Codice A1601D
D.D. 13 novembre 2026, n. 869
Procedura di affidamento del servizio di ideazione e realizzazione di un podcast mirato alla divulgazione del progetto LIFE Natconnect2030 con particolare attenzione alle aree naturali protette della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 50 comma 1, lettera b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., all'operatore economico Scavino Daniela. Impegno di spesa di euro 11.799,84 sul capitolo 122312 e di euro 7.866,56 sul capitolo 12..

REGIONE PIEMONTE

ATTO DD 869/A1601D/2026 DEL 13/11/2026

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE
A1600A - AMBIENTE, ENERGIA E TERRITORIO
A1601D - Biodiversità e aree naturali

OGGETTO: Procedura di affidamento del servizio di ideazione e realizzazione di un podcast mirato alla divulgazione del progetto LIFE Natconnect2030 con particolare attenzione alle aree naturali protette della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 50 comma 1, lettera b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., all'operatore economico Scavino Daniela. Impegno di spesa di euro 11.799,84 sul capitolo 122312 e di euro 7.866,56 sul capitolo 122314 del bilancio finanziario gestionale 2026 – 2028 annualità 2026. CIG BD43904A79 CUP J66C23000650008

Premesso che:

il Programma LIFE 2021-2027 è stato istituito con Regolamento UE 2021/783 del Parlamento e del Consiglio Europeo e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea L 172 del 17 Maggio 2021;

la Direzione regionale Ambiente, Energia e Territorio, con nota n.117691/2021 del 18/10/2021, ha aderito al Progetto LIFE22-IPN-IT-LIFE NatConnect2030;

con la DGR 2-7300/2023/XI del 31 Luglio 2023 è stata confermata l'adesione della Regione Piemonte, in qualità di partner, al progetto LIFE NatConnect2030, ammesso al co-finanziamento dalla Commisione europea, nell'ambito del Programma per l'ambiente e l'azione per il clima (LIFE-2022-STRAT-NAT-SNAP-two-stage – Strategic Nature Projects) della Commissione Europea – Sottoprogramma Strategic Nature and Integrated Projects (SNAP/SIP). Progetto n. 101104366 – LIFE22-IPN-IT-LIFE;

nella citata DGR 2-7300/2023/XI del 31 Luglio 2023 ha stabilito di:

• demandare al Settore regionale Settore Sviluppo sostenibile, biodiversità e aree naturali la

sottoscrizione della Declaration of honour, necessaria per procedere con l'approvazione finale del progetto, e dei documenti successivi necessari alla prosecuzione dell'iter di ammissione al finanziamento previsto dal regolamento Life;

• demandare al Settore regionale Sviluppo sostenibile, biodiversità e Aree naturali - oggi denominato settore Biodiversità e Aree naturali - la gestione del LIFE22-IPN-IT-LIFE NatConnect2030;

i fondi gestiti da Regione Piemonte ammontano a € 1.771.278,00, di cui:
• € 708.511,20 di risorse autonome;
• € 1.062.766,80 quale finanziamento comunitario;

con la determinazione dirigenziale n. 601/A1601C del 26/07/2024 "Ricognizione dei fondi relativi al Progetto LIFE22-IPN-IT-LIFE NatConnect2030. CUP J66C23000650008. Accertamenti d'entrata e correlate prenotazioni di impegno nell'ambito del bilancio di previsione finanziario 2024-2026, annualità 2024, 2025 e 2026 e annotazione contabile annualità successive" sono state accertate e prenotate le risorse relative al LIFE22-IPN-IT-LIFE NatConnect2030;

il sopra citato progetto comprende anche una serie di attività di comunicazione multi-target e multi-livello, volte a consolidare la prevenzione e a rafforzare l'efficacia del progetto e a rafforzare l'efficacia degli interventi e a garantire una governance solida ed esperta. Tutte le attività, nel loro complesso, hanno una durata di 9 anni a partire dal 1 gennaio 2024;

