

Codice A1406B

D.D. 5 maggio 2021, n. 640

Affidamento all'Azienda Ospedaliero-Universitaria Città della Salute e della Scienza di Torino per l'organizzazione, la gestione e la pianificazione di un Corso di formazione Manageriale per l'esercizio delle funzioni di direzione di Strutture Complesse ai sensi del decreto legislativo 502/92 e s.m.i. e con i criteri di cui all'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003.



ATTO DD 640/A1400A/2021

DEL 05/05/2021

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE
A1400A - SANITA' E WELFARE**

OGGETTO: Affidamento all'Azienda Ospedaliero-Universitaria Città della Salute e della Scienza di Torino per l'organizzazione, la gestione e la pianificazione di un Corso di formazione Manageriale per l'esercizio delle funzioni di direzione di Strutture Complesse ai sensi del decreto legislativo 502/92 e s.m.i. e con i criteri di cui all'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003.

Visto l'art. 16 quinquies del decreto legislativo 502/92 e successive modificazioni, con il quale si stabilisce che per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di Direzione Sanitaria Aziendale e di Direzione di Struttura Complessa, ospedaliera e territoriale, è necessaria la frequenza ad appositi corsi di formazione manageriale;

Reso noto che detti corsi debbono essere organizzati e attivati dalle Regioni, anche in ambito interregionale e in collaborazione con le Università o altri soggetti pubblici o privati accreditati ai sensi dell'art. 16-ter del citato D.Lvo 502/92, operanti nel campo della formazione manageriale;

Visto l'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003 con il quale si stabiliscono le aree formative, la metodologia delle attività didattiche, la durata dei corsi, nonché le modalità di conseguimento della certificazione, criteri necessari a garanzia del riconoscimento reciproco tra Regioni del certificato di formazione manageriale;

Dato atto che la formazione manageriale di cui all'art. 16 quinquies del D.Lvo 502/92 e s.m.i. è finalizzata all'esercizio delle funzioni dirigenziali di Struttura Complessa, ospedaliera e territoriale, per le categorie dei medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici e psicologi e di Direzione Sanitaria Aziendale;

Ritenuto di dover procedere all'organizzazione di uno specifico progetto formativo da redigere in base ai criteri di cui al citato Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003;

Reso noto che gli oneri di frequenza, come previsto dal su citato D.lgvo 229/99, art. 16 quinquies,

comma 4, saranno a carico dei partecipanti;

Ritenuto di doversi avvalere, per l'organizzazione, la gestione e la pianificazione delle attività didattiche ed organizzative dell'Azienda Ospedaliera Universitaria "Città della Salute e della Scienza" di Torino, rispondente ai requisiti di cui al citato art. 16 quinquies del D.lgvo 229/99, comma 2, in quanto già operante nel campo della formazione manageriale e provider di formazione accreditato al sistema regionale ECM e inserito in apposito albo regionale e nazionale;

Ritenuto di individuare, quale Direttore del corso regionale, il Direttore della Direzione "Sanità e Welfare" dell'Assessorato alla "Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Edilizia sanitaria" della Regione Piemonte e, quale Responsabile della pianificazione, il Dirigente responsabile della SC "Amministrazione del Personale e Formazione" dell'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino;

Stabilito che il corso prevede 126 ore complessive di formazione di tipo prevalentemente attivo (lavori di gruppo- analisi di esperienze significative- sviluppo di progetti applicativi);

Dato atto che il corso si avvarrà di docenti esperti nelle singole aree tematiche previste e che il periodo di formazione si conclude con la presentazione e la discussione di una tesi da parte di ciascun partecipante;

Atteso che la frequenza e il superamento del corso da parte dei Direttori di Struttura Complessa dovrà risultare da un apposito verbale da trasmettere alla competente Direzione Regionale, comprensivo dell'elenco nominativo dei soggetti che hanno frequentato e superato il corso stesso, e che il corso si intende interamente frequentato con la partecipazione all'80% delle ore complessivamente previste, ammontante a 100 ore effettive;

Reso noto che l'attestato di frequenza e superamento del Corso verrà rilasciato dalla Regione Piemonte al termine del percorso formativo;

Visto il programma presentato dall'Azienda "Città della Salute e della Scienza" di Torino, allegato A) alla presente determinazione, rispondente ai requisiti richiesti;

Ritenuto di dover approvare il Bando Regionale per l'accesso al Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di direttore di Struttura Complessa ospedaliera e territoriale, così come da allegato B) alla presente determinazione;

Reso noto che, così come indicato nel suddetto Bando, per l'accesso al Corso è necessario presentare domanda di partecipazione mediante compilazione di apposita scheda di iscrizione, di cui all'allegato C) alla presente determinazione;

