

Codice A1606C

D.D. 20 marzo 2026, n. 168

Approvazione a fini ricognitori delle risultanze dei residui attivi e passivi al 31/12/2025 ai sensi del principio contabile 9.1 dell'Allegato 4/2 al D.Lgs.118/2011 e s.m.i.



ATTO DD 168/A1606C/2026

DEL 20/03/2026

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

A1600A - AMBIENTE, ENERGIA E TERRITORIO

A1606C - Urbanistica Piemonte Occidentale

OGGETTO: Approvazione a fini ricognitori delle risultanze dei residui attivi e passivi al 31/12/2025 ai sensi del principio contabile 9.1 dell'Allegato 4/2 al D.Lgs.118/2011 e s.m.i.

Premesso che:

- l'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011, dispone che:

“ Al fine di dare attuazione al principio contabile generale della competenza finanziaria, gli enti di cui al comma 1 provvedono, annualmente, al riaccertamento dei residui attivi e passivi, verificando, ai fini del rendiconto, le ragioni del loro mantenimento;...omissis... “Possono essere conservati tra i residui attivi le entrate accertate esigibili nell'esercizio di riferimento, ma non incassate. Possono essere conservate tra i residui passivi le spese impegnate, liquidate o liquidabili nel corso di tale esercizio, ma non pagate. Le entrate e le spese accertate e impegnate non esigibili nell'esercizio considerato, sono immediatamente re-imputate all'esercizio in cui sono esigibili”.

-il principio contabile applicato di competenza finanziaria potenziata di cui all'allegato 4/2 punto 9.1 del D.Lgs.118/2011 e s.m.i. prevede espressamente che:

“in ossequio al principio contabile generale n. 9 della prudenza, tutte le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente , ed in ogni caso prima della predisposizione del rendiconto con effetti sul medesimo, una ricognizione dei residui attivi e passivi diretta a verificare:

a) la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
b) l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;

c) il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;

d) la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio

La ricognizione annuale dei residui attivi e passivi consente di individuare formalmente:

a) i crediti di dubbia e difficile esazione;

b) i crediti riconosciuti assolutamente inesigibili;

c) i crediti riconosciuti insussistenti, per l'avvenuta legale estinzione o per indebito o erroneo

accertamento del credito;

d) i debiti insussistenti o prescritti;

e) i debiti non imputati correttamente in bilancio a seguito di errori materiali o di revisione della classificazione del bilancio, per i quali è necessario procedere ad una loro riclassificazione ;

f) i debiti imputati all'esercizio di riferimento che non risultano di competenza finanziaria di tale esercizio, per i quali è necessario procedere alla re imputazione contabile all'esercizio in cui il credito o il debito è esigibile

Rilevato che con nota prot n 6025 del 02/02/2026 del Settore "Ragioneria", sono state avviate le procedure di ricognizione ordinaria dei residui al 31/12/2025 e che tali operazioni sono in linea con le indicazioni di cui alla nota del Settore "Ragioneria" prot. 58945 del 09/10/2025 relativa all'effettuazione nel corso del 2025 dall'attività di monitoraggio infrannuale della gestione sia in conto residui sia in conto competenza;

Dato atto che:

- sotto il profilo operativo, la ricognizione è stata effettuata, come da indicazione del Settore "Ragioneria" sui residui passivi al 31/12/2025 per i quali non erano stati adottati provvedimenti di liquidazione da parte del Dirigente competente, o per i quali sulla procedura informatica di gestione delle fatture elettroniche, non risultava "collegato" alcun documento fiscale;

- ai fini dell'adozione del presente provvedimento sono stati considerati tutti i residui passivi al 31/12/2025, in quanto tali da riaccertare ancorché già liquidati prima delle operazioni di ricognizione ordinaria;

- per quanto riguarda i residui attivi, gli stessi, forniti dal Settore "Ragioneria" sono rappresentati nella tabella allegata, determinati sulla base dei principi contabili di cui al paragrafo 3 dell'allegato 4/2 del D.Lgs.118/2011 e s.m.i. e pertanto sulla base dell'esigibilità dell'impegno di riferimento nel caso di fondi provenienti da terzi non soggetti agli obblighi contabili di cui al medesimo Decreto e sulla base di elementi che consentano la determinazione dell'esigibilità del credito negli altri casi.

