

Progetto 1000 Esperti per il Piemonte



La sperimentazione del Progetto "Esperti per il Piemonte" per nuove soluzioni per la PA

**Paola Ferrario – Regione Piemonte Direzione Ambiente Energia e Territorio
Dirigente "Attività giuridica e amministrativa e PNRR 1000 Esperti"**

Insieme per il Piemonte: collaborazione inter-istituzionale per il rafforzamento della capacità amministrativa a favore delle procedure ambientali
28 ottobre 2025 - Auditorium Regione Piemonte - Torino

Il PNRR e il Progetto Esperti

Dove si colloca il Progetto Esperti

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), attivato con il programma Next Generation EU (NGEU) prevede azioni di riforma ed investimenti per contrastare le conseguenze economico-sociali della pandemia e rendere l'Europa pronta ad affrontare la complessità del mondo attuale. E' strutturato in sette Missioni:

1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;
2. Rivoluzione verde e transizione ecologica;
3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile;
4. Istruzione e ricerca;
5. Inclusione e coesione;
6. Salute;
7. RePower EU

Riforma 2.2: Buona amministrazione e Semplificazione

1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;

Investimento 2.2: Creazione della Task Force digitalizzazione, monitoraggio e performance

Sub-investimento 2.2.1: Assistenza tecnica a livello centrale e locale

Sub-investimento 2.2.2: Semplificazione e standardizzazione delle procedure

Sub-investimento 2.2.3: Digitalizzazione SUAP e SUE

Sub-investimento 2.2.4: Monitoraggio e comunicazione delle azioni di semplificazione

Sub-investimento 2.2.5: Amministrazione pubblica orientata ai risultati

**Progetto 1000 Esperti
per il Piemonte**



Insieme per il Piemonte: collaborazione inter-istituzionale per il rafforzamento della capacità amministrativa a favore delle procedure ambientali

28 ottobre 2025 - Auditorium Regione Piemonte - Torino

Il PIAO e il Progetto Esperti

Le strategie di valore pubblico

Progetto 1000 Esperti
per il Piemonte



Dal **PIAO** della Regione Piemonte:

<Il ruolo dell'Ente regionale e della governance di area vasta sono cruciali, così come la **capacità delle amministrazioni locali di dialogare**. Le reti territoriali e la loro efficacia sono centrali per produrre cambiamento di fronte alle sfide ecologiche, digitali e demografiche del sistema Piemonte: esse funzionano grazie a norme, sostrati culturali comuni e relazioni di fiducia, in sostanza grazie al “**capitale sociale**”, che è importante perché facilita il “mettersi d'accordo”, riduce i costi di transazione, ovvero delle negoziazioni, in termini di tempo e di rischi, favorisce un'azione politica e amministrativa efficace e rende le comunità locali più forti ed inclusive.>

Sono stati individuati 10 “Policy Cluster” che definiscono altrettante Strategie di Valore Pubblico (SVP).

1. SMART LAND - Ridurre le marginalità territoriali
2. SMART CITIES - Migliorare la qualità urbana
3. PIEMONTE UNICO - Promuovere e valorizzare i territori
4. TERRITORIO SICURO - Tutelare il suolo
5. FUTURE LAB - Innovazione tecnologica e ricerca
6. RETI COLLABORATIVE - Rafforzare e innovare il sistema delle filiere e delle comunità
7. COMPETENZE PER LO SVILUPPO
8. NESSUNO INDIETRO - Appianare le discriminazioni
9. **GOVERNANCE COLLABORATIVA - Promuovere e rafforzare la cooperazione istituzionale; modernizzare la PA territoriale, rafforzare la governance e l'organizzazione interna**
10. STARE BENE/SALUTE – Prevenzione; servizi alla persona; servizi sanitari

Insieme per il Piemonte: collaborazione inter-istituzionale per il rafforzamento della capacità amministrativa a favore delle procedure ambientali

28 ottobre 2025 - Auditorium Regione Piemonte - Torino

L'erogazione
dell'assistenza
tecnica

Il nostro metodo

80 esperti e professionisti

Attivazione "taylor made"

TF multidisciplinare

TF a geometria variabile

Strumento Assistenze Veloci

Agronomi
Architetti
Biologi
Chimici/Fisici
Esperti Amministrativi
Esperti Giuridici
Esperti nella gestione e nel
monitoraggio di progetti
complessi
Esperti tecnici in appalti
Geologi

