

Codice A2102C

D.D. 11 marzo 2025, n. 65

**PR FESR PIEMONTE 2021-2027 - acquisizione dei servizi tecnico-professionali di pianificazione media per lo sviluppo del programma pluriennale di comunicazione integrata FESR Piemonte - CUP J69B24000090009 - CIG B4CC0ECF46 - RDO MEPA n. 4936683 - nomina della Commissione per la valutazione delle offerte.**



**ATTO DD 65/A2102C/2025**

**DEL 11/03/2025**

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**A2100B - COORDINAMENTO POLITICHE E FONDI EUROPEI**

**A2102C - Comunicazione, ufficio stampa, relazioni esterne e URP**

**OGGETTO:** PR FESR PIEMONTE 2021-2027 – acquisizione dei servizi tecnico-professionali di pianificazione media per lo sviluppo del programma pluriennale di comunicazione integrata FESR Piemonte - CUP J69B24000090009 – CIG B4CC0ECF46 – RDO MEPA n. 4936683 – nomina della Commissione per la valutazione delle offerte.

Premesso che:

la Direzione regionale Competitività del sistema regionale ha richiesto, per competenza, la collaborazione del Settore Comunicazione, Ufficio stampa, relazioni esterne e U.R.P, per sviluppare un piano pluriennale di attività a supporto della comunicazione del PR FESR Piemonte 2021-2027;

il Settore Comunicazione, Ufficio stampa, Relazioni esterne e U.R.P, in conformità con gli obiettivi fissati dagli organi di governo, provvede all'organizzazione di incontri, convegni, manifestazioni e iniziative di comunicazione promossi dalla Presidenza, dalla Giunta e dalle Direzioni regionali, nonché, nell'ambito della programmazione europea 2021-2027, alla gestione operativa, d'intesa con le Autorità di Gestione, del programma di comunicazione dei fondi della Politica di Coesione, tra cui il FESR;

in considerazione del livello specialistico dei servizi richiesti relativi alla diffusione capillare dei messaggi sui circuiti mediatici regionali di canali integrati, è necessario prevedere l'acquisizione di servizi tecnici come specificati nel "Capitolato tecnico-descrittivo d'appalto per l'affidamento dei servizi di media planning and buying per la promozione dei bandi FESR verso le imprese e della comunicazione per il PR FESR Piemonte 21-27, annualità 2025 - CUP J69B24000090009";

con determinazione dirigenziale DD 478/A2102B/2024 del 12/12/2024 sono state avviate le procedure per l'acquisizione, ai sensi dell'art. 50, comma 1, del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., dei predetti servizi tecnici e specialistici;

è stata attivata apposita RdO n. 4936683 sul Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione,

sulla base di Disciplinare e “Capitolato tecnico-descrittivo d’appalto per l’affidamento dei servizi di media planning and buying per la promozione dei bandi FESR verso le imprese e della comunicazione per il PR FESR Piemonte 21-27, annualità 2025 - CUP J69B24000090009”, assumendo quale criterio di aggiudicazione l’offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell’art. 108 comma 2 lettera b. del D.Lgs 36/2023, sulla base d’asta di euro 210.000,00, oltre all’IVA 22% per euro 46.200,00, per un valore complessivo di euro 256.200,00;

la piattaforma MePA ha attribuito alla RdO n. 4936683 il CIG B4CC0ECF46;

dato atto che l’invito è stato trasmesso a tutti gli operatori iscritti all’area merceologica del MePA CPV 79341200-8 “servizi di gestione pubblicitaria”, categoria “Marketing, comunicazione, pubblicità, social media, ricerche di mercato”;

considerato che, secondo le indicazioni del Codice degli Appalti, il criterio di aggiudicazione dell’offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell’art. 93, comma 1, prevede una commissione giudicatrice delle offerte;

dato atto che:

