



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Pec
E-mail
Nazionalità
Data di nascita

Frittelli
[redacted]
[redacted]
[redacted]
Italiana
[redacted] 1960

ESPERIENZA PROFESSIONALE (incarichi ricoperti)

- Vincitrice, nel 1986, del concorso pubblico, per titoli ed esami, per il 7° corso di reclutamento per impiegati civili dello Stato - 7° qualifica funzionale dei collaboratori amministrativi-ruolo Segreteria Universitarie pubblicato nella G.U. n. 199 del 20.7.1984. Assume servizio presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza il 16 marzo 1988;
- Viene inquadrata, con decreto rettorale 14.06.1993, nella VIII qualifica, profilo di Funzionario amministrativo dell'area funzionale amministrativo-contabile, presso i ruoli dell'Università degli Studi di Roma La Sapienza con decorrenza dal 15.3.1989;
- Vincitrice del concorso pubblico, per esami, a 15 posti di consigliere nel ruolo amministrativo della ex carriera direttiva, pubblicato nella G.U. del 18.8.1986, presso il Ministero del Turismo e dello spettacolo. Con D.M. 22.6.1990 viene inquadrata nel profilo professionale del funzionario amministrativo 8° qualifica funzionale con decorrenza giuridica 8.8.1989; viene assegnata al settore Cinema culturale, dove le vengono affidati gli incarichi di segreteria della Commissione Cinema, di segreteria del Comitato Credito Cinematografico, di componente supplente del collegio dei revisori dell'Ente Biennale di Venezia e del Teatro di Roma;
- Vincitrice di concorso, per titoli ed esami, per l'assunzione di dieci dirigenti amministrativi a tempo indeterminato presso l'Azienda Ospedaliera San Camillo - Forlanini, avvenuta il 1 ottobre 1998;
- Nel 1998 le viene affidato l'incarico di Direttore di struttura complessa dell'Unità organizzativa Contabilità analitica e budget, dove provvede ad avviare il sistema di contabilità analitica aziendale, sino ad allora inesistente;
- Nel marzo 1999 le viene affidato l'incarico di Direttore di struttura complessa dell'Unità Organizzativa Manutenzione Attrezzature ed Inventario, dove ha redatto l'inventario delle attrezzature biomedicali presenti in Azienda, necessario per l'imminente avvio della contabilità economico-patrimoniale;
- Dal mese di maggio 1999 è Direttore di struttura complessa dell'Unità Organizzativa afferente il Dipartimento Emergenza Accettazione, con competenze sul personale di afferenza (circa 430 unità), sugli acquisti sotto soglia del Dipartimento nonché sul controllo di gestione del Dipartimento medesimo;
- Dal mese di febbraio 2001 al precedente incarico si è aggiunto quello di responsabile dell'Accettazione amministrativa degli ospedali San Camillo e Forlanini, che gestisce i ricoveri di elezione e di urgenza dell'intera Azienda;
- Dal mese di luglio 2001, a seguito della riorganizzazione dell'Azienda San Camillo Forlanini, è coadiutore del Direttore Amministrativo Aziendale, con l'incarico di coordinare l'attività amministrativa del Dipartimento Emergenza accettazione;
- Dal 29 marzo 2002 incarico di Direttore della struttura complessa Sistemi Direzionali, con funzioni di controllo di gestione;
- Da ottobre 2002 incarico di Direttore della struttura complessa Controllo di Gestione;
- Dal 2004 le vengono conferiti l'incarico di Direttore dell' "U.O.C. Trattamento Giuridico" e di Direttore del Servizio del Personale, tramutato nel 2005 nell'incarico aggiuntivo del coordinamento delle strutture che svolgono le attività concernenti il Personale. Nel periodo ottobre 2004 - ottobre 2005 gestione in convenzione del personale dell'Ares del 118 (circa 1.200 dipendenti) trasferito dal S. Camillo per la costituzione del nuovo ente. Ad interim anche Direttore U.O.C. Controllo di Gestione;
- Da ottobre 2006 al 31 agosto 2012, incarico a tempo determinato di Direttore Dipartimento Risorse Umane e Relazioni Sindacali presso il Policlinico di Tor Vergata, costituito nel 2000, dove ha operato per il consolidamento degli organici, la costituzione dei fondi contrattuali, validati positivamente dalla Regione Lazio, l'applicazione dei principali istituti contrattuali (progressioni verticali, posizioni organizzative, applicazione del sistema premiante) in una struttura di recente istituzione;
- Dal 2006 al 2009 componente supplente del Comitato dei Garanti per la Dirigenza medica e Veterinaria, organismo regionale che esprime pareri sui licenziamenti dei dirigenti, costituito presso la Regione Lazio, nominato con determinazione del Direttore regionale della Regione Lazio n. D4425 del 5 dicembre 2006;

