Codice A1624A
D.D. 20 novembre 2026, n. 897
Accordo con il MASE per attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall'art. 34 del D.Lgs. n. 152/2006 e ss.mm.ii. in relazione all'attuazione territoriale della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile. Affidamento del servizio specialistico per lo sviluppo di scenari a supporto delle decisioni a ForwardTo. Modifica contrattuale senza rimodulazione degli impegni di spesa e modifica p..

ATTO DD 897/A1624A/2026 DEL 20/11/2026

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE
A1600A - AMBIENTE, ENERGIA E TERRITORIO
A1624A - Sviluppo sostenibile e cambiamenti climatici

OGGETTO: Accordo con il MASE per attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall'art. 34 del D.Lgs. n. 152/2006 e ss.mm.ii. in relazione all'attuazione territoriale della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile. Affidamento del servizio specialistico per lo sviluppo di scenari a supporto delle decisioni a ForwardTo. Modifica contrattuale senza rimodulazione degli impegni di spesa e modifica parziale della Determinazione Dirigenziale n. 595/A1624A/2026 del 10/08/2026 (CIG BCA10A0177)

Premesso che:

la Regione Piemonte ha sottoscritto specifico Accordo di collaborazione con il MASE per attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall'art. 34 del D.Lgs. 152/2006 e ss.mm.ii. in relazione all'attuazione territoriale della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile (Accordo prot. n. 0213028 del 20 novembre 2024 – CUPJ65E24000270003); il progetto esecutivo approvato dal MASE (*La Strategia Regionale di Sviluppo Sostenibile per il Piemonte – Attuazione*) è articolato in Azioni tra cui la 1.3b.1 - "Il Laboratorio per lo sviluppo sostenibile del Piemonte: lo sviluppo di scenari a supporto delle decisioni", il cui sviluppo, data la particolare complessità e il livello specialistico dei servizi richiesti, ha richiesto di ricorrere a un supporto esperto, da parte di soggetti con competenze professionali specifiche ed esperienza di materia;

con Determinazione Dirigenziale n. 595/A1624A/2026 del 10/08/2026, per le motivazioni in essa contenute, il settore Sviluppo Sostenibile e Cambiamenti Climatici (A1624A) ha disposto,a seguito della conclusione della procedura condotta sul Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione, l'affidamento, ai sensi dell'art. 50 comma 1, lettera b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.,il servizio di supporto specialistico per lo sviluppo di scenari a supporto delle decisioni (azione 1.3.b1 del progetto di cui all'Accordo con il MASE), all'operatore ForwardTo CF 97849550013, per l'importo contrattuale di Euro 24.150,00 oneri fiscali inclusi. L'impegno di spesa per tale cifra è stato effettuato sul capitolo 116932 annualità 2026 - CIG BCA10A0177 (n. impegno 2026/28295);

il relativo Contratto (nota prot. 00119290 dell’11 agosto 2026) è stato sottoscritto per accettazione da parte dell’operatore economico in data 31 agosto 2026 come risulta dalla documentazione conservata agli atti dell’Amministrazione.

Considerato che:

secondo quanto previsto dal suddetto Contratto (sezione “Durata del servizio”), ai sensi dell’art. 120, c. 10 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. nel caso in cui si verificassero le condizioni per una proroga, il contraente eseguirà le prestazioni contrattuali ai prezzi, patti e condizioni stabiliti nel contratto, entro i limiti dell'importo contrattuale originario;

a seguito di specifica richiesta da parte di questa Amministrazione di proroga della scadenza dei termini per le attività di cui all’Accordo siglato con il MASE (nota prot. Regione Piemonte 00147621 del 16/10/2026), lo stesso Ministero ha accolto l’istanza (nota prot. MASE 235662 del 12 novembre 2026) e la nuova scadenza delle attività del progetto di lavoro “La Strategia Regionale di Sviluppo Sostenibile per il Piemonte – Attuazione” è fissata al 27 maggio 2027 con la rimodulazione del cronoprogramma.

Ritenuto che:

a fronte di tale modifica per garantire maggiore efficacia al progetto regionale, sia necessario allineare l’azione del Servizio in oggetto con il resto delle Azioni sviluppate con il MASE; la nuova scadenza del Contratto è pertanto fissata al 20 maggio 2027;

risulta necessario, per lo slittamento di alcune attività al 2027, rimodulare anche le tranche di pagamento (quali previste all’art. 8 del Capitolato d’appalto parte integrante e sostanziale del Contratto) al nuovo cronoprogramma e in particolare prevedere nuove scadenze per la fatturazione e i pagamenti;

tutte le altre condizioni del contratto originario restano valide ed immutate.