IL DIRIGENTE

Richiamati i seguenti riferimenti normativi:

- l'articolo 17 del capo III della legge regionale 28 luglio 2008, n. 23 "Disciplina dell'organizzazione degli uffici regionali e disposizioni concernenti la dirigenza ed il personale";
- l'articolo 10, comma 2, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", e successive modificazioni e integrazioni;
- il d.lgs. n. 33 del 14/03/2013 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";
- la dgr n. 43-3529 del 9 luglio 2021 "Regolamento regionale di contabilità della Giunta regionale. Abrogazione del regolamento regionale 5 dicembre 2001, n. 18/R;
- la dgr n. 38-6152 del 2 dicembre 2022 "Approvazione Linee guida per le attività di ragioneria relative al controllo preventivo sui provvedimenti dirigenziali. Revoca allegati B, D della dgr n. 12- 5546 del 29 agosto 2017;

- la dgr n. 11 del 21 dicembre 2023, approvazione del Regolamento regionale recante: "Modifiche al regolamento regionale 16 luglio 2021, n. 9/R (Regolamento regionale di contabilità della Giunta Regionale);
- la dgr n. 8-8111 del 25 gennaio 2024 "Disciplina del sistema dei controlli e specificazione dei controlli previsti in capo alla Regione Piemonte in qualità di Soggetto Attuatore nell'ambito dell'attuazione del PNRR. Revoca delle D.G.R. 17 ottobre 2016 n. 1-4046 e 14 giugno 2021 n. 1- 3361.";
- la dgr n. 3-2182 del 30 Gennaio 2026 "Approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) della Giunta regionale del Piemonte per gli anni 2026-2028 ai sensi del Decreto Legge n. 80 del 9 giugno 2021, convertito in Legge n. 113 del 6 agosto 2021.;
- la Legge Regionale 3 febbraio 2026 n.2 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale di previsione 2026-2028 (Legge di stabilità regionale 2026);
- la Legge Regionale 3 febbraio 2026 n.3 "Bilancio di previsione finanziario 2026-2028";
- la dgr n.1-2209 del 9 marzo 2026 "Approvazione del Documento Tecnico di Accompagnamento e del Bilancio Finanziario Gestionale 2026-2028";
- Attestata le regolarità amministrativa del presente atto ai sensi della DGR 8-8111 del 25 gennaio 2024;

determina

per le motivazioni espresse in narrativa

- di approvare, ai soli fini ricognitori, le risultanze delle verifiche sui residui attivi e passivi al 31 dicembre 2025 quali rappresentati con le relative motivazioni negli allegati A) e B) al presente provvedimento di cui costituiscono parte integrante e sostanziale;

- di dare atto che i prospetti di cui al punto precedente formeranno oggetto di approvazione da parte della Giunta Regionale ai sensi dell'articolo 3 comma 4 del D.Lgs.118/2011 e s.m.i.;

La presente determinazione sarà pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art. 5 della L.R. n. 22/2010.

IL DIRIGENTE (A1606C - Urbanistica Piemonte Occidentale)
Firmato digitalmente da Alessandro Mola

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire ¹, archiviati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

1. Allegato_A__accertamenti_A1606C.pdf



2. Allegato_B__impegni_A1606C.pdf



Allegato

¹ L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento

[illegible]

[illegible]

[illegible]

A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO Totale
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI Totale
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE Totale
Totale complessivo

