

**DIREZIONE LAVORI:
gestione dell'esecuzione tra
committenza ed operatore
economico.**

Arch. Alessandra Venesia - Ing. Marco Benso

Coordinatori Edilizia generale e scolastica - Città Metropolitana di Torino

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

In collaborazione con

La direzione dei lavori è un ponte fondamentale tra l'astrazione del progetto

(la carta) e la realtà tangibile dell'opera finita.

È un ruolo affascinante ed avventuroso.

Le previsioni economiche diventano spese reali, il cronoprogramma si deve

confrontare con i tempi del cantiere.

Art.1 --> PRINCIPIO del RISULTATO

Art. 2 --> PRINCIPIO della FIDUCIA

Questi primi articoli del codice **orientano l'azione della Direzione lavori al conseguimento del miglior rapporto qualità /prezzo possibile, nel rispetto dei tempi.**

- **Gestire le decisioni**
- **Orientare l'esecuzione**
- **Prevenire le criticità**
- **Intervenire sulle situazioni di inerzia e sugli scostamenti**
- **Avere tracciabilità degli atti**

Questi principi hanno conferito alla figura del Direttore dei lavori il compito di **GOVERNARE** l'intero processo della fase esecutiva

Il D.L. non opera in modo isolato, le sue decisioni si collocano all'interno di una catena che conduce alle determinazioni del RUP.



Tavola 3 - Costruzione della Torre di Babilonia, miniatura, Effigie, Paraphras matricis del Pentateuco e di Gianni, ms. Cotton Claudius, B. IV, c. 19 r, British Museum, Londra, XIV sec. (© Copyright the Trustees of The British Museum)

Art. 114
Il RUP
nomina il DL

L'amministrazione deve privilegiare l'attribuzione di tali funzioni ai propri dipendenti o altre Amministrazioni e può attribuirle all'esterno soltanto in caso di carenza di organico ovvero in presenza di una mole di lavoro sproporzionata rispetto alle potenzialità dell'organico stesso.

IL D.L. deve possedere un titolo di studio tecnico (laurea in ingegneria/architettura o diploma di geometra), l'abilitazione all'esercizio della professione e l'iscrizione al relativo Albo al momento della gara (non è richiesta per i dipendenti pubblici – parere Anac 64/2024)

Art.114 - comma 2

"Per la direzione e il controllo dell'esecuzione dei contratti relativi a lavori le stazioni appaltanti nominano, **prima dell'avvio della procedura** per l'affidamento, su proposta del RUP, un direttore dei lavori che può essere coadiuvato, in relazione alla complessità dell'intervento, da un ufficio di direzione dei lavori, costituito da uno o più direttori operativi e da ispettori di cantiere, ed eventualmente dalle figure previste nell'allegato I.9."

L'allegato II.14 stabilisce le attività e i compiti demandati al direttore dei lavori e agli assistenti con funzioni di direttori

Art. 4 comma 3 del Codice - **Il RUP può essere il DL** con esclusione:

- appalti integrati
- lavori complessi (beni tutelati, elevata difficoltà tecnica, logistica o progettuali, coordinare discipline eterogenee)
- interventi con importi sopra soglia comunitaria
- interventi di particolare rilevanza tecnologica o storico - artistica

L'individuazione del Direttore dei lavori avviene prima dell'avvio delle procedure di affidamento:

- per garantire che il progetto sia effettivamente realizzabile al momento dell'affidamento con verifica dello stato dei luoghi
- la nomina preventiva dell'ufficio di direzione lavori assicura all'Ente che non vi siano ritardi successivi per l'individuazione delle figure necessarie alla consegna dell'opera, evitando ritardi burocratici per eventuali affidamenti esterni
- eventuali incompatibilità ???

TEMPISTICA

- **90 gg max** tra approvazione progetto e scelta delle modalità di gara (All. I.3)



- **60 gg max** tra aggiudicazione e stipula del contratto di cui 32 gg di stand still (art. 18)



- **45 gg** per consegna dei lavori dopo stipula (art. 17/50 ed all. II.14)

UFFICIO DELLA DIREZIONE LAVORI

Il Direttore dei lavori è l'unico che può interloquire ufficialmente con l'impresa.

Governa l'intero ufficio e gestisce i rapporti critici con l'impresa e il RUP oltre che eventuali soggetti esterni al processo.

ART. 2 ALL. II.14 "In relazione alla complessità dell'intervento e in ausilio al direttore dei lavori la stazione appaltante può istituire un **ufficio di direzione dei lavori** costituito da uno o più direttori operativi e da ispettori di cantiere, ed eventualmente da figure professionali competenti in materia informatica."

La composizione dell'Ufficio della direzione lavori può prevedere la presenza di specialisti che rivestano ogni aspetto tecnico

- VERIFICA DELLE LAVORAZIONI**
- Verifica che i materiali abbiano le certificazioni richieste
 - verifica le **schede tecniche**, la posa dei materiali, le forniture arrivate in cantiere.

- CONTROLLO IN CORSO D'OPERA**
- Verifica la corretta **posa** dei materiali
 - Verifica che vengano rispettate le quote, le dimensioni indicate nei disegni esecutivi

- **Prove di laboratorio**, assiste al prelievo dei campioni da inviare ai laboratori autorizzati
- Esegue o assiste a prove di carico o verifiche funzionali.

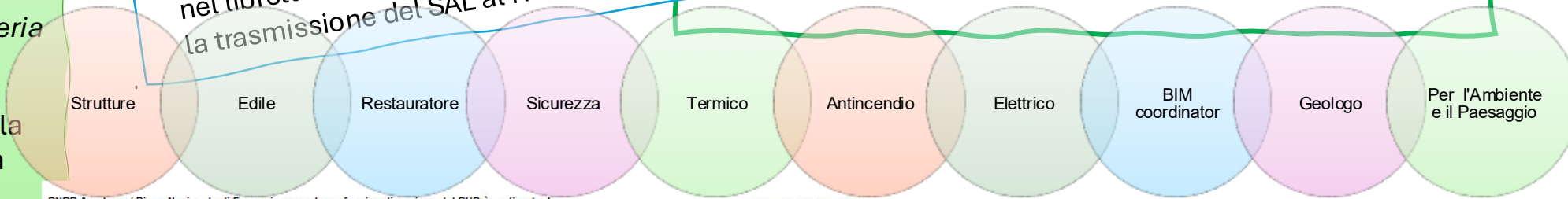
- VERIFICA DI RISPONDEZZA E MISURAZIONE**
- Contabilità dei lavori, misura le quantità eseguite per poterle inserire nel libretto delle misure e permettere la trasmissione del SAL al RUP

- **CSE Coordinatore della sicurezza in fase di esecuzione**
Può essere svolto dal direttore dei lavori nei seguenti casi:

Art.114 comma 4 - " Nel caso di contratti di **importo non superiore a 1 milione di euro** e comunque in assenza di lavori complessi e di **rischi di interferenze**, il direttore dei lavori, se in possesso dei requisiti richiesti dalla normativa vigente sulla sicurezza, svolge anche le funzioni di coordinatore per la sicurezza in fase di esecuzione".

