

**ALLEGATO 2**  
**KEY FINANCIALS E COSTI DI**  
**FUNZIONAMENTO**

**\*\*\***

**PARTECIPAZIONI**  
**DIRETTE ED INDIRETTE**

## Indice generale

|   |    |
|---|----|
| ALLEGATO 2.....   | 1  |
| PARTECIPAZIONI DIRETTE.....   | 3  |
| AREA ICT.....   | 4  |
| AREA TERRITORIO.....  | 5  |
| AREA TURISMO.....   | 8  |
| AREA RICERCA E AMBIENTE.....  | 15 |
| AREA FINANZA E DI COMMITTENZA.....  | 17 |
| PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI FINPIEMONTE SPA.....                             | 21 |
| AREA INNOVAZIONE.....   | 22 |
| AREA RICERCA.....   | 25 |
| ALTRE SOCIETA' PARTECIPATE.....   | 28 |
| PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA.....              | 29 |
| SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA.....  | 30 |
| SETTORE LOGISTICA e TRASPORTI.....  | 30 |
| SETTORE TERRITORIO.....   | 32 |
| SETTORE TURISMO.....  | 35 |
| SETTORE FINANZA.....  | 37 |
| PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO E ROERO ScrI..... | 38 |
| AREA TERRITORIO.....  | 39 |

## **PARTECIPAZIONI DIRETTE**

Dicembre 2024



AREA ICT

**5T S.r.l.**

| Key financials               |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 6.680.174 | 6.735.254 | 8.442.722 | 8.270.791 | 9.477.311 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 47.849    | 479.677   | 380.766   | 71.323    | 177.810   |       |
| Utile d'esercizio            | 37.794    | 346.784   | 278.780   | 29.954    | 101.676   |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 364.887   | 289.165   | 273.840   | 596.070   | 500.058   |       |
| Attivo circolante            | 4.938.380 | 5.593.495 | 6.966.651 | 6.018.516 | 6.251.128 |       |
| Patrimonio netto             | 2.616.922 | 2.963.706 | 3.242.486 | 3.272.441 | 3.374.116 |       |
| Debiti                       | 1.057.901 | 1.482.899 | 2.260.660 | 1.935.326 | 2.053.195 |       |

**5T S.r.l.**

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi CdA                       | 28.250    | 28.250    | 28.250    | 28.250    | 28.250    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 29.000    | 29.000    | 35.375    | 23.920    | 23.920    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 1.487.229 | 1.562.188 | 1.778.712 | 2.198.823 | 1.989.520 |       |
| di cui consulenze                  | 186.148   | 83.047    | 67.957    | 56.223    | 11.500    |       |
| N. dipendenti                      | 66        | 68        | 70        | 73        | 75        |       |
| Costo personale                    | 3.561.453 | 3.788.518 | 4.118.557 | 4.420.608 | 4.709.260 |       |

**AREA TERRITORIO**

**CEIPIEMONTE S.C.P.A.**

| <b>Key financials</b>        |           |           |           |            |           |       |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-------|
| €                            | 2019      | 2020      | 2021      | 2022       | 2023      | Trend |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |            |           |       |
| Valore produzione            | 8.607.371 | 4.999.467 | 6.156.529 | 10.678.140 | 9.827.583 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 46.406    | (58.870)  | 21.686    | 66.370     | 186.949   |       |
| Utile d'esercizio            | 1.592     | (83.756)  | 3.311     | 8.271      | 130.709   |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |            |           |       |
| Immobilizzazioni             | 168.898   | 132.376   | 102.400   | 111.802    | 66.384    |       |
| Attivo circolante            | 3.878.568 | 2.924.265 | 3.688.982 | 4.694.908  | 3.516.147 |       |
| Patrimonio netto             | 350.618   | 266.861   | 270.586   | 278.854    | 409.562   |       |
| Debiti                       | 1.430.480 | 658.902   | 1.624.370 | 3.223.661  | 1.786.142 |       |

**CEIPIEMONTE S.C.P.A.**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |           |           |           |           |           |       |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | Trend |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi CdA                       | 28.000    | 27.675    | 28.000    | 28.000    | 28.000    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 22.624    | 22.000    | 22.000    | 22.125    | 22.000    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 4.809.449 | 2.142.036 | 2.526.287 | 6.235.182 | 4.935.493 |       |
| di cui consulenze                  | 825.000   | 375.856   | 507.854   | 495.498   | 354.505   |       |
| N. dipendenti                      | 49        | 46        | 43        | 46        | 62        |       |
| Costo personale                    | 2.722.939 | 2.230.469 | 2.863.634 | 2.804.895 | 3.254.070 |       |

**IPLA SPA**

| Key financials               |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 4.870.068 | 4.904.946 | 4.938.271 | 5.253.245 | 5.541.915 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 178.828   | 192.722   | 96.313    | 62.252    | 67.092    |       |
| Utile d'esercizio            | 81.865    | 136.963   | 48.013    | 19.516    | 20.836    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 61.942    | 49.134    | 40.973    | 49.575    | 167.679   |       |
| Attivo circolante            | 8.456.032 | 6.209.565 | 6.488.463 | 6.295.813 | 7.081.464 |       |
| Patrimonio netto             | 673.697   | 810.659   | 858.670   | 857.289   | 878.124   |       |
| Debiti                       | 7.664.147 | 5.305.354 | 5.504.382 | 5.317.337 | 6.195.525 |       |

**IPLA SPA**

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |       |
| Compensi CdA                       | 57.540    | 45.817    | 39.854    | 39.000    | 39.000    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 36.000    | 36.194    | 36.404    | 35.000    | 31.531    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 2.107.454 | 2.150.488 | 2.190.778 | 2.496.477 | 2.727.833 |       |
| di cui consulenze                  | 16.640    | 22.282    | 17.992    | 17.862    | 18.720    |       |
| N. dipendenti                      | 43        | 42        | 41        | 40        | 40        |       |
| Costo personale                    | 2.318.626 | 2.272.067 | 2.405.546 | 2.449.282 | 2.465.444 |       |

**CAAT**

| Key financials               |            |            |            |            |            | Trend |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------|
| €                            | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |       |
| <b>Conto economico</b>       |            |            |            |            |            |       |
| Valore produzione            | 7.027.850  | 6.974.280  | 6.994.756  | 7.673.875  | 7.632.169  |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 205.136    | 231.465    | 290.343    | 284.784    | 472.549    |       |
| Utile d'esercizio            | 64.655     | 82.266     | 81.855     | 89.643     | 175.170    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |            |            |            |            |            |       |
| Immobilizzazioni             | 35.103.629 | 34.340.218 | 33.742.845 | 33.502.728 | 32.965.665 |       |
| Attivo circolante            | 6.291.917  | 6.999.571  | 8.217.770  | 8.130.852  | 9.259.212  |       |
| Patrimonio netto             | 34.054.324 | 34.136.590 | 34.218.448 | 34.308.088 | 34.483.253 |       |
| Debiti                       | 5.341.888  | 4.563.831  | 4.607.775  | 3.645.911  | 3.582.828  |       |

**CAAT**

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 4         | 5         | 5         | 5         | 5         |       |
| Compensi CdA                       | 83.151    | 83.151    | 83.151    | 83.151    | 83.181    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 30.000    | 30.000    | 30.000    | 30.000    | 30.000    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 4.019.884 | 4.058.081 | 3.955.373 | 4.469.723 | 4.328.962 |       |
| di cui consulenze                  | 324.591   | 261.637   | 141.219   | 141.235   | 136.087   |       |
| N. dipendenti                      | 10        | 11        | 11        | 11        | 11        |       |
| Costo personale                    | 623.803   | 684.391   | 740.936   | 718.074   | 760.437   |       |

**AREA TURISMO**

**VISIT PIEMONTE SCRL ( ex DMO Piemonte SCRL)**

| Key financials               |           |           |           |           |           |       |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | Trend |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 2.890.053 | 3.534.869 | 5.060.072 | 7.896.275 | 8.298.157 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 44.319    | 864       | 45.421    | 78.699    | 63.678    |       |
| Utile d'esercizio            | 4.319     | 4.616     | 2.697     | 5.692     | 6.941     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 63.507    | 65.998    | 63.367    | 46373     | 31.328    |       |
| Attivo circolante            | 1.863.445 | 2.514.422 | 3.101.106 | 5.341.740 | 4.931.394 |       |
| Patrimonio netto             | 250.309   | 254.925   | 257.622   | 263.314   | 270.255   |       |
| Debiti                       | 1.022.096 | 1.736.798 | 2.081.808 | 3.922.687 | 3.165.371 |       |

**VISIT PIEMONTE SCRL ( ex DMO Piemonte SCRL)**

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |       |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | Trend |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 1         | 1         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi CdA                       | 36.000    | 36.000    | 36.104    | 36.012    | 18.316    |       |
| N. Sindaci                         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |       |
| Compensi C.S.                      | 22.537    | 19.002    | 18.963    | 14.973    | 15.000    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 1.305.066 | 1.976.201 | 3.192.853 | 5.540.510 | 5.634.456 |       |
| di cui consulenze                  | 10.322    | 10.714    | 14.233    | 30.500    | 25.760    |       |
| N. dipendenti                      | 21        | 23        | 24        | 24        | 26        |       |
| Costo personale                    | 1.140.921 | 1.079.493 | 1.077.597 | 1.121.149 | 1.223.610 |       |



**ATL TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NOVARA VALSESIA VERCELLI SCARL**

| Key financials               |      |      |      |      |           | Trend |
|------------------------------|------|------|------|------|-----------|-------|
| €                            | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023      |       |
| <b>Conto economico</b>       |      |      |      |      |           |       |
| Valore produzione            | /    | /    | /    | /    | 1.791.933 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | /    | /    | /    | /    | 58.839    |       |
| Utile d'esercizio            | /    | /    | /    | /    | 38.515    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |      |      |      |      |           |       |
| Immobilizzazioni             | /    | /    | /    | /    | 38.771    |       |
| Attivo circolante            | /    | /    | /    | /    | 1.969.528 |       |
| Patrimonio netto             | /    | /    | /    | /    | 793.154   |       |
| Debiti                       | /    | /    | /    | /    | 843.256   |       |