Settore competente	Settore competente
A1007E - SVILUPPO E CAPITALE UMANO	2
A1012C - CONTRATTI E SERVIZI	6
A1014D - RAPPORTI CON LE AUTONOMIE LOCALI, ELEZIONI E REFERENDUM, POLIZIA LOCALE E SICUREZZA INTEGRATA, ESPROPRI-USI CIVICI	2
A1017B - AUDIT	5
A1018A - AVVOCATURA	256
A1020A - TRATTAMENTO ECONOMICO E PREVIDENZIALE DEL PERSONALE	22
	293
A11000 - SEGRETERIA DIREZIONE A11	5
A1101A - PROGRAMMAZIONE MACROECONOMICA BILANCIO STATISTICA	3
A1102A - RAGIONERIA	36
A1103A - POLITICHE FISCALI E CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO	1234
A1110B - ACQUISIZIONE E CONTROLLO DELLE RISORSE FINANZIARIE	4
A1111D - PATRIMONIO IMMOBILIARE, BENI MOBILI, ECONOMATO, CASSA ECONOMALE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	59
A1113A - RECUPERO E VALORIZZAZIONE BENI MOBILI E IMMOBILI DEL PATRIMONIO CULTURALE	12
A1115A - SERVIZI INTERNI E BENESSERE ORGANIZZATIVO PALAZZO UNICO	1
A1116A - GESTIONE E SICUREZZA PALAZZO UNICO	5
XST040 - PALAZZO UNICO: GESTIONE CENTRO SERVIZI ED EVENTI	1
	1360
A1407D - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA DEL SISTEMA SANITARIO	6
A1415D - POLITICHE DEGLI INVESTIMENTI	1
	7
A1500B - SEGRETERIA DI DIREZIONE A1500B ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO, FORMAZIONE E LAVORO	100
A1501C - RACCORDO AMMINISTRATIVO E CONTROLLO DELLE ATTIVITÀ COFINANZIATE DAL FSE	131
A1502C - POLITICHE DEL LAVORO	118
A1503C - FORMAZIONE PROFESSIONALE	94
A1504D - STANDARD FORMATIVI E ORIENTAMENTO PERMANENTE	12
A1511D - POLITICHE DELL'ISTRUZIONE, PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO STRUTTURE SCOLASTICHE	16
A1512C - COORDINAMENTO DELL'ATTUAZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE FSE E DELLE ALTRE INIZIATIVE COFINANZIATE	10
A1513C - ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE E FORMAZIONE PER LE IMPRESE	8
A1515A - DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO, WELFARE AZIENDALE E INTEGRAZIONE POLITICHE DELL'ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO	16
	505

A1600A - SEGRETERIA DI DIREZIONE A16	8
A1601D - BIODIVERSITÀ E AREE NATURALI	5
A1602C - QUALITÀ DELL'ARIA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER L'AMBIENTE	50
A1603C - PIANIFICAZIONE DELLA GESTIONE DEI RIFIUTI E DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	3
A1604C - TUTELA E USO SOSTENIBILE DELLE ACQUE	20
A1606C - URBANISTICA PIEMONTE OCCIDENTALE	3
A1607C - URBANISTICA PIEMONTE ORIENTALE	182
A1613B - SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE E AMBIENTALE	6
A1614A - FORESTE	16
A1615A - SVILUPPO DELLA MONTAGNA	34
A1616A - SVILUPPO ENERGETICO SOSTENIBILE	16
A1619A - MONITORAGGIO, VALUTAZIONE, CONTROLLI E COMUNICAZIONE	1
A1621A - ATTIVITÀ GIURIDICA E AMMINISTRATIVA E PNRR 1000 ESPERTI	8
A1622A - GRANDI RISCHI AMBIENTALI	23
	375
A1700A - SEGRETERIA DI DIREZIONE A17	1
A1701B - PRODUZIONI AGRARIE E ZOOTECNICHE	12
A1703B - FITOSANITARIO E SERVIZI TECNICO-SCIENTIFICI	30
A1705C - PROGRAMMAZIONE E COORDINAMENTO SVILUPPO RURALE, AGRICOLTURA SOSTENIBILE E SISTEMA INFORMATIVO AGRICOLO PIEMONTESE	9
A1706B - SERVIZI DI SVILUPPO E CONTROLLI PER L'AGRICOLTURA	2
A1707D - STRUTTURE DELLE IMPRESE AGRICOLE ED AGROINDUSTRIALI ED ENERGIA RINNOVABILE	4
A1710D - ATTUAZIONE PROGRAMMI RELATIVI ALLE PRODUZIONI ANIMALI E GESTIONE COMUNICAZIONE DEL PIANO STRATEGICO DELLA PAC	3
A1714A - INFRASTRUTTURE, TERRITORIO RURALE, CALAMITÀ NATURALI IN AGRICOLTURA	7
A1715A - CONSERVAZIONE E GESTIONE FAUNA SELVATICA E ACQUICOLTURA	28
A1717A - POLITICHE DEL CIBO, VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	2
A1718A - ATTUAZIONE PROGRAMMI RELATIVI ALLE PRODUZIONI VITIVINICOLE	11
	109
A1800A - SEGRETERIA DI DIREZIONE A18	26
A1801C - COORDINAMENTO GIURIDICO-LEGISLATIVO E ATTIVITÀ TECNICO-AMMINISTRATIVE	1
A1802B - INFRASTRUTTURE E PRONTO INTERVENTO	46
A1805B - DIFESA DEL SUOLO	8
A1809C - PIANIFICAZIONE TRASPORTI E INFRASTRUTTURE E PROGRAMMAZIONE DEL TRASPORTO PUBBLICO	5
A1810D - MONITORAGGIO E CONTROLLO SULL'ATTUAZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI E DELLE INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO	1
A1811B - INVESTIMENTI TRASPORTI E INFRASTRUTTURE	83

