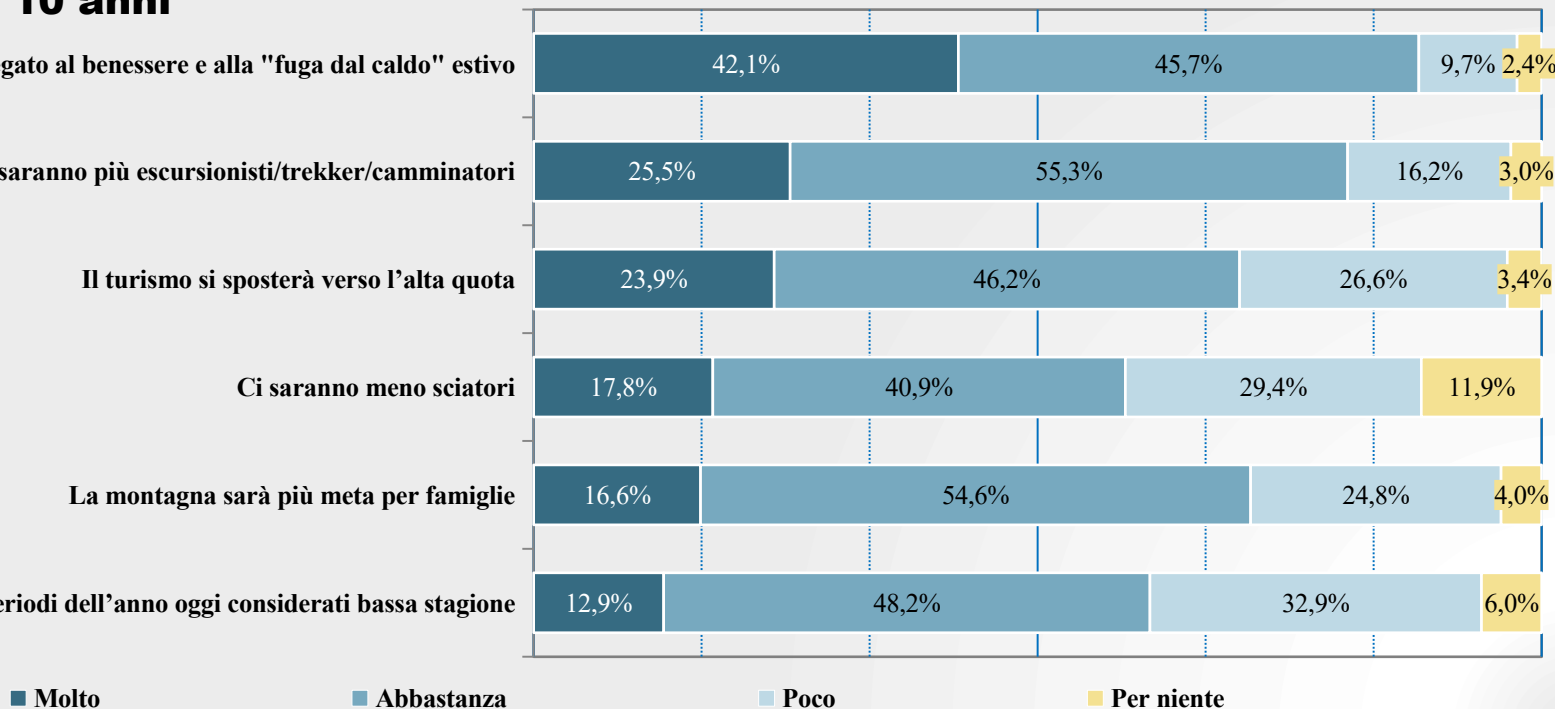
Il turismo si sposterà verso l'alta quota

Ci saranno meno sciatori

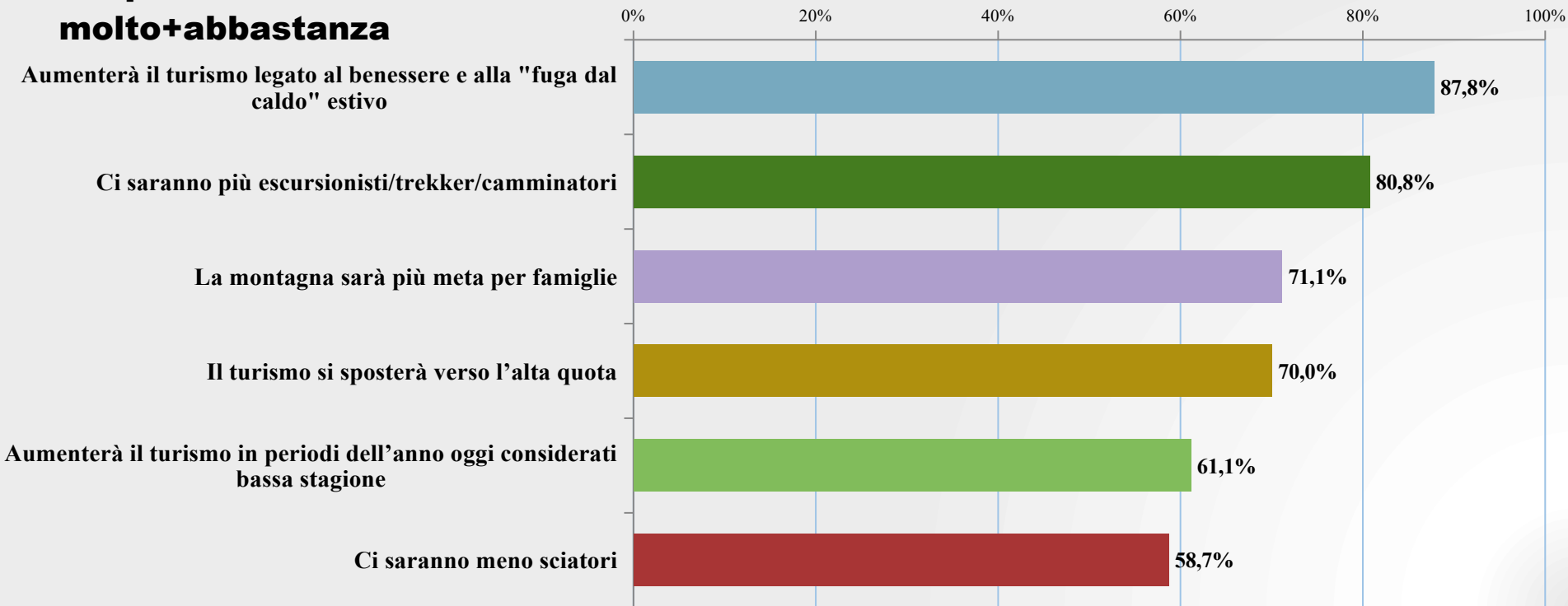
La montagna sarà più meta per famiglie

Aumenterà il turismo in periodi dell'anno oggi considerati bassa stagione

Di seguito trova alcune ipotesi di come si modificherà il turismo in montagna in futuro. In che misura concorda con i seguenti scenari?
Nei prossimi 10 anni...



Gli scenari previsti per il turismo di montagna nei prossimi 10 anni: molto+abbastanza



Gli scenari previsti per il turismo di montagna nei prossimi 10 anni: molto+abbastanza



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Gli scenari per il turismo di montagna (1/2)

“

PIÙ TURISMO DI “FUGA DAL CALDO”

«C'è parecchia gente che cerca il ristoro in alta quota proprio per cercare un po' di fresco.»

— **Gestore di rifugio**

... MA FINO A UN CERTO PUNTO

«Quando fa caldo la gente viene in montagna perché fa più fresco, ma fino a un certo punto: c'è un limite in cui fa troppo caldo e la gente non c'è proprio.»

— **Gestore di rifugio**

”

LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Gli scenari per il turismo di montagna (2/2)

“

PIÙ ESCURSIONISTI

«Dal post-Covid è aumentato il numero di persone che frequenta la montagna, ma è diminuita estremamente la qualità di questa frequentazione. Una volta le persone chiedevano, si informavano; adesso pensano che tutto sia possibile.»

— Accompagnatore di media montagna

MENO SCIATORI, POCO TURISMO IN BASSA STAGIONE

«Non è che la gente è disamorata dello sci: oggi ci sono tantissime cose da fare. A Pasqua in montagna non va più, vanno tutti al mare: quest'anno avevamo tantissima neve, ma pochissima gente.»

— Maestro di sci

”

LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Tema emerso dai focus group: la sicurezza di chi frequenta la montagna

“

«Una volta la gente ti chiedeva, si informava, faceva una telefonata prima di salire per capire le condizioni. Adesso questo non viene più fatto, e mi capita di avere quasi un po' paura ad aprire il rifugio.»

— Gestore di rifugio

«L'anno scorso ho fermato cinque signori a [oltre 2.000] metri: uno aveva le ciabatte da mare. [...] Non c'è nessuna legge, ad oggi, che vieti la percorrenza di alcuni sentieri in certe condizioni.»