\*Il primo esercizio sociale si chiude al 31/12/2023 ed i successivi esercizi si chiuderanno al 31 dicembre di ogni anno

**ATL TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NOVARA VALSESIA VERCELLI SCARL**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |      |         | Trend |
|------------------------------------|------|------|------|------|---------|-------|
| €                                  | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |         |       |
| N. Amministratori                  | /    | /    | /    | /    | 5       |       |
| Compensi CdA                       | /    | /    | /    | /    | 0       |       |
| N. Sindaci                         | /    | /    | /    | /    | 3       |       |
| Compensi C.S.                      | /    | /    | /    | /    | 8.736   |       |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |         |       |
| Costi per servizi                  | /    | /    | /    | /    | 601.347 |       |
| di cui consulenze                  | /    | /    | /    | /    | 31.111  |       |
| N. dipendenti                      | /    | /    | /    | /    | 15      |       |
| Costo personale                    | /    | /    | /    | /    | 594.348 |       |

\*Il primo esercizio sociale si chiude al 31/12/2023 ed i successivi esercizi si chiuderanno al 31 dicembre di ogni anno

### ATL DEL CUNEESE SCARL

| Key financials               |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 1.543.921 | 1.327.076 | 1.547.373 | 1.632.167 | 1.890.812 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 15.109    | 2.954     | 10.836    | 7.526     | 14.611    |       |
| Utile d'esercizio            | 16.024    | 4.692     | 3.904     | 304       | 4.790     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 250.548   | 218.956   | 174.487   | 106.010   | 73.617    |       |
| Attivo circolante            | 1.549.718 | 1.665.978 | 1.731.614 | 1.720.373 | 1.908.456 |       |
| Patrimonio netto             | 1.110.356 | 1.118.145 | 1.127.723 | 1.170.104 | 1.174.892 |       |
| Debiti                       | 411.086   | 493.182   | 520.532   | 397.657   | 484.969   |       |

### ATL DEL CUNEESE SCARL

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |           | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------|
| €                                  | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |           |       |
| N. Amministratori                  | 5       | 5       | 5       | 5       | 5         |       |
| Compensi CdA                       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0         |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 15.800  | 14.000  | 14.000  | 14.000  | 15.500    |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |           |       |
| Costi per servizi                  | 665.950 | 660.763 | 765.860 | 849.413 | 1.004.364 |       |
| di cui consulenze                  | 1.858   | 1.903   | 2.024   | 600     | 28.617    |       |
| N. dipendenti                      | 31      | 11      | 26      | 27      | 27        |       |
| Costo personale                    | 578.055 | 477.849 | 563.087 | 624.794 | 618.990   |       |

**DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA**

| Key financials               |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 862.789   | 959.621   | 1.327.634 | 1.516.490 | 1.949.591 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 47.687    | 23.183    | 16.915    | 87.570    | 43.712    |       |
| Utile d'esercizio            | 9.444     | 10.239    | 1.183     | 34.224    | 14.236    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 56.595    | 100.804   | 78.391    | 59.444    | 38.407    |       |
| Attivo circolante            | 1.847.500 | 1.803.341 | 1.705.030 | 1.910.702 | 1.826.524 |       |
| Patrimonio netto             | 277.407   | 332.470   | 388.323   | 575.409   | 589.146   |       |
| Debiti                       | 662.252   | 747.573   | 861.766   | 1.049.825 | 1.028.531 |       |

**DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA**

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |           | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------|
| €                                  | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |           |       |
| N. Amministratori                  | 5       | 5       | 5       | 5       | 5         |       |
| Compensi CdA                       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0         |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 21.673  | 16.983  | 21.510  | 21.366  | 16.000    |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |           |       |
| Costi per servizi                  | 455.657 | 535.774 | 845.983 | 951.786 | 1.373.802 |       |
| di cui consulenze                  | 81.879  | 87.513  | 97.850  | 83.809  | 79.559    |       |
| N. dipendenti                      | 8       | 8       | 9       | 9       | 9         |       |
| Costo personale                    | 274.399 | 301.679 | 331.629 | 368.157 | 417.257   |       |

### ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO SCARL

| Key financials               |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 2.318.081 | 2.268.134 | 2.540.091 | 2.733.178 | 3.144.948 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 36.560    | 26.238    | 33.694    | 51.113    | 76.415    |       |
| Utile d'esercizio            | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 77.299    | 156.388   | 130.830   | 138.313   | 279.660   |       |
| Attivo circolante            | 1.719.010 | 1.623.425 | 1.565.614 | 1.963.371 | 2.933.317 |       |
| Patrimonio netto             | 70.658    | 70.656    | 70.658    | 70.658    | 70.658    |       |
| Debiti                       | 1.372.021 | 1.425.751 | 1.200.172 | 1.641.720 | 2.637.390 |       |

### ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO SCARL

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         |       |
| Compensi CdA                       | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 24.592    | 24.171    | 23.282    | 24.171    | 23.952    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 1.314.010 | 1.167.486 | 1.270.286 | 1.422.129 | 1.647.651 |       |
| di cui consulenze                  | 3.292     | 3.711     | 2.887     | 16.975    | 20.622    |       |
| N. dipendenti                      | 22        | 24        | 23        | 22        | 23        |       |
| Costo personale                    | 837.503   | 918.741   | 1.087.465 | 1.060.087 | 1.160.730 |       |

### ATL ALEXALA SCRL

| Key financials               |         |         |         |           |           | Trend |
|------------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2019    | 2020    | 2021    | 2022      | 2023      |       |
| <b>Conto economico</b>       |         |         |         |           |           |       |
| Valore produzione            | 683.348 | 692.636 | 777.027 | 1.043.882 | 1.161.098 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 24.965  | 25.966  | 14.762  | 15.264    | 28.085    |       |
| Utile d'esercizio            | 13.845  | 16.293  | 4.593   | 6.825     | 7.873     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |         |         |         |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 2.825   | 4.500   | 15.896  | 15.920    | 20.417    |       |
| Attivo circolante            | 771.881 | 700.575 | 747.886 | 1.170.932 | 1.185.512 |       |
| Patrimonio netto             | 214.779 | 228.358 | 236.747 | 246.693   | 257.292   |       |
| Debiti                       | 276.127 | 246.102 | 313.687 | 622.501   | 448.865   |       |

### ATL ALEXALA SCRL

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €                                  | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori                  | 3       | 3       | 5       | 5       | 5       |       |
| Compensi CdA                       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Compensi C.S.                      | 4.779   | 7.606   | 9.751   | 10.462  | 9.527   |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi                  | 67.790  | 65.658  | 66.627  | 77.952  | 76.203  |       |
| di cui consulenze                  | 24.366  | 29.391  | 30.110  | 44.967  | 39.310  |       |
| N. dipendenti                      | 8       | 8       | 8       | 11      | 9       |       |
| Costo personale                    | 248.822 | 277.777 | 278.371 | 317.874 | 457.115 |       |

**TURISMO TORINO E PROVINCIA S.C.R.L.**

| Key financials               |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 6.284.159 | 4.510.745 | 5.817.946 | 7.504.116 | 8.337.510 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | (15.624)  | 4.204     | 38.606    | 19.722    | 68        |       |
| Utile d'esercizio            | 1.234     | 2.332     | 2.295     | 3.361     | 1.074     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 15.863    | 10.614    | 9.548     | 5.601     | 8.692     |       |
| Attivo circolante            | 7.527.301 | 6.526.907 | 8.081.984 | 9.442.147 | 9.443.885 |       |
| Patrimonio netto             | 1.394.849 | 1.397.181 | 1.399.476 | 1.402.837 | 1.403.911 |       |
| Debiti                       | 1.768.499 | 1.212.849 | 2.125.931 | 2.649.537 | 2.851.421 |       |

**TURISMO TORINO E PROVINCIA S.C.R.L.**

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         |       |
| Compensi CdA                       | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 30.840    | 30.840    | 32.454    | 31.200    | 31.200    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 2.656.159 | 1.362.993 | 2.310.713 | 4.055.252 | 4.899.540 |       |
| di cui consulenze                  | 123.301   | 226.538   | 198.875   | 126.796   | 165.088   |       |
| N. dipendenti                      | 74        | 67        | 72        | 70        | 72        |       |
| Costo personale                    | 2.928.595 | 2.667.975 | 2.629.175 | 2.737.912 | 2.798.196 |       |

**AREA RICERCA E AMBIENTE**

**PRACATINAT SCPA IN LIQUIDAZIONE**

| Key financials               |      |      |      |      |      |       |
|------------------------------|------|------|------|------|------|-------|
| €                            | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Trend |
| <b>Conto economico</b>       |      |      |      |      |      |       |
| Valore produzione            | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| Utile d'esercizio            | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |      |      |      |      |      |       |
| Immobilizzazioni             | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| Attivo circolante            | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| Patrimonio netto             | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| Debiti                       | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |

( DICHIARATA FALLITA DAL 15/05/2017)

**PRACATINAT SCPA IN LIQUIDAZIONE**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |      |      |       |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|
| €                                  | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Trend |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |      |       |
| N. Amministratori                  | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| Compensi CdA                       | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| N. Sindaci                         | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| Compensi C.S.                      | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |      |       |
| Costi per servizi                  | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| di cui consulenze                  | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| N. dipendenti                      | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |
| Costo personale                    | -    | -    | -    | -    | -    | _____ |

**R.S.A. SRL - SOCIETA' PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO**

| Key financials               |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 2.233.755 | 1.091.222 | 1.217.959 | 1.991.326 | 3.902.251 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 17.043    | 4.670     | 2.948     | 21.241    | 18.824    |       |
| Utile d'esercizio            | 10.290    | 2.298     | 668       | 13.864    | 11.752    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 339.474   | 321.459   | 308.271   | 292.404   | 283.707   |       |
| Attivo circolante            | 1.997.512 | 1.935.507 | 1.927.277 | 2.699.914 | 2.077.183 |       |
| Patrimonio netto             | 459.750   | 462.050   | 462.716   | 476.582   | 488.332   |       |
| Debiti                       | 1.622.794 | 1.651.273 | 1.576.633 | 2.307.637 | 1.667.854 |       |