il work package 7 del suddetto progetto - al Task 7.1 'Comunicazione generale del progetto' – prevede che la Regione Piemonte realizzi un podcast specifico, mirato alla divulgazione del progetto e di rete Natura2000, con particolare attenzione rivolta alle aree naturali della Regione Piemonte;

per la realizzazione del podcast è stato stabilito di procedere con un confronto di preventivi quale modalità di negoziazione del Mercato Elettronico MePA ai sensi dell'art. 50 comma 1, lettera b) del D.Lgs. 36/2023 e quindi all'acquisizione di un servizio di ideazione e realizzazione di un podcast mirato alla divulgazione del progetto europeo LIFE NATCONNECT2030 "Natural Connections for Natura2000 in Northern Italy to 2030 – NATCONNECT 2030";

Considerato che:

allo scopo di cui sopra è stata pubblicata su MePa la RDO n. 6486342 del 06/08/2026 in cui sono stati invitati n. 3 Operatori Economici (OE) che presentano CV con le competenze e professionalità adeguate per svolgere il servizio in questione, ovvero;
- Arnica Progettazione Ambientale SC, Via dei Quartieri 10 -10122 – Torino; partita IVA *06090410017;*
- Marta Franceschetti, Comunicazione, Ufficio stampa& PR, Lungo Dora Siena 12, 10153 Torino; partita IVA 09782950019;
- Daniela Scavino, Via Madonnina 3, 12060 Verduno; partita IVA 04127900043;

ai fini della definizione delle caratteristiche del servizio e della determinazione dei relativi costi è stato redatto ai sensi del D.lgs 31 marzo 2023, n. 36 il Capitolato, la Relazione Tecnica e la Stima degli Importi che prevede un costo stimato di euro 16.000,00 oneri fiscali esclusi;

si è ritenuto di procedere all'individuazione del contraente ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b), del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., riguardante i "contratti sotto soglia", attraverso una trattativa diretta sul

Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA), e che in data 06/08/2026 è stata avviata la procedura di gara con la pubblicazione dell'apposita Richiesta di Offerta (RDO)
n. 6486342, assumendo quale criterio di aggiudicazione dei servizi il valore economico sulla base di un importo a base d'asta pari a euro 15.700,00 oneri fiscali esclusi;

l'invito è stato trasmesso agli Operatori Economici (OE):
- Arnica Progettazione Ambientale SC, Via dei Quartieri 10 -10122 – Torino; partita IVA *06090410017;*
- Marta Franceschetti, Comunicazione, Ufficio stampa& PR, Lungo Dora Siena 12, 10153 Torino; partita IVA 09782950019;
- Daniela Scavino, Via Madonnina 3, 12060 Verduno; partita IVA 04127900043;

tutti gli OE risultano iscritti all'area merceologica del MePA CPV 79342200-5 "Servizi promozionali", categoria "Marketing, comunicazione, pubblicità social media, ricerche di mercato";

alla scadenza dei termini della RDO 6486342, avvenuta in data 24/08/2026, ha presentato offerta esclusivamente l'Operatore Economico Daniela Scavino;

l'offerta presentata dall'operatore economico Daniela Scavino risulta essere pari a euro 15.500,00 o.f.e. -esclusa aliquota (4%) quale rivalsa parziale del contributo Inps pari a euro 620- e I.V.A. al 22% pari a 3.546,40 per un importo complessivo di euro 19.666,40;

ai fini e per gli effetti di cui all'art. 3, comma 5 della Legge 136/2010 s.m.i., alla procedura di acquisizione di cui al presente atto è stato attribuito attraverso la Piattaforma dei Contratti Pubblici di ANAC, il seguente Codice Identificativo di Gara (CIG) BD43904A79;

ai sensi dell'art. 53 comma 4, del D.lgs. 36/2023 e s.m.i., la stazione appaltante ritiene di non richiedere la garanzia definitiva a fronte del miglioramento delle condizioni di esecuzione offerte dall'operatore economico, con la realizzazione di un ulteriore prodotto multimediale;

relativamente all'affidamento in oggetto, in ottemperanza agli obblighi normativi vigenti in materia di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, si è provveduto ad acquisire:

- Informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi dell'art.13 GDPR 2016 n. 679 e atto di nomina a responsabile esterno del trattamento ai sensi dell' art. 28 REG. 679/16;

- le dichiarazioni sostitutive come da modello semplificato di formulario relativo al Documento di Gara Unico Europeo (DGUE);

- il documento unico di regolarità contributiva (Durc) emesso dall'INPS (validità fino al 04/12/2026), dal quale risulta che l'operatore economico Daniela Scavino indicato nella seguente determinazione, risulta in regola con i versamenti dei contributi previdenziali e assistenziali nei confronti dell'INPS, INAIL;

- la dichiarazione sostitutiva inerente la comunicazione del C/C dedicato alle commesse pubbliche, ai sensi del comma 7 del medesimo art. 3, della citata Legge n. 136/2010;

- il casellario Anac dal quale risulta che non sono presenti annotazioni;

non è stato possibile acquisire tutti i documenti richiesti tramite il FVOE e - trascorso il termine di 30 giorni - si è ritenuto di procedere secondo le indicazioni del Comunicato del Presidente Anac del

16 aprile 2025 “Indicazioni riguardanti l’applicazione della disciplina del funzionamento del FVOE come modificata dal D.lgs. 209/2024” richiedendo e depositando agli atti del Settore scrivente le autocertificazioni inerenti:

-il “Certificato integrale del casellario giudiziale” (pervenuto successivamente in data 28/08/2026) e il certificato dei ‘Carichi fiscali pendenti”, (pervenuto successivamente in data 11/09/2026)

-dichiarazione sostitutiva relativa alla non iscrizione alla C.C.I.A.A. perché l’attività oggetto di incarico non è esercitata in dorma di impresa ai sensi dell articolo 2238 del codice civile;

l’acquisizione dei servizi oggetto del presente affidamento non riveste interesse transfrontaliero certo ai sensi dell’art. 48 comma 2, D.lgs 36/2023 e s.m.i.;

il CCNL corrispondente al codice Ateco, individuato per le forniture e i servizi relativo alla presente procedura è “CCNL-Grafica e Editoria Industria”;

non è stato redatto il “Duvri” in quanto non sono state rilevate interferenze e non sussistono a carico della Regione Piemonte costi inerenti la sicurezza per il rischio di interferenza, ai sensi dell'art. 26, comma 3 del D.lgs. n. 81/2008, così come integrato dal D.lgs. n. 106 del 3 agosto 2009;

ai sensi dell’art. 15, comma 1, del D.lgs. 36/2023 e s.m.i., il RUP è la dott.ssa Elena Fila Mauro, dirigente responsabile del Settore Biodiversità e aree naturali;

non è stato possibile completare su MePA la procedura di affido con la RDO n. 6486342 a causa di un blocco di sistema relativo alla scheda AWR;

si è ritenuto di procedere all’ affido su MePA tramite l’avvio di una nuova RDO 6619910, previa verifica dei requisiti attraverso il Fascicolo Virtuale dell’Operatore Economico (FVOE);

per quanto riguarda le transazioni relative ai pagamenti verranno rispettate le disposizioni dell’art. 3 della Legge 136/2010 e s.m.i. in materia di tracciabilità dei flussi finanziari;

la Centrale di Committenza Regionale (SCR) non ha a oggi stipulato alcuna convenzione per il servizio/fornitura in oggetto, e che non sono attive convenzioni Consip di cui all’art.26 comma 3 della l. 488/1999 aventi ad oggetto servizi comparabili con quelli di cui all’oggetto;