Verificato che:

a seguito delle proposte – come da note inviate via PEC da codesto Settore prot. n. 166526 del 18/11/2026 e prot. n. 00167278 del 19/11/2026 – rispettivamente di modifica contrattuale non sostanziale consistente nella proposta di proroga della scadenza per la realizzazione delle attività e di modifica delle tranche di pagamento, l’Operatore economico ha sottoscritto per accettazione rispettivamente con nota ricevuta via PEC prot n. 00167271 del 19/11/2026 e nota ricevuta via PEC del 20/11/2026);

le suddette modifiche non alterano l'equilibrio economico e la natura complessiva del contratto, conformemente a quanto indicato nelle disposizioni contrattuali;

la modifica, come sopra esposta, rientra nei limiti dell'art. 120, c. 10 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.

Preso atto dell’invio del nuovo cronoprogramma aggiornato delle attività alla nuova scadenza del

20 maggio 2027, rivalutato sulla base della nuova scadenza dell'Accordo siglato tra Regione Piemonte e MASE a sua volta prorogato.

Si ritiene di:

modificare parzialmente le modalità di esecuzione contrattuale approvate dalla Determinazione Dirigenziale n. 595/A1624A/2026 del 10/08/2026 rivalutando
- il cronoprogramma delle attività di cui alla Proposta Tecnica allegata alla Lettera Contratto dello scorso 31 agosto, *rimodulandolo alla scadenza del 20 maggio 2027;* il cronoprogramma aggiornato alla scadenza del 20 maggio 2027 è allegato quale parte integrante e sostanziale alla presente determinazione (Allegato 1)
- le tranche di pagamento di cui all'art. 8 del Capitolato allegato alla Lettera Contratto dello scorso 31 agosto, prevedendo che "*la prima tranche di pagamento, pari al 40% del totale dell'importo dell'incarico, sarà corrisposta a seguito dell'attuazione delle attività di cui al punto 6.1 e della progettazione operativa delle attività di cui al punto 6.2; successivamente, e comunque entro la scadenza del contratto, sarà erogato il saldo alla conclusione delle attività previa verifica di conformità definitiva ad opera del Responsabile del Procedimento*";

dare atto che le suddette modifiche non alterano l'equilibrio economico e la natura complessiva del contratto, conformemente a quanto indicato nelle disposizioni contrattuali;

attestata la regolarità amministrativa del presente provvedimento ai sensi della D.G.R. n. 8-8111 del 25 gennaio 2024, in quanto, in esito all'istruttoria sopra richiamata, il provvedimento non comporta effetti prospettici sulla gestione finanziaria, economica e patrimoniale della Regione Piemonte, in quanto espressione di una semplice riformulazione del cronoprogramma degli interventi;

stabilire che le modifiche contrattuali diventano efficaci a partire dalla data di trasmissione del presente atto.

IL DIRIGENTE

Richiamati i seguenti riferimenti normativi:

- L. 7 agosto 1990, n. 241 "Nuove norme sul procedimento amministrativo" e la legge regionale n. 14 del 14 ottobre 2014 "Norme sul procedimento amministrativo e disposizioni in materia di semplificazione";
- D.lgs. n. 165/2001 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze della amministrazioni pubbliche" e s.m.i.;
- " L.r. n. 23/2008 recante "Disciplina dell'organizzazione degli uffici regionali e disposizioni concernenti la dirigenza ed il personale" e s.m.i.;
- L. 6 novembre 2012 n.190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- D.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";
- Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici";