- in data 5.2.2025 alle ore 12.00 è scaduto il termine per la presentazione delle offerte da parte degli operatori economici (OE);
- entro tale termine sono state inserite sulla RdO n. 4936683 n. sette offerte, da parte degli operatori economici: DIGICAL srl, DIGITAL ANGELS srl, EUROPE MEDIA srl, FONDAZIONE BRODOLINI srl, GEOTAG srl, POMILIO BLUMM srl, PIRENE srl;
- il RUP ha provveduto alla verifica della documentazione amministrativa, attivando, con apposite comunicazioni sul MePA, il necessario soccorso istruttorio, ai sensi dell’art. 101 del Codice degli Appalti, concedendo agli operatori economici dieci giorni per integrare la documentazione amministrativa, a pena di esclusione;
- entro il termine definito gli operatori economici hanno adempiuto a fornire le informazioni integrative richieste;
- tutte le sette offerte sono dunque state ammesse alla valutazione tecnica ed economica;

considerato che è necessario nominare la Commissione per l’analisi e valutazione delle offerte;

ritenuto di avvalersi, per tale valutazione tecnica, di una Commissione composta da soggetti con competenza nella materia relative ai servizi del capitolato di cui sopra, individuate dal Settore Relazioni Esterne e Comunicazione, competente per materia;

considerato che le caratteristiche dei servizi da aggiudicare richiedono ai fini della valutazione delle offerte esperienze qualificate nei settori della comunicazione e in particolare della comunicazione dei fondi europei, e che i soggetti individuati:

- Valentina Archimede, dirigente del Settore A1716A - Coordinamento attività sulle politiche del cibo dell’Autorità di Gestione del CSR FEASR 2023-2027;
  - Marco Manero, funzionario regionale del Settore A1908A - Monitoraggio, valutazioni e controlli della Direzione Competitività del sistema regionale, Autorità di Gestione del Programma FESR Piemonte 2021-2027;
  - Mariangela Frualdo, funzionaria regionale della Direzione Coordinamento politiche e fondi europei - Settore A2102C Comunicazione, ufficio stampa, relazioni esterne e URP;
- possiedono tale esperienza, come risulta dall’attività professionale svolta e dai curricula, acquisiti agli atti, allegati alla presente e disponibili on line nella sezione Amministrazione Trasparente;

considerato altresì che occorre dotare la Commissione di un segretario verbalizzante, individuato

nel funzionario Riccardo Lombardo, in servizio presso il Settore Comunicazione, Ufficio Stampa, Relazioni Esterne e URP;

dato atto che per l'accettazione della nomina i soggetti individuati quali Presidente, Commissari e Segretario della Commissione sono tenuti a dichiarare sotto la propria responsabilità, ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, l'inesistenza di cause di incompatibilità e di astensione, ai sensi dell'art. 93 comma 5, del D.Lgs. 36/2023 s.m.i.;

attestata l'avvenuta verifica dell'insussistenza, anche potenziale, di situazioni di conflitto di interesse;

attestata la regolarità amministrativa del presente provvedimento ai sensi della DGR n. 8 - 8111 del 25/01/2024;

tutto ciò considerato,

## **LA DIRIGENTE**

Richiamati i seguenti riferimenti normativi:

- la Legge n. 241 del 07/08/1990 "Nuove norme sul procedimento amministrativo" e la legge regionale n. 14 del 14/10/2014 "Norme sul procedimento amministrativo e disposizioni in materia di semplificazione";
- la Legge regionale n. 23 del 28/07/2008 "Disciplina dell'organizzazione degli uffici regionali e disposizioni concernenti la dirigenza ed il personale", artt. 17 e 18;
- la Legge 136/2010 "Piano straordinario contro le mafie, nonché delega al Governo in materia di normativa antimafia";
- la Legge 217/2010 "Conversione in legge con modificazioni, del decreto legge 187/2010, recante misure urgenti in materia di sicurezza";
- il decreto legislativo n. 165 del 30/03/2011 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche", artt. 4, 16 e 17;
- la Legge 190 del 06/11/2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- il decreto legislativo n. 33 del 14/03/2013 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";
- il decreto legislativo n. 36/2023 "Codice dei contratti pubblici" e s.m.i;
- il decreto legge n. 76 del 16/07/2020 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali", convertito con legge n. 120/20;
- la D.G.R. n. 11-739 del 31 gennaio 2025 "Approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) della Giunta regionale del Piemonte per gli anni 2025-2027" e dato atto che nel PIAO è confluito il Piano Triennale di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;