Tutto ciò premesso, attestata la regolarità amministrativa del presente atto;

IL DIRETTORE

Richiamati i seguenti riferimenti normativi:

- artt. 4 e 16 del D.Lvo 165/2001
- L.R. 18 del 6.8.07
- L.R. 23/2008

- artt. 16-ter e 16 quinquies del D.lvo 502/92 e s.m.i.
- Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003

determina

- di procedere, per i motivi di cui in narrativa, all'organizzazione di un corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa, ospedaliera e territoriale, rivolto ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici e psicologi) e di Direzione Sanitaria Aziendale, ai sensi del Dlgs. 502/92 e s.m.i, art. 16 quinquies, e con i criteri e le modalità di cui all'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003;
- di affidare l'organizzazione, la gestione e la pianificazione del corso all'A.O.U. "Città della Salute e della Scienza" di Torino, rispondente, per i motivi di cui in narrativa, ai requisiti di cui al citato art. 16-ter del D.lgs. n. 502/92 e s.m.i., che, considerato l'evolversi del quadro epidemiologico da COVID-19, dovrà gestire le attività del corso compatibilmente alle misure di prevenzione previste dalla normativa nazionale e regionale vigente;
- di approvare il programma di formazione presentato dall'A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino di cui all'Allegato A), parte integrante e sostanziale del presente atto;
- di approvare il Bando Regionale per l'accesso al Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di direttore di Struttura Complessa ospedaliera e territoriale, di cui all'Allegato B), e la relativa scheda di iscrizione di cui all'allegato C), entrambi parte integrante e sostanziale del presente atto;
- di individuare quale Direttore del Corso il Direttore della Direzione "Sanità e Welfare" dell'Assessorato alla "Sanità, Livelli essenziali di assistenza, Edilizia sanitaria" della Regione Piemonte e, quale Responsabile della pianificazione del corso, il Dirigente responsabile della SC "Amministrazione del Personale/Formazione" dell'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino;
- di disporre che il periodo di formazione si concluda con la presentazione e la discussione di una tesi da parte di ciascun partecipante;
- di dare atto che la frequenza ed il superamento del corso dovrà risultare da un apposito verbale da trasmettere alla competente direzione regionale, comprensivo dell'elenco dei nominativi che hanno frequentato e superato il corso stesso;
- di definire che il corso si intende interamente frequentato con la partecipazione all'80% delle ore previste, pari a complessive 100 ore di frequenza su 126 ore teoriche;
- di prendere atto che, ai sensi della normativa vigente, i costi relativi all'iscrizione e alla frequenza del corso sono a carico dei partecipanti;
- di dare atto che al termine del corso sarà rilasciato, ai partecipanti che hanno superato il corso stesso, il relativo certificato di frequenza manageriale di cui all'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003.

La presente determinazione sarà pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte, ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art. 5 della Legge Regionale n. 22/2010

La presente determinazione non è soggetta a pubblicazione ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013.

IL DIRETTORE (A1400A - SANITA' E WELFARE)
Firmato digitalmente da Mario Minola

Allegato



CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE
 per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa
 Ospedaliera e Territoriale e di Direzione Sanitaria Aziendale
 2021 - 2022

PROGETTO FORMATIVO

A cura di:

A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino
Università degli studi di Torino - Scuola di Medicina

PREMESSA

All'interno dell'azienda sanitaria si individuano delle posizioni di lavoro che assolvono ad una **funzione manageriale** e che devono essere ricoperte da risorse umane con **idoneo profilo di conoscenze e capacità**. Ciò è valido per ogni profilo sanitario sia ospedaliero che territoriale, benché ad entrambe si associ una **specificità disciplinare ed organizzativa** che merita di essere riconosciuta e valorizzata.

Nel garantire la coerenza fra posizione e profilo della risorsa che la ricopre, svolge un ruolo importante la formazione manageriale che è volta a **diffondere i principi e gli strumenti manageriali in sanità, letti ed adattati ad un contesto di azienda pubblica ed alla specificità dell'organizzazione delle SOC ospedaliere e territoriali**.

In questo ruolo la formazione assolve appieno alla sua funzione solo se i contenuti previsti, le modalità didattiche (discussioni di casi, testimonianze e confronti, risoluzioni di problemi operativi...) e le tecniche di valutazioni sono plasmate sullo specifico profilo da formare.

Su tali presupposti e in ottemperanza all'art. 16 quinquies del *D.Lgs. 502/92 e s.m.i.* e dell'art 7 del *DPR 484/97* si è strutturato il **Corso di Formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa dei Presidi Ospedalieri e del Territorio**.