**R.S.A. SRL - SOCIETA' PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO**

| Costi di funzionamento             |           |         |         |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020    | 2021    | 2022      | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |         |         |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 5       | 5       | 5         | 4         |       |
| Compensi CdA                       | 21.899    | 14.780  | 15.514  | 0         | 0         |       |
| N. Sindaci                         | 1         | 1       | 1       | 1         | 1         |       |
| Compensi C.S.                      | 10.400    | 10.400  | 10.400  | 10.373    | 10.373    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |         |         |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 1.296.984 | 370.070 | 619.109 | 1.319.892 | 3.193.138 |       |
| di cui consulenze                  | 143.842   | 108.455 | 205.433 | 188.154   | 197.553   |       |
| N. dipendenti                      | 11        | 10      | 8       | 9         | 9         |       |
| Costo personale                    | 669.544   | 564.696 | 470.364 | 528.678   | 548.381   |       |



**AREA FINANZA E DI COMMITTENZA**

**FINPIEMONTE SPA**

| Key financials               |             |             |             |             |             | Trend |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| €                            | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        |       |
| <b>Conto economico</b>       |             |             |             |             |             |       |
| Valore produzione            | 5.402.806   | 7.507.641   | 7.751.416   | 7.942.184   | 6.581.689   |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | (3.445.607) | (1.311.435) | (1.527.841) | (1.235.525) | (2.576.332) |       |
| Utile d'esercizio            | 1.690.754   | 33.317      | 185.342     | 207.524     | 904.936     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |             |             |             |             |             |       |
| Immobilizzazioni             | 24.298.016  | 26.900.659  | 21.458.598  | 69.117.364  | 81.696.941  |       |
| Attivo circolante            | 599.813.927 | 508.450.194 | 427.653.765 | 415.806.650 | 360.913.212 |       |
| Patrimonio netto             | 157.481.643 | 141.605.865 | 141.761.512 | 141.969.033 | 142.856.195 |       |
| Debiti                       | 466.076.650 | 393.262.236 | 307.049.085 | 343.038.534 | 299.683.961 |       |

**FINPIEMONTE SPA**

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 5         | 5         | 3         | 3         |       |
| Compensi CdA                       | 72.695    | 43.306    | 60.182    | 70.742    | 70.165    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 35.263    | 31.200    | 31.200    | 35.000    | 35.000    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 1.981.380 | 2.460.041 | 1.942.195 | 2.228.168 | 2.290.288 |       |
| di cui consulenze                  | 586.394   | 464.592   | 202.414   | 17.420    | 1.111     |       |
| N. dipendenti                      | 86        | 86        | 85        | 87        | 84        |       |
| Costo personale                    | 5.330.576 | 5.105.792 | 5.626.918 | 5.224.517 | 5.572.702 |       |

### FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.

| Key financials               |             |             |             |             |            | Trend |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------|
| €                            | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023       |       |
| <b>Conto economico</b>       |             |             |             |             |            |       |
| Valore produzione            | 443.270     | 2.042.045   | 2.262.310   | 3.652.604   | 5.417.033  |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | (1.237.725) | 800.957     | 972.121     | 2.108.312   | 3.795.940  |       |
| Utile d'esercizio            | 2.022.666   | 1.562.758   | 525.715     | 2.058.068   | 4.986.219  |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |             |             |             |             |            |       |
| Immobilizzazioni             | 104.176.547 | 104.142.305 | 102.891.234 | 102.375.376 | 86.576.430 |       |
| Attivo circolante            | 30.330.044  | 29.770.546  | 30.315.995  | 29.314.556  | 25.775.132 |       |
| Patrimonio netto             | 37.932.577  | 39.495.335  | 40.021.051  | 42.079.119  | 47.065.337 |       |
| Debiti                       | 64.561.376  | 63.316.110  | 63.493.408  | 62.957.152  | 61.033.171 |       |

### FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €                                  | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori                  | 5       | 5       | 5       | 3       | 5       |       |
| Compensi CdA                       | 73.322  | 71.504  | 65.756  | 67.317  | 73.500  |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Compensi C.S.                      | 36.400  | 36.400  | 36.400  | 34.892  | 35.000  |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi                  | 479.885 | 385.911 | 455.417 | 591.382 | 643.292 |       |
| di cui consulenze                  | 186.795 | 119.778 | 196.735 | 327.553 | 356.567 |       |
| N. dipendenti                      | 9       | 9       | 9       | 9       | 9       |       |
| Costo personale                    | 737.498 | 675.556 | 688.831 | 733.818 | 758.888 |       |

### SCR PIEMONTE S.p.A.

| Key financials               |             |             |             |             |             |       |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| €                            | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | Trend |
| <b>Conto economico</b>       |             |             |             |             |             |       |
| Valore produzione            | 7.819.244   | 8.511.608   | 8.733.667   | 8.509.655   | 9.071.401   |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 119.012     | 266.722     | 794.164     | 655.976     | 2.162.095   |       |
| Utile d'esercizio            | 280.765     | 372.442     | 777.283     | 617.640     | 2.435.802   |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |             |             |             |             |             |       |
| Immobilizzazioni             | 358.165     | 308.796     | 262.942     | 220.441     | 200.276     |       |
| Attivo circolante            | 382.605.849 | 360.874.003 | 363.535.065 | 341.891.818 | 325.189.054 |       |
| Patrimonio netto             | 2.064.532   | 1.887.237   | 2.664.520   | 3.282.160   | 5.717.962   |       |
| Debiti                       | 375.608.683 | 353.447.036 | 354.952.923 | 331.943.993 | 311.298.383 |       |

### SCR PIEMONTE S.p.A.

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |       |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | Trend |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi CdA                       | 56.400    | 54.900    | 58.366    | 44.367    | 60.000    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 31.200    | 31.200    | 31.200    | 29.425    | 28.846    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 2.013.875 | 2.130.163 | 1.923.579 | 2.018.409 | 1.691.536 |       |
| di cui consulenze                  | 273.685   | 237.072   | 228.653   | 211.360   | 118.995   |       |
| N. dipendenti                      | 66        | 70        | 70        | 69        | 73        |       |
| Costo personale                    | 4.637.882 | 4.850.973 | 4.735.742 | 4.478.499 | 4.435.061 |       |

**SORIS S.P.A.**

| Key financials               |            |            |            |            |            | Trend |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------|
| €                            | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |       |
| <b>Conto economico</b>       |            |            |            |            |            |       |
| Valore produzione            | 23.347.325 | 22.693.782 | 20.373.462 | 28.013.265 | 33.286.395 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 2.606.358  | 7.805.143  | 4.735.825  | 8.313.998  | 11.981.489 |       |
| Utile d'esercizio            | 1.732.522  | 5.902.202  | 3.837.946  | 5.518.106  | 9.365.599  |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |            |            |            |            |            |       |
| Immobilizzazioni             | 33.628     | 80.419     | 60.928     | 94.742     | 109.919    |       |
| Attivo circolante            | 40.812.229 | 40.089.648 | 41.646.388 | 48.113.641 | 58.435.853 |       |
| Patrimonio netto             | 5.099.318  | 9.890.830  | 10.525.856 | 12.443.962 | 17.559.560 |       |
| Debiti                       | 28.873.123 | 24.253.944 | 25.837.235 | 28.020.782 | 32.139.933 |       |

**SORIS S.P.A.**

| Costi di funzionamento             |            |            |            |            |            | Trend |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------|
| €                                  | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |            |            |            |            |            |       |
| N. Amministratori                  | 5          | 5          | 5          | 5          | 5          |       |
| Compensi CdA                       | 99.219     | 118.019    | 102.182    | 55.696     | 50.200     |       |
| N. Sindaci                         | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          |       |
| Compensi C.S.                      | 37.371     | 37.731     | 37.730     | 37.730     | 37.264     |       |
| <b>Struttura</b>                   |            |            |            |            |            |       |
| Costi per servizi                  | 16.034.220 | 10.252.546 | 11.257.189 | 12.949.260 | 15.584.184 |       |
| di cui consulenze                  | 165.154    | 146.910    | 254.836    | 137.903    | 181.198    |       |
| N. dipendenti                      | 73         | 72         | 72         | 72         | 75         |       |
| Costo personale                    | 3.854.401  | 3.719.962  | 3.793.402  | 4.033.504  | 4.481.661  |       |

## **PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI FINPIEMONTE SPA**

Dicembre 2024



**AREA INNOVAZIONE**

**BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. Società Benefit**

| Costi di funzionamento             |       |       |       |       |       |       | COLLEGATA |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| €/000                              | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | Trend     |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |       |       |       |       |       |       |           |
| N. Amministratori                  | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     |           |
| Costo CdA                          | 32    | 30    | 81    | 37    | 35    | 35    |           |
| N. Sindaci                         | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |           |
| Costo C.S.                         | 30    | 30    | 30    | 30    | 30    | 31    |           |
| <b>Struttura</b>                   |       |       |       |       |       |       |           |
| Costi per servizi                  | 1.313 | 1.629 | 1.805 | 1.694 | 2.099 | 2.214 |           |
| N. dipendenti                      | 22    | 21    | 23    | 23    | 22    | 24    |           |
| Costo personale                    | 1.264 | 1.324 | 1.208 | 1.271 | 1.313 | 1.501 |           |

**BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. Società Benefit**

| Key financials            |        |        |        |        |        |        | COLLEGATA |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| €/000                     | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Trend     |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |           |
| Valore produzione         | 3.796  | 4.011  | 4.469  | 4.356  | 4.905  | 5.566  |           |
| Diff.Val prod/Costi prod  | 195    | 126    | 404    | 233    | 220    | 426    |           |
| Risultato d'esercizio     | 198    | 131    | 380    | 230    | 202    | 328    |           |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |           |
| Immobilizzazioni          | 11.653 | 12.571 | 14.845 | 15.273 | 18.410 | 20.500 |           |
| Attivo circolante         | 6.090  | 5.578  | 5.571  | 4.805  | 6.612  | 4.857  |           |
| Patrimonio netto          | 14.008 | 14.138 | 16.995 | 17.225 | 17.427 | 17.755 |           |
| Debiti                    | 1.023  | 1.596  | 2.213  | 1.704  | 6.367  | 4.633  |           |

**ENVIRONMENT PARK spa**

| Key financials            |        |        |        |        |        |        |        | Trend | COLLEGATA |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----------|
| €/000                     | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |       |           |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Valore produzione         | 6.159  | 6.466  | 7.017  | 6.177  | 6.652  | 7.376  | 7.173  |       |           |
| Diff.Val prod/Costi prod  | 401    | 446    | 314    | 216    | 184    | 132    | 228    |       |           |
| Risultato d'esercizio     | 65     | 117    | 65     | 53     | 15     | 34     | 70     |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Immobilizzazioni          | 39.000 | 37.504 | 36.223 | 35.334 | 34.144 | 33.410 | 31.937 |       |           |
| Attivo circolante         | 4.996  | 4.681  | 5.957  | 6.371  | 6.803  | 7.009  | 7.419  |       |           |
| Patrimonio netto          | 16.486 | 16.603 | 16.668 | 16.720 | 16.735 | 16.903 | 16.919 |       |           |
| Debiti                    | 8.789  | 7.697  | 8.466  | 8.630  | 8.402  | 8.033  | 7.817  |       |           |

**ENVIRONMENT PARK spa**

| Costi di funzionamento             |       |       |       |       |       |       |       | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| €/000                              | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |       |       |       |       |       |       |       |       |           |
| N. Amministratori                  | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     |       |           |
| Costo CdA                          | 64    | 75    | 77    | 75    | 71    | 73    | 65    |       |           |
| N. Sindaci                         | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |           |
| Costo C.S.                         | 23    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    |       |           |
| <b>Struttura</b>                   |       |       |       |       |       |       |       |       |           |
| Costi per servizi addetti          | 2.202 | 2.343 | 3.047 | 2.283 | 2.532 | 3.282 | 2.905 |       |           |
| N. dipendenti                      | 28    | 25    | 23    | 26    | 30    | 28    | 30    |       |           |
| Costo personale                    | 1.321 | 1.481 | 1.497 | 1.473 | 1.618 | 1.698 | 1.708 |       |           |

**TECNOPARCO srl in liquidazione**

| Key financials            |         |         |       |       |       |       | Trend | CONTROLLATA |
|---------------------------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|
| €/000                     | 2018    | 2019    | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |       |             |
| <b>Conto economico</b>    |         |         |       |       |       |       |       |             |
| Valore produzione         | 705     | 509     | 2.858 | 499   | 662   | 133   |       |             |
| Diff.Val prod/Costi prod  | (1.593) | (78)    | 1.655 | 3     | 8     | 0     |       |             |
| Risultato d'esercizio     | (1.700) | (150)   | 1.655 | 3     | 8     | 0     |       |             |
| <b>Stato patrimoniale</b> |         |         |       |       |       |       |       |             |
| Immobilizzazioni          | 10      | 10      | 10    | 10    | 0     | 0     |       |             |
| Attivo circolante         | 4.377   | 2.466   | 2.262 | 1.949 | 1.415 | 1.359 |       |             |
| Patrimonio netto          | (2.054) | (2.204) | (549) | (546) | (538) | (538) |       |             |
| Debiti                    | 3.931   | 4.171   | 2.309 | 1.959 | 1.559 | 1.590 |       |             |

**TECNOPARCO srl in liquidazione**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |      |      |      | Trend | CONTROLLATA |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-------|-------------|
| €/000                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |       |             |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |      |      |       |             |
| N. Amministratori/liquidatore      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |       |             |
| Costo CdA/liquidatore              | 19   | 19   | 20   | 20   | 20   | 20   |       |             |
| N. Sindaci                         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |       |             |
| Costo C.S.                         | 5    | 6    | 5    | 5    | 5    | 5    |       |             |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |      |      |       |             |
| Costi per servizi                  | 137  | 133  | 113  | 73   | 104  | 64   |       |             |
| N. dipendenti                      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |       |             |
| Costo personale                    | 27   | 30   | 25   | 4    | 25   | 29   |       |             |

**PST spa**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |      |      |      | Trend | CONTROLLATA |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-------|-------------|
| €/000                              | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |       |             |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |      |      |       |             |
| N. Amministratori                  | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |       |             |
| Costo CdA                          | 0    | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    |       |             |
| N. Sindaci                         | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |       |             |
| Costo C.S.                         | 17   | 17   | 17   | 17   | 17   | 17   |       |             |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |      |      |       |             |
| Costi per servizi                  | 566  | 517  | 420  | 298  | 344  | 491  |       |             |
| N. dipendenti                      | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |       |             |
| Costo personale                    | 184  | 193  | 187  | 187  | 195  | 205  |       |             |

**PST spa**

| Key financials            |        |        |        |        |        |        | Trend | CONTROLLATA |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------------|
| €/000                     | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |       |             |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |       |             |
| Valore produzione         | 1.657  | 1.368  | 1.264  | 1.288  | 1.331  | 1.331  |       |             |
| Diff.Val prod/Costi prod  | 131    | 36     | (418)  | 129    | 80     | (170)  |       |             |
| Risultato d'esercizio     | 11     | (18)   | (445)  | 82     | 12.469 | (194)  |       |             |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |       |             |
| Immobilizzazioni          | 17.837 | 17.433 | 17.042 | 16.625 | 16.227 | 15.892 |       |             |
| Attivo circolante         | 966    | 1.181  | 735    | 570    | 500    | 472    |       |             |
| Patrimonio netto          | 7.324  | 7.306  | 6.862  | 6.944  | 6.956  | 6.762  |       |             |
| Debiti                    | 2.408  | 2.440  | 2.266  | 1.901  | 1.605  | 1.636  |       |             |



**AREA RICERCA**

**INCUBATORE UNIVERSITA' 2I3T scarl**

| Key financials            |       |       |       |       |       |       | Trend | COLLEGATA |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| €/000                     | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |       |           |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |       |       |       |       |       |           |
| Valore produzione         | 2.157 | 2.035 | 2.026 | 2.127 | 2.778 | 2.782 |       |           |
| Diff.Val prod/Costi prod  | 15    | 21    | 3     | 18    | 33    | 10    |       |           |
| Risultato d'esercizio     | 17    | 11    | 14    | 28    | 32    | 38    |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |       |       |       |       |       |           |
| Immobilizzazioni          | 37    | 96    | 61    | 118   | 78    | 113   |       |           |
| Attivo circolante         | 1.453 | 1.600 | 1.904 | 3.305 | 3.067 | 4.572 |       |           |
| Patrimonio netto          | 282   | 293   | 307   | 335   | 367   | 406   |       |           |
| Debiti                    | 461   | 515   | 622   | 694   | 1.044 | 684   |       |           |

**INCUBATORE UNIVERSITA' 2I3T scarl**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |      |       |       | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-----------|
| €/000                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022  | 2023  |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |       |       |       |           |
| N. Amministratori                  | 3    | 4    | 5    | 5    | 5     | 5     |       |           |
| Costo CdA                          | 0    | 0    | 0    | 0    | 0     | 0     |       |           |
| N. Sindaci                         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1     | 1     |       |           |
| Costo C.S.                         | 3    | 3    | 3    | 3    | 3     | 3     |       |           |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |       |       |       |           |
| Costi per servizi                  | 810  | 733  | 843  | 823  | 1.266 | 1.001 |       |           |
| N. dipendenti                      | 12   | 11   | 11   | 11   | 9     | 11    |       |           |
| Costo personale                    | 753  | 790  | 755  | 688  | 672   | 657   |       |           |

**INCUBATORE POLITECNICO I3P scpa**

| Key financials            |       |       |       |       |       |      | Trend | PARTECIPATA |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------------|
| €/000                     | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023 |       |             |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |       |       |       |      |       |             |
| Valore produzione         | 1.316 | 1.493 | 1.217 | 1.512 | 1.601 |      |       |             |
| Diff.Val prod/Costi prod  | 40    | 56    | 33    | 54    | 77    |      |       |             |
| Risultato d'esercizio     | 16    | 9     | 30    | 25    | 32    |      |       |             |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |       |       |       |      |       |             |
| Immobilizzazioni          | 62    | 74    | 90    | 79    | 76    |      |       |             |
| Attivo circolante         | 2.190 | 2.378 | 2.213 | 2.403 | 2.648 |      |       |             |
| Patrimonio netto          | 1.513 | 1.521 | 1.552 | 1.577 | 1.609 |      |       |             |
| Debiti                    | 585   | 786   | 618   | 744   | 783   |      |       |             |

**INCUBATORE POLITECNICO I3P scpa**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |      |      |      | Trend | PARTECIPATA |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-------|-------------|
| €/000                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |       |             |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |      |      |       |             |
| N. Amministratori                  | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |      |       |             |
| Costo CdA                          | 3    | 30   | 31   | 44   | 5    |      |       |             |
| N. Sindaci                         | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |      |       |             |
| Costo C.S.                         | 13   | 13   | 12   | 13   | 13   |      |       |             |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |      |      |       |             |
| Costi per servizi                  | 689  | 796  | 663  | 854  | 973  |      |       |             |
| N. dipendenti                      | 9    | 8    | 7    | 5    | 5    |      |       |             |
| Costo personale                    | 377  | 336  | 281  | 237  | 240  |      |       |             |