## **DETERMINA**

di nominare, per le motivazioni espresse in premessa, la Commissione per l'analisi e valutazione

delle offerte relative all'acquisizione dei servizi di media planning and buying per la promozione dei bandi FESR verso le imprese e della comunicazione per il PR FESR Piemonte 21-27, annualità 2025 - CUP J69B24000090009 – B4CC0ECF46;

di individuare i componenti della predetta Commissione, nelle persone di:

- Valentina Archimede, dirigente del Settore A1716A - Coordinamento attività sulle politiche del cibo dell'Autorità di Gestione del CSR FEASR 2023-2027, con il ruolo di Presidente;
- Marco Manero, funzionario regionale del Settore A1908A - Monitoraggio, valutazioni e controlli della Direzione Competitività del sistema regionale, Autorità di Gestione del Programma FESR Piemonte 2021-2027, con il ruolo di componente;
- Mariangela Frualdo, funzionaria regionale della Direzione Coordinamento politiche e fondi europei, Settore A2102B Comunicazione, ufficio stampa, relazioni esterne e URP, con il ruolo di componente;

di nominare il funzionario Riccardo Lombardo, in servizio presso il Settore Comunicazione, ufficio stampa, relazioni esterne e URP, quale Segretario della Commissione con funzione di verbalizzante;

di disporre la pubblicazione della presente determinazione ai sensi dell'art. 23, comma 1 lett. b) e comma 2, e dell'art. 37 del D.Lgs. n. 33/2013 sul sito istituzionale della Regione – Sezione Amministrazione Trasparente nonché sul B.U.R., ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art 5 della L.R. n. 22/2010.

Avverso la presente determinazione è ammesso ricorso straordinario al Presidente della Repubblica ovvero ricorso giurisdizionale innanzi al T.A.R., ai sensi dell'art. 120 comma 5 del D.Lgs. 104/2010 "Codice del Procedimento Amministrativo" (C.P.A.), entro il termine di 30 giorni dalla data di comunicazione o piena conoscenza dell'atto.

LA DIRIGENTE (A2102C - Comunicazione, ufficio stampa,  
relazioni esterne e URP)  
Firmato digitalmente da Alessandra Fassio

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire <sup>1</sup>, archiviati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

1. CV\_Archimede.pdf
2. CV\_MANERO\_maggio2023-BREVE.pdf
3. CV\_Frualdo\_2025\_abst.pdf



Allegato

---

<sup>1</sup> L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento

## CURRICULUM VITAE

### FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome

VALENTINA ARCHIMEDE

Data di nascita

Telefono

Telefono cellulare

Indirizzo posta elettronica

Indirizzo Pec

Incarico attuale

**Dirigente in staff Regione Piemonte – Direzione Agricoltura e cibo – Settore Coordinamento attività sulle politiche del cibo**

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

1991-1997

UNIVERSITA' AGLI STUDI DI TORINO

LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE, con specializzazione in Comunicazioni di massa. Votazione 110/110 con lode

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

03/07/2023 – IN CORSO

REGIONE PIEMONTE – Torino

Dirigente in staff Regione Piemonte – Direzione Agricoltura e cibo  
Settore Coordinamento attività sulle politiche del cibo e attività di comunicazione

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2006 - 2023

REGIONE PIEMONTE – Torino

Funzionaria presso la Direzione Agricoltura  
Referente piano di comunicazione del Programma di sviluppo rurale 2014-2022 (e in precedenza del PSR 2007-2013), piano di informazione e comunicazione istituzionale, indirizzato a beneficiari, mondo agricolo e cittadini. Elaborazione del piano e della strategia, gestione budget, coordinamento progetti di comunicazione, gestione

affidamenti esterni, redazione atti amministrativi, rendicontazione, valutazione.

Diretrice responsabile della rivista "Quaderni della Regione Piemonte – Agricoltura", rivista edita da Regione Piemonte, inviata a circa 50.000 aziende agricole del territorio.

- Date (da – a) 2004-2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro TOROC - Comitato Organizzatore Giochi Olimpici Invernali Torino 2006
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego All'interno della Direzione Immagine & Eventi, planner dei Servizi Editoriali, il settore che ha realizzato le pubblicazioni ufficiali TOROC.
  