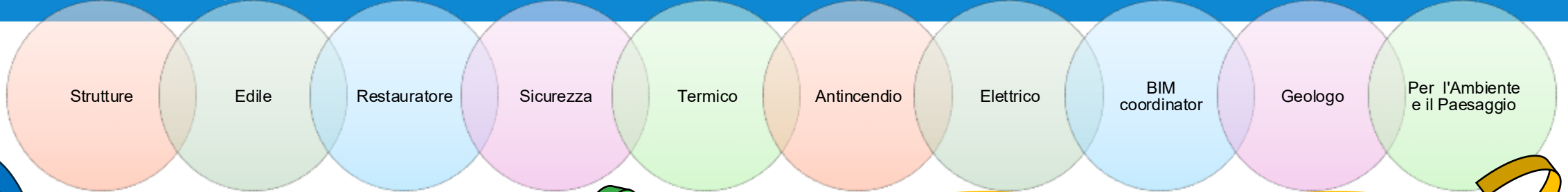
Questa limitazione posta dal codice sulla coincidenza delle due figure intende ribadire che ogni soggetto deve rimanere concentrato nel proprio campo, anche per non sovrapporre ranghi ed ambiti normativi diversi.

*Il coordinatore per la sicurezza in fase di esecuzione assume la responsabilità per le funzioni ad esso assegnate dalla normativa sulla sicurezza, **operando in piena autonomia**".*



PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

In collaborazione con



• **Direttore operativo ANTINCENDIO**

possibilmente coincidente con l'asseveratore antincendio. Segue le varie fasi costruttive per garantire la corretta esecuzione del progetto di prevenzione incendi in termini di corretta posa, conformità dei materiali e degli impianti, collaudi antincendio, il tutto finalizzato a poter asseverare con cognizione e competenza secondo quanto previsto dalla regolamentazione.

• **Direttore operativo OPERE STRUTTURALI**

responsabile del controllo tecnico e qualitativo delle opere strutturali in cantiere. Verifica la conformità delle lavorazioni al progetto esecutivo e alle norme tecniche, in particolare negli interventi strutturali e di miglioramento/adequamento sismico, Normalmente si occupa di affiancare il RUP del deposito dei progetti di lavori pubblici all'**AINOP**,

• **ISPETTORE DI CANTIERE**

presenza costante e continua in cantiere durante le lavorazioni particolarmente delicate

• **Direttore operativo BIM MANAGER**

Si richiama l' **Art. 43 All- I.9 – Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni**

*"A decorrere dal 1° gennaio 2025, le stazioni appaltanti e gli enti concedenti adottano metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni per la progettazione e la realizzazione di opere di nuova costruzione e per gli interventi su costruzioni esistenti con stima del costo presunto dei **lavori di importo superiore a 2 milioni di euro** ovvero alla soglia dell'articolo 14, comma 1, lettera a), in caso di interventi su edifici di cui all'articolo 10, comma 1, del codice dei beni culturali, di cui al decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42. La disposizione di cui al primo periodo **non si applica agli interventi di ordinaria e straordinaria manutenzione,**"*

Supervisiona l'intero processo di modellazione informativa garantendo che i dati e modelli siano coerenti e aggiornati secondo gli standard richiesto nel capitolato informativo del progetto.

Gestisce l'ambiente di condivisione dei dati fondamentali per la collaborazione tra i progettisti, direzione lavori., imprese e stazione appaltante



FASE PRELIMINARE ALLA CONSEGNA DEI LAVORI

Art. 1, comma 2, lett. a) e b) All.to II.14

Prima dell'avvio della scelta del contraente il Direttore dei lavori procede alla **verifica dello stato dei luoghi** redigendo un verbale in cui evidenzia eventuali criticità rispetto alla disponibilità delle aree/locali rispetto al progetto originario e ne dà immediata comunicazione al RUP.

Il direttore dei lavori, (che potrebbe non essere il progettista dell'opera), - "studia" il progetto in ogni suo aspetto e richiede eventuali chiarimenti al progettista.

Verifica che tutti i pareri / visti degli enti autorizzatori siano stati rilasciati ed eventualmente individua le criticità prima dell'avvio del bando di gara o dell'inizio dei lavori.

La verifica del progetto potrebbe essere stata validata con osservazioni, il DL ne deve essere a conoscenza e tenerne conto nelle successive attività.

IL CAPITOLATO SPECIALE D'APPALTO rimane il documento fondamentale

VERBALE ATTESTAZIONE DELLO STATO DEI LUOGHI

Art. 1, comma 2, lett. a) e b) All.to II.14, D.lgs. 36/2023

Appalto per la realizzazione dei lavori di ____ -
importo contrattuale € _____, di cui € _____ per lavori e € _____ per oneri di sicurezza -
CIG _____, CUP _____

Premesso che:

- con approvazione determina n. _____ è stato approvato il progetto esecutivo relativo alla realizzazione dei lavori di cui all'oggetto;

Visto l'art. 1, comma 2, lett. a) e b) dell'All. n. II.14, D.Lgs. n. 36/2023, a tenore del quale tra i compiti attribuiti al direttore dei lavori vi è quello di:

- rilasciare, prima dell'avvio della procedura di scelta del contraente, un'attestazione al RUP, eventualmente aggiornata su richiesta di quest'ultimo, sullo stato dei luoghi con riferimento all'accessibilità delle aree e degli immobili interessati dai lavori secondo le indicazioni risultanti dagli elaborati progettuali;
- rilasciare, prima dell'avvio della procedura di scelta del contraente, un'attestazione al RUP, eventualmente aggiornata su richiesta di quest'ultimo, sullo stato dei luoghi con riferimento all'assenza di impedimenti alla realizzabilità del progetto che risultino sopravvenuti rispetto agli accertamenti condotti preliminarmente all'approvazione del medesimo progetto;

Richiamata la determina/il contratto n. _____ mediante cui al sottoscritto è stato riconosciuto l'incarico di Direttore dei Lavori per gli interventi in parola;

Ritenuto doveroso ottemperare a quanto disposto dal citato art. 1, comma 2, lett. a) e b) dell'All. n. II.14, D.lgs. n.36/2023 si è recato sui luoghi ove saranno realizzati i lavori in oggetto per procedere alla verifica dello stato di fatto ed ivi

in qualità di Direttore dei Lavori
ATTESTA

- 1- l'accessibilità delle aree e degli immobili interessati dai lavori secondo le indicazioni risultanti dagli elaborati progettuali;
- 2- l'assenza di impedimenti sopravvenuti rispetto agli accertamenti effettuati preliminarmente dell'approvazione del progetto;
- 3- la conseguente realizzabilità del progetto anche in relazione al terreno, al tracciamento, al sottosuolo e a quanto altro occorre per l'esecuzione dei lavori in parola e quindi **la possibilità di procedere all'avvio della procedura di scelta del contraente per l'appalto di cui in oggetto.**