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Dal 2008 al 2011 componente del Nucleo di Valutazione dell'Asl di Viterbo;
 - Nel 2008 Componente dell'"Osservatorio per la mobilità del personale della Sanità", istituito presso la Regione Lazio, in qualità di esperto nella gestione del personale;
 - Nel 2009 ha svolto attività di collaborazione di natura giuridico - amministrativa, presso l'Azienda Complesso Ospedaliero San Filippo Neri, ai sensi dell'art. 62, comma 2 CCNL Dirigenza SPTA dell'8.06.2000;
 - Da ottobre 2009 al 2011 componente del Nucleo di Valutazione prima e poi componente del IV dell'A.O. S. Filippo Neri sino al 2012;
 - Da [redacted] componente titolare del Comitato dei Garanti per la Dirigenza SPTA, nominata con determinazione del Direttore regionale della Regione Lazio n. [redacted] del [redacted] 2009;
 - [redacted] natura Giuridico Amministrativa presso la ASL RM H stipulato con Atto Convenzionale del 01.03.2010;
 - Dall'anno 2010 al 2011 componente del Comitato Regionale per la specialistica ambulatoriale;
 - Dall'anno 2011 al 2013 esperta per le tematiche del personale presso il SIVEAS (Sistema Nazionale Verifica dell'Assistenza Sanitaria), struttura del Ministero della Salute che svolge l'attività di affiancamento alle Regioni con Piani di rientro ai sensi dell'articolo 1, comma 180 legge n. 311/2004 (Legge Finanziaria 2005), per l'espressione di sottopareri sui provvedimenti delle Regioni in piano di rientro in materia di personale;
 - Dal 1 settembre 2012 Direttore Generale dell'Acismom (Associazione Cavalieri Italiani Sovrano Militare Ordine di Malta), ente pubblico internazionale, che gestisce un Ospedale di riabilitazione (240 posti letto) e 14 Poliambulatori sul territorio nazionale, dove ha operato misure di riorganizzazione, rivisitazione dei costi e rilancio produttività delle strutture;
 - Dal 2012 al 2014 componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini;
 - Dal 1 luglio 2014 Direttore Generale della Fondazione Policlinico Tor Vergata di Roma, dove ha realizzato un consistente processo di recupero del deficit ed efficientamento della struttura;
 - Da ottobre 2014 Presidente di Federsanità Lazio;
 - Componente, su nomina Agenas, dei tavoli tematici costituiti il 27 gennaio 2015, tra Agenas, Anac e Ministero della salute, per la realizzazione del Piano Nazionale Anticorruzione in sanità;
 - Da dicembre 2017 Presidente nazionale Federsanità;
 - Componente della Commissione per la redazione del Codice della legislazione scolastica, universitaria, dell'alta formazione artistica musicale e coreutica e della ricerca, costituita con DM 21 novembre 2018;
 - Da luglio 2019 al febbraio 2021 Commissario straordinario della Fondazione Policlinico Tor Vergata;
 - Dal 1 marzo 2021 Direttore Generale dell'AO S. Giovanni Addolorata di Roma;
-
- Diploma di Maturità Classica con voto [redacted] conseguito nel 1979;
 - Diploma di Laurea in Giurisprudenza con il voto di [redacted] conseguito presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" il 13 aprile 1984;
 - Diploma di laurea magistrale in Scienze dell'Economia con il voto [redacted] conseguito presso l'Università Niccolò Cusano di Roma il 7 novembre 2011;
 - Master di II livello in Ingegneria per le pubbliche amministrazioni con il voto di [redacted] conseguito presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata l'11 marzo 2008;
 - Consegue attestato di formazione manageriale presso l'Istituto Jemolo di Roma nel 2015;
 - Corso di specializzazione per "Operatori pubblici" - Associazione Nazionale Addestramento professionale - Regione Lazio - Assessorato istruzione professionale - Roma 1984;
 - Nel 1986 Corso di Perfezionamento in discipline giuridico forensi, tenutosi presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma La Sapienza;
 - Frequenta, dal 7 gennaio al 6 ottobre 1987, presso la sede di Caserta della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, il VII corso di preparazione per il reclutamento di 50 impiegati civili della settima qualifica funzionale del Ministero della Pubblica Istruzione-Ruolo segreterie universitarie;
 - Nel 1992 consegue l'abilitazione all'insegnamento delle materie giuridico - economiche per la scuola media superiore;
 - Nel 1993 supera l'esame presso la Corte d'Appello di Roma, per l'iscrizione all'albo dei Procuratori legali indetto con D.M. 3. 7.1992;
 - Nel 1999 "Corso per responsabili di Dipartimento. Processo Process Management", per una durata complessiva di 8 giorni, organizzato dalla SDA Bocconi presso l'Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini;
 - 1999 Corso di formazione "Gli approvvigionamenti nelle aziende sanitarie" Università Bocconi - Milano;
 - Nel 2000 "Corso Intensivo in Economia e Management Sanitario", per una durata di 40 ore organizzato dal Laref-Sanità, Ceis, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata";
 - 2017 Corso di specializzazione in Economia e Management della Sanità Crea Sanità - Università degli Studi di Roma Tor Vergata;
 - Corso di Alta Formazione dell'Università di Milano dal titolo "Approcci, logiche e