- Principali mansioni e responsabilità Editor Senior, con la responsabilità di tre Editor Junior, per il coordinamento editoriale delle pubblicazioni che hanno avuto la maggiore visibilità durante i Giochi Olimpici (Guida ufficiale dello Spettatore, guide specifiche per atleti, sponsor, media, CIO; cataloghi Olimpiadi della Cultura). Supervisione della fase di distribuzione al pubblico delle guide dello Spettatore.
  
- Date (da – a) 2003-2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ISVOR FIAT
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Project management di attività di e-learning (formazione a distanza via web).
- Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a) 1997-2003
- Nome e indirizzo del datore di lavoro CLIOMEDIA/CELYS srl - agenzia di comunicazione
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Coordinamento e gestione di progetti di comunicazione.
- Principali mansioni e responsabilità Tra i progetti più significativi seguiti per conto di *Cliomedia/celys*:
  - ★ De Agostini. Enciclopedia della comunicazione (1998-2003). Attivo coinvolgimento nell'ideazione dell'opera, coordinamento della rete di autori, supervisione delle fasi di editing, redazione di oltre un centinaio di voci.

#### MADRELINGUA

ITALIANO

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

Eccellente

Buono

Buono

FRANCESE

Elementare

Elementare

Elementare

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

#### CAPACITÀ E COMPETENZE

Applicazioni per ufficio - buono

Adobe Acrobat

**TECNICHE**

*Con computer, attrezzature  
specifiche, macchinari, ecc.*

Micorsoft Office  
Procedure gestionali

**ALTRO** (PARTECIPAZIONE A  
CONVEGNI, SEMINARI,  
PUBBLICAZIONI,  
COLLABORAZIONI A RIVISTE,ECC.  
ED OGNI ALTRA INFORMAZIONE  
CHE IL COMPILANTE RITIENE  
DI DOVER PUBBLICARE)

**Giornalista professionista** iscritta all'Albo (come pubblicista dal 1994, come  
professionista dal 2009).

## CURRICULUM VITAE

MARCO MANERO



### ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 10 settembre 2018

alla data attuale

- Datore di lavoro Regione Piemonte, via Nizza 330 Torino.
- Tipo di azienda Ente pubblico territoriale.
- Impiego Impiegato presso la Direzione Competitività del Sistema regionale, Settore Monitoraggio, valutazioni e controlli, area dei funzionari e dell'elevata qualificazione.
- Principali mansioni e responsabilità Il ruolo svolto prevede attività di monitoraggio delle politiche industriali dell'Ente, con particolare riguardo alle iniziative realizzate nell'ambito del Programma Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (POR FESR). Compiti di analisi del sistema economico piemontese, finalizzati all'elaborazione di politiche industriali, alla valutazione degli interventi di sostegno alle attività produttive ed a iniziative di comunicazione istituzionale.  
Incaricato per il coordinamento e controllo tecnico-contabile dell'esecuzione dell'affidamento in regime di *in house providing* a IRES Piemonte per le attività di valutazione POR FESR 2014-2020. Sono inoltre previste attività di referente di bilancio per gli adempimenti connessi alla gestione dei movimenti finanziari di competenza del Settore e di supporto nei rapporti con soggetti economici e istituzionali del territorio.  
Da novembre 2022 referente della Direzione presso il Nucleo regionale di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (NUVAL) regionale.  
Da gennaio 2023 titolare della posizione organizzativa "Coordinamento e gestione delle attività di valutazione e monitoraggio delle politiche pubbliche in materia di attività produttive".  
Da ottobre 2020 a dicembre 2022 titolare della posizione organizzativa "Gestione delle attività di monitoraggio e supporto alla valutazione delle politiche in materia di attività produttive e di monitoraggio finanziario delle risorse di competenza del Settore".  
Da maggio 2019 a ottobre 2020 titolare della posizione organizzativa "Gestione delle attività di monitoraggio delle politiche in materia di attività produttive".