DOCUMENTI CHE FANNO PARTE DEL CONTRATTO

- **capitolato speciale**, compresi eventuali allegati allo stesso, e i capitolati tecnici; **Relazione CAM** prevista dal DM 24 novembre 2025 relativo ai Criteri Ambientali minimi e tutti gli elaborati grafici e gli altri atti del progetto esecutivo.
- **elenco dei prezzi unitari.**
- **piano di sicurezza e di coordinamento (PSC).**
- **piano operativo di sicurezza (POS)** di cui all'articolo 89, comma 1, lettera h), del d.lgs. n. 81 del 2008 ed al punto 3.2 del suo allegato XV nonché l'eventuale documento di valutazione dei rischi da interferenze (DUVRI) di cui all'art. 26, comma 3, dello stesso decreto;.
- **cronoprogramma** di cui all'art. 30 dell'Allegato I.7 del D.Lgs. 36/2023 (per i lavori per i quali è previsto).
- **polizze di garanzia.**
- **computo metrico estimativo.**
- **capitolato Informativo** (per interventi complessi di cui all'art. 2, comma 1, lett. d) dell'Allegato I.1 del D.Lgs. 36/2023).
- **piano di qualità di costruzione e installazione** nel caso di interventi complessi (art. 2 comma d) allegato I.1
- **piano per i controlli di cantiere**, nel caso di interventi complessi prodotto dall'impresa approvato dalla stazione appaltante.

FASE DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO

art.3 comma 2 dell'All.II.14

Il direttore dei lavori su indicazione del RUP procede alla **CONVOCAZIONE dell'impresa** con congruo anticipo .

L'impresa deve trasmettere PRIMA della data di consegna il **POS**, il **PROGRAMMA ESECUTIVO DEI LAVORI** e la **RELAZIONE CAM** (novità del nuovo decreto a partire da febbraio 2026).

L'impresa può presentarsi e controfirmare il **verbale di consegna** dal quale decorrono i termini contrattuali come stabilito dal capitolato d'appalto, che verrà consegnato al RUP.

Se l'impresa non si presenta senza avvisare;

- si riconvoca con nuova data e i tempi partono dalla data della convocazione precedente

- non si presenta nuovamente e la S.A. può procedere

alla risoluzione del contratto ed incamerare la cauzione definitiva.

La consegna può avvenire in ritardo per cause dovute alla S.A. -

L'esecutore può richiedere istanza di recesso.

La S.A può accogliere l'istanza che dà diritto al rimborso delle spese

contrattuali nella misura stabilita dal capitolato o per una % a seconda

dell'importo del contratto

Se la S.A. non accoglie l'istanza di recesso e consegna in modo tardivo deve

risarcire l'appaltatore per i maggiori oneri sostenuti calcolati dal giorno

di notifica dell'istanza fino alla consegna effettiva

Il Direttore dei lavori:

- Verifica lo stato dei luoghi
- Verifica il nominativo del **capo cantiere** designato
- Verifica con il CSE e l'impresa la delimitazione del cantiere e le eventuali modifiche
- Verifica che venga aggiornato il **DUVRI**
- Verifica che tutta la documentazione di cantiere sia presente in baracca (permessi, notifica preliminare, progetto, giornale del cantiere, pos ed allegati, il programma esecutivo dell'impresa, aggiornamento del cronoprogramma eventuale...)
- Dispone l'affissione del cartello di cantiere
- Verifica presenza di ditte subappaltatrici
- Verifica **avalimento** (impresa ausiliaria presente in cantiere)
- Verifica eventuale occupazione suolo pubblico

CONSEGNA dei lavori dopo la stipula del contratto entro 45 gg

CONSEGNA PARZIALE

Per indisponibilità di parti delle aree le lavorazioni riguarderanno solo parti dei lavori appaltati. I tempi contrattuali decorrono dall'ultima consegna. Se persistono i motivi di ritardo della consegna si sospendono i lavori (non oltre 60 gg)

CONSEGNA IN VIA D'URGENZA (anche parziale)

- subito dopo aggiudicazione
- per urgenti interventi di messa in sicurezza
- per perdita finanziamenti

problematiche:

- Gestione dei tempi contrattuali (se non indicata in capitolato può essere motivo di riserve)
- Rischio di deterioramento opere realizzate
- Complessità della sicurezza di cantiere

La consegna dei lavori permette all'impresa di richiedere l'**ANTICIPAZIONE CONTRATTUALE (art. 125)** fino al 30% dell'importo contrattuale

All. II.14 art. 3
CONSEGNA dei LAVORI

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da



MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI



IFEL



ITACA Istituto per l'innovazione e trasparenza degli appalti e la compatibilità ambientale



SNA Sindacato del Consiglio dei Sindaci Scuola Nazionale dei Direttori e Istruttori



ANAC



CONSIP



REPUBBLICA ITALIANA

In collaborazione con

Deve essere attivata la **garanzia definitiva** e la **polizza assicurativa** per l'esecuzione delle opere (richiesta successivamente per la firma contratto)

OGGETTO :

CUP- CIG

IMPRESA : con sede in

AGGIUDICAZIONE: approvata con Determinazione del Dirigente del n°/..... del/...../.....

RIBASSO OFFERTO:..... %

CONTRATTO : n°di repertorio del, registrato a Torino al numero in data presso

IMPORTO CONTRATTUALE: Importo delle opere al netto Euro

Oneri per la sicurezza Euro

Importo complessivo netto Euro

RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO:

PROCESSO VERBALE DI CONSEGNA DEI LAVORI

(di cui all'art. 3 All. II. 14 del D.Lgs n. 36 del 31/03/2023; art. 17 e art.50 D.Lgs n. 36/2023)

L'anno il mese di il giorno, in ;
 Previa **convocazione** dell'impresa data dal sottoscritto Direttore dei Lavori ai sensi art.3 comma 2 dell'All.II.14 del D.Lgs. 36/2023, in data prot. n°, si sono ritrovati sul luogo dei lavori:

-, in qualità di Direttore dei lavori;
-, in qualità di legale rappresentante dell' Impresa esecutrice;

Visto il progetto esecutivo dei lavori su indicati, approvato con Determina dirigenziale del n°/..... del

Alla presenza continua degli intervenuti, il sottoscritto Direttore dei Lavori ha proceduto alla consegna dei lavori di che trattasi, attenendosi alle prescrizioni contenute nell'art. 3 All. II.14 del D.Lgs n. 36/2023:

- ha pertanto verificato le condizioni e circostanze speciali locali riconosciute e le operazioni eseguite, come i tracciamenti, gli accertamenti di misura, i collocamenti di sagome e capisal di

Come indicato nell'allegato I.4 del Dlgs 36/2023 il bollo forfettario su Contratto copre altri **bolli** su documenti esecuzione contratto

Si richiama l'**Art. 117** Obbligatorietà di stipula prima della firma del contratto di **GARANZIA DEFINITIVA e POLIZZA ASSICURATIVA**

Si richiama l'**Art. 1 comma 2 lettera l** obbligo per l'impresa di presentare il programma esecutivo. Rappresenta un documento dettagliato di tutte le fasi lavorative, tempi e ammontare dell'avanzamento

- ha dato indicazioni delle aree, dei locali e delle condizioni di disponibilità di mezzi d'opera per l'esecuzione dei lavori dell'esecutorei indicando l'ubicazione e la capacità delle cave e delle discariche concesse o comunque a disposizione dell'esecutore stesso

- ha fornito ampi chiarimenti in relazione specialmente alla materiale struttura delle opere ed alla qualità dei materiali da impiegare

Congiuntamente si accerta che l'area su cui devono eseguirsi i lavori è libera da persone o cose e che **pertanto lo stato attuale è tale da non impedire l'avvio e la prosecuzione dei lavori.**

Il Sig nella qualità summenzionata di Impresa esecutrice, dichiara di essere pienamente edotto di tutte le circostanze di fatto e di luogo inerenti alla esecuzione dei lavori e di tutti gli obblighi accollati all'Impresa dai documenti contrattuali e di accettare la consegna dei lavori come sopra effettuata, restando inteso che **dalla data del presente verbale decorre il tempo utile per dare compiuti tutti i lavori**, stabilito dall'art. del Capitolato speciale d'appalto in giorni (lettere.....) naturali e consecutivi, **cosicché l'ultimazione dei lavori stessi dovrà avvenire entro il giorno/...../.....**

L'Impresa dovrà da oggi procedere all'inizio, all'organizzazione e allo sviluppo dei lavori.

Si dà atto che **sono state depositate le polizze e garanzie assicurative a carico dell'impresa** ai sensi dell'art. 117 del D.Lgs n. 36/2023

Si dà atto che l'**Impresa ha provveduto alla consegna** al Coordinatore per la Sicurezza in Fase di Esecuzione del **Piano Operativo di Sicurezza** redatto ai sensi del D.Lgs 81/2008 e dallo stesso Coordinatore è stato approvato.

L'impresa, prima dell'inizio dei lavori, provvederà alla consegna alla Direzione Lavori del **Programma Esecutivo dei Lavori.**

L Impresa

Il Direttore dei lavori

Visto : il RUP

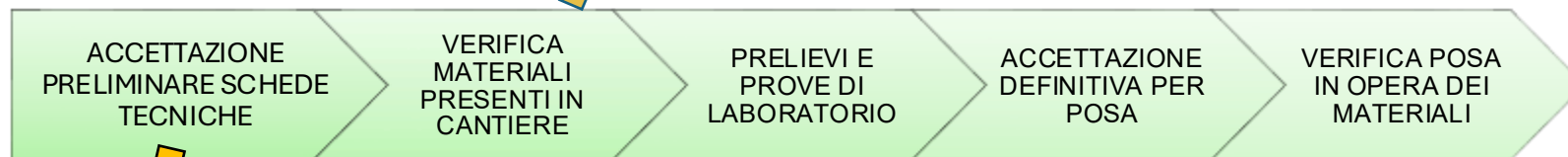
Art. 4 All. II.14

ACCETTAZIONE dei MATERIALI

il DL verifica che i materiali arrivati in cantiere corrispondano a quelli dichiarati nel programma esecutivo e che le etichettature siano integre.

Conservare tutte le schede tecniche, le DoP (Dichiarazione di Prestazione) e i certificati ambientali che andranno a far parte della documentazione finale di conformità.

ART. 32 Comma 3/b All. I.7-Nel CAPITOLATO SPECIALE D'APPALTO sono descritte " le modalità di esecuzione e le norme di misurazione di ogni lavorazione, **i requisiti di accettazione di materiali** e componenti, le specifiche di prestazione e le modalità di prove nonché, ove necessario, in relazione alle caratteristiche dell'intervento, l'ordine da tenersi nello svolgimento di specifiche lavorazioni; nel caso in cui il progetto prevede l'impiego di componenti prefabbricati, ne sono precisate le caratteristiche principali, descrittive e prestazionali, la documentazione da presentare in ordine all'omologazione e all'esito di prove di laboratorio nonché le modalità di approvazione da parte del direttore dei lavori, sentito il progettista, per assicurarne la rispondenza alle scelte progettuali."



ART. 4 Comma 4 All. II.14 - "I materiali previsti dal progetto sono **campionati** e **sottoposti all'approvazione del direttore dei lavori**, completi delle **schede tecniche** di riferimento e di tutte le **certificazioni** in grado di giustificarne le prestazioni, con congruo anticipo rispetto alla messa in opera."

NON ESISTE UN CERTIFICATO CAM DEI MATERIALI
Si approvano quei materiali che attraverso **certificazioni specifiche rilasciati da entri accreditati dimostrano :**
CONTENUTO DI RICICLATO
DICHIARAZIONI AMBIENTALI DI PRODOTTO (EPD)
TRACCIABILITA'
MARCHIATURA CE

Art 57, comma 2. "Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti contribuiscono al **conseguimento degli obiettivi ambientali** previsti dal **Piano d'azione per la sostenibilità ambientale** dei consumi nel settore della pubblica amministrazione attraverso l'inserimento, nella documentazione progettuale e di gara, almeno delle specifiche tecniche e delle clausole contrattuali contenute nei **criteri ambientali minimi**",

L'integrazione dei **CAM (Criteri Ambientali Minimi) Edilizia** (D.M. 24/11/2025) nel processo di accettazione dei materiali rappresenta una delle novità più rilevanti per la Direzione Lavori sotto il Nuovo Codice.
In questa fase, il DL non deve più verificare solo la qualità tecnica, ma anche la **sostenibilità ambientale** dei prodotti.



Art. 117
GARANZIA DEFINITIVA

Appalti sopra-soglia

Per la sottoscrizione del contratto l'appaltatore costituisce una garanzia, denominata «garanzia definitiva», a sua scelta, sotto forma di cauzione o fideiussione, con le modalità previste dall'articolo 106, pari al **10 % dell'importo contrattuale**; tale obbligo è indicato negli atti e documenti di gara.

Appalti sotto-soglia

la garanzia è pari al **5% dell'importo contrattuale**.