strumenti di operations management per le aziende sanitarie", per 80 ore complessive organizzato da Federsanità Anci - Federazione Lazio presso il Policlinico Tor Vergata 2018;

- Dal 2005 viene inserita nell'elenco per la nomina dei direttori generali delle Aziende sanitarie del Lazio e dell'I.Z.S. delle Regioni Lazio e Toscana, elenco redatto dalla Commissione di Esperti ex art. 8 della Legge regionale 16 giugno 1994, n. 18 e successive modificazioni;
- Nel 2014 presente nella *short list* della Regione Lazio, relativa alla selezione concernete la nomina dei Direttori generali;
- Presente nell'aggiornamento dell'elenco degli idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende del Servizio Sanitario regionale e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di diritto pubblico approvato con deliberazione della giunta Regione Lazio 28 giugno 2016 n 361;
- Presente nell'albo nazionale dei Direttori generali pubblicato dal Ministero della Salute il 12.02.2018;
- Presente nell'elenco dei soggetti idonei al conferimento di incarichi di direzione generale presso le Aziende del Servizio Sanitario Regionale e degli Istituti di Ricovero e Cura di Carattere Scientifico di diritto pubblico della Regione Lazio del 13 ottobre 2020;
- Presente nell'albo nazionale dei Direttori generali pubblicato dal Ministero della Salute il 16 dicembre 2022.

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Madrelingua Italiano

Altre lingue Inglese

ULTERIORI INFORMAZIONI

Docenze, partecipazioni
a convegni e seminari

- Incarico di docenza presso un master dell'Uni S. Raffaele di Roma affidato nel 2022 in materia di risk management;
- Incarico insegnamento presso la Scuola di Specializzazione in Medicina legale dell'Università di Siena affidato nel 2022 in materia di responsabilità professionale sanitaria;
- Incarico di insegnamento presso l'Università Mercatorum di Roma affidato nel 2021 nell'ambito di un master in materia di personale del SSN;
- Nel 2022 docente presso corso di perfezionamento in management sanitario università campus Bio-Medico Roma;
- Nel 2021 docente presso l'Università di Salerno in un master in materia di personale;
- Nel 2021 docente presso L'Università Federico II di Napoli in materia di organizzazione sanitaria;
- Dal 2006 docente presso il Master in Economia e Management dei Servizi Sanitari presso il Dipartimento di CEIS della Facoltà di Economia dell'Università di Roma Tor Vergata e poi presso il Master di II livello di Crea Sanità;
- Dal 2016 docente al 2020, in materia di organizzazione sanitaria, presso l'Università degli Studi di Tor Vergata Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea Specialistica in tecnici di radiologia;
- Docente, in data 13 aprile 2018, presso l'executive master in management della filiera della salute Major in management delle aziende sanitarie presso la Luiss Business School;
- Nel 2018 docente , in materia di organizzazione sanitaria, presso l'Università degli Studi di Tor Vergata Facoltà di Medicina e Chirurgia, Scuola di Specializzazione in Ginecologia e Ostetricia;
- Incarico di docente presso il corso di alta formazione in Gestione del rischio nella pratica clinica e miglioramento continuo della qualità e sicurezza delle cure, Scuola Universitaria Superiore Pisa S. Anna - giugno 2018;
- Nel 2016 docente presso il Corso di perfezionamento in Risk Management in Sanità presso la Luiss Business School;
- Docente, in data 20 giugno 2016, al Corso di formazione in tema di analisi e valutazione delle performance delle aziende sanitarie, istituito dall'Agenas;
- Docente, in data 14 giugno 2013, presso il Master Management delle reti per lo sviluppo sociale- Università degli Studi di Roma La Sapienza con un intervento in materia di sistemi premianti;
- Docente, in data 21 giugno 2012, presso il Master Management delle reti per lo sviluppo sociale- Università degli Studi di Roma La Sapienza con un intervento in materia di risorse umane;
- Docente nel 2011 presso il seminario organizzato dalla Fondazione Policlinico Tor Vergata per il Dipartimento di Medicina di Laboratorio", La difficoltà di approvvigionamento delle risorse umane in costanza di piano di rientro. Disposizioni nazionali, disposizioni regionali e piani operativi in materia di personale";
- Nel 2010 docente , in materia di gestione delle risorse umane, presso l'Università degli Studi di Tor Vergata Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea Specialistica in "Scienze della Riabilitazione";
- Docente nel 2010 presso il corso org: ... Regione Puglia di "Formazione