Si ritiene pertanto di:

aggiudicare il servizio di ideazione e realizzazione di un podcast mirato alla divulgazione del progetto LIFE Natconnect2030 relativamente alle aree naturali protette della Regione Piemonte , all’operatore economico Daniela Scavino, residente in *omissis*, partita IVA 04127900043 (codice anagrafica soggetto su Unica Bilancio 398727), per un importo di euro 19.666,40;

procedere sul bilancio finanziario gestionale 2026-2028 a:

ridurre le prenotazioni di spesa assunte sul capitolo 122312 con determinazioni dirigenziali n. 600/A1601C/2024 del 26/07/2024 e n. 1214/A1601D/2025 del 30/12/2025 come di seguito indicato:

- Prenotazione di spesa n. 8258/2026 finanziata con fondo pluriennale vincolato per un importo

pari a Euro 9.199,20;
- Prenotazione di spesa n. 661/2026 finanziata con fondi statali freschi per un importo pari a Euro 2.600,64;

impegnare a favore dell'operatore economico Daniela Scavino, residente in *omissis*, partita IVA 04127900043 (codice anagrafica soggetto su Unica Bilancio 398727):
- l'importo di euro 2.600,64 sul capitolo 122312 di fondi freschi, europei, non ricorrenti, con vincolo al capitolo di entrata 28167, accertamento n. 99/2026, del bilancio finanziario gestionale 2026-2028, annualità 2026 – Piano dei Conti Finanziario U.1.03.02.11.999 – la cui transazione elementare è rappresentata nell'Appendice A elenco registrazioni contabili, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- l'importo di euro 7.866,56 sul capitolo 122314 di fondi freschi, regionali, non ricorrenti e privo di vincolo del bilancio finanziario gestionale 2026-2028, annualità 2026 – Piano dei Conti Finanziario U.1.03.02.11.999 – la cui transazione elementare è rappresentata nell'Appendice A elenco registrazioni contabili, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- l'importo di euro 9.199,20 sul capitolo 122312 di fondi europei, non ricorrenti, finanziato con fondo pluriennale vincolato, del bilancio finanziario gestionale 2026-2028, annualità 2026 – Piano dei Conti Finanziario U.1.03.02.11.999 – la cui transazione elementare è rappresentata nell'Appendice A elenco registrazioni contabili, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

Dato atto che:

il CCNL applicabile è quello del "CCNL-Grafica e Editoria Industria";

gli impegni sono assunti secondo il principio della competenza finanziaria potenziata di cui al D.lgs. 118/2011 e la spesa impegnata con il presente provvedimento si ipotizza interamente esigibile nell'esercizio finanziario 2026;

il presente provvedimento, per l'importo complessivo pari a euro 19.666,40 trova copertura sui capitoli di spesa 122312 per euro 11.799,84 e sul capitolo 122314 per euro 7.866,56

il programma dei conseguenti pagamenti è compatibile con i relativi stanziamenti di bilancio e con le regole di finanza pubblica ai sensi dell'art. 56, c. 6 del D.Lgs 118/2011 e art. 28, lettera e) regolamento 9/2021;

la spesa è assunta nei limiti dello stanziamento di bilancio di previsione finanziario 2026 - 2028, annualità 2026 e della conseguente attribuzione al centro di costo;

la registrazione degli impegni di spesa, al momento dell'adozione della presente determinazione dirigenziale, non determina il superamento dello stanziamento di cassa dei capitoli, tenuto conto della gestione dei residui;

il provvedimento non determina oneri impliciti per il bilancio regionale;

sono rispettati gli obblighi in materia di trasparenza di cui al D.lgs 33/2013.

Attestato che, ai sensi della D.G.R. n. 8 - 8111 del 25.01.2024, il presente provvedimento non comporta effetti prospettici sulla gestione finanziaria, economica e patrimoniale della Regione Piemonte, in quanto gli oneri derivanti dal presente provvedimento per l'importo di complessivi

euro 19.666,40 sono esclusivamente quelli sopra riportati.

Attestata la regolarità amministrativa del presente atto ai sensi della D.G.R. n. 8 – 8111 del 25.01.2024.