A1812B - INFRASTRUTTURE STRATEGICHE	7
A1813C - TECNICO REGIONALE - CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO	2
A1814B - TECNICO REGIONALE - ALESSANDRIA E ASTI	4
A1816B - TECNICO REGIONALE - CUNEO	4
A1817B - TECNICO REGIONALE - NOVARA E VERBANIA	6
A1819C - GEOLOGICO	1
A1820C - TECNICO REGIONALE - BIELLA E VERCELLI	10
A1821A - PROTEZIONE CIVILE	12
A1823B - INTERVENTI REGIONALI PER LA LOGISTICA	5
A1824B - LAVORI FORESTALI E VIVAI	53
A1825A - INTERVENTI REGIONALI PER I TRASPORTI	23
	297
A19000 - SEGRETERIA DIREZIONE A19	67
A1901B - PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA E RACCORDO GIURIDICO-AMMINISTRATIVO	6
A1902A - ARTIGIANATO	2
A1905B - PROGRAMMAZIONE SVILUPPO TERRITORIALE E LOCALE, AREE INTERNE E AREE URBANE	30
A1906A - POLIZIA MINERARIA, CAVE E MINIERE	2
A1907B - SISTEMA UNIVERSITARIO, RICERCA E INNOVAZIONE	27
A1908A - MONITORAGGIO, VALUTAZIONI E CONTROLLI	9
A1910A - SERVIZI INFRASTRUTTURALI E TECNOLOGICI	4
A1911A - SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE	20
	167
A2000C - SEGRETERIA DI DIREZIONE A2000C CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO	4
A2001D - PROMOZIONE DEI BENI LIBRARI E ARCHIVISTICI, EDITORIA ED ISTITUTI CULTURALI	5
A2002D - VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE, MUSEI E SITI UNESCO	43
A2003D - PROMOZIONE DELLE ATTIVITÀ CULTURALI	36
A2006D - MUSEO REGIONALE DI SCIENZE NATURALI	10
A2009C - COMMERCIO E TERZIARIO TUTELA DEI CONSUMATORI	4
A2011A - OFFERTA TURISTICA	22
A2013A - VALORIZZAZIONE TURISTICA E PROMOZIONE INTERNAZIONALE DEL TERRITORIO	11
A2014A - VALORIZZAZIONE DELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA E DELLE PROFESSIONI SPORTIVE DELLA MONTAGNA	7
A2015A - PROMOZIONE DELLO SPORT, DEL SISTEMA NEVE REGIONALE E DELL'EREDITÀ OLIMPICA	4
XST038 - COORDINAMENTO ATTUAZIONE DEL PNRR IN MATERIA DI CULTURA	1