Dal 02 marzo 2017

al 09 settembre 2018

- Datore di lavoro Regione Piemonte.
- Tipo di azienda Ente pubblico territoriale.
- Impiego Collaboratore specializzato dell'Assessore della Regione Piemonte con delega ad Attività produttive (industria, commercio, artigianato, imprese cooperative, attività estrattive), Energia, Innovazione, Ricerca e connessi rapporti con Atenei e Centri di Ricerca pubblici e privati, Rapporti con società a partecipazione regionale.

Dal 01 gennaio 2016

al 01 marzo 2017

- Datore di lavoro Regione Piemonte.
- Tipo di azienda Ente pubblico territoriale.
- Impiego Impiegato presso la Direzione Coesione sociale, Settore Politiche del Lavoro, categoria D1.

Dal 01 gennaio 2015

al 31 dicembre 2015

- Datore di lavoro Città Metropolitana di Torino, corso Inghilterra 7 Torino.
- Tipo di azienda Ente locale.
- Impiego Funzionario presso l'Area Attività Produttive, categoria D.

Dal 15 luglio 2002

al 31 dicembre 2014

- Datore di lavoro Provincia di Torino, via Maria Vittoria 12 Torino.
- Tipo di azienda Ente locale.
- Impiego Funzionario presso l'Area Attività Produttive, categoria D.

Da febbraio 2013

a marzo 2014

- Datore di lavoro Centro ITC-ILO delle Nazioni Unite, viale Maestri del Lavoro 10 Torino.

- Tipo di azienda Centro internazionale di formazione dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro.
- Impiego Esperto in business plan.

Da settembre 1999  
a giugno 2002

- Datore di lavoro CICSENE Centro Italiano di Cooperazione per lo Sviluppo Edilizio delle Nazioni Emergenti, via Borgosesia 30 Torino.
- Tipo di azienda Organismo Non Governativo.
- Impiego Impiegato presso ente non profit di sostegno tecnico e socio-economico sui temi dell'habitat e della rigenerazione urbana.

Da giugno 1998 a  
settembre 1999

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Banca CRT S.p.A., Gruppo Unicredito Italiano, via Nizza 150, Torino.
- Tipo di azienda o settore Istituto di credito.
- Tipo di impiego Impiegato di banca.

## ISTRUZIONE

1997

- Nome e tipo di istituto Università degli studi di Torino, Facoltà di Economia.
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Competenze aziendali, giuridiche, economiche, matematico-statistiche.
- Qualifica conseguita Laurea in Economia e Commercio. votazione finale: 108/110. Tesi di laurea in Finanza aziendale.
- Livello nella classificazione nazionale Laurea quadriennale vecchio ordinamento.

1990

- Nome e tipo di istituto Istituto Tecnico Commerciale Vera e Libera Arduino.
- Qualifica conseguita Diploma di Ragioneria. votazione finale: 60/60.
- Livello nella classificazione nazionale Diploma.

## FORMAZIONE

13, 20 e 27 ottobre 2021

- Nome e tipo di istituto Fondazione Fitzcarraldo, nell'ambito del progetto europeo Finch, Programma INTERREG Europe.
- Oggetto dello studio Partecipazione al corso "Strumenti finanziari e partenariati pubblico-privato per il patrimonio culturale".
- Qualifica conseguita Attestato di partecipazione.
- Livello nella classificazione nazionale Corso riconosciuto dal Sistema formativo Regionale.

24 settembre - 23 ottobre 2018

18 e 25 maggio 2021

- Nome e tipo di istituto IRES Piemonte Istituto di Ricerche Economiche e Sociali.
- Oggetto dello studio Partecipazione al corso sulla valutazione degli interventi pubblici "L'officina delle buone politiche" e al successivo modulo formativo "La valutazione degli effetti: esperienze".  
Iniziativa promossa dal Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici della Regione Piemonte, in collaborazione con IRES Piemonte e Dipartimento di Culture, Politica e Società dell'Università di Torino.
- Qualifica conseguita Attestato di partecipazione.
- Livello nella classificazione nazionale Corsi riconosciuti dal Sistema formativo Regionale.

24-27 ottobre 2012

- Nome e tipo di istituto EMLyon Business School.
- Oggetto dello studio Partecipazione ai lavori del "World Entrepreneurship Forum".