- " Regolamento regionale n. 11 del 21 dicembre 2023 "Modifiche al regolamento regionale 16 luglio 2021, n. 9 (Regolamento regionale di contabilità della Giunta regionale)".;

determina

Per le motivazioni espresse in premessa di:

modificare parzialmente le modalità di esecuzione contrattuale approvate dalla Determinazione Dirigenziale n.595/A1624A/2026 del 10/08/2026
- prorogando la scadenza del contratto al 20 maggio 2027
- riformulando le tranche di pagamento di cui all'art. 8 del Capitolato allegato alla Lettera Contratto, prevedendo che "*la prima tranche di pagamento pari al 40% del totale dell'importo dell'incarico, sarà corrisposta a seguito dell'attuazione delle attività di cui al punto 6.1 e della progettazione operativa delle attività di cui al punto 6.2; successivamente, e comunque entro la scadenza del contratto, sarà erogato il saldo alla conclusione delle attività previa verifica di conformità definitiva ad opera del Responsabile del Procedimento*"

prendere atto del nuovo cronoprogramma aggiornato delle attività alla nuova scadenza del 20 maggio 2027, rivalutato sulla base della nuova scadenza dell'Accordo siglato tra Regione Piemonte e MASE a sua volta prorogato, allegato alla presente determinazione quale parte integrante e sostanziale (Allegato 1);

dare atto che le suddette modifiche non alterano l'equilibrio economico e la natura complessiva del contratto, conformemente a quanto indicato nelle disposizioni contrattuali;

dare atto che il presente provvedimento non comporta effetti prospettici sulla gestione finanziaria, economica e patrimoniale della Regione Piemonte, come in premessa attestato;

stabilire che le modifiche contrattuali diventano efficaci a partire dalla data di trasmissione del presente atto.

Avverso il presente provvedimento è ammesso ricorso giurisdizionale avanti al T.A.R. entro 60 giorni dalla data di comunicazione o piena conoscenza dell'atto, oppure ricorso straordinario entro 120 giorni dalla suddetta data ai sensi del D.P.R. n. 1199 del 1971, oppure l'azione innanzi al Giudice Ordinario, per tutelare un diritto soggettivo, entro il termine di prescrizione previsto dal Codice Civile.

La presente determinazione dirigenziale sarà pubblicata sul B.U. della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art. 5 della legge regionale 22/2010.

IL DIRIGENTE (A1624A - Sviluppo sostenibile e cambiamenti climatici)
Firmato digitalmente da Edoardo Guerrini

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire [1],

1 L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento

archiviati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

1. Allegato1_DDProroga.pdf

Allegato

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

forwardto
DARE FORMA AL FUTURO

Arrivo: AOO A1600A, N. Prot. 00167271 del 19/11/2026

CRONOPROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ AGGIORNATO

Supporto specialistico per lo sviluppo di scenari a supporto delle decisioni

Con riferimento alla proposta della Regione Piemonte di prorogare al 20 maggio 2027 la durata del contratto sottoscritto per accettazione il 31 agosto 2026 (nota prot. n. 00119290 dell'11 agosto 2026), **Forwardto conferma la propria accettazione della proroga**.
In coerenza con la finalità di allineare l'azione oggetto del contratto alle altre azioni del progetto regionale con il MASE, **Forwardto ha aggiornato il cronoprogramma delle attività previste nella Proposta Tecnica allegata alla Lettera Contratto**. Il cronoprogramma riportato di seguito tiene conto dello stato di avanzamento delle attività e riprogramma le fasi ancora da completare entro il nuovo termine contrattuale del 20 maggio 2027.
Il presente cronoprogramma è trasmesso in allegato alla nota regionale di proposta di proroga, sottoscritta per accettazione dal legale rappresentante di Forwardto.

Fase 1. Assessment iniziale e definizione del perimetro della sperimentazione (settembre-ottobre 2026)

La prima fase è dedicata alla costruzione del quadro conoscitivo del progetto. L'attività prevede una ricognizione delle principali esperienze nazionali e internazionali di applicazione dello *Strategic Foresight* ai processi di *policy making*, con particolare attenzione ai contesti istituzionali che hanno integrato l'anticipazione strategica nei processi di pianificazione, valutazione e coordinamento delle politiche pubbliche. Parallelamente sarà realizzato un *assessment*, sotto forma di survey o interviste rivolte a persone selezionate delle strutture regionali, con l'obiettivo di comprendere come vengono oggi costruite le visioni strategiche di medio-lungo periodo, quali strumenti sono già utilizzati, quali criticità emergono nei processi decisionali e in quali fasi della programmazione il contributo del *foresight* potrebbe risultare maggiormente utile. Sulla base delle evidenze raccolte sarà individuato, in collaborazione con Regione Piemonte e IRES Piemonte, l'ambito di policy sul quale realizzare la sperimentazione.
Per l'ambito selezionato verrà costruita una base conoscitiva composta da trend consolidati, driver di cambiamento, incertezze critiche, segnali emergenti e possibili

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

discontinuità. L'obiettivo non sarà produrre un'analisi esaustiva del contesto, bensì individuare gli elementi realmente utili ad alimentare il lavoro di esplorazione dei futuri.