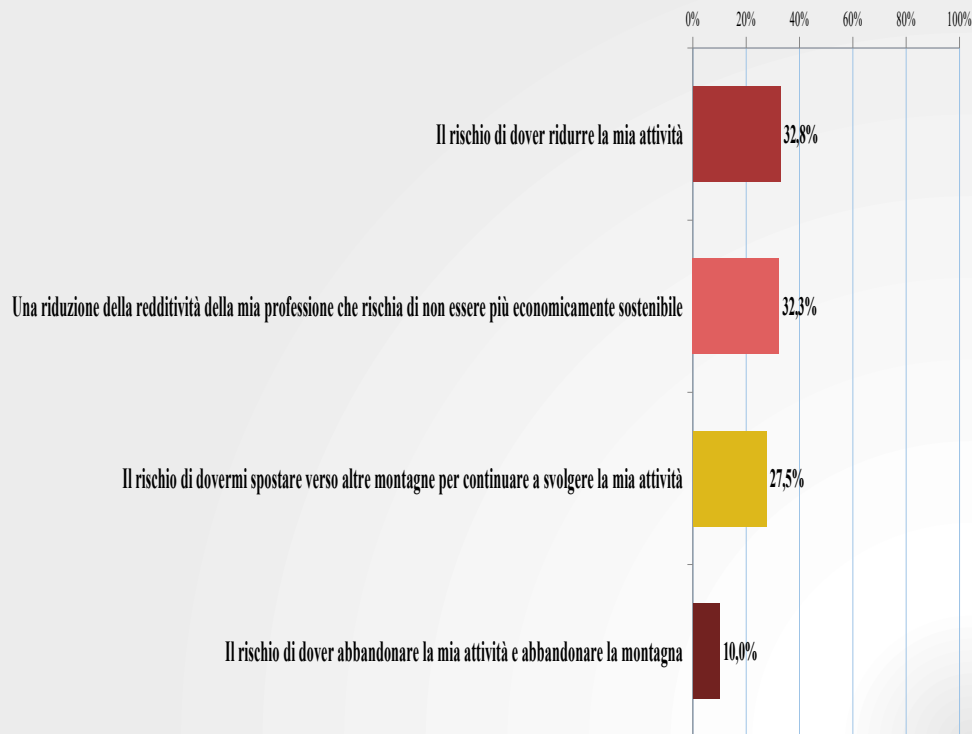
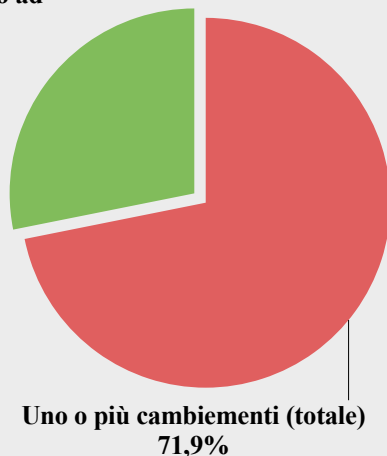
— Professionista della montagna

”

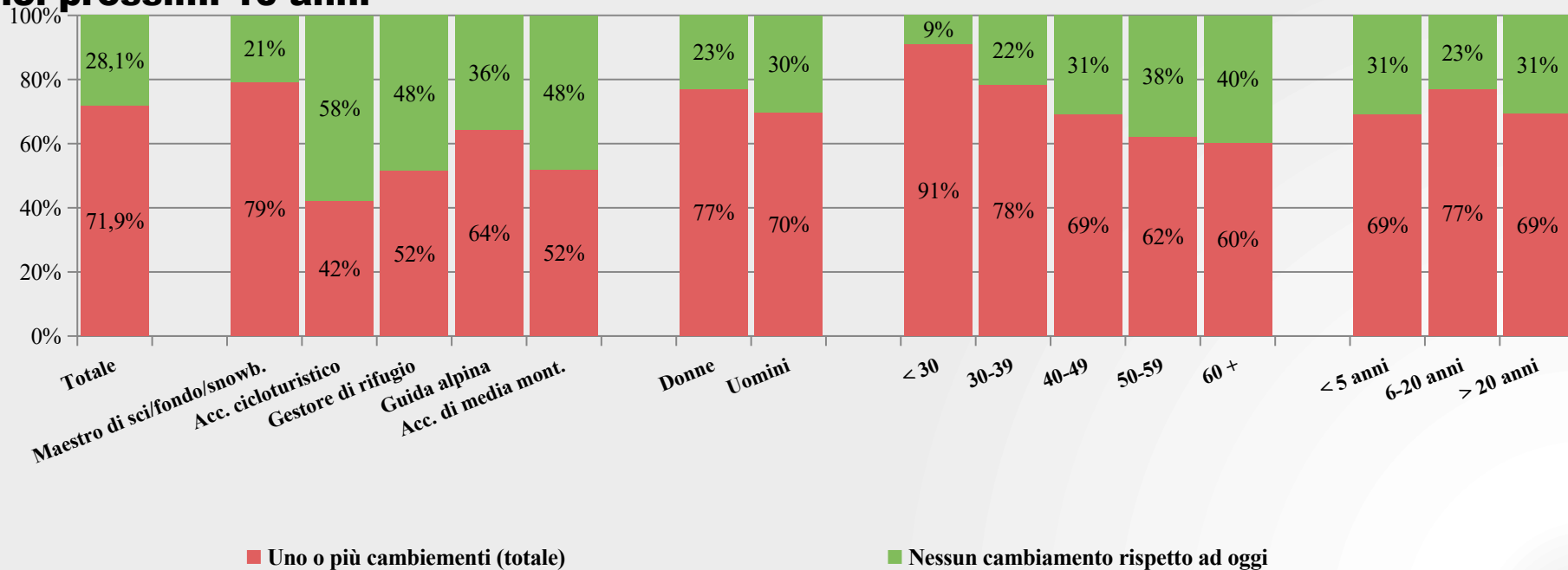
I cambiamenti attesi per la propria attività nei prossimi 10 anni

Pensando al futuro, cosa si aspetta per Lei e per la Sua professione nei prossimi 10 anni?

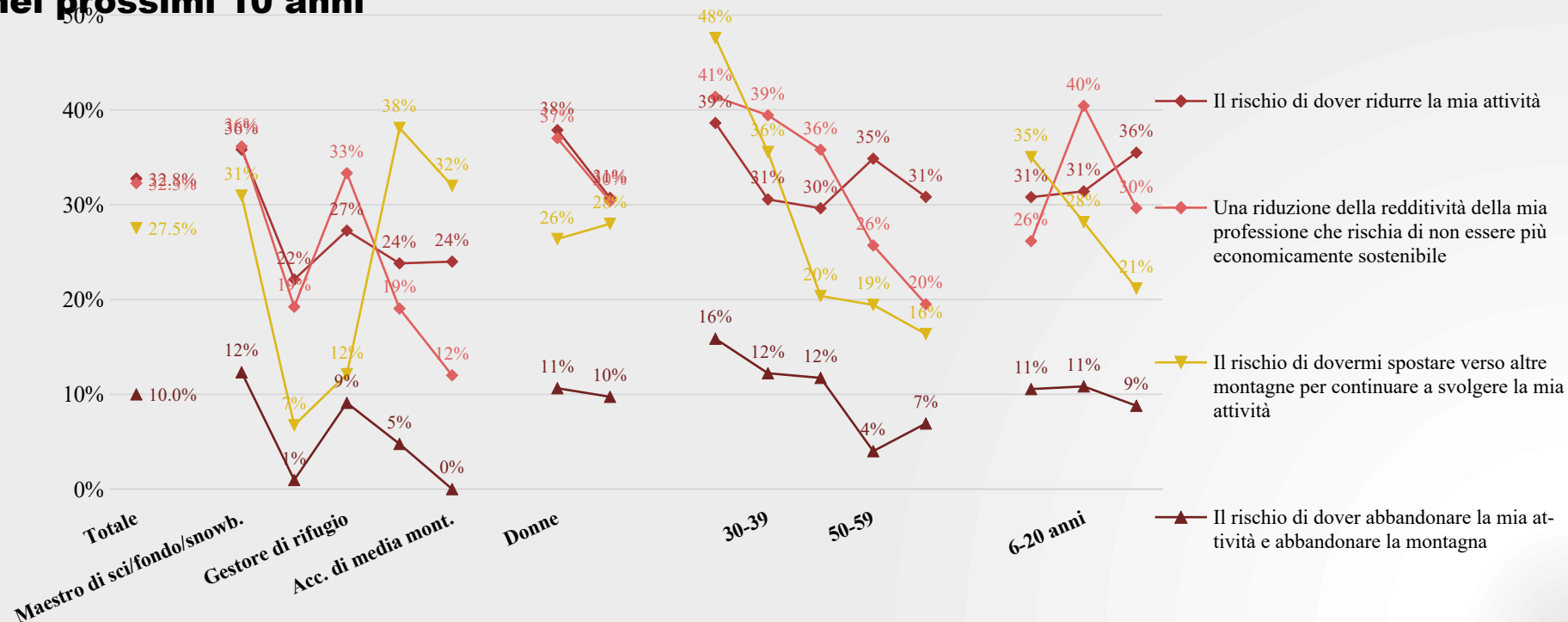
Nessun cambiamento rispetto ad oggi
28,1%