Motivi per cui è necessaria:

- **copertura per inadempimento**, maggiori oneri per completare i lavori.
- **risarcimento danni** per inosservanza di norme e difetti di costruzione.
- **penali maturate** e non pagate dall'impresa
- inadempimento contratti collettivi.

Se il ribasso d'asta supera il 10%, la garanzia aumenta di un punto percentuale per ogni punto di ribasso eccedente il 10%.

Se il ribasso supera il 20%, l'aumento è di due punti percentuali per ogni punto oltre tale soglia

Svincolo progressivo: La garanzia si riduce automaticamente man mano che i lavori procedono, fino a un massimo dell'**80%** dell'importo iniziale, in base ai SAL.

Svincolo finale: Il residuo **20%** viene svincolato solo dopo l'emissione del **certificato di collaudo provvisorio** o del certificato di regolare esecuzione.

Art. 117 comma 10

L'esecutore dei lavori costituisce e consegna alla stazione appaltante almeno dieci giorni prima della consegna dei lavori anche una **POLIZZA ASSICURATIVA** che copra i danni subiti dalle stazioni appaltanti a causa del danneggiamento o della distruzione totale o parziale di impianti ed opere, anche preesistenti, verificatisi nel corso dell'esecuzione dei lavori.

Copre anche la direzione lavori

Le imprese possono ridurre l'importo della garanzia presentando specifiche certificazioni:
Certificazione di qualità ISO 9001
Certificazione ambientale ISO 14001

Firma D.L. -
IMPRESA

1. Quando ricorrano **circostanze speciali**, che impediscono in via temporanea che i lavori procedano utilmente a regola d'arte, e che non fossero prevedibili al momento della stipulazione del contratto, **il direttore dei lavori** può disporre la sospensione dell'esecuzione del contratto, compilando il verbale di sospensione, che è inoltrato, entro cinque giorni, al RUP.

Art. 121
SOSPENSIONE DELL'ESECUZIONE completa/parziale

Sospende i termini contrattuali

- Condizioni climatiche avverse
- Cause di forza maggiore, imprevedibili
- Cause tecniche
- Varianti in corso d'opera

Entro i (6 mesi o 1/4 della durata)

Firma RUP-
IMPRESA

2. "La sospensione può, altresì, essere **disposta dal RUP** per ragioni di necessità o di pubblico interesse."

- Ordinanze, norme di legge
- Ragioni di pubblico interesse
- **Interdittiva - art.122**

Art. 121 comma 4
RIPRESA DELL'ESECUZIONE
Disposta dal RUP

Firma D.L. -
IMPRESA

Riprende i termini contrattuali posticipandoli di un numero di giorni pari alla durata della sospensione

per i lavori di realizzazione di opere pubbliche di importo pari o superiore alle soglie euro 5.404.000, la sospensione è disposta dal RUP dopo aver acquisito il **parere del collegio consultivo tecnico** ove costituito.

In entrambi i casi, se la sospensione supera i limiti temporali (6 mesi o 1/4 della durata), l'appaltatore può chiedere lo **scioglimento del contratto** senza penali, a meno che il RUP non dichiari l'opera indispensabile e corrisponda all'impresa il risarcimento per i giorni di ritardo.

Le eventuali CONTESTAZIONI devono essere ISCRITTE SUL VERBALE DI SOSPENSIONE O RIPRESA

GIORNALE DEI LAVORI

Art. 121 comma 8

PROROGA DELL'ESECUZIONE

Art. 121 - Comma 8.

L'esecutore che per cause a lui non imputabili non sia in grado di ultimare i lavori nel termine fissato può richiederne la **PROROGA**, con congruo anticipo rispetto alla scadenza del termine contrattuale.

In ogni caso la concessione della proroga non pregiudica i diritti spettanti all'esecutore per l'eventuale imputabilità della maggiore durata a fatto della stazione appaltante.

Sull'istanza di proroga decide, entro trenta giorni dal suo ricevimento, **il RUP, sentito il direttore dei lavori**. Per i lavori diretti alla realizzazione di opere pubbliche di importo pari o superiore alle soglie di cui all'articolo 14 è acquisito il parere del collegio consultivo tecnico, ove costituito.

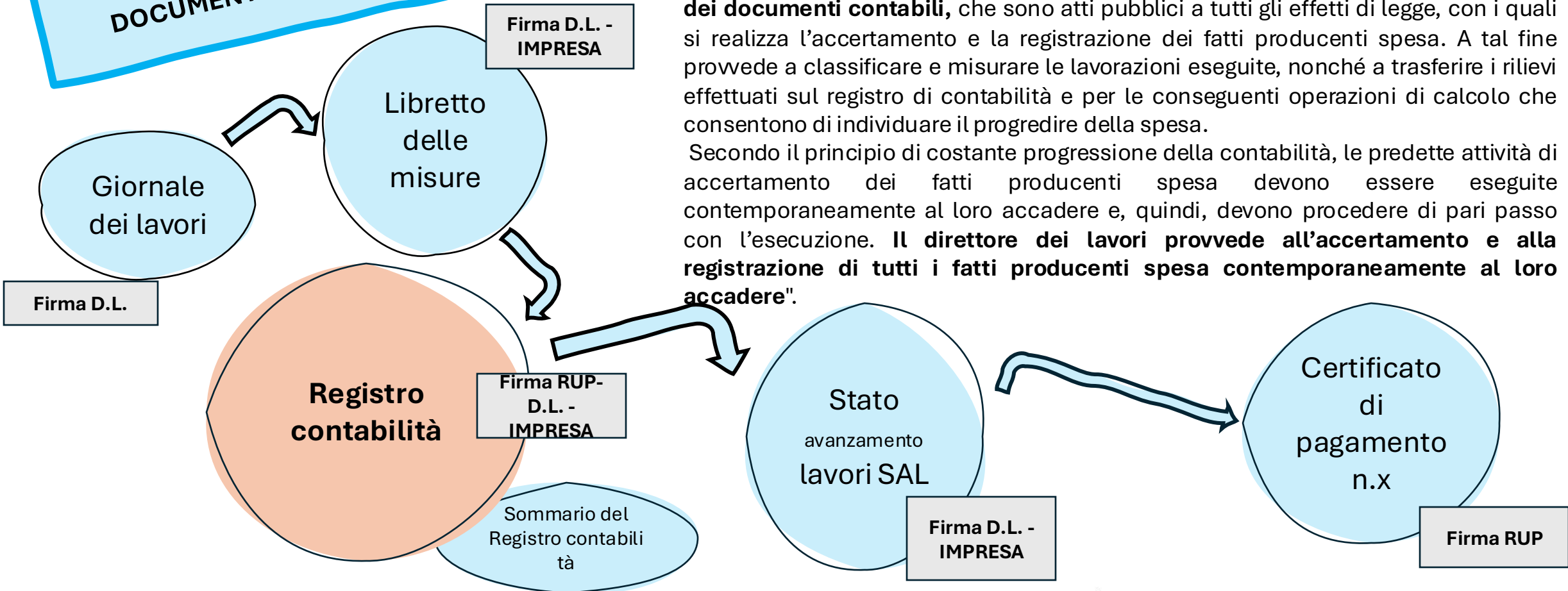
Non può essere considerata motivazione:

- Ritardo allacci di cantiere
- Prescrizioni di enti verificatori (Spresal...)
- Eventuali controversie tra appaltatore e subappaltatori
- Per prove o sondaggi supplementari per inadempienza dell'Appaltatore

Alcune criticità:

- **Tempestività nella richiesta** della proroga appena si verifica l'evento che impedisce il rispetto dei tempi. Se la richiesta arriva tardi (termine già scaduto) il RUP può respingerla facendo scattare le penali per ritardo.
- **Aggiornamento del cronoprogramma e** trasmissione in tempi brevi al direttore dei lavori
- **Al collaudo**, la S.A. potrebbe riconsiderare i motivi della proroga e, se non ritenuti non validi, applicare **le penali retroattivamente** sulle somme ancora da pagare
- L'impresa deve **estendere la Garanzia definitiva e polizza Car** alla nuova data.
- **Art. 126** La proroga comporta che se l'impresa conclude prima si deve corrispondere il **PREMIO DI ACCELERAZIONE**

Art. 125 e Art. 12 All. II.14
DOCUMENTI CONTABILI



All. II.14 Art. 1 Comma 3.

"Spetta al direttore dei lavori il controllo della spesa legata all'esecuzione dell'opera o dei lavori, attraverso la compilazione con precisione e tempestività dei documenti contabili, che sono atti pubblici a tutti gli effetti di legge, con i quali si realizza l'accertamento e la registrazione dei fatti producenti spesa. A tal fine provvede a classificare e misurare le lavorazioni eseguite, nonché a trasferire i rilievi effettuati sul registro di contabilità e per le conseguenti operazioni di calcolo che consentono di individuare il progredire della spesa.

Secondo il principio di costante progressione della contabilità, le predette attività di accertamento dei fatti producenti spesa devono essere eseguite contemporaneamente al loro accadere e, quindi, devono procedere di pari passo con l'esecuzione. Il direttore dei lavori provvede all'accertamento e alla registrazione di tutti i fatti producenti spesa contemporaneamente al loro accadere".

Art. 12 All. II.14
DOCUMENTI CONTABILI

All. II.14 - Art 12. -comma 1.

I diversi documenti contabili, predisposti e tenuti dal direttore dei lavori o dai direttori operativi o dagli ispettori di cantiere, se dal medesimo delegato, che **devono essere firmati contestualmente alla compilazione rispettando la cronologia di inserimento dei dati**, sono:

a) il **GIORNALE DEI LAVORI** in cui sono annotati per ciascun giorno almeno:

- l'ordine, il modo e l'attività con cui progrediscono le lavorazioni;
- la **qualifica e il numero degli operai** impiegati;
- l'**attrezzatura tecnica** impiegata per l'esecuzione dei lavori;
- l'**elenco delle provviste fornite dall'esecutore**, documentate dalle rispettive fatture quietanzate
- **osservazioni meteorologiche** e idrometriche
- le disposizioni di servizio e gli **ordini di servizio**
- i processi **verbali** di accertamento di fatti o di esperimento di prove
- le **contestazioni, le sospensioni e le riprese dei lavori**
- le **varianti** ritualmente disposte, le modifiche o aggiunte ai prezzi

Pag. 1

| Data | Annotazioni speciali e generali sull'andamento e modo di esecuzione dei lavori, sugli eventi straordinari e sul tempo utilmente impiegato | operai ed altri mezzi d'opera impiegati dall'impresa | | | | | | | | | | osservazioni ed istruzioni del direttore dei lavori |
|------|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |

Firma D.L.

DOCUMENTI CONTABILI

b) i **LIBRETTI di MISURA** delle lavorazioni e delle provviste che contengono la misurazione e classificazione delle lavorazioni effettuate dal direttore dei lavori. Il direttore dei lavori cura che i libretti siano aggiornati e immediatamente firmati dall'esecutore o dal tecnico dell'esecutore che ha assistito al rilevamento delle misure.

La compilazione dei libretti delle misure deve essere effettuata attraverso la registrazione delle misure rilevate direttamente in cantiere dal personale incaricato in apposito verbale e in contraddittorio con l'esecutore.

c) il **REGISTRO DI CONTABILITA'** che contiene le trascrizioni delle annotazioni presenti nei libretti delle misure, nonché le domande che l'esecutore ritiene di fare e le motivate deduzioni del direttore dei lavori. L'iscrizione delle partite è effettuata in ordine cronologico. In apposita sezione del registro di contabilità è indicata, in occasione di ogni stato di avanzamento, la quantità di ogni lavorazione eseguita con i relativi importi. E' il documento principale che governa la parte economica e le spettanze dell'Appaltatore.

Il registro è sottoposto all'esecutore per la sua sottoscrizione in occasione di ogni stato di avanzamento;

d) lo **STATO di AVANZAMENTO LAVORI** (SAL) che riassume tutte le lavorazioni e tutte le somministrazioni eseguite dal principio dell'appalto sino ad allora. Tale documento, ricavato dal registro di contabilità, è rilasciato nei termini e modalità indicati nella documentazione di gara e nel contratto di appalto, ai fini del pagamento di una rata di acconto; a tal fine il documento deve precisare il corrispettivo maturato, gli acconti già corrisposti e, di conseguenza, l'ammontare dell'acconto da corrispondere, sulla base della differenza tra le prime due voci.

Il direttore dei lavori trasmette immediatamente lo stato di avanzamento al RUP, che emette il certificato di pagamento

Art. 12 All. II.14

DOCUMENTI CONTABILI

d) **CERTIFICATO di PAGAMENTO** il RUP, previa verifica della regolarità contributiva dell'esecutore, **invia il certificato di pagamento alla stazione appaltante per l'emissione del mandato di pagamento**; ogni certificato di pagamento emesso dal RUP è annotato nel registro di contabilità come importo liquidato; il Direttore Lavori sottoscrive il certificato per visto in merito al controllo della regolarità contributiva dell'Appaltatore come nulla osta alla liquidazione

e) **CONTO FINALE** il conto finale dei lavori, compilato dal direttore dei lavori a seguito della certificazione dell'ultimazione degli stessi e trasmesso al RUP unitamente a una relazione, in cui sono indicate le vicende alle quali l'esecuzione del lavoro è stata soggetta, allegando tutta la relativa documentazione. Il conto finale deve essere sottoscritto dall'esecutore

All'atto della firma, l'esecutore non può iscrivere domande per oggetto o per importo diverse da quelle formulate nel registro di contabilità durante lo svolgimento dei lavori e **deve confermare le riserve già iscritte negli atti contabili**

Se l'esecutore non firma il conto finale nel termine assegnato, non superiore a trenta giorni, o **se lo sottoscrive senza confermare le domande già formulate nel registro di contabilità, il conto finale si ha come da lui definitivamente accettato.**

CERTIFICATO DI ULTIMAZIONE DEI LAVORI

Firma D.L.
-IMPRESA

Art. 1 All. II.14 comma t

t) Il D.L. procede, **in contraddittorio con l'esecutore, alla constatazione sullo stato di consistenza delle opere ed emette il certificato di ultimazione dei lavori** da trasmettere al RUP, che ne rilascia copia conforme all'esecutore.