	147
A2100B - SEGRETERIA DI DIREZIONE A2100B COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI	13
A2101D - AFFARI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE	10
A2102C - COMUNICAZIONE, UFFICIO STAMPA, RELAZIONI ESTERNE E URP	19
A2103E - COORDINAMENTO PROGRAMMI EUROPEI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE, PROGETTI EUROPEI AD ACCESSO DIRETTO E POLITICHE TRANSFRONTALIERE	15
A2104C - PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	200
A2105C - RELAZIONI ISTITUZIONALI E AFFARI EUROPEI	14
	271
A22000 - SEGRETERIA DI DIREZIONE A22000 WELFARE	8
A2201A - POLITICHE DI WELFARE ABITATIVO	36
A2202B - RAPPORTI CON IL TERZO SETTORE, SUPPORTO ALLE FAMIGLIE E ALLE SITUAZIONI DI FRAGILITÀ SOCIALE	45
A2203A - POLITICHE PER LE PARI OPPORTUNITÀ, DIRITTI ED INCLUSIONE, PROGETTAZIONE ED INNOVAZIONE SOCIALE	117
A2204A - PROGRAMMAZIONE SOCIO-ASSISTENZIALE E SOCIO-SANITARIA; STANDARD DI SERVIZIO E QUALITÀ	4
	210
	3741

Direzione	Settore competente	Anno Accertamento	Num Accertamento	Capitolo	Descrizione/oggetto	Tipo Finanziamento	Residui attivi 31/12/2025	Insussistenza / Inesigibilità / stralcio	Residuo da reimputare al 2026	Residuo da reimputare al 2027	Residuo da reimputare al 2028	Residuo da reimputare al 2029 e anni successivi	Residuo da conservare al 31/12/2025	Motivazione insussistenza / inesigibilità / stralcio	Motivazione reimputazione	Motivazione conservazione
A1600A - AMBIENTE, ENERGIA E TERRITORIO	A1606C - URBANISTICA PIEMONTE OCCIDENTALE	2022	1468	34655	Contributi ai Comuni per l'adeguamento obbligatorio della strumentazione urbanistica ex L.R.24/96. Accertamento della somma complessiva di Euro 69.570,92 sul capitolo 34655/2022 del Bilancio finanziario gestionale 2022-2024 annualità 2022.	R - FONDI REGIONALI	27.102,67	0,00					27.102,67			Obbligazioni giuridicamente perfezionate e scadute al 31/12/2024 (si sono verificate le condizioni per l'incasso). Richiesta compensazione con crediti valutati esigibili nei confronti della Regione.
A1600A - AMBIENTE, ENERGIA E TERRITORIO	A1606C - URBANISTICA PIEMONTE OCCIDENTALE	2023	3249	36459	Contributi ai Comuni per l'adeguamento obbligatorio della strumentazione urbanistica ex L.R. 24/96. Accertamento della somma complessiva di Euro 20.452,93 sul capitolo 36459/2023 del bilancio finanziario gestionale 2023 - 2025 annualità 2023.	R - FONDI REGIONALI	1.421,10	0,00					1.421,10			Obbligazione giuridicamente perfezionata e scaduta al 31/12/2024 (si sono verificate le condizioni per l'incasso). Richiesta compensazione con crediti valutati esigibili nei confronti della Regione.
A1600A - AMBIENTE, ENERGIA E TERRITORIO	A1606C - URBANISTICA PIEMONTE OCCIDENTALE	2025	2952	36459	Contributi ai Comuni per l'adeguamento obbligatorio della strumentazione urbanistica ai sensi della L.R. 24/96. Richieste periodo 1996-2010.Revoca e accertamento della somma di Euro 884.440,76 sul capitolo 36459/2025 del BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE 2025/2027 ANNUALITA' 2025, quale contributi regionali non utilizzati.	R - FONDI REGIONALI	12.911,42	0,00					12.911,42			Obbligazione giuridicamente perfezionata. Si sono verificate le condizioni per l'incasso.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO
A2000C - CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO Totale
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI
A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI Totale
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE
A22000 - WELFARE Totale
Totale complessivo