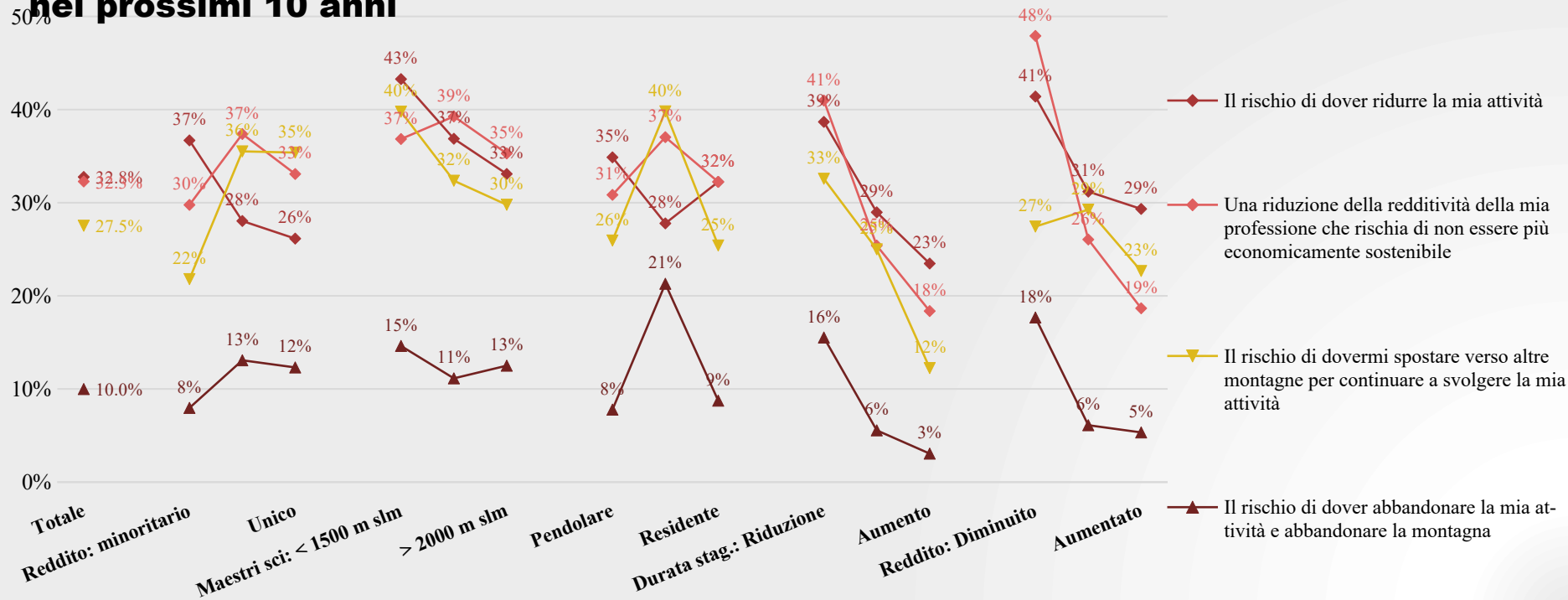
I cambiamenti attesi per la propria attività nei prossimi 10 anni



I cambiamenti attesi per la propria attività nei prossimi 10 anni



I cambiamenti attesi per la propria attività nei prossimi 10 anni



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

I cambiamenti attesi: spostarsi per continuare a lavorare

“

«Ho subito imparato che nel mio lavoro bisogna essere estremamente vagabondi, perché dobbiamo seguire il turista che si sposta se non ci sono le condizioni. [...] Partivo ai primi di giugno e tornavo a casa a settembre, [lavorando] dove c'è più turismo.»

— **Accompagnatore di media montagna**

”

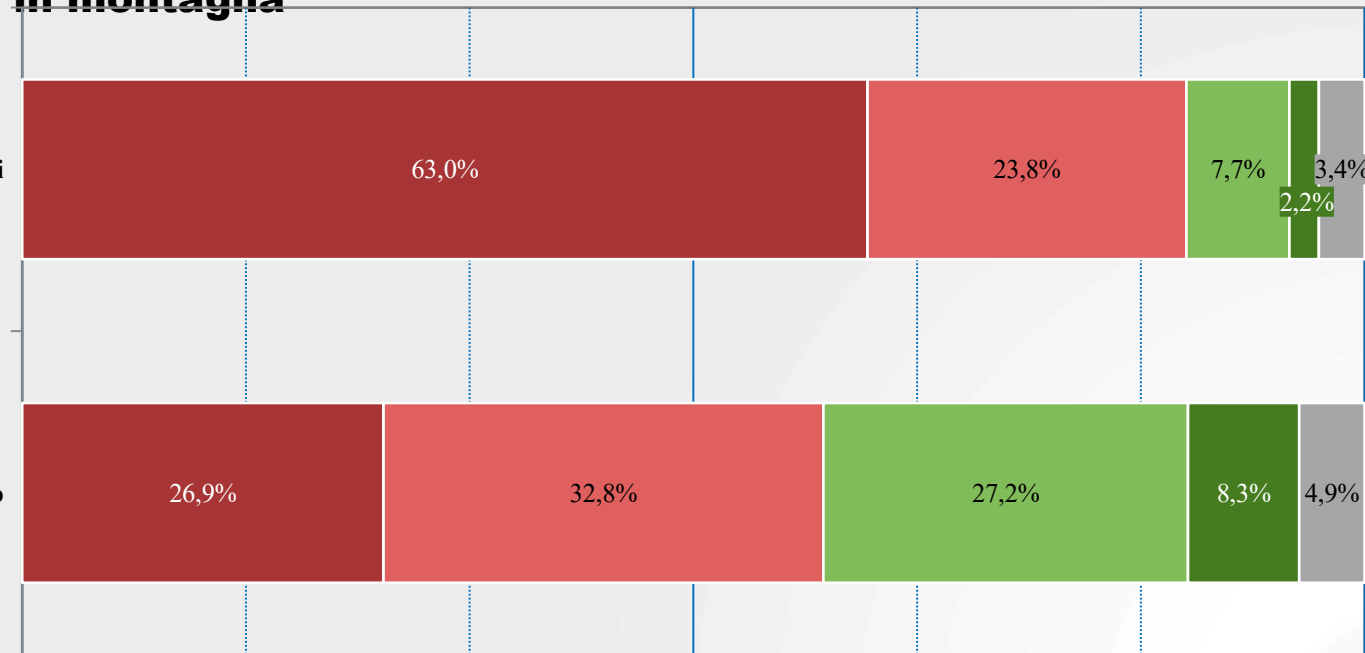
La gravità per sé dell'abbandono/della riduzione delle proprie attività in montagna

Quanto sarebbe grave per Lei dover abbandonare le Sue attività professionali in montagna o ridurle in misura rilevante?

A livello emozionale, di legame con i luoghi

A livello economico

■ Molto ■ Abbastanza ■ Poco ■ Per niente ■ Non so



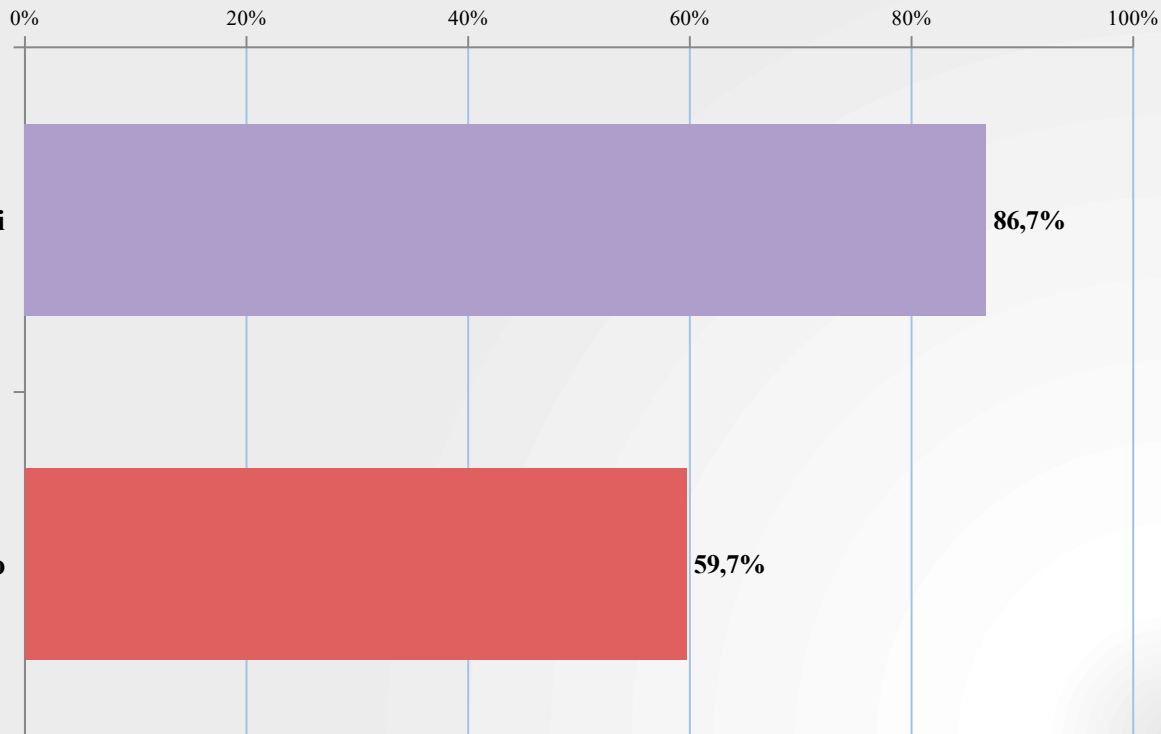
La gravità per sé dell'abbandono/della riduzione delle proprie attività in montagna: molto+abbastanza