Pubblicazioni Scientifiche

- Manageriale Sanitaria per i Direttori Generali”;
- Docente nel 2007 presso la Asl Roma C sui sistemi di Valutazione in Sanità;
- Docente, in data 18 giugno 2007, per il seminario sulle risorse umane in sanità organizzato dalla Cisl Lazio per il personale amministrativo;
- Docente nel 2007 presso la Asl Roma C sui sistemi di Valutazione in Sanità;
- Docente presso il Master di “Management infermieristico per le funzioni di coordinamento”, Corso di laurea Infermieristica “Università La Sapienza di Roma” – anno 2006;
- Docente al seminario organizzato dalla Scuola CEIDA di Roma sul tema “Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo in sanità” – anno 2005;
- Docente presso il Seminario Aspetti gestionali nelle Aziende sanitarie locali, organizzato dalla Soc. Convatec in collaborazione con la Cattedra di Analisi e Contabilità dei Costi dell’Università Roma Tre – anno 2003;
- Docente presso il Seminario La contabilità delle Aziende sanitarie Locali e la Gestione degli Approvvigionamenti, organizzato dalla Soc. Convatec in collaborazione con la Cattedra di Analisi e Contabilità dei Costi dell’Università Roma Tre – anno 2002;
- Docente presso il Seminario “La responsabilità degli infermieri”- organizzato dalla Soc. Ornikos per i dipendenti di una struttura privata-anno 2001;
- Docente presso il Seminario di Management sanitario -Piano di formazione 2000 - organizzato dal Ministero della Salute e rivolto ai propri Dirigenti;
- Relatore in numerosi convegni di livello nazionale;
- Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Tenore – Castiello (a cura di Manuale di Diritto sanitario Giuffrè 2012, dove ha curato il capitolo “Le criticità della spesa sanitaria: i costi del personale” ;
- Partecipazione, in qualità di coautore, al Commentario alla legge 24/2017 “Sicurezza delle cure e responsabilità sanitaria”, Quotidiano Sanità edizioni, Collana medicina e società, marzo 2017 pp.19;
- Il sistema di finanziamento del servizio sanitario nazionale in federalismi.it n 21 dell’8 novembre 2017 ISSN 1826-3534;
- Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Cupelli-Franchini (a cura di) Le nuove responsabilità in ambito sanitario dopo la legge Gelli-Bianco Editoriale scientifica 2017 dove ha curato il capitolo “Responsabilità professionale e direzione strategica aziendale: problematiche, percorsi, indirizzi della nuova legge” ISBN 978-88-9391-215-0 pp 16;
- Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Capuzza (a cura di) Voci dal diritto amministrativo Aracne, gennaio 2018, dove ha curato il capitolo “Servizio Sanitario Nazionale”pp 8;
- Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Tenore-Castiello (a cura di) Manuale di diritto sanitario, Giuffrè 2018, dove ha curato, con M. Conticelli, il capitolo “Le criticità della spesa sanitaria” pp 53;