Ingegneri ambientali
Ingegneri chimici
Ingegneri civili
Ingegneri delle
telecomunicazioni, elettronici
ed elettrotecnici
Ingegneri energetici
Ingegneri gestionali
Esperti di comunicazione e
Governance Strategica

RICHIEDA DA
PARTE
DELL'ENTE

VERIFICA DI
CONFORMITÀ
AL PTR e
PRIORITÀ

ANALISI DEL
FABBISOGNO -
ASSEGNAZIONE
TASK FORCE

PROGETTO DI
ASSISTENZA
TECNICA

EROGAZIONE
ASSISTENZA

CHIUSURA
ASSISTENZA E
VALUTAZIONE

Progetto 1000 Esperti
per il Piemonte



I target

TARGET

- Diminuzione arretrato
- Diminuzione tempi del procedimento

RISULTATI ATTESI

- Velocizzazione degli iter e lo smaltimento dell'arretrato;
- Rafforzamento della capacità amministrativa

PROSPETTO 3 – TARGET REGIONALI

Nome procedura	Target finale (chiusura progetto)	
	Arretrato (%)	Tempi (%)
P1.3 - AIA - Rilascio, Rinnovo e modifiche sostanziali	20%	15%
P1.4.1 - AUA senza autorizzazione alle emissioni in atmosfera	10%	15%
P1.4.2 - AUA con autorizzazione alle emissioni in atmosfera	35%	15%
P2.1 - Bonifiche - Procedura di bonifica ai sensi della parte IV al Titolo V del D.Lgs. 152/2006 (artt. 242-251 del D.Lgs. 152/06)	10%	5%
P2.2 - Bonifiche Siti Orfani – Avanzamento di fase del procedimento	100%	5%
P3.1 - Rinnovabili - Autorizzazione unica	20%	10%
P3.2 – Rinnovabili – Procedura Abilitativa Semplificata (PAS) - Comunicazione	70%	80%
P3.3 - Rinnovabili - Concessione per derivazione acque per usi energetici	20%	15%
P4.1 - Rifiuti - Procedura ordinaria	20%	5%
P4.2 - Rifiuti - Procedura ordinaria - Impianti mobili	50%	15%
P4.3 - Rifiuti - Comunicazione (singola campagna). Procedimenti avviati dopo il 07/2021	50%	20%
P4.5 - Rifiuti - Procedura semplificata	70%	10%
P7.1 - Infrastrutture digitali - Installazione di infrastrutture per impianti radioelettrici (antenne, torri)	70%	80%*
P7.2 - Infrastrutture digitali - Scavi e opere civili per posa infrastrutture	70%	80%*
P8.5 - Servizio idrico integrato - Concessione per derivazione acque per uso potabile	25%	10%
P8.6 - Servizio idrico integrato - Approvazione progetti in CdS ex art.158 bis D.Lgs. 152/2006	25%	10%
P9.1 - PAUR - Verifica di assoggettabilità a VIA	10%	10%
P9.4 - PAUR - PAUR con VAS	5%	10%
P9.5 - PAUR - PAUR senza VAS	10%	10%

Le assistenze erogate

*Nel periodo 1 gennaio 2022 - 28 ottobre 2025, sono state avviate **287 AT** e **73 AV**.*

ANNO	AT	AV
2022	40	-
2023	80	13
2024	87	18
28 ottobre 2025	80	42

*Gli esperti PNRR sono stati di supporto a **74 amministrazioni**: oltre alle 8 province, **58 comuni**, nonché Regione e 8 altri enti (ARPA, ATO, Unioni montane e Ente Parco).*

Progetto 1000 Esperti
per il Piemonte



Territorio	AT	AV
Città Metropolitana	43	12
Alessandria	85	18
Asti	20	2
Biella	5	-
Cuneo	20	11
Novara	31	14
Verbanò CO	11	2
Vercelli	31	12
Regione e altri enti	41	2

Insieme per il Piemonte: collaborazione inter-istituzionale per il rafforzamento della capacità amministrativa a favore delle procedure ambientali
28 ottobre 2025 - Auditorium Regione Piemonte - Torino