A livello emozionale, di legame con i luoghi

86,7%

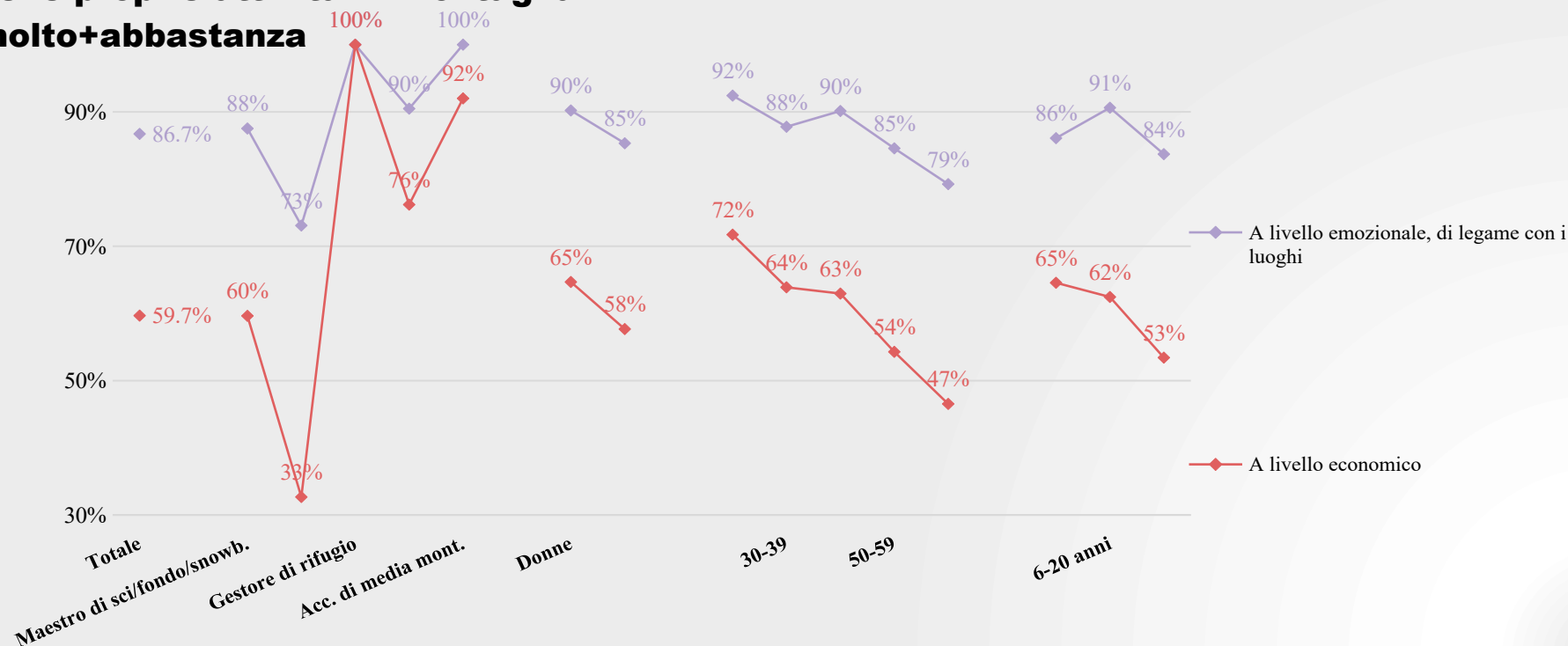
A livello economico

59,7%



France - Italia ALCOTRA

La gravità per sé dell'abbandono/della riduzione delle proprie attività in montagna: molto+abbastanza



Le personali motivazioni per continuare a lavorare in montagna

Quali sono le motivazioni per cui vorrebbe continuare a lavorare in montagna?

Nessuna in particolare
7,3%



Uno o più (totale)
92,7%

Legame con il territorio

69,1%

Qualità della vita

68,1%

Investimenti già fatti

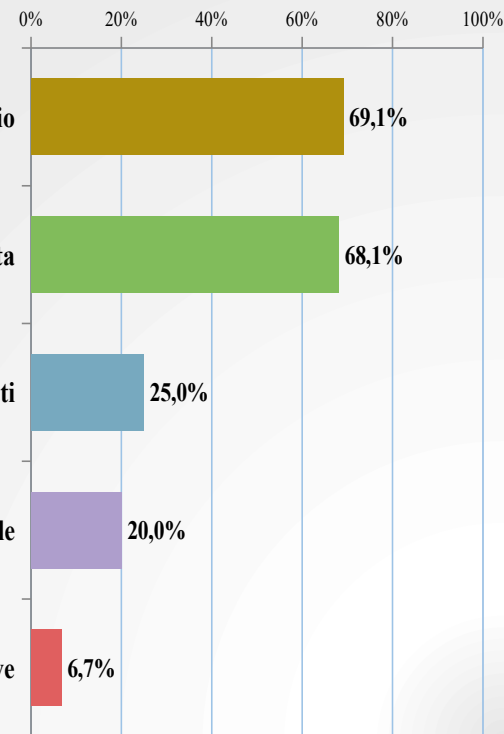
25,0%

Famiglia attuale

20,0%

Mancanza di alternative professionali altrove

6,7%



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Restare in montagna

“

IL PESO ECONOMICO

«Noi lo vediamo come posti di lavoro, attività, famiglie che vivono in montagna, ragazzi che crescono per fare quel mestiere.»

— Operatore del comparto neve

IL LEGAME CON I LUOGHI

«Ho fatto per un periodo altre professioni, poi sono tornato. Se non avessi fatto l'esperienza fuori dal rifugio non sarei tornato così di buon grado.»

— Gestore di rifugio

”

Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne
Cofinanziato
dall'Unione Europea

France - Italia ALCOTRA

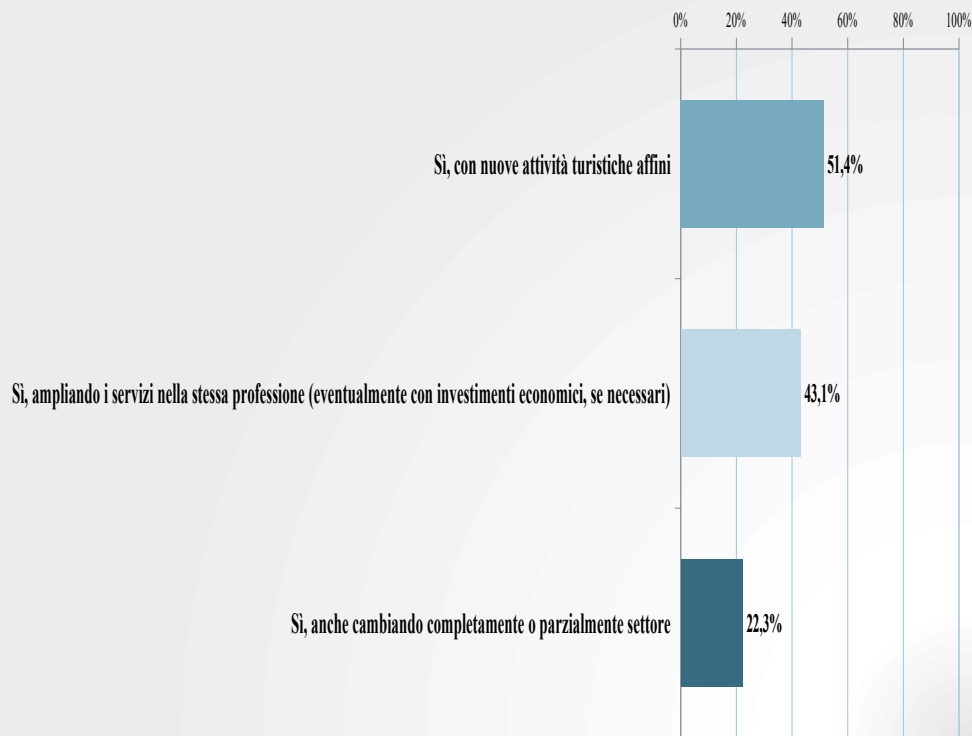
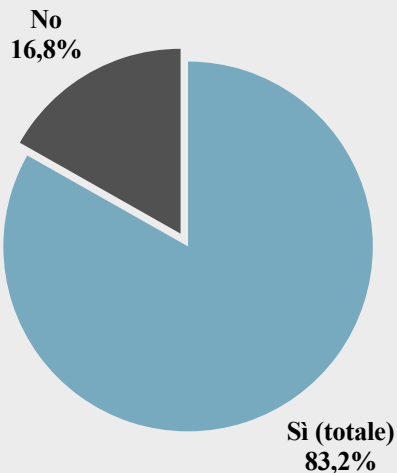