- Partecipazione, in qualità di coautore, al volume di Gelli, Hazan, Zorzit, Cascini (a cura di) Responsabilità, rischio e danno in Sanità, Giuffrè 2022, dove ha curato, con S. Taurini e D. Zorzit, il capitolo “Responsabilità organizzative delle strutture e delle cariche apicali”.pp 66;
- Partecipazione, in qualità di coautore, ai Quaderni di QS IL PNRR e la gestione delle cronicità sul territorio. Dall’ospedale alle case di comunità e al domicilio come setting di cura, aprile 2022 pp 3;
- Analisi dei costi di un processo: gestione iniziale dei traumi gravi in un Dipartimento di Emergenza, in Annali degli Ospedali San Camillo e Forlanini, vol. 3, n. 3, anno 2001;
- Il personale gestito col report in Il Sole 24 ore Sanità - 11 maggio 2004;
- Il Budget virtuoso a consumi ottimizzati in Il Sole 24 ore Sanità - 30 agosto 2005;
- Come ti gestisco il personale in Il Sole 24 ore Sanità - 27 settembre 2005;
- Budget: attenti al personale in il Sole 24 ore Sanità - 28 febbraio 2006;
- Assenza, la vera soluzione è il controllo domiciliare in Il Sole 24 ore Sanità - 8 marzo 2010.;
- Profilo professionale all’interno del Libro “NON SIAMO FANNULLONI – Cento ritratti di Pubblici Dipendenti che onorano l’Amministrazione” - di Vito Tenore – Pubblicazione Human Health Foudation Onlus – 2010;
- Precariato: quale ruolo per il sindacato? in Guida al pubblico impiego Il sole 24 ore - settembre 2011;
- Piani di rientro e blocco del turn over nel nuovo Patto per la salute in Guida al pubblico impiego Il sole 24 ore - Giugno 2012;
- La magra paga dei manager in Il Sole 24 ore Sanità – 1 agosto 2012;
- Aou, decide il commissario in Il Sole 24 ore Sanità - 26 marzo 2013;
- Anti-corruzione, le regole del SSN in Il Sole 24 ore Sanità - 2 aprile 2013;
- Ospedali cattolici, ripensare (e attivare) i controlli in Il Sole 24 ore Sanità - 30 aprile 2013.
- SSN, gli obblighi di trasparenza in Il Sole 24 ore Sanità - 21 maggio 2013
- Dirigenti SSN e l’incompatibilità a nomine politiche. Una norma che fa discutere in Quotidiano Sanità 12 luglio 2013.
- Il medico non “amministra” in Il Sole 24 ore Sanità - 30 luglio 2013;
- La Corte Costituzionale sui Commissari ad acta. Se il Presidente ha la “doppia casacca” in Quotidiano Sanità - 19 maggio 2014;
- Quando si anticipa la pensione in Il Sole 24 ore Sanità - 27 maggio 2014;
- Decreto PA. Mobilità obbligatoria, i “nodi al pettine” in Quotidiano Sanità - 30 giugno 2014;
- Il rebus dei contratti esterni in Il Sole 24 ore Sanità - 23 settembre 2014;
- Ospedali, Francesco docet in Il Sole 24 ore Sanità - 23 novembre 2014;
- Legge di stabilità La fine dei Commissari Presidenti. Le nuove regole per la nomina