Tale certificato costituisce titolo sia per l'applicazione delle penali previste nel contratto per il caso di ritardata esecuzione sia per **l'assegnazione di un termine perentorio per l'esecuzione di lavori di piccola entità non incidenti sull'uso e la funzionalità delle opere (max 60gg)**

Al momento della firma, l'esecutore ha l'ultima possibilità formale legata alla fase esecutiva
deve **confermare le riserve** già iscritte nei registri contabili o iscriverne di nuove, pena la decadenza

CERTIFICATO REGOLARE ESECUZIONE

Emissione entro 3 mesi

COLLAUDO TECNICO - AMMINISTRATIVO

Emissione entro 6 mesi

Art. 116 All II.14
**CERTIFICATO
REGOLARE
ESECUZIONE**

Firma D.L. -IMPRESA
per ACCETTAZIONE il
RUP

IL DIRETTORE DEI LAVORI È IL SOGGETTO che REDIGE E FIRMA materialmente il documento. Con la sua firma attesta che i lavori sono stati eseguiti correttamente, che i materiali sono certificati e che i conti finali sono esatti.

ATTI FORMALI che chiudono definitivamente la contabilità e la verifica tecnica di un appalto pubblico, confermando che l'opera è collaudabile e il contratto rispettato.

Art. 116 All II.14

**COLLAUDO
TECNICO -
AMMINISTRATIVO**

CERTIFICATO DI REGOLARE ESECUZIONE

Art. 28 - ALL II.14 - il certificato di regolare esecuzione può sostituire il certificato di collaudo tecnico-amministrativo:

- La stazione appaltante si avvalga di tale facoltà per lavori di importo pari o **inferiore a 1 milione di euro**;
- per i lavori di importo superiore a 1 milione di euro e inferiore alla soglia.

Solo nel caso in cui non si tratti di

- 1) opere di nuova realizzazione o esistenti, classificabili in classe d'uso III e IV
- 2) lavori di miglioramento/adeguamento sismico;
- 3) opere e lavori nei quali il RUP svolge anche le funzioni di progettista o direttore dei lavori.

COLLAUDO TECNICO-AMMINISTRATIVO

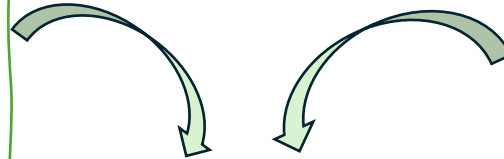
IL DIRETTORE DEI LAVORI COLLABORA CON IL RUP nella trasmissione dei documenti necessari all'organo di collaudo per procedere con le attività affidate

- a) contratto d'appalto e dei documenti allegati,
- b) eventuali perizie di variante e suppletive,
- c) programma di esecuzione dei lavori
- d) verbale di consegna dei lavori;
- e) disposizioni del RUP e ordini di servizio e verbali
- f) eventuali verbali di sospensione e ripresa lavori;
- g) certificato di ultimazione lavori;
- h) originali di tutti i documenti contabili
- i) verbali di prova sui materiali, nonché le relative certificazioni di qualità;
- l) conto finale dei lavori;
- m) relazione del direttore dei lavori
- n) relazione del RUP sul conto finale

| Riferimento | Attività | Riferimento | Attività |
|---|--|---|--|
| Attestazione stato dei luoghi ALL.II.4 - art.1 - c.2 - a) | Rilascia attestazioni al RUP prima dell'avvio della procedura di scelta del contraente riguardo all'accessibilità delle aree e l'assenza di impedimenti alla realizzabilità del progetto | Consegna dei lavori ALL.II.14 - art.1 - c.2 - c) | Previa disposizione del RUP provvede alla consegna entro i termini previsti, redige il verbale di consegna e lo trasmette al RUP |
| Controllo materiale componenti ALL.II.14 - art.1 - c.2 - d) | Accetta o rifiuta i materiali e componenti non conformi, imponendo la loro rimozione e sostituzione a spese dell'esecutore. Registra il rifiuto nel giornale dei lavori o nel primo atto contabile utile. | Verifica documentazione strutture ALL. II.14 - art. 1-c.2 - f) | Controlla che siano stati depositati i progetti strutturali e che siano state rilasciate le autorizzazioni per le zone sismiche |
| Sostenibilità ALL.II.4 - art.1 - c.2 - g) | Verifica il rispetto delle norme di sostenibilità ambientale (CAM) | Verifica della documentazione sugli obblighi nei confronti dei dipendenti ALL.II.4 - art.1 - c.2 - h) | Verifica periodica del possesso della regolarità, da parte dell'appaltatore e del subappaltatore, della documentazione prevista dalle leggi vigenti in materia di obblighi nei confronti dei dipendenti |
| Rispetto degli oneri per la sicurezza relativi alle prestazioni affidate in subappalto ALL.I.2 - art.8 - c.1 - c) | Vigila insieme al RUP e al CSE sul rispetto degli oneri della sicurezza relativi alle prestazioni affidate in subappalto | Accertamento utilizzo risorse dell'impresa ausiliaria ALL. II.14 - art.1 - c.2 - n) ALL.I.2 - art.8 - c.1 - i) | Coadiuvare il RUP nello svolgimento delle attività di verifica dei requisiti di capacità tecnica prevista in caso di ricorso all'istituto dell'avvalimento da parte dell'esecutore |
| Modifiche, variazioni e varianti contrattuali ALL.II.14 - art. 5) | Fornisce al RUP il supporto tecnico per accertare le condizioni di modifica ai sensi dell'art. 120. Propone modifiche e varianti, descrive le situazioni di fatto e redige relazioni motivate. Dispone modifiche di dettaglio che non alterano l'importo contrattuale. Verifica le proposte migliorative dell'esecutore e trasmette il proprio parere al RUP | Determinazione nuovi prezzi ALL.II.14 - art.1 - c.2 - r) ALL.I.2 - art. 8 - c.1 - m) | Concorda con l'esecutore i nuovi prezzi per lavorazioni e materiali non previsti attraverso un contraddittorio |
| Gestione delle varianti migliorative ALL.II.14 art.5 | Entro 10 giorni dalla proposta dell'esecutore trasmette al RUP la perizia tecnica con il proprio parere | Ordini di servizio e gestione lavori ALL.II.14 art.1 - c.2 - e) | Impartisce disposizioni tecniche tramite ordini di servizio in piena autonomia ed indicandone una motivazione sintetica delle ragioni tecniche e le finalità e li trasmette al RUP. Attua le disposizioni del RUP |
| Controllo subappaltatori e subcontraenti ALL.I.2 art.8 - c.1 - h) art. 119 - c.2bis - c.4 - c.8 - c.9 | Verifica il contratto di subappalto. Verifica periodicamente il possesso e la regolarità, da parte dell'appaltatore e del subappaltatore, della documentazione prevista dalle leggi vigenti in materia di obblighi nei confronti dei dipendenti. Tiene la contabilità in modo da poter attestare ad ogni stato di avanzamento gli importi da corrispondere ai subappaltatori. Verifica i presupposti del subaffidamento. Verifica che siano rispettati i limiti massimi di subappalto. | Verifica presenza in cantiere delle imprese subappaltatrici ALL.I.2 art.8 - c.1 - m) | Verifica la presenza in cantiere delle imprese subappaltatrici autorizzate, nonché subcontraenti, accertando l'effettivo svolgimento della parte di prestazioni ad essa affidata nel rispetto della normativa vigente e del contratto stipulato, rilevando l'eventuale inosservanza da parte del subappaltatore delle relative disposizioni, provvedendo in tal caso alla registrazione e comunicazione al RUP |