Integrazione del reddito e permanenza sul territorio

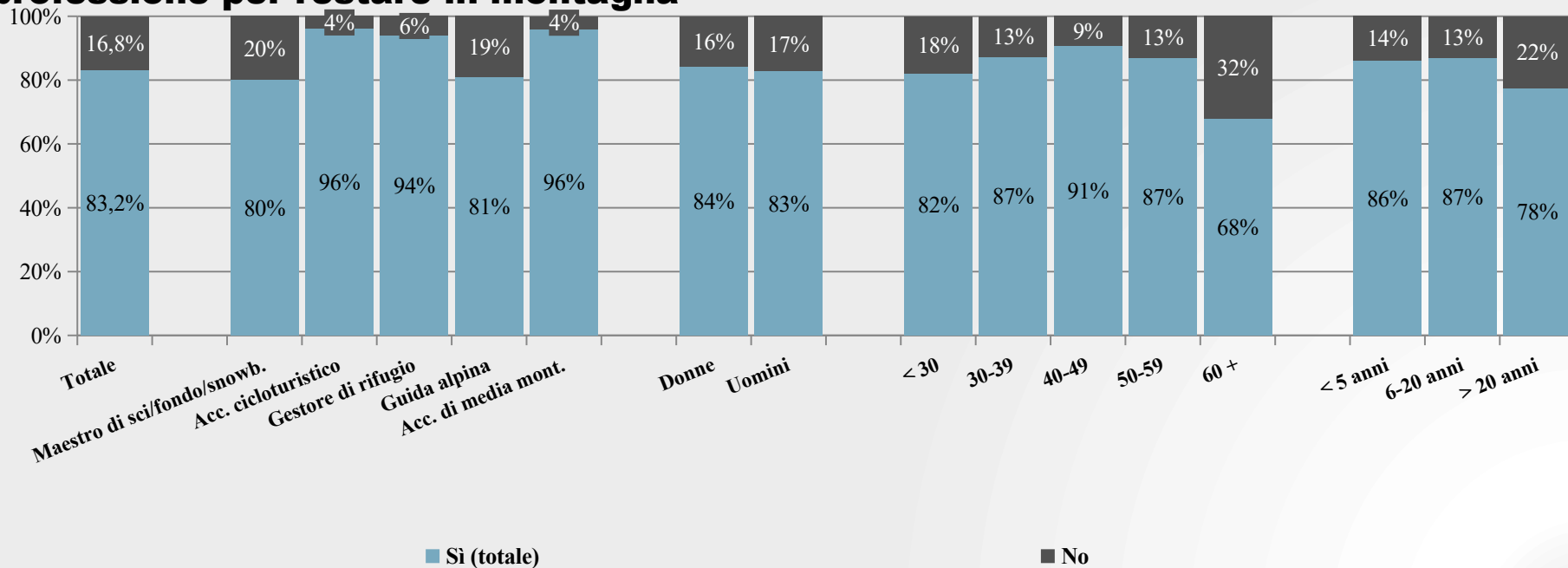


La disponibilità a integrare/diversificare la propria professione per restare in montagna

Lei sarebbe disposto a integrare o a diversificare la Sua attività professionale in modo da poter continuare a vivere e lavorare in montagna?

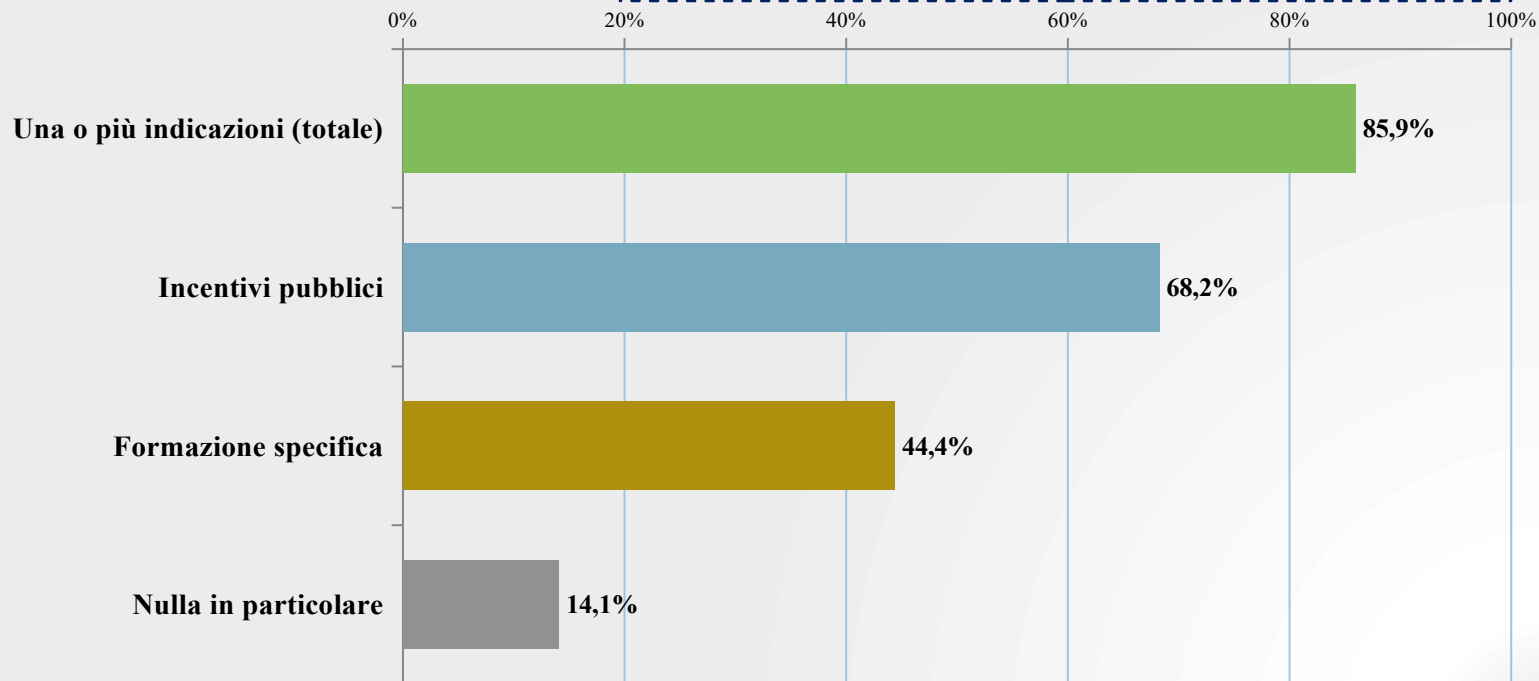


La disponibilità a integrare/diversificare la propria professione per restare in montagna



Le necessità legate all'integrazione/modifica della propria professione

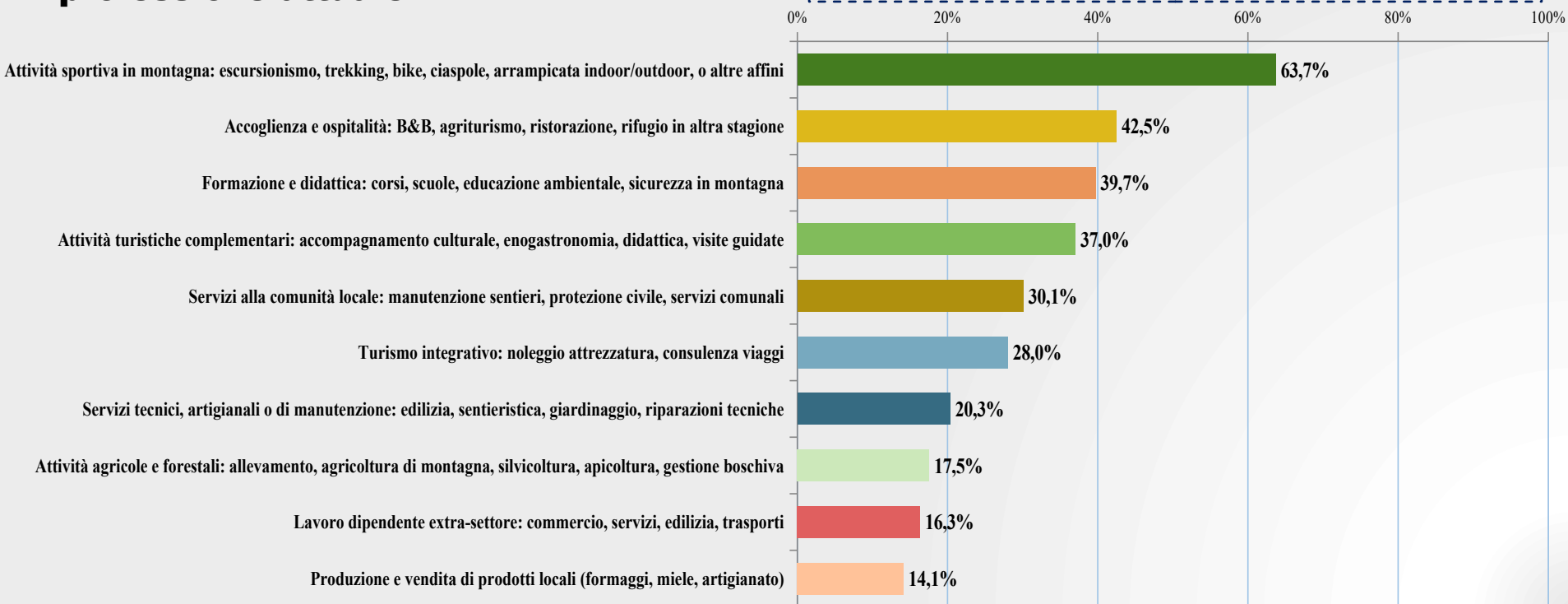
Per integrare o a diversificare la Sua attività professionale in modo da poter continuare a vivere e lavorare in montagna Le servirebbero...



