

## E DOPO LA TEMPESTA?

# Le prospettive del Piemonte fra vecchia e nuova normalità

Maurizio Maggi – IRES Piemonte



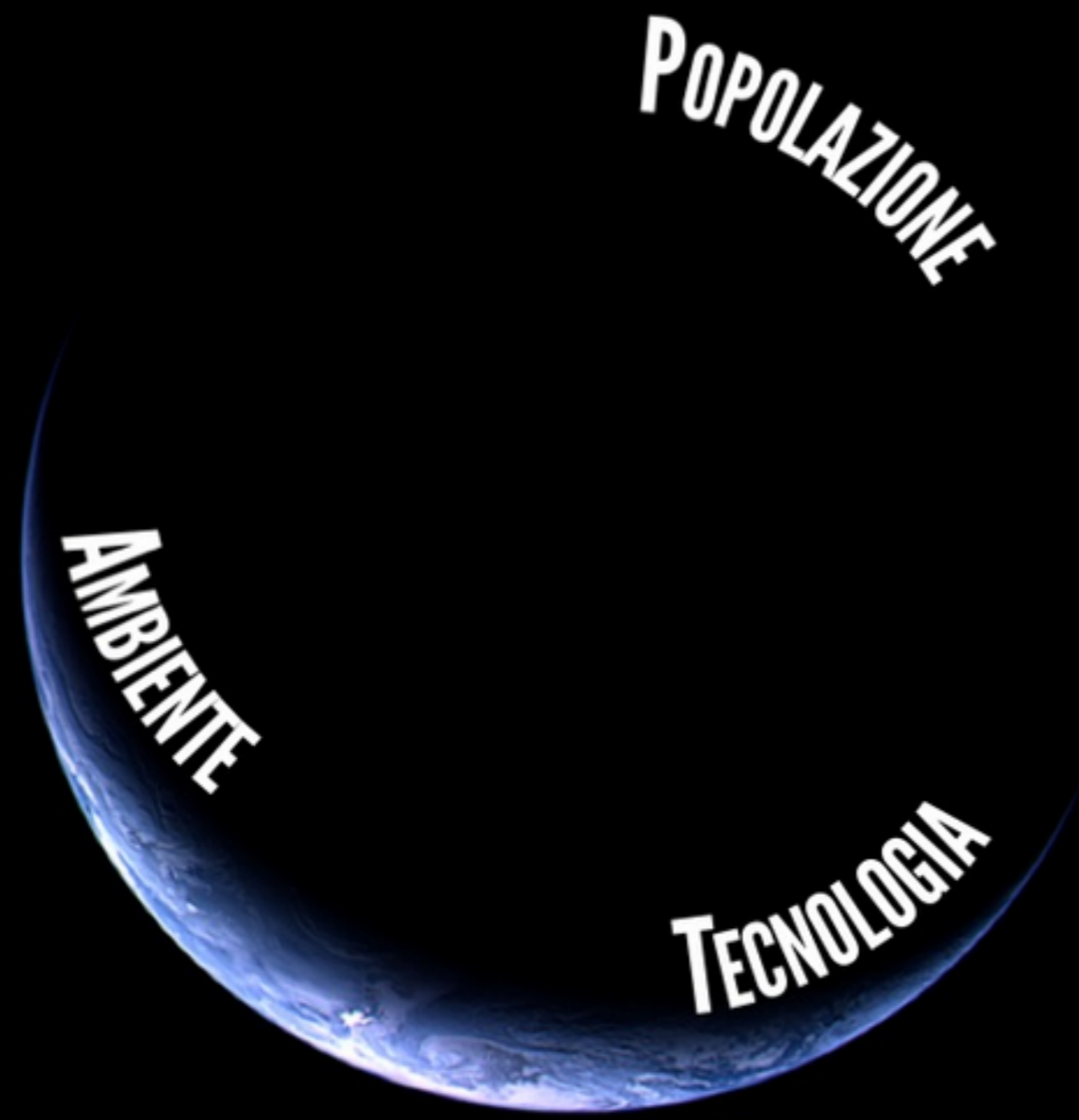


**-2,5**

**MILIARDI**



**La crisi ha colpito  
un mondo con punti  
di forza e di debolezza  
che conosciamo  
e misuriamo da anni**



**I grandi driver globali  
agivano  
prima della crisi,  
agiscono oggi  
e agiranno domani**



## LA RIVOLUZIONE

Imprese a 2 velocità

Low Skill Trap

Mismatch  
domanda/offerta

## LA SFIDA DEMOGRAFICA

Transizione demografica  
non governata

Immigrazione  
non governata

## SQUILIBRI GLOBALI

Tradizionali equilibri in  
crisi

Piemonte al centro dei  
nuovi disegni di logistica  
globale

## DIFFICOLTÀ DECISIONALI

Regole e legalità  
in corto circuito:  
tempi  
non compatibili  
con le sfide

# LE SFIDE



**TECNOLOGIA E IMPRESE: DUE VELOCITÀ**



## MANIFATTURA E SERVIZI

Gap Piemonte:  
basso se la manifattura  
cresce

Cresce con la manifattura  
in crisi

## DIVERSE PER DIMENSIONE

Imprese medie:  
ICT al 44%

Imprese piccole:  
ICT al 12%

## DIVERSE PER REGIONE

Imprese NORD:  
ICT al 50%

Imprese SUD:  
ICT al 34%

## E IN PIEMONTE?

66% imprese  
hanno innovato

Ma imprese  
'tecnologiche':  
10-15% del totale



# TECNOLOGIA E LAVORO: LA LOW SKILL TRAP



## GLI INDICATORI BASE

La contrazione  
demografica limita la  
disoccupazione

La base produttiva  
non si rafforza

## CRESCCE LA SOTTO- OCCUPAZIONE

Sotto occupazione  
e part time involontario  
crescono

## LA LOW SKILL TRAP

Bassa disoccupazione,  
ma scivolamento  
verso basse qualifiche  
e basse retribuzioni

## EMIGRAZIONE QUALIFICATA

Giovani qualificati  
emigrano  
e accentuano  
declino demografico



**COME ABBIAMO GESTITO LA SCOLARIZZAZIONE  
DI MASSA?**



## SUCCESSI E RITARDI

Piemontesi  
più istruiti  
ma il divario con la UE  
resta

## PARTECIPAZIONE NON PER TUTTI

Differenze italiani e  
stranieri

## DISPERSIONE LUCI E OMBRE

Diminuisce la dispersione  
esplicita ma aumenta  
quella implicita

## UNIVERSITÀ ATTRATTIVA

% laureati ancora troppo  
bassa ma in forte crescita

attrazione verso altre  
regioni e paesi buona