Tutto ciò premesso e considerato,

LA DIRIGENTE

Richiamati i seguenti riferimenti normativi:

- " L. 7 agosto 1990, n. 241 "Nuove norme sul procedimento amministrativo" e la legge regionale n. 14 del 14 ottobre 2014 "Norme sul procedimento amministrativo e disposizioni in materia di semplificazione";
- " D.lgs. n. 165/2001 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze della amministrazioni pubbliche" e s.m.i.;
- " L.r. n. 23/2008 recante "Disciplina dell'organizzazione degli uffici regionali e disposizioni concernenti la dirigenza ed il personale" e s.m.i.;
- " D.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42 " e s.m.i.;
- " L. 6 novembre 2012 n.190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- " D.lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";
- " Regolamento regionale n. 9 del 16/7/2021 "Regolamento regionale di contabilità della Giunta regionale. Abrogazione del regolamento regionale 5 dicembre 2001, n. 18";
- " Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici";
- " Regolamento regionale n. 11 del 21 dicembre 2023 "Modifiche al regolamento regionale 16 luglio 2021, n. 9 (Regolamento regionale di contabilità della Giunta regionale)";
- " D.G.R. n. 38-6152 del 2 dicembre 2022 "Approvazione Linee guida per le attività di ragioneria relative al controllo preventivo sui provvedimenti dirigenziali. Revoca allegati A, B, D della Delibera della Giunta Regionale n. 12-5546 del 29 agosto 2017";
- " Deliberazione della Giunta Regionale n. 3-2182 del 30 gennaio 2026 "Approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) della Giunta regionale del Piemonte per gli anni 2026- 2028, ai sensi del Decreto Legge n. 80 del 9 giugno 2021, convertito in Legge n. 113 del 6 agosto 2021";
- " Legge regionale 03 febbraio 2026, n. 2 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale di previsione 2026-2028 (Legge di stabilità regionale 2026)";
- " Legge regionale 03 febbraio 2026, n. 3 "Bilancio di previsione finanziario 2026-2028";
- " Deliberazione della Giunta Regionale n. 1-2209 del 09 febbraio 2026 "Decreto legislativo n. 118/2011, articoli 11 e 39, comma 10 e 13. Legge regionale n. 3/2026 (Bilancio di

previsione finanziario 2026-2028). Approvazione del Documento Tecnico di Accompagnamento, del Bilancio Finanziario Gestionale 2026-2028 e disposizioni di natura autorizzatoria".;

- " Legge regionale 5 agosto 2026, n. 17 "Assestamento al bilancio di previsione finanziario 2026-2028 e disposizioni finanziarie";
- " DGR 11-2973 del 07/08/2026 Bilancio di previsione finanziario 2026-2028. Attuazione della Legge regionale 5 agosto 2026, n. 17 "Assestamento al bilancio di previsione finanziario 2026-2028 e disposizioni finanziarie;
- " D.G.R. n. 16-3272/2026 del 09/11/2026 "Bilancio di previsione finanziario 2026-2028. Risorse vincolate e regionali di competenza di varie Direzioni Regionali (Trentasettesima variazione)".;

DETERMINA

per le motivazioni espresse in premessa di:

aggiudicare il servizio di ideazione e realizzazione di un podcast mirato alla divulgazione del progetto LIFE Natconnect2030 con particolare attenzione alle aree naturali protette della Regione Piemonte, all'operatore economico Daniela Scavino, residente in *omissis*, partita IVA 04127900043 (codice anagrafica soggetto su Unica Bilancio 398727), per un importo di euro 19.666,40, dato dall'offerta economica di euro 15.500,00 oneri fiscali esclusi e dalla rivalsa previdenziale del 4% di euro 620, e I.V.A. al 22% di euro 3.546,40;

di dichiarare che non è stato possibile acquisire tutti i documenti richiesti tramite il FVOE e - trascorso il termine di 30 giorni - si è ritenuto di procedere secondo le indicazioni del Comunicato del Presidente Anac del 16 aprile 2025 "Indicazioni riguardanti l'applicazione della disciplina del funzionamento del FVOE come modificata dal D.lgs. 209/2024" richiedendo e depositando agli atti del Settore scrivente le autocertificazioni inerenti:

-il "Certificato integrale del casellario giudiziale" e il certificato dei 'Carichi fiscali pendenti",

-dichiarazione sostitutiva relativa alla non iscrizione alla C.C.I.A.A. perché l'attività oggetto di incarico non è esercitata in forma di impresa ai sensi dell articolo 2238 del codice civile;

ridurre le prenotazioni di spesa assunte sul capitolo 122312 con determinazioni dirigenziali n. 600/A1601C/2024 del 26/07/2024 e n. 1214/A1601D/2025 del 30/12/2025 come di seguito indicato:

- Prenotazione di spesa n. 8258/2026 finanziata con fondo pluriennale vincolato per un importo pari a Euro 9.199,20;
- Prenotazione di spesa n. 661/2026 finanziata con fondi statali freschi per un importo pari a Euro 2.600,64;

impegnare a favore dell'operatore economico Daniela Scavino, residente in *omissis*, partita IVA 04127900043 (codice anagrafica soggetto su Unica Bilancio 398727):

- l'importo di euro 2.600,64 sul capitolo 122312 di fondi freschi, europei, non ricorrenti, con vincolo al capitolo di entrata 28167, accertamento n. 99/2026, del bilancio finanziario gestionale 2026-2028, annualità 2026 – Piano dei Conti Finanziario U.1.03.02.11.999 – la cui transazione

elementare è rappresentata nell'Appendice A elenco registrazioni contabili, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

- l'importo di euro 7.866,56 sul capitolo 122314 di fondi freschi, regionali, non ricorrenti e privo di vincolo del bilancio finanziario gestionale 2026-2028, annualità 2026 – Piano dei Conti Finanziario U.1.03.02.11.999 – la cui transazione elementare è rappresentata nell'Appendice A elenco registrazioni contabili, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- l'importo di euro 9.199,20 sul capitolo 122312 di fondi europei, non ricorrenti, finanziato con fondo pluriennale vincolato, del bilancio finanziario gestionale 2026-2028, annualità 2026 – Piano dei Conti Finanziario U.1.03.02.11.999 – la cui transazione elementare è rappresentata nell'Appendice A elenco registrazioni contabili, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

di liquidare la spesa a seguito di presentazione di fattura elettronica o documenti di debito debitamente controllati e vistati in ordine alla regolarità e rispondenza formale e fiscale, emesse secondo le modalità precisate nello schema di affidamento incarico;

di attestare che il presente provvedimento non comporta effetti prospettici sulla gestione economica, finanziaria, e patrimoniale della Regione Piemonte, come attestato in premessa;

di disporre la pubblicazione della presente, ai sensi dell'art. 37 e dell'art. 23 comma 1 lettera b) e comma 2, del D.lgs. n. 33/2013 sul sito della Regione Piemonte – Sezione Amministrazione Trasparente.

Beneficiario: Daniela Scavino, residente in *omissis*, partita IVA 04127900043 (codice anagrafica soggetto su Unica Bilancio 398727)
Importo: euro 19.666,40
Responsabile del procedimento: Dott.ssa. Elena Fila Mauro
Modalità per l'individuazione del beneficiario: RDO n. 6486342 del 06/08/2026 e RDO n. 6619910 del 08/10/2026 Codice Identificativo di Gara (CIG) BD43904A79,

Avverso il presente provvedimento è ammesso ricorso giurisdizionale avanti al T.A.R. entro 60 giorni dalla data di comunicazione o piena conoscenza dell'atto, oppure ricorso straordinario entro 120 giorni dalla suddetta data ai sensi del D.P.R. n. 1199 del 1971, oppure l'azione innanzi al Giudice Ordinario, per tutelare un diritto soggettivo, entro il termine di prescrizione previsto dal Codice Civile.

La presente determinazione dirigenziale sarà pubblicata sul B.U. della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art. 5 della legge regionale 22/2010.

LA DIRIGENTE (A1601D - Biodiversità e aree naturali)
Firmato digitalmente da Elena Fila-Mauro