Base: quanti sarebbero disposti a integrare o a diversificare la propria attività professionale

Le attività per integrare/sostituire la professione attuale

Quali attività prenderebbe in considerazione per integrare o sostituire la Sua attuale professione?



Base: quanti sarebbero disposti a integrare o a diversificare la propria attività professionale

LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Integrare e diversificare l'attività

“

NUOVE ATTIVITÀ

«Il maestro di sci che d'inverno fa il maestro, d'estate può fare il maestro di mountain bike, l'accompagnatore di montagna o l'aiutante in rifugio. [...] Una volta era pieno di maestri che d'inverno facevano i maestri e d'estate il falegname, il muratore, l'elettricista.»

— Operatore del comparto neve

FORMAZIONE SPECIFICA

«Molte materie il maestro di sci le ha già studiate: meteorologia, ambiente, montagna. [...] Ti faccio fare solo la parte che serve per integrare l'esperienza che hai già fatto.»

— Operatore del comparto neve

”

LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Tema emerso dai focus group: il ricambio generazionale dei maestri di sci

“

«Lavoriamo ogni anno con circa 90-100 [aspiranti] maestri, ma saranno una quindicina quelli che poi vogliono continuare a fare il maestro di sci. Maestri di sci se ne trovano sempre meno.»

— Maestro di sci

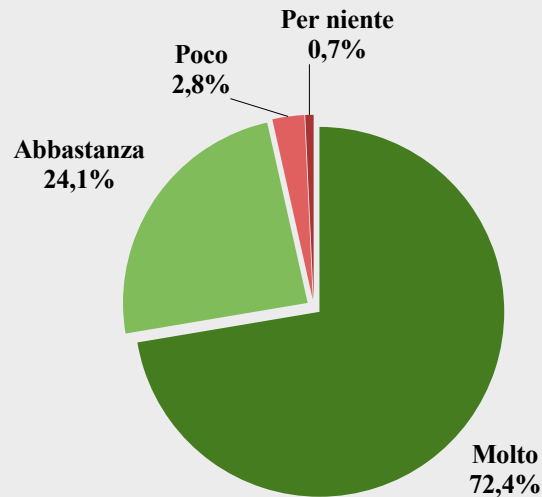
«Bisogna trovare il modo di dare una mano ai ragazzi che risiedono in montagna, che non sono di famiglie benestanti e non si possono permettere di allenarsi, di modo che a 18-19 anni abbiano una preparazione tecnica per affrontare il corso finale per l'abilitazione.»

”

— Operatore del comparto neve

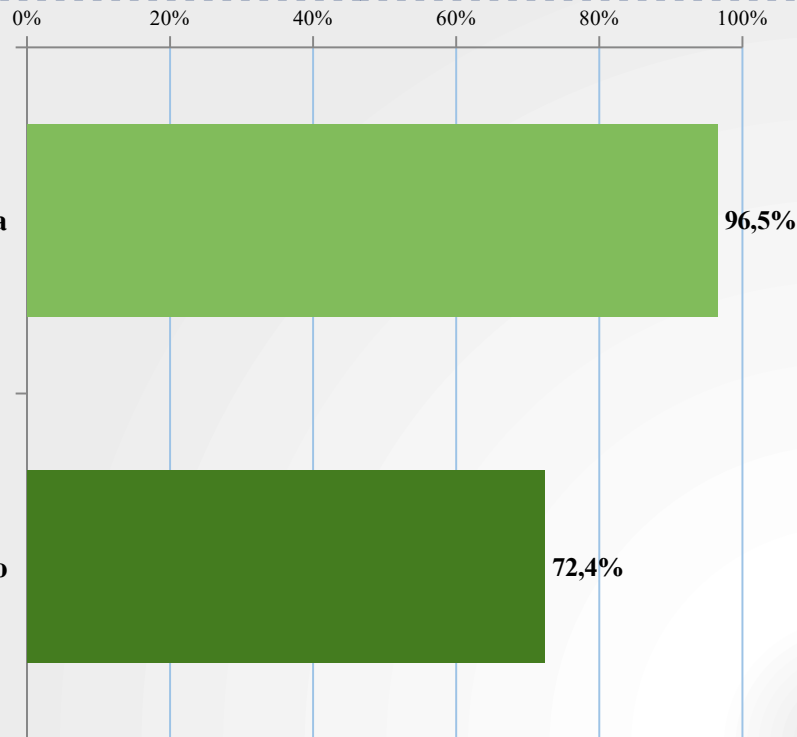
L'importanza della collaborazione tra professionisti diversi della montagna

Quanto ritiene importante la collaborazione tra professionisti diversi della montagna al fine di poter lavorare tutto l'anno?