**INCUBATORE Università Piemonte Orientale Enne3 scarl**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |      |      | Trend |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|
| €/000                              | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |      |       |
| N. Amministratori                  | 4    | 5    | 5    | 5    | -    |       |
| Costo CdA                          | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |       |
| N. Sindaci                         | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |       |
| Costo C.S.                         | 7    | 4    | 7    | 7    | 7    |       |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |      |       |
| Costi per servizi                  | 47   | 63   | 37   | 72   | 74   |       |
| N. dipendenti                      | 5    | 7    | 5    | 2    | 2    |       |
| Costo personale                    | 248  | 285  | 254  | 106  | 96   |       |

COLLEGATA

**INCUBATORE Università Piemonte Orientale Enne3 scarl**

| Key financials            |       |      |      |      |       | Trend |
|---------------------------|-------|------|------|------|-------|-------|
| €/000                     | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023  |       |
| <b>Conto economico</b>    |       |      |      |      |       |       |
| Valore produzione         | 312   | 412  | 297  | 158  | 115   |       |
| Diff.Val prod/Costi prod  | (118) | 20   | (82) | (50) | (204) |       |
| Risultato d'esercizio     | (120) | 17   | (88) | (51) | (206) |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |      |      |      |       |       |
| Immobilizzazioni          | 9     | 29   | 23   | 24   | 0,5   |       |
| Attivo circolante         | 558   | 657  | 582  | 377  | 105   |       |
| Patrimonio netto          | 348   | 242  | 154  | 103  | (388) |       |
| Debiti                    | 83    | 318  | 315  | 212  | 220   |       |

COLLEGATA

**ALTRE SOCIETA' PARTECIPATE**

**SOCIETA' ACQUE POTABILI DI COSSILA SRL**

| Key financials            |         |         |         |       |
|---------------------------|---------|---------|---------|-------|
| €/000                     | 2021    | 2022    | 2023    | Trend |
| <b>Conto economico</b>    |         |         |         |       |
| Valore produzione         | 101.743 | 84.933  | 111.358 | ↘     |
| Diff.Val prod/Costi prod  | 6.023   | 193     | 6.670   | ↘     |
| Risultato d'esercizio     | 4.380   | 53      | 2.974   | ↘     |
| <b>Stato patrimoniale</b> |         |         |         |       |
| Immobilizzazioni          | 239.172 | 241.169 | 253.608 | ↘     |
| Attivo circolante         | 219.813 | 198.737 | 279.938 | ↘     |
| Patrimonio netto          | 310.828 | 314.207 | 318.358 | ↘     |
| Debiti                    | 148.012 | 128.992 | 212.385 | ↘     |

**SOCIETA' ACQUE POTABILI DI COSSILA SRL**

| Costi di funzionamento             |        |        |        |       |
|------------------------------------|--------|--------|--------|-------|
| €/000                              | 2021   | 2022   | 2023   | Trend |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |        |        |        |       |
| N. Amministratori                  | 6      | 6      | 6      | ↗     |
| Costo CdA (rimborsi spese)         | 4.000  | 4.450  | 4.200  | ↗     |
| N. Sindaci                         | 0      | 0      | 0      | ↗     |
| Costo C.S.                         | 0      | 0      | 0      | ↗     |
| <b>Struttura</b>                   |        |        |        |       |
| Costi per servizi                  | 52.125 | 50.651 | 41.371 | ↘     |
| N. dipendenti                      | 0      | 0      | 0      | ↘     |
| Costo personale                    | 0      | 0      | 0      | ↘     |

# **PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA**

**Dicembre 2024**



## SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA

### BARRICALLA Sp.A

| Key financials               |        |        |        |        |        |        |        | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Valore produzione            | 12.560 | 11.601 | 22.241 | 20.131 | 16.837 | 14.275 | 10.482 |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | 3.419  | 2.393  | 5.477  | 5.241  | 3.648  | 4.084  | 1.965  |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | 2.446  | 1.618  | 3.734  | 3.586  | 2.401  | 2.745  | 1.429  |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Immobilizzazioni             | 10.508 | 13.023 | 10.622 | 9.201  | 7.906  | 5.526  | 8.936  |       |           |
| Attivo circolante            | 18.714 | 17.234 | 26.846 | 29.137 | 30.398 | 31.893 | 25.026 |       |           |
| Patrimonio netto             | 5.222  | 4.440  | 6.575  | 6.661  | 5.663  | 6.008  | 4.717  |       |           |
| Debiti                       | 9.382  | 11.480 | 14.110 | 11.821 | 10.457 | 7.442  | 5.015  |       |           |

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           |           | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|-----------|
| €                                  | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |           |       |           |
| N. Amministratori                  | 6         | 6         | 9         | 9         | 9         | 9         | 9         |       |           |
| Costo CdA                          | 292.394   | 204.119   | 221.785   | 245.039   | 270.883   | 267.525   | 268.883   |       |           |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |           |
| Costo C.S.                         | 33.901    | 33.897    | 33.909    | 35.360    | 34.213    | 34.249    | 34.249    |       |           |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |           |       |           |
| Costi per servizi                  | 3.088.165 | 2.939.902 | 3.704.581 | 3.021.161 | 2.967.973 | 2.655.684 | 2.744.574 |       |           |
| di cui consulenze                  | 227.114   | 321.092   | 269.798   | 231.897   | 265.002   | 263.162   | 254.438   |       |           |
| N. dipendenti                      | 9         | 9         | 9         | 9         | 8         | 8         | 8         |       |           |
| Costo personale                    | 590.065   | 525.075   | 559.094   | 537.096   | 553.117   | 575.294   | 595.046   |       |           |

## SETTORE LOGISTICA e TRASPORTI

### CONSEPI S.r.l.

| Key financials               |       |       |       |       |       |       |       | Trend | CONTROLLATA |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|
| €/000                        | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |       |             |
| <b>Conto economico</b>       |       |       |       |       |       |       |       |       |             |
| Valore produzione            | 565   | 581   | 605   | 425   | 993   | 333   | 635   |       |             |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | (207) | (138) | (187) | (239) | 302   | (304) | (56)  |       |             |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | (267) | (193) | (231) | (265) | 281   | (312) | (67)  |       |             |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |       |       |       |       |       |       |       |       |             |
| Immobilizzazioni             | 6.368 | 6.070 | 5.780 | 5.494 | 3.858 | 3.660 | 3.458 |       |             |
| Attivo circolante            | 199   | 784   | 493   | 375   | 842   | 662   | 734   |       |             |
| Patrimonio netto             | 1.886 | 1.692 | 1.462 | 1.197 | 1.473 | 1.161 | 1.094 |       |             |
| Debiti                       | 2.510 | 3.119 | 2.909 | 2.883 | 572   | 535   | 555   |       |             |

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         |         |         | Trend | CONTROLLATA |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------------|
| €                                  | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |       |             |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |         |       |             |
| N. Amministratori*                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |       |             |
| Costo CdA                          | 23.283  | 20.000  | 44.997  | 20.000  | 20.253  | 20.000  | 20.000  |       |             |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |             |
| Costo C.S.                         | 33.971  | 18.200  | 18.200  | 18.200  | 18.200  | 18.200  | 18.200  |       |             |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |         |       |             |
| Costi per servizi                  | 201.083 | 207.192 | 305.379 | 244.442 | 271.904 | 281.044 | 321.916 |       |             |
| di cui consulenze                  | 15.600  | 54.342  | 89.439  | 70.875  | 82.937  | 22.249  | 82.497  |       |             |
| N. dipendenti                      | 4       | 4       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3*      |       |             |
| Costo personale                    | 143.768 | 138.254 | 123.467 | 89.224  | 97.792  | 117.856 | 118.419 |       |             |

\*Di cui 2 a tempo determinato

## MIAC ScpA

| Key financials               |       |       |       |       |       |       |       | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |       |       |       |       |       |       |       |       |           |
| Valore produzione            | 1.168 | 1.233 | 999   | 502   | 3.880 | 877   | 881   |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | 39    | 19    | (272) | (487) | 2.756 | (102) | (34)  |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | 17    | 5     | (281) | (261) | 1.964 | (57)  | 29    |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |       |       |       |       |       |       |       |       |           |
| Immobilizzazioni             | 5.084 | 5.129 | 5.375 | 5.393 | 4.886 | 4.744 | 4.618 |       |           |
| Attivo circolante            | 1.339 | 1.502 | 1.178 | 832   | 3.019 | 2.810 | 2.789 |       |           |
| Patrimonio netto             | 5.032 | 5.038 | 4.757 | 4.496 | 6.459 | 6.402 | 6.432 |       |           |
| Debiti                       | 937   | 1.138 | 1.355 | 1.232 | 434   | 278   | 260   |       |           |

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         |         |         | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-----------|
| €                                  | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |         |       |           |
| N. Amministratori                  | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       |       |           |
| Costo CdA                          | 16.826  | 28.704  | 32.345  | 30.151  | 18.450  | 40.963  | 40.936  |       |           |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |           |
| Costo C.S.                         | 18.960  | 28.080  | 18.720  | 19.123  | 13.000  | 18.520  | 18.000  |       |           |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |         |       |           |
| Costi per servizi                  | 443.491 | 462.693 | 503.686 | 355.565 | 402.244 | 365.444 | 270.565 |       |           |
| di cui consulenze                  | n.d.    | 106.415 | 127.698 | 71.778  | N.D.    | N.D.    | N.D.    |       |           |
| N. dipendenti                      | 15      | 12      | 12      | 11      | 9       | 7       | 8       |       |           |
| Costo personale                    | 490.789 | 509.894 | 511.194 | 376.448 | 383.452 | 397.161 | 443.976 |       |           |