Settore competente	Conteggio
A1000A - SEGRETERIA DI DIREZIONE A10	12
A1007E - SVILUPPO E CAPITALE UMANO	39
A1008F - ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	21
A1012C - CONTRATTI E SERVIZI	63
A1014D - RAPPORTI CON LE AUTONOMIE LOCALI, ELEZIONI E REFERENDUM, POLIZIA LOCALE E SICUREZZA INTEGRATA, ESPROPRI-USI CIVICI	173
A1015A - SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE	8
A1017B - AUDIT	4
A1018A - AVVOCATURA	52
A1020A - TRATTAMENTO ECONOMICO E PREVIDENZIALE DEL PERSONALE	1044
A1021A - ORDINAMENTO DEL PERSONALE, CONTROLLI INTERNI E PRIVACY	35
A1022A - SEMPLIFICAZIONE E INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA	1
	1452
A11000 - SEGRETERIA DIREZIONE A11	90
A1101A - PROGRAMMAZIONE MACROECONOMICA BILANCIO STATISTICA	6
A1102A - RAGIONERIA	30
A1103A - POLITICHE FISCALI E CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO	99
A1110B - ACQUISIZIONE E CONTROLLO DELLE RISORSE FINANZIARIE	40
A1111D - PATRIMONIO IMMOBILIARE, BENI MOBILI, ECONOMATO, CASSA ECONOMALE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	449
A1113A - RECUPERO E VALORIZZAZIONE BENI MOBILI E IMMOBILI DEL PATRIMONIO CULTURALE	162
A1115A - SERVIZI INTERNI E BENESSERE ORGANIZZATIVO PALAZZO UNICO	5
A1116A - GESTIONE E SICUREZZA PALAZZO UNICO	156
XST040 - PALAZZO UNICO: GESTIONE CENTRO SERVIZI ED EVENTI	1
	1038
A1400B - SEGRETERIA DI DIREZIONE A1400B SANITÀ	23
A1404C - ASSISTENZA FARMACEUTICA, INTEGRATIVA E PROTESICA	12
A1409D - PREVENZIONE, SANITÀ PUBBLICA, VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE	1
A1413D - PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI	1
A1414E - RAPPORTI CON EROGATORI SANITARI E SOCIO-SANITARI	1
	38
A1500B - SEGRETERIA DI DIREZIONE A1500B ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO, FORMAZIONE E LAVORO	85
A1501C - RACCORDO AMMINISTRATIVO E CONTROLLO DELLE ATTIVITÀ COFINANZIATE DAL FSE	152
A1502C - POLITICHE DEL LAVORO	2622
A1503C - FORMAZIONE PROFESSIONALE	3831
A1504D - STANDARD FORMATIVI E ORIENTAMENTO PERMANENTE	377
A1511D - POLITICHE DELL'ISTRUZIONE, PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO STRUTTURE SCOLASTICHE	1778