| Riferimento | Attività | Riferimento | Attività |
|--|---|---|---|
| Certificazioni avanzamento lavori ALL.II.14 art.1 - c.2 - s) | Rilascia gli stati di avanzamento lavori per il pagamento degli acconti con indicazione delle quote di pagamento diretto dei subappaltatori | Certificazioni ultimazione lavori ALL.II.14 art.1 - c.2 - t) | Constata la fine lavori (comunicata dall'appaltatore) ed emette il certificato di ultimazione lavori e lo trasmette al RUP |
| Certificazioni di regolare esecuzione dei lavori ALL.II.14 art.28 - c.3 | Emette entro tre mesi dalla data di ultimazione lavori il certificato di regolare esecuzione. Dove è previsto il collaudo redige la relazione sul contro finale da trasmettere al RUP e al collaudatore | Gestione contestazioni e riserve ALL.II.14 art.2 - c.2 - v - art. 7 | Registra sul giornale dei lavori e negli atti contabili le contestazioni e riserve sollevate dall'esecutore, verificando la loro ammissibilità e completezza. Segnala al RUP le riserve che potrebbero avere impatti economici rilevanti |
| Assistenza organo di collaudo ALL.II.14 art.1 - c.2 - z) | Fornisce chiarimenti, spiegazioni e documenti all'organo di collaudo, assistendo quest'ultimo nell'espletamento delle operazioni e approvando il programma delle prove di collaudo e messa in servizio degli impianti | Controllo periodico del rispetto dei tempi di esecuzione ALL.II.14 art.1 - c.2 - i) | Controlla e verifica il rispetto dei tempi di esecuzione dei lavori indicati nel cronoprogramma allegato al progetto esecutivo e successivamente dettagliati nel programma di esecuzione dei lavori |
| Controllo della spesa legata all'esecuzione dei lavori ALL.II.14 art.1 - c.3 art.12 - c.9 - c.10 | Controlla la spesa legata all'esecuzione dei lavori attraverso la compilazione dei documenti contabili (Giornale dei lavori, Libretto delle misure, Registro di contabilità, Stato Avanzamento Lavori, Conto finale) | Concessione di una proroga contrattuale art.121 - c.8 | Supporta il RUP con riferimento alla decisione di proroga rilasciando proprio parere in merito |
| Sospensione dei lavori art.121 - c.1 ALL. II.14 - art.8 | Dispone la sospensione dei lavori nei casi previsti dall'art.121 del codice. Redige il verbale di sospensione con l'indicazione delle motivazioni, dello stato di avanzamento, delle cautele da adottare e della presenza di mezzi o materiali in cantiere. E' responsabile di eventuali sospensioni illegittime. | Verbale di ripresa dei lavori ALL. II.14 - art.8 - c.3 | Comunica tempestivamente al RUP la cessazione delle cause della sospensione il quale da disposizione di ripresa lavori. Entro cinque giorni dalla disposizione del RUP redige il verbale di ripresa che deve riportare il nuovo termine contrattuale da far sottoscrivere all'appaltatore |
| Determinazione risarcimento per sospensioni illegittime ALL. II.14 - art.8 - c.2 | Accerta il mancato ammortamento dei macchinari e le retribuzioni inutilmente corrisposte in caso di sospensioni illegittime | Risoluzione del contratto per grave inadempimento ALL. II.14 - art.10 | Accerta eventuali gravi inadempimenti da parte dell'appaltatore che possano compromettere la riuscita delle prestazioni. Trasmette al RUP una relazione dettagliata con i documenti necessari e la stima dei lavori eseguiti regolarmente. Formula la contestazione degli addebiti all'appaltatore. |
| Redazione stato di consistenza e inventario ALL. II.14 - art.10 - c.4 | Cura la redazione dello stato di consistenza dei lavori già eseguiti, l'inventario dei materiali, macchine e mezzi d'opera e la loro eventuale presa in consegna su disposizione del RUP | Valutazione penali per ritardo ALL. II.14 - art.10 - c.5 | Fornisce indicazioni al RUP sulle penali da ritardo/premi applicabili e sulle valutazioni inerenti la risoluzione contrattuale |
| Accertamento tecnico - contabile post - risoluzione ALL. II.14 - art.10 - c.6 | Se nominato un organo di collaudo, collabora alla redazione del verbale di accertamento tecnico contabile. | | |

Il buon si perda talor, cercando il meglio
(Metastasio)



Il meglio è nemico del bene
(Voltaire)

Art. 1 – Principio del risultato

1. Le stazioni appaltanti ...perseguono il risultato dell'affidamento del contratto e della sua esecuzione con la massima tempestività e il **miglior** rapporto possibile tra qualità e Prezzo, nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza e concorrenza.

.....

3. Il principio del risultato costituisce attuazione,..., del **buon** andamento e dei correlati principi di efficienza, efficacia ed economicità...

4. Il principio del risultato costituisce criterio prioritario per l'esercizio del potere discrezionale e per l'individuazione della regola del caso concreto,.....



Contatti

aggiornamentorup@itaca.org

formazionenazionaleappalti.it