## SITO S.p.A.

| Key financials               |        |        |        |        |        |        |        | Trend | CONTROLLATA |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------------|
| €/000                        | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |       |             |
| <b>Conto economico</b>       |        |        |        |        |        |        |        |       |             |
| Valore produzione            | 6.359  | 7.204  | 6.972  | 9.293  | 6.886  | 7.089  | 7.321  |       |             |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | 364    | 142    | 180    | 1.063  | 271    | 122    | 171    |       |             |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | 71     | 654    | 872    | 675    | 99     | 3      | 191    |       |             |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |        |        |        |        |        |        |        |       |             |
| Immobilizzazioni             | 63.685 | 62.351 | 64.489 | 62.309 | 62.553 | 61.489 | 63.270 |       |             |
| Attivo circolante            | 14.745 | 16.099 | 22.647 | 23.244 | 21.238 | 22.111 | 21.695 |       |             |
| Patrimonio netto             | 54.161 | 54.464 | 62.095 | 61.957 | 61.416 | 61.044 | 61.235 |       |             |
| Debiti                       | 15.140 | 14.819 | 16.449 | 15.252 | 14.453 | 14.484 | 15.245 |       |             |

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           |           | Trend | CONTROLLATA |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|-------------|
| €                                  | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |             |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |           |       |             |
| N. Amministratori                  | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         |       |             |
| Costo CdA                          | 56.123    | 41.000    | 44.000    | 44.200    | 43.005    | 44.800    | 49.200    |       |             |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |             |
| Costo C.S.                         | 21.020    | 16.000    | 16.000    | 16.000    | 16.000    | 16.000    | 16.000    |       |             |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |           |       |             |
| Costi per servizi                  | 2.245.026 | 2.496.150 | 2.882.152 | 2.502.613 | 2.850.104 | 3.077.374 | 3.228.127 |       |             |
| di cui consulenze                  | n.d.      | 223.174   | 222.249   | 233.062   | 182.511   | 173.211   | 216.276   |       |             |
| N. dipendenti                      | 11        | 11        | 11        | 11        | 11        | 11        | 11        |       |             |
| Costo personale                    | 655.658   | 655.725   | 649.608   | 616.312   | 630.693   | 658.734   | 654.839   |       |             |

**SETTORE TERRITORIO**

**Città Studi SpA**

| Key financials               |        |        |        |        |        |        |        | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Valore produzione            | 4.449  | 4.516  | 4.558  | 4.575  | 4.850  | 4.881  | 5.275  |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | (947)  | (748)  | (552)  | (289)  | 51     | 44     | 270    |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | (976)  | (777)  | (576)  | (308)  | 12     | 3      | 135    |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Immobilizzazioni             | 26.535 | 25.569 | 24.598 | 23.690 | 22.865 | 22.050 | 21.713 |       |           |
| Attivo circolante            | 1.788  | 1.150  | 1.367  | 1.002  | 1.499  | 1.896  | 2.666  |       |           |
| Patrimonio netto             | 19.748 | 18.970 | 18.394 | 18.086 | 18.098 | 18.102 | 18.237 |       |           |
| Debiti                       | 7.586  | 6.666  | 6.525  | 5.634  | 5.253  | 4.744  | 4.997  |       |           |

| Costi di funzionamento                  |           |           |           |           |           |           |           | Trend | COLLEGATA |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|-----------|
| €                                       | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b>      |           |           |           |           |           |           |           |       |           |
| N. Amministratori                       | 14        | 14        | 14        | 14        | 14        | 15        | 15        |       |           |
| Costo CdA (solo Pres. per deleghe AD)*  | 108.624   | 65.000    | 87.252    | 102.000   | 102.000   | 102.000   | 88.625    |       |           |
| N. Sindaci                              | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |           |
| Costo C.S.                              | 30.853    | 27.842    | 31.441    | 28.439    | 29.704    | 33.180    | 28.920    |       |           |
| <b>Struttura</b>                        |           |           |           |           |           |           |           |       |           |
| Costi per servizi (comprese consulenze) | 1.999.255 | 2.003.260 | 1.959.550 | 1.693.329 | 1.860.658 | 1.953.937 | 2.406.228 |       |           |
| N. dipendenti                           | 41        | 39        | 38        | 36        | 36        | 38        | 38        |       |           |
| Costo personale                         | 1.730.973 | 1.536.072 | 1.511.478 | 1.360.508 | 1.346.555 | 1.490.267 | 1.552.075 |       |           |

\*l'incremento del Costo CdA 2020 è dovuto al percepimento di un premio erogato a favore del Presidente

\*l'incremento del Costo CdA 2019 è dovuto all'incremento di compenso del nuovo mandato 2019-2021

\*l'incremento del Costo CdA 2017 è dovuto al percepimento di un premio erogato a favore del Presidente

**Icarus Scpa in liquidazione da dicembre 2015**

| Key financials               |       |       |       |       |       |       |        | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023   |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |       |       |       |       |       |       |        |       |           |
| Valore produzione            | 1.197 | 1.243 | 1.219 | 1.238 | 1.202 | 1.248 | 2.787  |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | 336   | 431   | 430   | 401   | 392   | 360   | 2.333  |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | 243   | 294   | 306   | 288   | 282   | 266   | 1.723  |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |       |       |       |       |       |       |        |       |           |
| Immobilizzazioni             | 8.086 | 7.692 | 7.310 | 7.053 | 6.671 | 6.293 | 2      |       |           |
| Attivo circolante            | 3.285 | 3.893 | 4.405 | 4.731 | 5.214 | 5.688 | 12.325 |       |           |
| Patrimonio netto             | 8.545 | 8.839 | 9.145 | 9.433 | 9.716 | 9.982 | 11.705 |       |           |
| Debiti                       | 159   | 246   | 232   | 175   | 164   | 172   | 614    |       |           |

| Costi di funzionamento                  |         |         |         |         |         |         |         | Trend | COLLEGATA |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-----------|
| €                                       | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b>      |         |         |         |         |         |         |         |       |           |
| N. Amministratori*                      | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |       |           |
| Costo CdA                               | 3.120   | 500     | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |       |           |
| N. Sindaci                              | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |           |
| Costo C.S.                              | 33.530  | 32.240  | 12.480  | 32.591  | 32.982  | 33.514  | 33.207  |       |           |
| <b>Struttura</b>                        |         |         |         |         |         |         |         |       |           |
| Costi per servizi (comprese consulenze) | 289.593 | 223.303 | 226.123 | 280.443 | 243.518 | 325.901 | 272.452 |       |           |
| N. dipendenti                           | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |       |           |
| Costo personale                         | 28.675  | 41.604  | 35.681  | 41.277  | 44.289  | 44.766  | 43.898  |       |           |

\*da dicembre 2015 presente solo il liquidatore societario



**Montepo Srl in liquidazione da aprile 2018**

| Key financials               |       |       |       |       |      |      |      | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |       |       |       |       |      |      |      |       |           |
| Valore produzione            | 72    | 49    | 46    | (28)  | 536  | 1    | 1    |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | (148) | (84)  | (84)  | (198) | (82) | (18) | (18) |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | (148) | (84)  | (84)  | (198) | (82) | (18) | (18) |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |       |       |       |       |      |      |      |       |           |
| Immobilizzazioni             | 2     | 5     | 0     | 0     | 0    | 0    | 0    |       |           |
| Attivo circolante            | 4.587 | 4.260 | 4.242 | 3.349 | 628  | 49   | 26   |       |           |
| Patrimonio netto             | 501   | 416   | 332   | 134   | 52   | 33   | 15   |       |           |
| Debiti                       | 4.022 | 3.849 | 3.910 | 3.215 | 66   | 16   | 11   |       |           |

| Costi di funzionamento                  |         |        |        |        |        |       |       | Trend | COLLEGATA |
|---|---------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-----------|
| €                                       | 2017    | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022  | 2023  |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b>      |         |        |        |        |        |       |       |       |           |
| N. Amministratori*                      | 3       | 1      | 1      | 1      | 1      | 1     | 1     |       |           |
| Costo CdA                               | 30.981  | 16.770 | 12.073 | 10.482 | 19.730 | 5.220 | 5.220 |       |           |
| N. Sindaci                              | 3       | 1      | 1      | 1      | 1      | 1     | 1     |       |           |
| Costo C.S.                              | 26.594  | 12.294 | 7.281  | 7.283  | 5.592  | 4.162 | 4.162 |       |           |
| <b>Struttura</b>                        |         |        |        |        |        |       |       |       |           |
| Costi per servizi (comprese consulenze) | 114.470 | 51.275 | 54.748 | 98.817 | 54.637 | 2.894 | 8.066 |       |           |
| N. dipendenti                           | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0     | 0     |       |           |
| Costo personale                         | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0     | 0     |       |           |

\*da aprile 2018 presente solo il liquidatore societario ed un sindaco unico

**Nordind SpA in fallimento - società cancellata dal registro imprese in data 10/07/2024**

| Key financials               |        |        |        |        |        |        |        | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017** | 2018** | 2019** | 2020** | 2021** | 2022** | 2023** |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Valore produzione            | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Immobilizzazioni             | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |       |           |
| Attivo circolante            | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |       |           |
| Patrimonio netto             | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |       |           |
| Debiti                       | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |       |           |

\*Dati non approvati dall'Assemblea degli Azionisti

\*\*Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

| Costi di funzionamento                  |          |          |          |          |          |          |          | Trend | COLLEGATA |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------|-----------|
| €                                       | 2017**** | 2018**** | 2019**** | 2020**** | 2021**** | 2022**** | 2023**** |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b>      |          |          |          |          |          |          |          |       |           |
| N. Amministratori**                     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     |       |           |
| Costo CdA                               | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     |       |           |
| N. Sindaci                              | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     |       |           |
| Costo C.S.                              | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     |       |           |
| <b>Struttura</b>                        |          |          |          |          |          |          |          |       |           |
| Costi per servizi (comprese consulenze) | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     | n.d.     |       |           |
| N. dipendenti***                        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |       |           |
| Costo personale                         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |       |           |