A1512C - COORDINAMENTO DELL'ATTUAZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE FSE E DELLE ALTRE INIZIATIVE COFINANZIATE	10
A1513C - ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE E FORMAZIONE PER LE IMPRESE	211
A1514A - INDIRIZZI E CONTROLLI SOCIETÀ PARTECIPATE	10
A1515A - DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO, WELFARE AZIENDALE E INTEGRAZIONE POLITICHE DELL'ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO	117
	9193
A1600A - SEGRETERIA DI DIREZIONE A16	4
A1601D - BIODIVERSITÀ E AREE NATURALI	49
A1602C - QUALITÀ DELL'ARIA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER L'AMBIENTE	62
A1603C - PIANIFICAZIONE DELLA GESTIONE DEI RIFIUTI E DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	47
A1604C - TUTELA E USO SOSTENIBILE DELLE ACQUE	68
A1606C - URBANISTICA PIEMONTE OCCIDENTALE	53
A1607C - URBANISTICA PIEMONTE ORIENTALE	36
A1610C - PIANIFICAZIONE REGIONALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO	9
A1613B - SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE E AMBIENTALE	47
A1614A - FORESTE	100
A1615A - SVILUPPO DELLA MONTAGNA	375
A1616A - SVILUPPO ENERGETICO SOSTENIBILE	104
A1619A - MONITORAGGIO, VALUTAZIONE, CONTROLLI E COMUNICAZIONE	297
A1621A - ATTIVITÀ GIURIDICA E AMMINISTRATIVA E PNRR 1000 ESPERTI	73
A1622A - GRANDI RISCHI AMBIENTALI	85
A1624A - SVILUPPO SOSTENIBILE E CAMBIAMENTI CLIMATICI	2
	1411
A1700A - SEGRETERIA DI DIREZIONE A17	11
A1701B - PRODUZIONI AGRARIE E ZOOTECHNICHE	14
A1703B - FITOSANITARIO E SERVIZI TECNICO-SCIENTIFICI	60
A1705C - PROGRAMMAZIONE E COORDINAMENTO SVILUPPO RURALE, AGRICOLTURA SOSTENIBILE E SISTEMA INFORMATIVO AGRICOLO PIEMONTESE	24
A1706B - SERVIZI DI SVILUPPO E CONTROLLI PER L'AGRICOLTURA	16
A1707D - STRUTTURE DELLE IMPRESE AGRICOLE ED AGROINDUSTRIALI ED ENERGIA RINNOVABILE	4
A1710D - ATTUAZIONE PROGRAMMI RELATIVI ALLE PRODUZIONI ANIMALI E GESTIONE COMUNICAZIONE DEL PIANO STRATEGICO DELLA PAC	8
A1711C - ATTUAZIONE PROGRAMMI RELATIVI ALLE STRUTTURE DELLE AZIENDE AGRICOLE E ALLE AVVERSITÀ ATMOSFERICHE	1
A1712D - ATTUAZIONE DEI SERVIZI DI SVILUPPO AGRICOLO	1
A1714A - INFRASTRUTTURE, TERRITORIO RURALE, CALAMITÀ NATURALI IN AGRICOLTURA	6
A1715A - CONSERVAZIONE E GESTIONE FAUNA SELVATICA E ACQUICOLTURA	22
A1717A - POLITICHE DEL CIBO, VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	49
	216

A1800A - SEGRETERIA DI DIREZIONE A18	158
A1801C - COORDINAMENTO GIURIDICO-LEGISLATIVO E ATTIVITÀ TECNICO-AMMINISTRATIVE	9
A1802B - INFRASTRUTTURE E PRONTO INTERVENTO	1604
A1805B - DIFESA DEL SUOLO	164
A1806B - SISMICO	50
A1809C - PIANIFICAZIONE TRASPORTI E INFRASTRUTTURE E PROGRAMMAZIONE DEL TRASPORTO PUBBLICO	37
A1810D - MONITORAGGIO E CONTROLLO SULL'ATTUAZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI E DELLE INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO	12
A1811B - INVESTIMENTI TRASPORTI E INFRASTRUTTURE	280
A1812B - INFRASTRUTTURE STRATEGICHE	5
A1813C - TECNICO REGIONALE - CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO	2
A1814B - TECNICO REGIONALE - ALESSANDRIA E ASTI	9
A1816B - TECNICO REGIONALE - CUNEO	9
A1817B - TECNICO REGIONALE - NOVARA E VERBANIA	24
A1819C - GEOLOGICO	20
A1820C - TECNICO REGIONALE - BIELLA E VERCELLI	13
A1821A - PROTEZIONE CIVILE	433
A1823B - INTERVENTI REGIONALI PER LA LOGISTICA	17
A1824B - LAVORI FORESTALI E VIVAI	106
A1825A - INTERVENTI REGIONALI PER I TRASPORTI	60
	3012
A19000 - SEGRETERIA DIREZIONE A19	22
A1901B - PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA E RACCORDO GIURIDICO-AMMINISTRATIVO	1
A1902A - ARTIGIANATO	28
A1905B - PROGRAMMAZIONE SVILUPPO TERRITORIALE E LOCALE, AREE INTERNE E AREE URBANE	485
A1906A - POLIZIA MINERARIA, CAVE E MINIERE	7
A1907B - SISTEMA UNIVERSITARIO, RICERCA E INNOVAZIONE	646
A1908A - MONITORAGGIO, VALUTAZIONI E CONTROLLI	16
A1910A - SERVIZI INFRASTRUTTURALI E TECNOLOGICI	44
A1911A - SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE	125
A1912A - SVILUPPO DEL SISTEMA ECONOMICO E ACCESSO AL CREDITO PER LE IMPRESE	127
A1913B - MISURE INTEGRATE PER LA QUALIFICAZIONE DELLE IMPRESE	68
A1914A - IMPRESE COOPERATIVE	54
	1623