**COME ABBIAMO REAGITO ALLA SFIDA  
DEMOGRAFICA?**



## **DUE RISPOSTE ALL'AGEING**

Reagire  
Adattarsi

## **CONTRASTARE LA DENATALITÀ**

Molte dichiarazioni,  
parecchia ideologia,  
nessun risultato

## **ASSISTENZA SANITARIA**

Qualche risultato: badanti,  
assistenza domiciliare agli  
anziani

## **AMBIENTE PRO ANZIANI**

Molto da fare:  
Servizi mirati,  
formazione continua,  
pensionamenti innovativi

A dark, atmospheric photograph showing the silhouettes of several people standing outdoors at night. A bright, circular light source, possibly the moon or a street lamp, is positioned in the upper center, casting a glow on the scene. The background is a deep blue night sky with some faint stars. The overall mood is somber and contemplative.

**COME ABBIAMO GESTITO L'IMMIGRAZIONE?**

## **IMMIGRATI DEQUALIFICATI**

Badanti, braccianti: Italia  
ultima in Europa per  
qualifiche  
degli immigrati

## **ABBASSAMENTO ETÀ MEDIA**

L'immigrazione ha  
abbassato l'età media  
ma la sostituzione è stata  
settoriale non  
generazionale

## **LA FINESTRA SI CHIUDE**

Le dinamiche  
demografiche degli  
immigrati si allineano con  
quelle locali

## **ASSENZA DI VISIONE**

Politiche locali  
di integrazione  
non bastano  
  
Assenza di visione



**COME ABBIAMO GESTITO LA DOMANDA DI SALUTE?**



## MALATTIE CRONICHE

Assorbono 80%  
della spesa

Crescono  
con l'età

## PREVENIRE VS CURARE

Ospedalizzare meno

Intercettare prima

Sanità territoriale

## VINCOLI FINANZIARI

Il Piano di rientro

Meno posti letto  
Meno personale  
Sanità digitale  
agli esordi

## E ADESSO?


Confermare la strategia

ma accelerarla

E renderla più flessibile



**UN MODELLO DECISIONALE DEBOLE**



Attivare programmi formativi e di acquisizione di **nuove competenze professionali** nelle amministrazioni pubbliche

Potenziare l'utilizzo delle **banche dati amministrative** per una informazione aggiornata su prestazioni pubbliche e condizioni delle famiglie

Rendere più tempestivo il **monitoraggio** dei programmi pubblici

Riformare le procedure di autorizzazione dei lavori pubblici (**approccio multi-step**)

**INVESTIRE IN BUROCRAZIA**



Grazie per l'attenzione