\*Dati non approvati dall'Assemblea degli Azionisti

\*\* Dal 2015 presente il Liquidatore societario

\*\*\*Dal 2017 la società non ha più dipendenti

\*\*\*\*Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

**Saia S.p.A. in fallimento da febbraio 2020**

| Key financials               |          |          |       |       |       |       |        | COLLEGATA |
|------------------------------|----------|----------|-------|-------|-------|-------|--------|-----------|
| €/000                        | 2017     | 2018     | 2019* | 2020* | 2021* | 2022* | 2023** | Trend     |
| <b>Conto economico</b>       |          |          |       |       |       |       |        |           |
| Valore produzione            | (1.069)  | (8.547)  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.   |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | (1.212)  | (9.751)  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.   |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | (1.378)  | (9.722)  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.   |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |          |          |       |       |       |       |        |           |
| Immobilizzazioni             | 32       | 23       | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.   |           |
| Attivo circolante            | 18.562   | 9.536    | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.   |           |
| Patrimonio netto             | (21.756) | (31.478) | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.   |           |
| Debiti                       | 33.773   | 34.357   | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.  | n.d.   |           |

\*Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

| Costi di funzionamento                  |         |         |        |        |        |        |        | COLLEGATA |
|---|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| €                                       | 2017    | 2018    | 2019** | 2020** | 2021** | 2022** | 2023** | Trend     |
| <b>Amministrazione e controllo</b>      |         |         |        |        |        |        |        |           |
| N. Amministratori                       | 3       | 3       | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |           |
| Costo CdA                               | 1.800   | 600     | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |           |
| N. Sindaci                              | 3       | 3       | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |           |
| Costo C.S.                              | 23.000  | 23.000  | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |           |
| <b>Struttura</b>                        |         |         |        |        |        |        |        |           |
| Costi per servizi (comprese consulenze) | 119.147 | 111.168 | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   | n.d.   |           |
| N. dipendenti*                          | 1       | 1       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |           |
| Costo personale                         | (167)   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |           |

\*Dal 31/07/2014 permaneva 1 solo dipendente in aspettativa, il cui rapporto è cessato il 01/07/2019

\*\*Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

**Sit Srl**

| Key financials               |        |         |        |         |         |        |        | CONTROLLATA |
|------------------------------|--------|---------|--------|---------|---------|--------|--------|-------------|
| €/000                        | 2017   | 2018    | 2019   | 2020    | 2021    | 2022   | 2023   | Trend       |
| <b>Conto economico</b>       |        |         |        |         |         |        |        |             |
| Valore produzione            | 451    | (6.058) | 739    | (176)   | 728     | 1.071  | 570    |             |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | (931)  | (7.207) | (470)  | (2.314) | (1.636) | (321)  | (14)   |             |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | (74)   | 56      | 82     | (1.328) | (1.379) | (661)  | (17)   |             |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |        |         |        |         |         |        |        |             |
| Immobilizzazioni             | 1.739  | 1.715   | 1.692  | 1.312   | 1.288   | 801    | 807    |             |
| Attivo circolante            | 46.271 | 47.358  | 44.300 | 42.856  | 36.721  | 36.572 | 11.435 |             |
| Patrimonio netto             | 4.793  | 4.850   | 4.932  | 3.604   | 2.226   | 1.564  | 1.547  |             |
| Debiti                       | 42.603 | 43.704  | 40.890 | 27.587  | 26.831  | 27.085 | 3.445  |             |

| Costi di funzionamento                  |         |         |         |         |         |         |         | CONTROLLATA |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------|
| €                                       | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | Trend       |
| <b>Amministrazione e controllo</b>      |         |         |         |         |         |         |         |             |
| N. Amministratori*                      | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |             |
| Costo CdA**                             | 8.551   | 0       | 1.531   | 13.430  | 31.040  | 34.356  | 40.000  |             |
| N. Sindaci                              | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |             |
| Costo C.S.                              | 10.400  | 10.400  | 8.238   | 5.280   | 5.630   | 7.027   | 6.240   |             |
| <b>Struttura</b>                        |         |         |         |         |         |         |         |             |
| Costi per servizi (comprese consulenze) | 392.041 | 394.388 | 262.777 | 766.904 | 540.830 | 910.283 | 302.645 |             |
| N. dipendenti                           | 6       | 4       | 3       | 3       | 3       | 1       | 1       |             |
| Costo personale***                      | 341.697 | 335.684 | 286.427 | 240.599 | 209.193 | 83.741  | 64.713  |             |

\*Da dicembre 2016 presenti un Amministratore Unico e un Sindaco Unico

\*\*il costo 2017 si riferisce ai primi nove mesi dell'anno (l'A.U., nominato il 26/09/2017, non ha percepito compenso sino alla nuova nomina avvenuta ad ottobre 2019)

## TNE SpA

| Key financials               |         |        |         |         |        |        |        | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|---------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017    | 2018   | 2019    | 2020    | 2021   | 2022   | 2023   |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |         |        |         |         |        |        |        |       |           |
| Valore produzione            | (2.477) | 1.134  | 445     | (1.433) | 3.403  | 1.425  | 580    |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | (6.769) | (447)  | (1.097) | (2.641) | 2.109  | 227    | 885    |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | (7.147) | (782)  | (1.290) | (2.729) | 2.023  | 152    | (946)  |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |         |        |         |         |        |        |        |       |           |
| Immobilizzazioni             | 19.015  | 18.422 | 18.081  | 17.745  | 17.405 | 17.067 | 16.729 |       |           |
| Attivo circolante            | 45.637  | 45.975 | 44.950  | 38.846  | 38.044 | 32.947 | 26.542 |       |           |
| Patrimonio netto             | 39.361  | 38.579 | 37.289  | 34.560  | 36.582 | 36.734 | 35.789 |       |           |
| Debiti                       | 16.430  | 17.293 | 17.527  | 15.339  | 14.463 | 9.179  | 3.250  |       |           |

| Costi di funzionamento                    |           |         |         |         |         |         |         | Trend | COLLEGATA |
|---|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-----------|
| €   | 2017      | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b>        |           |         |         |         |         |         |         |       |           |
| N. Amministratori*                        | 1         | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |       |           |
| Costo CdA                                 | 57.043    | 47.991  | 46.400  | 46.400  | 46.400  | 44.716  | 39.001  |       |           |
| N. Sindaci                                | 3         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |           |
| Costo C.S.                                | 24.873    | 18.890  | 23.720  | 16.640  | 16.640  | 20.478  | 16.640  |       |           |
| <b>Struttura</b>                          |           |         |         |         |         |         |         |       |           |
| Costi per servizi (comprese consulenze)** | 1.995.810 | 449.944 | 413.241 | 296.905 | 302.661 | 321.061 | 563.233 |       |           |
| N. dipendenti                             | 5         | 5       | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       |       |           |
| Costo personale***                        | 307.454   | 285.221 | 276.680 | 242.614 | 261.248 | 267.670 | 270.184 |       |           |

\*Dal 27 luglio 2017 è stato nominato un Amministratore Unico

\*\*Il dati 2015/2016/2017 comprendono anche lavori/opere rispettivamente per circa € 1,6 mln, € 1 mln e € 1,5 mln

\*\*\*nel corso del 2019 il numero di dipendenti è diminuito di n.1 unità

## SETTORE TURISMO

### Agenzia di Pollenzo SpA

| Key financials               |        |        |        |        |        |        |        | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Valore produzione            | 964    | 957    | 993    | 742    | 1.030  | 1.023  | 1.072  |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | 76     | 16     | 19     | 115    | 29     | 87     | 99     |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | 56     | 14     | 30     | 7      | 33     | 71     | 125    |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Immobilizzazioni             | 21.345 | 21.517 | 20.896 | 20.787 | 20.415 | 20.089 | 20.068 |       |           |
| Attivo circolante            | 2.739  | 2.568  | 2.113  | 2.293  | 2.811  | 3.193  | 3.348  |       |           |
| Patrimonio netto             | 23.948 | 23.962 | 22.751 | 22.758 | 22.792 | 22.863 | 22.987 |       |           |
| Debiti                       | 123    | 101    | 229    | 207    | 253    | 172    | 236    |       |           |

| Costi di funzionamento              |         |         |         |         |         |         |         | Trend | COLLEGATA |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-----------|
| €                                   | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b>  |         |         |         |         |         |         |         |       |           |
| N. Amministratori*                  | 7       | 7       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |       |           |
| Costo CdA                           | 28.230  | 28.236  | 19.887  | 0       | 0       | 0       | 0       |       |           |
| N. Sindaci                          | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |           |
| Costo C.S.                          | 13.832  | 13.832  | 14.255  | 14.560  | 14.560  | 16.380  | 16.380  |       |           |
| <b>Struttura</b>                    |         |         |         |         |         |         |         |       |           |
| Costi per servizi di cui consulenze | 299.585 | 261.112 | 273.925 | 222.071 | 255.720 | 255.364 | 272.861 |       |           |
| N. dipendenti                       | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       |       |           |
| Costo personale                     | 41.166  | 64.894  | 67.930  | 59.774  | 61.023  | 62.770  | 63.083  |       |           |

\* Dal 25/05/2019 presente un Amministratore Unico

**Expo Piemonte Srl in liquidazione da giugno 2018 cancellata dal registro imprese il 11/01/2023**

| Key financials               |       |       |       |      |      |       |      | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|-------|-------|-------|------|------|-------|------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017  | 2018  | 2019  | 2020 | 2021 | 2022* | 2023 |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |       |       |       |      |      |       |      |       |           |
| Valore produzione            | 633   | 7     | 430   | 486  | 83   | 26    |      |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | (314) | (637) | (120) | 347  | 62   | 8     |      |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | (324) | (637) | (126) | 349  | 59   | 8     |      |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |       |       |       |      |      |       |      |       |           |
| Immobilizzazioni             | 2.176 | 1.700 | 0     | 0    | 0    | 0     |      |       |           |
| Attivo circolante            | 99    | 300   | 677   | 283  | 232  | 81    |      |       |           |
| Patrimonio netto             | 365   | (291) | (417) | (67) | (8)  | 0     |      |       |           |
| Debiti                       | 1.846 | 2.233 | 1.094 | 350  | 240  | 81    |      |       |           |