Pubblicazioni divulgative

dei Commissari ad acta nelle Regioni in rosso in Quotidiano Sanità - 5 gennaio 2015;

- Caos pronto soccorso. Noi a Tor Vergata l'abbiamo affrontato così in Quotidiano Sanità - 24 febbraio 2015;
- I sei pilastri fondamentali per una riforma coraggiosa del SSN in Quotidiano Sanità - 15 aprile 2015;
- I Direttori generali e il ddl Madaia. La verifica sugli obiettivi di salute non può essere "asimmetrica" rispetto a quella sui medici. In Quotidiano Sanità - 4 maggio 2015;
- Lazio Appropriata prescrizione? Ecco come abbiamo imboccato la strada al Policlinico di Tor Vergata in Quotidiano Sanità - 3 agosto 2015;
- Responsabilità professionale. Ministero e Parlamento la vedono diversamente. E il nodo sta nella natura giuridica della responsabilità in Quotidiano Sanità - 13 agosto 2015;
- Evitare tagli lineari? Investiamo sui responsabili della gestione dei contratti di acquisto in Quotidiano Sanità - 13 settembre 2015;
- I piani di rientro delle aziende in rosso in Quotidiano Sanità - 3 novembre 2015;
- La centralità del sistema assicurativo nella responsabilità professionale in Quotidiano Sanità del 9 novembre 2015;
- L'ineludibile collegamento tra rischio clinico e appropriatezza prescrittiva. Il caso degli "esami inutili" al Policlinico Tor Vergata in Quotidiano Sanità del 22 novembre 2015;
- Responsabilità professionale. La copertura assicurativa prevista è a tenuta? Un suggerimento pratico con Alberto Tita in Quotidiano Sanità del 25 novembre 2015;
- Stabilità. Bene il monitoraggio degli ospedali "in rosso". Ma il piano di rientro deve durare almeno 5 anni per non scaricare gli effetti a danno dei cittadini in Quotidiano Sanità 3 dicembre 2015;
- Responsabilità professionale. L'audit deve restare fuori dei procedimenti giudiziari con Carlo Bonzano in Quotidiano Sanità 8 dicembre 2015;
- Responsabilità professionale e diritto di rivalsa. Più dubbi che certezze nelle nuove norme in Quotidiano Sanità 15 dicembre 2015;
- Ospedali in rosso. Ecco cosa ci aspetta dopo l'ok alla stabilità in Quotidiano Sanità 6 gennaio 2016;
- Responsabilità professionale: cui prodest l'azione di rivalsa di fronte al giudice ordinario? In Quotidiano Sanità 9 febbraio 2016;
- Responsabilità professionale: intervista con Frittelli (Federsanità): "Molte aziende potrebbero non riuscire ad assicurarsi" in Quotidiano Sanità 24 febbraio 2016;
- Ospedali in rosso e piani di rientro. Frittelli (Federsanità): "Una sfida ancora troppo difficile se le aziende saranno lasciate sole". In Quotidiano Sanità 29 febbraio 2016;
- Responsabilità professionale. La nuova legge sulla conciliazione del Lazio e il ddl Gelli con Alberto Fiore in Quotidiano Sanità 16 marzo 2016;
- Responsabilità professionale. Audizione in Senato di Federsanità. Frittelli: "Necessarie modifiche e integrazioni al ddl" in Quotidiano Sanità 5 aprile 2016;
- Policlinico Tor Vergata: un anno di successi e il 2016 inizia bene in Quotidiano Sanità 26 aprile 2016;
- Responsabilità professionale. La coperta corta dei premi assicurativi e la tenuta del sistema in Quotidiano Sanità 2 maggio 2016;
- Responsabilità professionale. Il soggetto debole del ddl Gelli: Le aziende sanitarie e il SSN in Quotidiano Sanità 23 maggio 2016;
- L'auspicabile tornata contrattuale delle alleanze in Quotidiano Sanità 28 giugno 2016;
- Negli ospedali serve un team leader di processo in Quotidiano Sanità - 18 luglio 2016;
- Responsabilità professionale. Frittelli (Federsanità): "Testo migliorato al Senato. Ma molto dipenderà da efficacia decreti". in Quotidiano Sanità 29 ottobre 2016;
- Responsabilità professionale sanitaria. Indennizzo o risarcimento? in Quotidiano Sanità 15 novembre 2016;
- La Quarta riforma. Serve, ma il problema non è il defianziamento in Quotidiano Sanità 24 novembre 2016;
- Ma siamo sicuri che le mega ASL siano la soluzione di tutti i mali? In Quotidiano Sanità 11 dicembre 2016;
- Operatori aggrediti, pazienti smarriti e responsabilità dei media In Quotidiano Sanità 15 febbraio 2017;
- Responsabilità professionale. Ecco tutti gli adempimenti operativi per le strutture sanitarie con A. Fiore in Quotidiano Sanità 18 aprile 2017;
- Violenza agli operatori sanitari: un cortocircuito culturale da interrompere in Quotidiano Sanità 15 maggio 2017;
- Responsabilità professionale e sicurezza delle cure. Senza i decreti attuativi legge monca. Governo faccia presto, prima delle elezioni in Quotidiano Sanità 5 giugno 2017;
- Non solo contratto. Serve anche una nuova cultura organizzativa in Quotidiano Sanità 19 giugno 2017;
- La legge Gelli e i medici di medicina generale. Ma quali sono le responsabilità per le asl? Scritto con M. Hazan in Quotidiano Sanità 27 giugno 2017;
- SSN. L'alleanza vincente tra Ospedale e Mmg. Scritto con P. Bartoletti in Quotidiano Sanità 4 luglio 2017;
- L'influenza del sistema di finanziamento sulla funzionalità del nostro SSN in Quotidiano Sanità 12 luglio 2017;
- Osservatorio nazionale sicurezza in sanità. Riflessioni sul primo decreto attuativo della legge Gelli in Quotidiano Sanità 31 luglio 2017;
- Rischio clinico. Servono "nuove" polizze assicurative con A. Fiore e F. Così in Quotidiano Sanità 25 settembre 2017;