17-19 giugno 2009

- Nome e tipo di istituto Istituto Universitario di studi Europei.
- Oggetto dello studio Partecipazione al corso "Aiuti di stato e crisi economica: programmare interventi pubblici efficaci per superare la crisi".

22, 29 ottobre e 5 novembre 2008

- Nome e tipo di istituto PRAXI S.p.A.
- Oggetto dello studio Partecipazione al corso "Le posizioni organizzative: la figura del capo intermedio nella Provincia di Torino".

22 agosto - 01 settembre 2005

- Nome e tipo di istituto Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche.
- Oggetto dello studio Partecipazione al corso "Metodologie quantitative per l'analisi delle politiche pubbliche" organizzato da A.S.V.A.P.P, Compagnia di San Paolo, Fondazione CRT.

- 06-10 settembre 2004
- Nome e tipo di istituto Istituto di Ricerche e Interventi Sociali di Prato.
  - Oggetto dello studio Partecipazione alla settimana degli "Incontri pratesi sullo sviluppo locale" di Artimino.
- 21-23 gennaio 2003
- Nome e tipo di istituto DATAR, agenzia decentrata del Governo francese.
  - Oggetto dello studio Partecipazione ai lavori degli "Entretiens internationaux de l'aménagement et du développement des territoires" di Parigi, sui temi dello sviluppo locale.
- 1997
- Nome e tipo di istituto Telecom Italia S.p.A.
  - Oggetto dello studio Stage finalizzato alla tesi di laurea presso la Tesoreria dell'Area Amministrativa Piemonte - Valle d'Aosta di Telecom Italia S.p.A.

## PUBBLICAZIONI

- "Sostenere l'innovazione in Piemonte, guardando ai numeri" in *politichepiemonte*, n. 66, 2021.
- "Rapporto banca-impresa una cultura da diffondere" (con Lupo M.) in Ordine Dottori Commercialisti e Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino (a cura di) *Il rapporto banca - piccola-media impresa: strumenti e fondamenti*, Eutekne, Torino, 2014.
- Informalavoro*, quindicinale di informazione sul lavoro della Città di Torino; redattore di articoli nella sezione "Fare Impresa", per i fascicoli dal n. 2 al n. 9, n. 11 e n. 16, 2014.
- "Province of Turin good practices" in *IMAGEEN Entrepreneurship Management guide*, AA.VV., Chambre de Commerce e d'Industrie de Lyon, 2013.
- "Innovazione diffusa e artigianato. Per costruire nuove opportunità di lavoro" in *Capodopera*, quadrimestrale d'arte e d'artigianato, Nadia Camandona Editore - Associazione Scuole Tecniche San Carlo, n. 33, dicembre 2011.
- "150 Anni. Una celebrazione che diviene ispirazione imprenditoriale" in *Capodopera*, n. 31, maggio 2011.
- "Piccoli imprenditori aperti al confronto. Una strategia per imparare" in *Capodopera*, n. 29, settembre 2010.
- "Donne e artigianato" in *Capodopera*, n. 28, maggio 2010.
- "Istituzioni e creazione d'impresa" in *Incentivi al Lavoro*, Provincia di Torino, Torino, aprile 2010.
- "Bello & Buono. Estetica del sapore e artigiani del gusto" in *Capodopera*, n. 27, dicembre 2009.
- "Basso impatto ambientale alto valore per la piccola impresa" in *Capodopera*, n. 25, maggio 2009.
- "Sostenere la nuova piccola impresa: Uno strumento di sviluppo locale? L'esperienza della Provincia di Torino" in AISRe (a cura di), *Lo sviluppo regionale nell'Unione Europea – Obiettivi, strategie, politiche – Atti della XXVIII Conferenza Italiana di Scienze Regionali*, Bolzano, settembre 2007, AISRe, Milano, 2008.
- "Sostenere la voglia d'impresa" (con Vanzetti F.) in *Professionalità*, trimestrale per la formazione al lavoro, Editrice La Scuola, n. 98, ottobre 2007.
- "Sostenere nuove imprese competitive: quale ruolo per le istituzioni locali?" in *Open Daily* rivista on line della Commissione Europea, Direzione generale Politica Regionale.
- "Accompagnare il territorio tra sapere ed economia. La Provincia di Torino e l'innovazione" in *Provincia Informa*, notiziario sulle politiche comunitarie, n. 7, ottobre 2006.
- "Strategie e pratiche per lo sviluppo locale: l'esperienza della Provincia di Torino" (con Lupo M.) in Montemurro F., Fadda M. *Fondi UE e sviluppo locale*, Ed. Il Sole 24 Ore, Milano, 2004.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003.