A2000C - SEGRETERIA DI DIREZIONE A2000C CULTURA, TURISMO, SPORT E COMMERCIO	11
A2001D - PROMOZIONE DEI BENI LIBRARI E ARCHIVISTICI, EDITORIA ED ISTITUTI CULTURALI	891
A2002D - VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE, MUSEI E SITI UNESCO	484
A2003D - PROMOZIONE DELLE ATTIVITÀ CULTURALI	467
A2006D - MUSEO REGIONALE DI SCIENZE NATURALI	77
A2009C - COMMERCIO E TERZIARIO TUTELA DEI CONSUMATORI	423
A2011A - OFFERTA TURISTICA	207
A2013A - VALORIZZAZIONE TURISTICA E PROMOZIONE INTERNAZIONALE DEL TERRITORIO	129
A2014A - VALORIZZAZIONE DELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA E DELLE PROFESSIONI SPORTIVE DELLA MONTAGNA	68
A2015A - PROMOZIONE DELLO SPORT, DEL SISTEMA NEVE REGIONALE E DELL'EREDITÀ OLIMPICA	882
XST038 - COORDINAMENTO ATTUAZIONE DEL PNRR IN MATERIA DI CULTURA	1
	3640
A2100B - SEGRETERIA DI DIREZIONE A2100B COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI	12
A2101D - AFFARI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE	245
A2102C - COMUNICAZIONE, UFFICIO STAMPA, RELAZIONI ESTERNE E URP	389
A2103E - COORDINAMENTO PROGRAMMI EUROPEI DI COOPERAZIONE TERRITORIALE, PROGETTI EUROPEI AD ACCESSO DIRETTO E POLITICHE TRANSFRONTALIERE	4
A2104C - PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	823
A2105C - RELAZIONI ISTITUZIONALI E AFFARI EUROPEI	21
A2110B - RACCORDO GIURIDICO LEGISLATIVO, VALUTAZIONE E CONTROLLI	2
XST039 - ATTUAZIONE DEL PNRR	11
	1507
A22000 - SEGRETERIA DI DIREZIONE A22000 WELFARE	695
A2201A - POLITICHE DI WELFARE ABITATIVO	562
A2202B - RAPPORTI CON IL TERZO SETTORE, SUPPORTO ALLE FAMIGLIE E ALLE SITUAZIONI DI FRAGILITÀ SOCIALE	1039
A2203A - POLITICHE PER LE PARI OPPORTUNITÀ, DIRITTI ED INCLUSIONE, PROGETTAZIONE ED INNOVAZIONE SOCIALE	537
A2204A - PROGRAMMAZIONE SOCIO-ASSISTENZIALE E SOCIO-SANITARIA; STANDARD DI SERVIZIO E QUALITÀ	532
A2205B - BENESSERE ANIMALI DA COMPAGNIA E CONTROLLO REGISTRI REGIONALI IN AMBITO SOCIALE	97
	3462
	26592

[illegible]