- Mmg e ospedale. Ecco l'esperienza del PTV di Roma per la gestione del paziente con tumore del colon retto in *Quotidiano Sanità* 26 settembre 2017, con G. Novelli e P. Bartoletti;
- Bando nomina Direttori Asl. Alla ricerca dei manager migliori.... in *Quotidiano Sanità* 16 ottobre 2017;
- La legge Gelli alla prova dei fatti in *Quotidiano Sanità* - 20 novembre 2017;
- Osservatorio nazionale sicurezza in sanità. Riflessioni sul primo decreto attuativo della legge Gelli, *Sanità* 4.0, n 1/2018;
- Responsabilità professionale. I decreti attuativi in materia assicurativa: punto di snodo per la sostenibilità del sistema in *Quotidiano Sanità* 26 gennaio 2018;
- Nessuno tocchi i nostri operatori sanitari. Gli impegni di Federsanità in *Quotidiano Sanità* 15 aprile 2018;
- Responsabilità professionale. Il decreto sulle "misure analoghe" e il punto di incontro tra tutela danneggiato e sostenibilità sistema, con A. Fiore in *Quotidiano Sanità* 18 aprile 2018;
- Dalla nozione di anticorruzione alla ricerca di tensione etica in *Panorama della Sanità* n 6, giugno 2018;
- L'operation management quale strumento di gestione dei processi in *Quotidiano Sanità* 14 giugno 2018;
- Codice degli appalti. I Rup e i Dec quale modello di operation management. Corso di Federsanità Lazio al Policlinico di Tor Vergata in *Quotidiano Sanità* 9 luglio 2018;
- Responsabilità professionale sanitaria. Decreti attuativi in materia assicurativa, una priorità da affrontare con urgenza in *Quotidiano Sanità* 21 agosto 2018;
- Carenza di medici. Problema complesso che merita soluzioni integrate. A partire dal contratto in *Quotidiano Sanità* 2 settembre 2018;
- Se la stampa diventa "cattiva" stampa. Quegli attacchi immotivati al PTV in *Quotidiano Sanità* 12 novembre 2018;
- Verso il Forum Risk Management 2018. Regionalismo differenziato? Per la Sanità la posta in gioco non è un po' di autonomia in più ma la riforma del sistema in *Quotidiano Sanità* 25 novembre 2018;
- La crisi, puntuale, del Pronto soccorso. Come uscirne? Alcune proposte per il Gruppo di lavoro insediato dal ministro Grillo in *Quotidiano Sanità* 3 febbraio 2019;
- Le nuove valutazioni dei Lea. I nodi della prevenzione e dell'assistenza distrettuale in *Quotidiano Sanità* 3 marzo 2019;
- I Piani di riqualificazione energetica: un importante contributo all'ambiente da parte della sanità regionale, con S. Cordiner in *Quotidiano Sanità* 17 marzo 2019;
- Sempre meno medici vogliono entrare nel SSN e il sistema rischia il collasso. Ecco perché in *Quotidiano Sanità* 25 marzo 2019;
- Regionalismo differenziato e Patto della salute in *Sanità* 24 4 aprile 2019;
- L'asimmetria attrattiva del regionalismo differenziato: l'imperdibile occasione per ripensare il sistema in *Quotidiano Sanità* 7 aprile 2019;
- Legge Gelli e copertura dei rischi. Assicurazioni e aziende sanitarie non sono la stessa cosa, con A. Fiore in *Quotidiano Sanità* 14 maggio 2019;
- Il nucleo della concretezza. Un nuovo attore del sistema salute? in *Quotidiano Sanità* 7 luglio 2019;
- Data Health. Frittelli (Federsanità Anci):
- "Fare rete per la salute"
- in *Quotidiano Sanità* 2 ottobre 2019;
- Per i medici e i dirigenti del Ssn il prossimo contratto deve essere *value based*. Ecco come.
- in *Quotidiano Sanità* 25 novembre 2019;
- "Sinergia tra Aziende sanitarie e Sindaci per migliorare servizi e salute dei cittadini". Intervista a Tiziana Frittelli (Federsanità).
- in *Quotidiano Sanità* 30 novembre 2019;
- Quale personale sanitario per la sanità del domani? in *Quotidiano Sanità* 18 dicembre 2019;
- L'accesso ai pareri medico legali del Comitato Valutazione Sinistri consentito dal Consiglio di Stato. Quali criticità per le strutture? in *Quotidiano Sanità* 18 febbraio 2020;
- Coronavirus e responsabilità professionale. Serve una norma che "metta in sicurezza" operatori e Asl da richieste di risarcimenti e conflitti giurisdizionali con M. Hazan in *Quotidiano Sanità* 10 marzo 2020;
- Coronavirus. "Il SSN ha saputo reagire. Ora dobbiamo essere in grado di ridisegnarlo sulla base di questa difficilissima esperienza" in *Quotidiano Sanità* 30 marzo 2020
- Coronavirus. Ecco perché è giusto prevedere uno scudo penale e civile, sia per operatori che per le aziende sanitarie, senza dimenticare la solidarietà per i cittadini vittime del virus *Quotidiano Sanità* 5 aprile 2020
- Se le Direzioni strategiche di Asl e Ospedali diventano diretto e comodo capro espiatorio in *Quotidiano Sanità* 14 aprile 2020
- Emergenza Covid e responsabilità di operatori e aziende sanitarie in *Quotidiano Sanità* 20 aprile 2020
- Rivisitazione della "colpa grave", la montagna ha partorito il topolino in *Quotidiano Sanità* 11 maggio 2020
- La riconversione degli spazi ai tempi del coronavirus in *Foward* 1/2020
- È il tempo delle alleanze in *Panorama Sanità* n.6 giugno 2020
- Soluzioni organizzative, logistico/strutturali e clinico/assistenziali per la gestione e la limitazione dell'emergenza COVID-19 nel Policlinico Tor Vergata di Roma (fase1) con altri autori su Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla Sicurezza in Sanità.