## CURRICULUM VITAE FRUALDO M. abstr

### Informazioni personali

---

**NOME** MARIANGELA FRUALDO

E-MAIL mariangela.frualdo@regione.piemonte.it

TEL 0114326044

**NAZIONALITÀ** Italiana

Funzionario con elevata qualificazione presso Regione Piemonte - Piazza Piemonte 1 - Torino - Cat: D con PO

### Principali esperienze professionali

---

**DATORE DI LAVORO** Regione Piemonte - Direzione Coordinamento Politiche e Fondi europei

Settore Comunicazione, ufficio stampa, relazioni esterne e URP

Piazza Castello 165 - Torino

**DATE** gennaio 2020 | Attuale

**TIPO DI IMPIEGO** Istruttore addetto attività amministrativa e tecnica di supporto alla programmazione

Principali mansioni e responsabilità

- \* Progettazione e gestione di iniziative di comunicazione istituzionale, eventi e campagne di promozione territoriale e culturale - referente per le pianificazioni media.
- \* Attività di comunicazione nell'ambito della Strategia Unitaria di Comunicazione dei POR FESR e FSE 2014-2020.
- \* Redazione di documenti amministrativi e supporto alla gestione di istruttorie complesse

---

**DATORE DI LAVORO** Regione Piemonte  
Direzione Gabinetto della Presidenza della Giunta regionale  
Direzione Comunicazione istituzionale

Piazza Castello 165 - Torino

**DATE** luglio 2006 | dicembre 2019

**TIPO DI IMPIEGO** Istruttore addetto attività amministrativa e tecnica di supporto alla programmazione

**PRINCIPALI  
MANSIONI E  
RESPONSABILITÀ**

- \* gestione di iniziative di comunicazione integrata e marketing istituzionale per azioni di interesse pubblico e sulle tematiche di competenza regionale attraverso la stesura di progetti, la predisposizione di contenuti e la predisposizione di materiali e iniziative di comunicazione istituzionale
- \* collaborazione alla promozione delle opportunità dei fondi europei presso gli stakeholder e i potenziali beneficiari

### Titolo di studio

**UNIVERSITA' DI TORINO** 2006

Facoltà di Scienze della Comunicazione

Laurea magistrale in Comunicazione multimediale e di massa

Tesi di laurea: marketing pubblico e immagine istituzionale: strategie per la promozione del Piemonte in occasione dei Giochi Olimpici di Torino 2006

**UNIVERSITA' DI TORINO** 2003

Facoltà di Scienze della Comunicazione

Laurea triennale in Scienze della Comunicazione

### Competenze linguistiche

---

**MADRE LINGUA** Italiano

**ALTRA LINGUA** Inglese

**CAPACITÀ DI LETTURA** Buona

**CAPACITÀ DI** Scolastica

**SCRITTURA**

**CAPACITÀ DI** Scolastica

**ESPRESSIONE ORALE**

---

|  |  |
|--|--|
| <b>Competenze organizzative e gestionali</b> | Capacità di lavoro in autonomia e in team<br>Capacità di problem solving e gestione delle criticità<br>Esperienza ultradecennale nel coordinamento organizzativo di progetti complessi, nella relazione con i fornitori, nella gestione di budget<br>Gestione di iter amministrativi complessi<br>Propensione al cambiamento e al lavoro per obiettivi |
| <b>Competenze professionali</b>              | Elaborazione di strategie di comunicazione<br>Esperto di comunicazione di massa e relazioni con i media<br>Promozione e valorizzazione del patrimonio turistico e culturale<br>Copywriting e editing   |
| <b>Competenze informatiche</b>               | Utilizzo esperto del pacchetto Office  |
| <b>Patente di guida</b>                      | Patente B  |

Mariangela Frualdo

Febbraio 2025