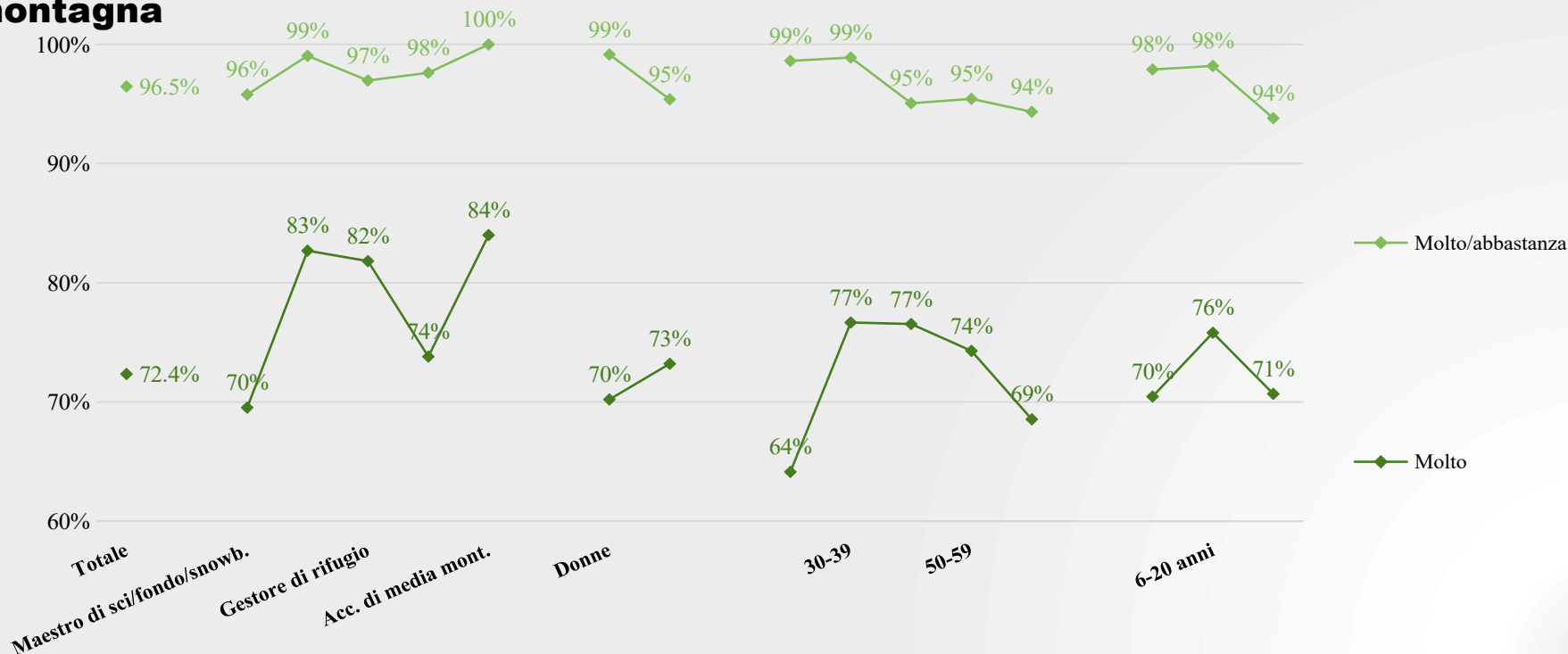


Molto/abbastanza

Molto

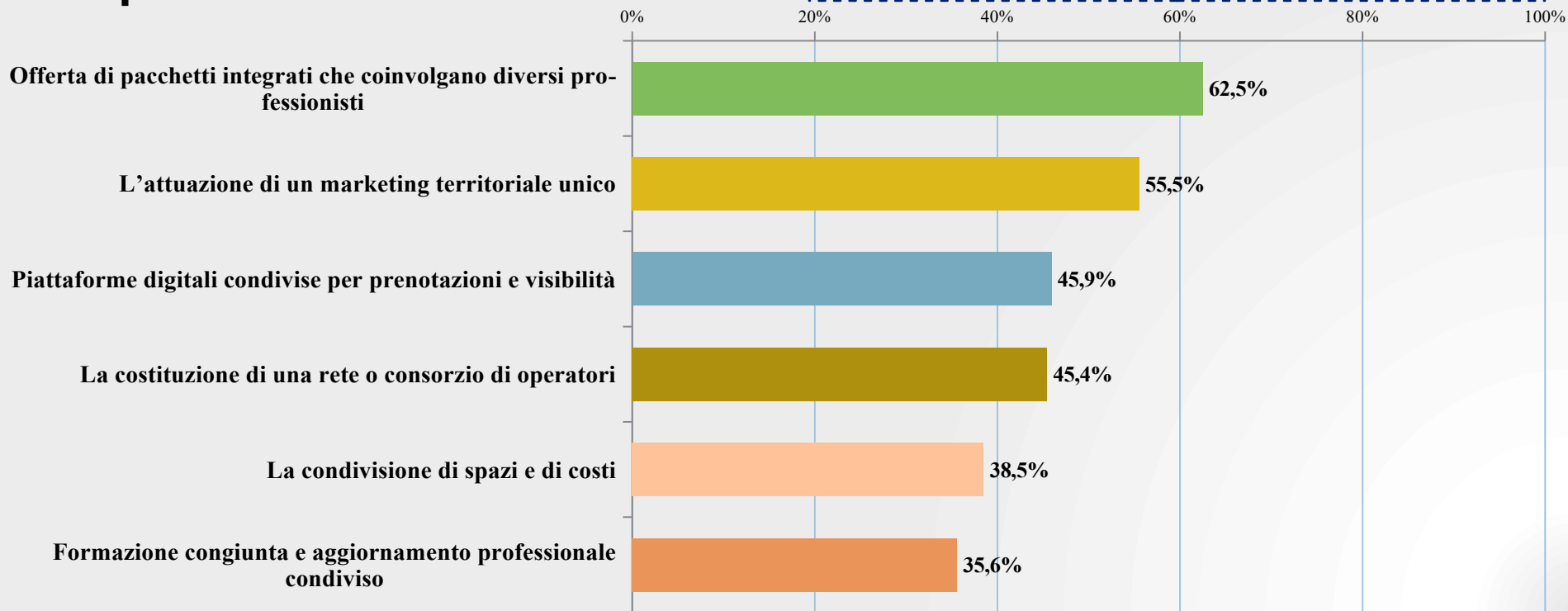


L'importanza della collaborazione tra professionisti diversi della montagna



Le modalità di collaborazione auspicate

Come potrebbero collaborare le diverse categorie professionali per creare un'offerta sostenibile tutto l'anno?



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

La collaborazione tra professionisti della montagna

“

«In montagna una soluzione per attività da proporre ai turisti la si trova sempre, indipendentemente dalla neve. Ma dobbiamo lavorare tutti in rete per potenziare la nostra proposta.»

— **Accompagnatore di media montagna**

«L'anno scorso non c'era neve e tutte le strutture erano chiuse, per non creare spese non sostenibili. Ed è un circolo vizioso: se le strutture sono chiuse è difficile convincere il turista a venire, indipendentemente dal fatto che ci sia neve o no.»

— **Accompagnatore di media montagna**

”

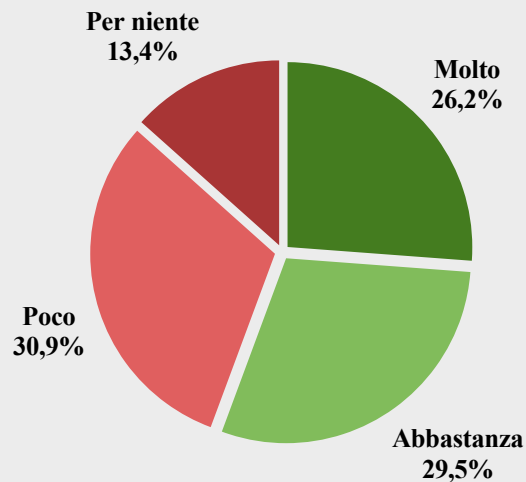
“

«Guide, rifugi, sentieri, bivacchi: andrebbe fatto qualcosa di agglomerato, tutti insieme, per fare in modo che l'utente, quando cerca dove andare o che cosa fare, abbia un punto di riferimento.»

— **Gestore di rifugio**

L'attesa di interventi pubblici per il sostegno ai professionisti della montagna

*Si aspetta interventi pubblici che possano aiutare i professionisti come
Lei a proseguire la propria attività?*