La collaborazione è essenziale

Progetto 1000 Esperti
per il Piemonte



Regione
Piemonte e
Conferenza delle
Regioni/PA

Province/
CMT/Enti locali
del territorio

Dipartimento
della
Funzione
Pubblica

Ambito privato: esperti e
liberi professionisti e
correlazione con il sistema
degli albi professionali



Insieme per il Piemonte: collaborazione inter-istituzionale per il rafforzamento della capacità amministrativa a favore delle procedure ambientali
28 ottobre 2025 - Auditorium Regione Piemonte - Torino

Impatti della semplificazione

Progetto 1000 Esperti
per il Piemonte



- ✓ **Impatto diretto sulla competitività economica e sulla capacità di attrarre investimenti nel territorio regionale.**
Un quadro procedurale più chiaro e tempi certi per il rilascio delle autorizzazioni riducono il rischio di ritardi, contenziosi e costi aggiuntivi per i soggetti proponenti, pubblici e privati.
- ✓ **Rafforzamento della capacità amministrativa e innovazione organizzativa: la semplificazione non è una deroga alle regole, ma un metodo di lavoro che migliora la qualità delle decisioni e la capacità di rispondere in tempi certi alle esigenze del territorio.**
Innovazione digitale e interoperabilità dei procedimenti: Questa transizione non è solo tecnologica, ma anche culturale: richiede nuove competenze, una gestione più coordinata dei flussi informativi e una crescente capacità di utilizzare i dati come strumento di programmazione e controllo.
- ✓ **Impatti ambientali e sociali: Le procedure più trasparenti e partecipate aumentano la fiducia delle comunità locali, riducendo i conflitti**

Insieme per il Piemonte: collaborazione inter-istituzionale per il rafforzamento della capacità amministrativa a favore delle procedure ambientali

28 ottobre 2025 - Auditorium Regione Piemonte - Torino

...alcuni spunti

Cassese

Progetto 1000 Esperti
per il Piemonte



“Il progresso attraversa le barriere disciplinari. La moltiplicazione degli interessi collettivi, tra di loro in conflitto, prodotta da **ogni democrazia matura, richiede strutture amministrative capaci di cooperare**, se non vogliono rimanere bloccate.

Il procedimento amministrativo è una sequenza di provvedimenti, atti e operazioni. Quando si introduce una legge bisognerebbe prestare attenzione alle sequenze amministrative che si stanno introducendo per la realizzazione del prodotto.

Nella PA prevale l'organizzazione di carattere gerarchico, invece che per gruppi e le procedure sono ordinate in sequenza, anziché **in parallelo**.”



In economia si parla di trade-off (tra interessi diversi) ed esternalità.

L'economia moderna, per affrontare il nostro mondo in continuo cambiamento, parla di **“società dell'apprendimento”** che prevede un apprendimento sia individuale sia istituzionale.

Stiglitz

“ogni economia o società ben funzionante richiede un mix di vari tipi di istituzioni, non solo pubbliche e private a scopo di lucro, ma anche organizzazioni cooperative, private non profit e così via. E le istituzioni pubbliche devono agire a più livello, ossia locale, statale o provinciale, nazionale, globale. Queste istituzioni devono esercitare pesi e contrappesi reciproci.”

Di cosa parleremo oggi

Progetto 1000 Esperti
per il Piemonte



Il Servizio Idrico Integrato: una delle strutture portanti del nostro vivere quotidiano, sebbene sia una delle meno visibili.

La transizione energetica: una delle sfide più rilevanti del nostro tempo ed è al centro delle strategie nazionali e regionali.

La complessità delle procedure che coinvolgono molti interessi pubblici – ambiente, salute, paesaggio, territorio, sicurezza – e quindi una pluralità di enti e normative, come il PAUR.

Bonifiche: una delle procedure più complesse: prevede un'articolata sequenza di fasi tecniche, amministrative e giuridiche che coinvolgono più livelli istituzionali e richiede competenze specialistiche

Regione
+
Provinces/
CMTO
+
Comuni

**Progetto 1000 Esperti
per il Piemonte**



**Buon lavoro
e grazie per la vostra partecipazione**

Insieme per il Piemonte

Insieme per il Piemonte: collaborazione inter-istituzionale per il rafforzamento della capacità amministrativa a favore delle procedure ambientali
28 ottobre 2025 - Auditorium Regione Piemonte - Torino