Output: rapporto metodologico che sintetizza i risultati dell'assessment, le principali evidenze emerse e le ipotesi di lavoro da approfondire nelle fasi successive.

Fase 2. Workshop di approfondimento scientifico e metodologico (settembre-dicembre 2026)

La seconda fase è dedicata al confronto con esperti nazionali e internazionali per consolidare il quadro metodologico emerso durante l'assessment. Forwardto curerà la progettazione scientifica del workshop, la definizione dei quesiti guida, l'individuazione dei relatori interni ed esterni (con il supporto di Ires Piemonte), la facilitazione dei lavori e la sistematizzazione dei contributi raccolti.
Il workshop è rivolto alle Direzioni regionali e ad un gruppo selezionato di esperti provenienti dal mondo della ricerca, delle istituzioni e delle organizzazioni che hanno maturato esperienze significative nell'applicazione del *foresight* alle politiche pubbliche. L'obiettivo sarà verificare quali approcci risultino maggiormente coerenti con il contesto regionale, approfondire il contributo del foresight al rafforzamento della coerenza delle politiche e raccogliere indicazioni utili alla progettazione della fase sperimentale.

Output: documento di sintesi che costituisce il riferimento metodologico per lo sviluppo della simulazione applicativa.

Fase 3. Simulazione applicativa (gennaio - marzo 2027)

La terza fase è dedicata alla sperimentazione degli strumenti di *Strategic Foresight*. In questa fase gli strumenti selezionati saranno applicati in un contesto reale di lavoro, coinvolgendo le strutture regionali nell'esplorazione dell'ambito di *policy* individuato durante l'assessment. In particolare, Forwardto progetterà uno o più atelier metodologici nei quali i panelist saranno accompagnati nell'utilizzo di tecniche di *Strategic Foresight* finalizzate a esplorare possibili evoluzioni del contesto, analizzarne le implicazioni e riflettere sul loro contributo ai processi di programmazione.

Arrivo: AOO A1600A, N. Prot. 00167271 del 19/11/2026

Copia del documento con apposizione del numero di protocollo

Arrivo: AOO A1600A, N. Prot. 00167271 del 19/11/2026

La progettazione degli atelier sarà calibrata sulla natura dell'ambito selezionato e potrà prevedere l'impiego integrato di strumenti quali analisi dei trend e dei driver di cambiamento, individuazione delle incertezze critiche, esplorazione di scenari alternativi, analisi delle implicazioni strategiche, stress test delle politiche o altri strumenti ritenuti coerenti con gli obiettivi della sperimentazione. L'interesse della sperimentazione riguarda infatti non soltanto i risultati prodotti, ma anche le modalità attraverso cui i partecipanti utilizzano il *foresight*, le difficoltà incontrate, le competenze richieste, le condizioni organizzative necessarie e le opportunità che emergono durante il lavoro.

Output: report di raccolta degli elementi utili a valutare l'efficacia degli strumenti, le criticità emerse e le competenze necessarie alla loro adozione.

Fase 4. Sistematizzazione finale e indicazioni operative (aprile - maggio 2027)
L'ultima fase ha l'obiettivo di trasformare gli apprendimenti emersi durante il progetto in indicazioni operative per l'Amministrazione. Forwardto elaborerà un documento finale che sintetizzerà l'intero percorso, mettendo in relazione risultati dell'assessment, contributi del workshop scientifico ed evidenze emerse durante la simulazione. In particolare, il documento finale avrà il compito di fornire indicazioni operative, condizioni organizzative, competenze e strumenti utili a favorire l'integrazione dello *Strategic Foresight* nei processi di programmazione della Regione Piemonte, formulando raccomandazioni coerenti con gli obiettivi della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile e con il percorso previsto dall'Accordo con il MASE.

Output: report finale contenente le indicazioni operative per l'applicazione dello *Strategic Foresight* nei processi regionali.

Luogo e Data

Torino, 19/11/2026

Firma Legale Rappresentante
(Filippo Barbera)

FILIPPO BARBERA
19/11/2026 09:49:19 UTC+0100

Signed with NamirialSign