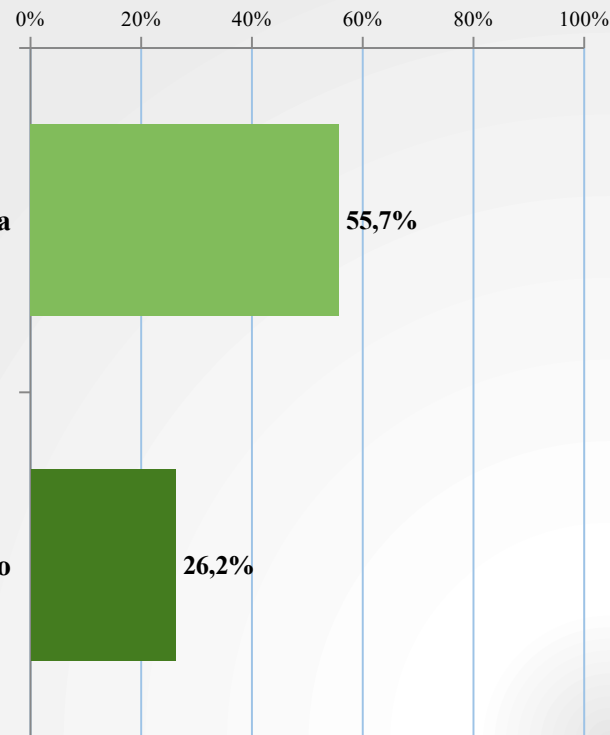


Molto/abbastanza

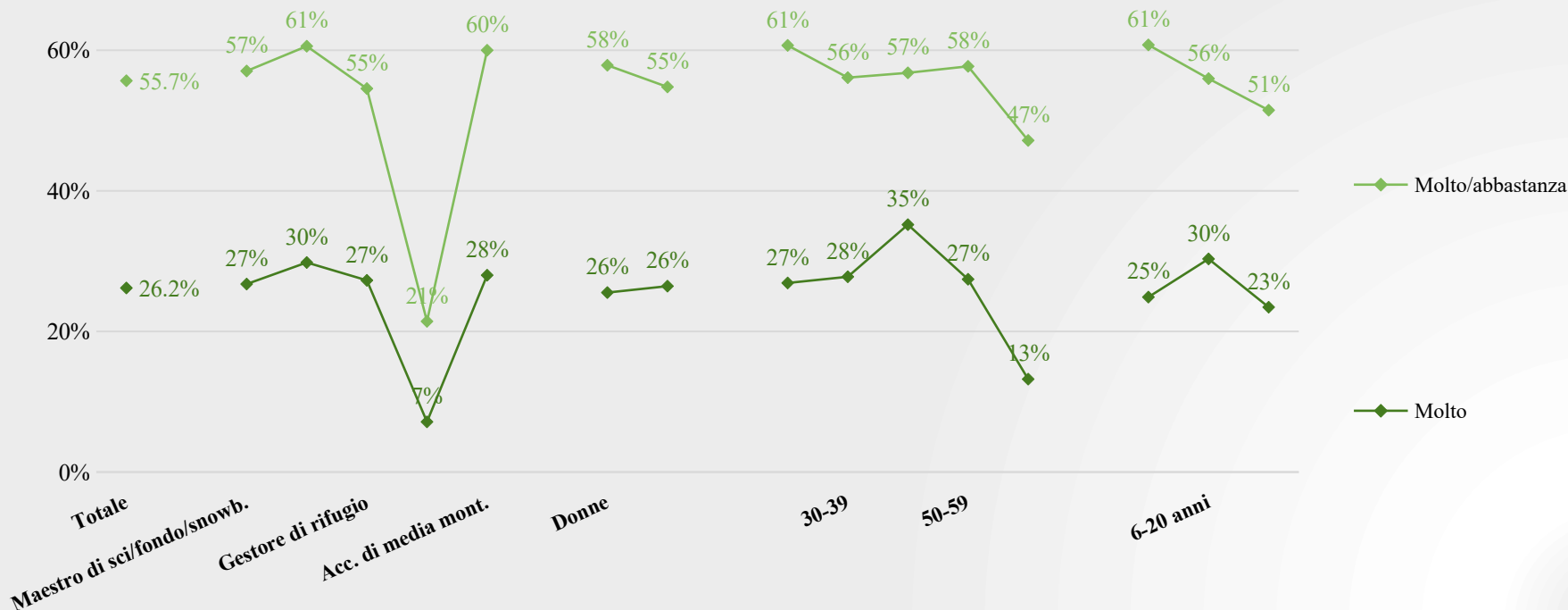
55,7%

Molto

26,2%



L'attesa di interventi pubblici per il sostegno ai professionisti della montagna



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

L'attesa di interventi pubblici

“

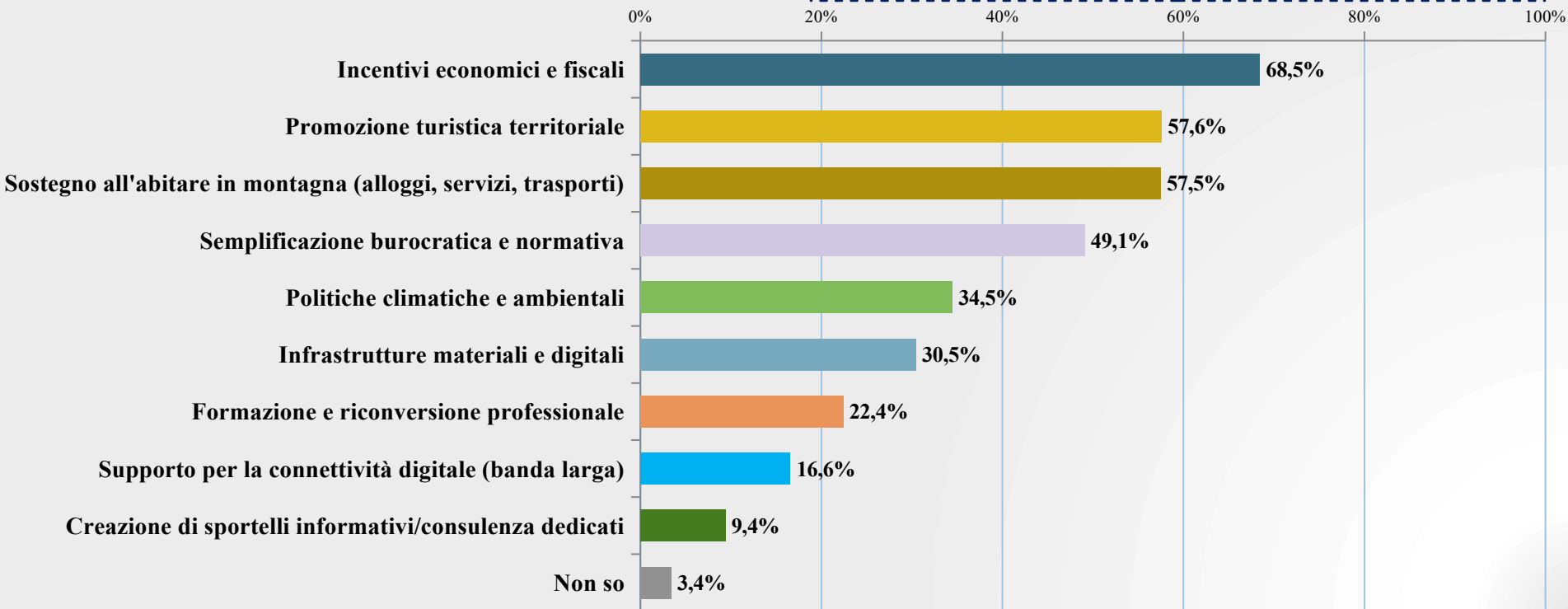
«L'interazione con l'ente pubblico è necessaria, ma non deve essere l'unico sostentamento, se no si rischia di creare un gigante coi piedi d'argilla.»

— **Accompagnatore cicloturistico**

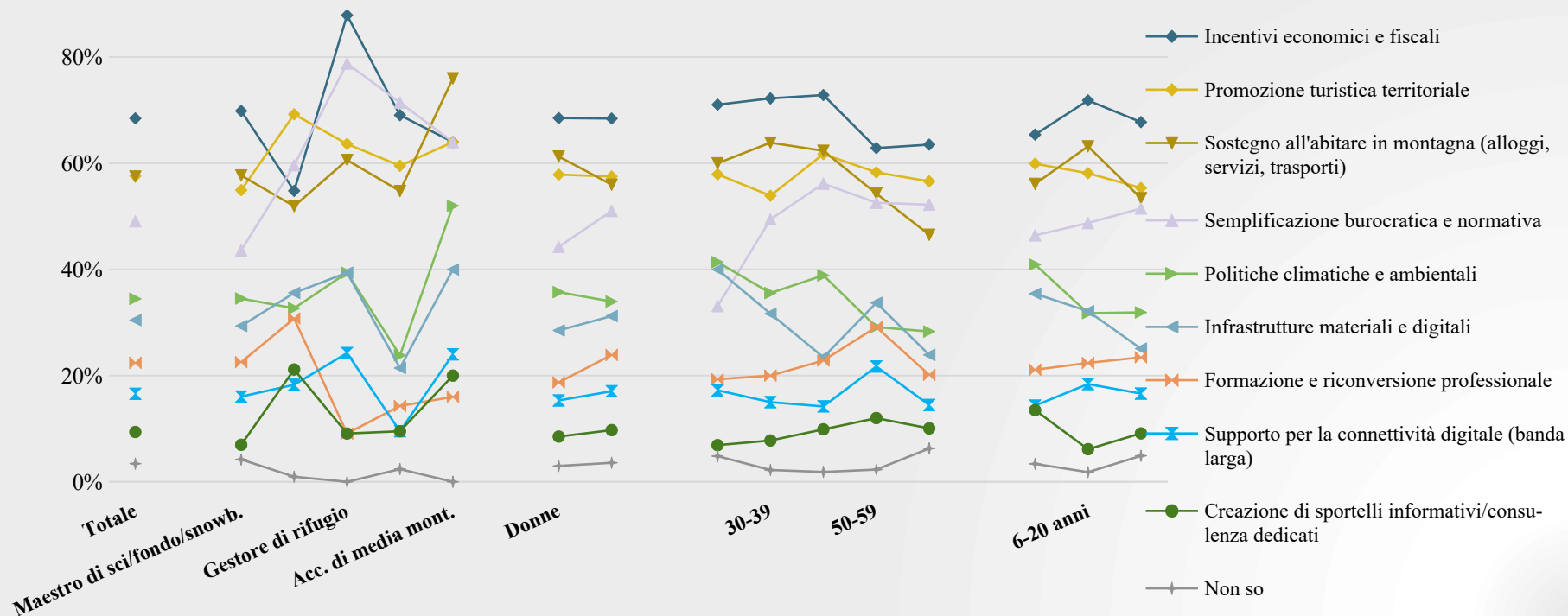
”

Gli interventi pubblici giudicati più utili

Che tipo di interventi pubblici ritiene possano essere utili per permettere ai professionisti della montagna di proseguire con la propria attività? Indichi non più di cinque risposte (le più rilevanti per Lei).



Gli interventi pubblici giudicati più utili



LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Gli interventi pubblici giudicati più utili (1/2)

“

INCENTIVI ECONOMICI

«All'inizio bisogna essere supportati per avere la forza di investire su un nuovo spicchio di persone da accogliere, per non sostenere da soli il rischio dei primi periodi in cui si aspetta gente per niente.»

— **Gestore di rifugio**

SEMPLIFICAZIONE BUROCRATICA E NORMATIVA

«Contratti di affitto più lunghi delle strutture permetterebbero a chi lavora di avere una diversa prospettiva e fare investimenti a lungo termine. Si dovrebbe iniziare a vedere il rifugio come una struttura ricettiva a tutti gli effetti, che deve produrre reddito.»

— **Gestore di rifugio**

”

“

PROMOZIONE TURISTICA TERRITORIALE

«Manca tantissimo una promozione turistica fatta come deve essere fatta: promuovere seriamente le nostre montagne, anche nei mesi che non sono agosto, per scardinare la stagionalità.»

— **Accompagnatore di media montagna**

LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Gli interventi pubblici giudicati più utili (2/2)

“

POLITICHE CLIMATICHE E INFRASTRUTTURE

«C'è bisogno di cominciare a parlare di un sistema di stoccaggio dell'acqua: bandi pensati per raccogliere l'acqua piovana, filtrarla, riutilizzare le acque grigie.»

— **Gestore di rifugio**

FORMAZIONE: QUELLA DEI FREQUENTATORI

«Noi professionisti facciamo tutti corsi formativi ben strutturati. Bisognerebbe più che altro andare a educare il cliente.»

— **Accompagnatore di media montagna**

”

LA VOCE DEI PROFESSIONISTI

Tema emerso dai focus group: la confusione normativa sulle professioni outdoor

“

«C'è un caos nelle professioni del turismo outdoor e questo fa sì che si creino delle competizioni al ribasso: in Italia non c'è una legge chiara sotto questo aspetto, ed è veramente un caos, anche a livello di sicurezza.»

— Accompagnatore di media montagna

«Alcuni di noi che accompagnano sono formati con corsi di tre giorni: in tre giorni non si può pensare nemmeno di fare un'introduzione all'accompagnamento in sicurezza, al primo soccorso, alla gestione dei gruppi, all'orientamento e alla cartografia.»

— Accompagnatore cicloturistico

”

Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne
Cofinanziato
dall'Unione Europea

France - Italia ALCOTRA



Grazie