- La responsabilità sanitaria e gestionale nel post Covid. Il rischio di un boom di cause senza alcuno scudo per aziende e professionisti in Quotidiano Sanità 18 settembre 2020.
- Riformare per discontinuità? In Quotidiano Sanità 21 settembre 2020.
- Responsabilità professionale. Bene il decreto sulle polizze (anche se serve qualche correttivo) e ora si pensi al contenzioso Covid In Quotidiano Sanità 20 gennaio 2021.
- Forum QS/5. La sanità e il Governo Draghi. Cosa aspettarsi? Intervista a Frittelli (Federsanità) e Carbone (Fials) In Quotidiano Sanità 14 febbraio 2021.
- La ISO 9001:2015, un modello per contrastare in modo efficace l'impatto della pandemia Covid In Quotidiano Sanità 17 febbraio 2021.
- Subito una norma per limitare responsabilità civile e penale di chi fronteggia l'emergenza Covid in Quotidiano Sanità 16 marzo 2021
- Incentivi per attivare professionalità migliori nel SSN con A. Naddeo, in Sole24ore 30 marzo 2021
- Lo scudo penale per gli operatori sanitari non basta a salvare il SSN. Con le cause civili l'intero sistema sanitario potrebbe andare in default in Quotidiano Sanità 30 marzo 2021
- Il PNRR, le case della Comunità e la costruzione di compiuti Sistemi Territoriali integrati con M. Caiolfa in Quotidiano Sanità 26 aprile 2021
- Covid. Senza correttivi sulla retribuzione del personale in quiescenza a rischio tenuta SSN con A. Aliquo' in Quotidiano Sanità 19 maggio 2021
- Quanto incide il capitale umano del SSN sulla sfida del PNRR? In Quotidiano Sanità 31 maggio 2021
- La sfida del Pnrr in sanità non si potrà vincere senza un nuovo piano di reclutamenti per il personale in Quotidiano Sanità 6 settembre 2021
- Dopo il Covid la definizione delle responsabilità mediche e sanitarie in situazioni emergenziali non può più essere rimandata con M. Hazan e G. Macri in Quotidiano Sanità 20 settembre 2021
- Rischio clinico e responsabilità professionale. Il parere Federsanità sulla nuova bozza di regolamento per le polizze assicurative con A. Fiore in Quotidiano Sanità 25 gennaio 2022
- Contratto sanità. Federsanità scrive a Sindacati e Regioni: "Serve chiarezza su questioni che da anni trascinano aziende e lavoratori in contenziosi estenuanti" in Quotidiano Sanità 15 marzo 2022
- Per contenere la spesa basta cacciare il dg? in Quotidiano Sanità 21 marzo 2022;
- La formazione è la chiave di volta in forward25 n 1 del 2022
- Comparto Sanità. Comunicatori, Giornalisti, Social media manager a pieno titolo tra i professionisti della Salute, con M. Sandroni in Quotidiano Sanità 27 giugno 2022
- Legge Gelli. I rilievi del Consiglio di Stato sui decreti attuativi: una ulteriore occasione di riflessione in Quotidiano Sanità 3 luglio 2022
- Nuovo Piano Nazionale per la non-autosufficienza: il piccolo chiama il grande con Michelangelo Caiolfa in Quotidiano Sanità 13 settembre 2022
- Dal PNRR una riforma strategica per le persone anziane e le famiglie italiane con Michelangelo Caiolfa in Quotidiano Sanità 19 ottobre 2022
- Quali risorse umane per una nuova governance del SSN? Una survey di Federsanità e Crea Sanità con Federico Spandonaro in Quotidiano Sanità 7 novembre 2022
- Sul PNRR Governo dia segnali di attenzione per il SSN in Quotidiano Sanità 27 febbraio 2023

La sottoscritta, Tiziana Frittelli, dichiara quanto sopra ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del suddetto D.P.R. si dichiara il possesso dei titoli dichiarati nel presente curriculum.

La sottoscritta, Tiziana Frittelli, autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

Roma, 6 settembre 2023

firmato in originale