\*bilancio finale di liquidazione 16.09.22

| Costi di funzionamento             |        |        |        |        |        |        |      | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-------|-----------|
| €                                  | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022*  | 2023 |       |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |        |        |        |        |        |        |      |       |           |
| N. Amministratori                  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |      |       |           |
| Costo CdA                          | 6.667  | 6.444  | 8.727  | 5.000  | 5.000  | 0      |      |       |           |
| N. Sindaci                         | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |      |       |           |
| Costo C.S.                         | 10.000 | 10.000 | 7.000  | 7.000  | 5.250  | 5.000  |      |       |           |
| <b>Struttura</b>                   |        |        |        |        |        |        |      |       |           |
| Costi per servizi                  | 76.723 | 47.550 | 62.890 | 19.350 | 20.391 | 16.880 |      |       |           |
| di cui consulenze                  | 23.517 | -      | -      | -      | -      | -      |      |       |           |
| N. dipendenti                      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |      |       |           |
| Costo personale                    | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |      |       |           |

\*bilancio finale di liquidazione 16.09.22

**Monterosa 2000 SpA**

| Key financials               |        |        |        |        |        |        |        | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Valore produzione            | 3.759  | 4.541  | 6.510  | 6.174  | 4.991  | 6.313  | 4.826  |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | 120    | 247    | 240    | 192    | 145    | 835    | 453    |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | 50     | 12     | 11     | 30     | 11     | 635    | 263    |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |        |        |        |        |        |        |        |       |           |
| Immobilizzazioni             | 23.893 | 28.997 | 37.467 | 38.182 | 39.494 | 40.814 | 44.202 |       |           |
| Attivo circolante            | 1.940  | 3.005  | 3.176  | 4.648  | 5.569  | 7.712  | 5.387  |       |           |
| Patrimonio netto             | 23.314 | 23.428 | 34.262 | 35.250 | 38.055 | 39.689 | 40.055 |       |           |
| Debiti                       | 2.305  | 8.632  | 6.217  | 7.957  | 6.545  | 8.168  | 8.953  |       |           |

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2017      | 2018      | 2019*     | 2020**    | 2021      | 2022      | 2023      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         |       |
| Costo CdA                          | 16.080    | 16.140    | 22.362    | 15.570    | 23.080    | 22.540    | 22.720    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Costo C.S.                         | 21.840    | 22.020    | 21.900    | 21.450    | 21.450    | 21.450    | 21.000    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 888.347   | 1.059.175 | 1.431.812 | 1.341.840 | 1.079.372 | 1.475.376 | 1.860.118 |       |
| di cui consulenze                  | 34.324    | 26.462    | 35.435    | 63.936    | 34.837    | 52.324    | 53.888    |       |
| N. dipendenti fissi                | 8         | 8         | 9         | 15        | 15        | 18        | 19        |       |
| N. dipendenti stagionali           | 34        | 34        | 45        | 36        | 29        | 25        | 26        |       |
| Costo personale                    | 1.330.669 | 1.554.848 | 1.747.113 | 1.669.084 | 1.781.058 | 2.711.178 | 2.830.142 |       |

\* il bilancio chiuso al 30.09.2019 è il primo esercizio post fusione con la Società Alpe di Mera SpA, fusione avvenuta in data 20 novembre 2018 e comprende, quindi, i costi di gestione di due diverse stazioni sciistiche, oltre la gestione dell'impianto di TTL relativo al Sacro Monte di Varallo.

\*\* il numero dei dipendenti fissi è aumentato in virtù di una stabilizzazione di figure chiave che lavoravano su entrambe le stagioni (inverno/estate) e dopo accordo sindacale sulla stazione di Varallo (stazione aperta tutto l'anno)

**SETTORE FINANZA**

**Eurofidi Scrl in liquidazione da settembre 2016**

| Key financials                           |           |           |           |           |           |           |           | Trend | PARTECIPATA |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|-------------|
| €/000                                    | 2017      | 2018      | 2019*     | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |             |
| <b>Conto economico</b>                   |           |           |           |           |           |           |           |       |             |
| Margine di intermediazione               | 1.995     | 172       | 288       | 261       | (5)       | 353       | 2.207     |       |             |
| Risultato gestione operativa             | 168       | 96        | (14.856)  | 3.983     | 3.906     | 7.488     | 15.913    |       |             |
| Utile (Perdita) d'esercizio              | (36)      | 51        | (14.905)  | 3.977     | 3.881     | 7.466     | 15.892    |       |             |
| <b>Stato patrimoniale</b>                |           |           |           |           |           |           |           |       |             |
| Attività finanziarie detenute a scadenza | -         | -         | -         | -         | -         | 75.221    | 76.316    |       |             |
| Crediti                                  | 139.711   | 143.800   | 140.229   | 130.778   | 124.778   | 44.624    | 42.449    |       |             |
| Altre passività                          | 211.177   | 220.087   | 216.978   | 218.759   | 217.918   | 216.497   | 211.423   |       |             |
| Patrimonio netto                         | (145.136) | (145.032) | (159.929) | (155.952) | (152.071) | (144.605) | (128.712) |       |             |

\* si segnala che nel bilancio al 31.12.2019 è stato inserito un accantonamento netto ai fondi per rischi e oneri pari ad euro 16.320.234, legato principalmente al prolungamento delle tempistiche della liquidazione

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           |           | Trend | PARTECIPATA |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|-------------|
| €                                  | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |       |             |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |           |       |             |
| N. Amministratori*                 | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |       |             |
| Costo CdA                          | 129.329   | 127.075   | 127.420   | 127.078   | 126.880   | 126.880   | 126.886   |       |             |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |             |
| Costo C.S.                         | 62.171    | 60.565    | 44.408    | 44.408    | 38.515    | 31.720    | 30.006    |       |             |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |           |       |             |
| N. dipendenti                      | 41        | 34        | 37        | 19        | 17        | 13        | 13        |       |             |
| Spese per il personale             | 9.753.802 | 1.852.156 | 1.946.773 | 1.761.733 | 1.178.715 | 967.159   | 949.667   |       |             |
| Altre spese amministr.             | 2.618.330 | 1.569.664 | 1.019.662 | 1.274.349 | 2.821.836 | 2.772.979 | 2.480.175 |       |             |

\* in data 18.10.16 sono stati nominati 2 liquidatori

**Fingranda SpA in liquidazione da giugno 2018**

| Key financials               |       |       |       |       |       |       |       | Trend | COLLEGATA |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| €/000                        | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |       |           |
| <b>Conto economico</b>       |       |       |       |       |       |       |       |       |           |
| Valore produzione            | 2     | 22    | 0     | 0     | 0     | 0     | 1     |       |           |
| Diff. tra Val. e Costi prod. | (114) | (102) | (70)  | (47)  | (19)  | (10)  | (18)  |       |           |
| Utile (Perdita) d'esercizio  | (144) | (103) | (71)  | (52)  | (23)  | (15)  | 11    |       |           |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |       |       |       |       |       |       |       |       |           |
| Immobilizzazioni             | 1.554 | 92    | 24    | 0     | 0     | 0     | 0     |       |           |
| Attivo circolante            | 128   | 1.422 | 1.377 | 1.358 | 1.258 | 1.198 | 1.196 |       |           |
| Patrimonio netto             | 1.588 | 1.390 | 1.267 | 1.204 | 1.170 | 1.151 | 1.155 |       |           |
| Debiti                       | 92    | 134   | 82    | 113   | 49    | 16    | 15    |       |           |

| Costi di funzionamento              |        |         |        |        |        |        | Trend  | COLLEGATA |
|-------------------------------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| €                                   | 2017   | 2018    | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |        |           |
| <b>Amministrazione e controllo</b>  |        |         |        |        |        |        |        |           |
| N. Amministratori*                  | 1      | 1       | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |           |
| Costo CdA                           | 5.000  | 2.917   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |           |
| N. Sindaci                          | 3      | 3       | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      |           |
| Costo C.S.                          | 13.915 | 13.869  | 11.223 | 10.249 | 10.280 | 10.280 | 9.904  |           |
| <b>Struttura</b>                    |        |         |        |        |        |        |        |           |
| Costi per servizi di cui consulenze | 79.720 | 102.385 | 69.072 | 57.120 | 21.718 | 21.903 | 30.356 |           |
| N. dipendenti                       | 1      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |           |
| Costo personale                     | 25.416 | 3.864   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |           |

\*da luglio 2016 nominato un Amministratore Unico; da luglio 2018 presente solo il liquidatore societario

**PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI ENTE  
TURISMO LANGHE MONFERRATO E ROERO Scrl.**

AREA TERRITORIO

LEARNUP SCRL

**LEARN UP S.C.R.L.**

| Key financials               |      |      |      |         |         |       |
|------------------------------|------|------|------|---------|---------|-------|
| €                            | 2019 | 2020 | 2021 | 2022    | 2023    | Trend |
| <b>Conto economico</b>       |      |      |      |         |         |       |
| Valore produzione            |      |      |      | 607.843 | 760.193 | —     |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. |      |      |      | 19.823  | 15.844  | —     |
| Utile d'esercizio            |      |      |      | 7.730   | 2.277   | —     |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |      |      |      |         |         |       |
| Immobilizzazioni             |      |      |      | 33.052  | 25.955  | —     |
| Attivo circolante            |      |      |      | 323.309 | 281.129 | —     |
| Patrimonio netto             |      |      |      | 56.173  | 58.451  | —     |
| Debiti                       |      |      |      | 249.847 | 191.971 | —     |

**LEARN UP S.C.R.L.**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |         |         |       |
|------------------------------------|------|------|------|---------|---------|-------|
| €                                  | 2019 | 2020 | 2021 | 2022    | 2023    | Trend |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |         |         |       |
| N. Amministratori                  |      |      |      |         | 3       |       |
| Compensi CdA                       |      |      |      |         | 0       |       |
| N. Sindaci                         |      |      |      |         | 0       |       |
| Compensi C.S.                      |      |      |      |         |         |       |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |         |         |       |
| Costi per servizi                  |      |      |      | 469.168 | 616.066 | —     |
| di cui consulenze                  |      |      |      | 382.000 | 511.167 | —     |
| N. dipendenti                      |      |      |      |         | 2       |       |
| Costo personale                    |      |      |      | 71.355  | 83.088  | —     |