OBIETTIVI GENERALI

Il percorso formativo ha come obiettivo l'accrescimento e la qualificazione della professionalità, sul piano manageriale, dei dirigenti del servizio sanitario ai quali sono affidate responsabilità di direzione e coordinamento di strutture complesse sia ospedaliere che territoriali.

L'attività formativa consentirà ai discenti di acquisire le competenze utili a gestire e risolvere problemi organizzativi, economici e gestionali ed a conoscere ed utilizzare gli strumenti di valutazione degli esiti delle scelte intraprese anche in termini di qualità dei servizi erogati.

OBIETTIVI FORMATIVI

Al termine del percorso formativo i partecipanti saranno in grado di:

- descrivere il contesto istituzionale e organizzativo del SSR
- declinare il profilo giuridico e la responsabilità della posizione ricoperta
- organizzare la propria struttura complessa
- utilizzare le opportunità e applicare i vincoli che il contesto contrattuale e aziendale presentano nella gestione delle risorse umane
- applicare al proprio contesto sistemi di incentivazione e valutazione dei propri collaboratori
- comunicare in modo corretto ed efficace con gli interlocutori esterni
- analizzare il fabbisogno e la domanda di prestazioni per gestire la propria struttura
- misurare i risultati in Sanità
- negoziare gli obiettivi di budget
- stimare e valutare l'impatto delle scelte sul bilancio aziendale
- interpretare i report di contabilità analitica della propria struttura
- applicare gli strumenti idonei a garantire la complementarietà tra assistenza territoriale e ospedaliera
- utilizzare la leva digitale e le sue opportunità
- utilizzare gli strumenti per la gestione del rischio

METODOLOGIA

La metodologia didattica prevede le seguenti modalità:

- Lezioni frontali
- Confronto/dibattito tra relatori e discenti
- Lavori a piccoli gruppi
- Discussioni di casi reali

DESTINATARI

Personale dirigente del ruolo sanitario delle ASL, ASO, AOU della Regione Piemonte specificatamente individuati nel Bando regionale.

DOCENTI

Docenti universitari, dirigenti del SSN e professionisti con competenza ed esperienza specifiche sui temi trattati.

ARTICOLAZIONE

Il percorso formativo è suddiviso in 2 Moduli principali.

Ciascun Modulo è articolato, in base a tematiche formative, in unità didattiche. Sono previste 126 ore formative d'aula e l'impegno è di una giornata formativa/settimana. Ciascuna giornata formativa è di 7 ore (+ 1 ora pausa pranzo).

VALUTAZIONE

Elaborazione e discussione di una tesi, tramite colloquio, da parte di ciascun partecipante.

Per la valutazione è prevista un'ulteriore giornata.

Il superamento della verifica finale (valutazione) consente di conseguire il certificato di formazione manageriale avente valore ai fini e agli effetti del DPR 484/97 e del D.Lgs 502/92 e s.m.i.

PROGRAMMA: allegato al progetto

MATERIALE DIDATTICO

Sarà disponibile un sito dedicato in cui verrà memorizzato il materiale didattico.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

A carico del partecipante. E' fissata in € 1.300 (mille e trecento euro).

NUMERO DI PARTECIPANTI

Il numero massimo dei partecipanti per edizione è 25.

COMITATO SCIENTIFICO

Dirigente Responsabile Settore Sistemi organizzativi e risorse umane del SSR
- Direzione Sanità - Regione Piemonte

Dr.ssa Antonella ESPOSITO - Direttore S.C. Amministrazione del Personale/Formazione - A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino

Dr. Domenico GAIDANO - Responsabile S.S. Formazione permanente e aggiornamento - A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino

Prof.ssa Maria Michela GIANINO - Professore Associato - Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Scienze della Sanità Pubblica e Pediatriche

COORDINATORE dei Moduli

Prof.ssa Maria Michela GIANINO - Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Scienze della Sanità Pubblica e Pediatriche

PROGETTISTA e Tutor d'aula

Imelda TESINI - S.S. Formazione permanente e aggiornamento
A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

S.S. Formazione permanente e aggiornamento
A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino



CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE
per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa
Ospedaliera e Territoriale e di Direzione Sanitaria Aziendale
2021 - 2022

PROGRAMMA GENERALE

	ARGOMENTI	GIORNATA
Modulo 1		
Il Contesto e la Posizione		
	Presentazione del percorso formativo L'assetto Istituzionale ed organizzativo del SSR e il suo sistema di finanziamento Aspetti organizzativi del percorso formativo	01
	Problemi prioritari di salute e di sanità della regione: analisi dei bisogni, differenze geografiche e sociali e correlazione con le politiche sanitarie	02
	Il profilo giuridico della posizione e la responsabilità organizzativa e professionale	03
	Ruolo del responsabile: gestire le risorse umane Public Speaking	04
	Comunicazione organizzativa Leadership, followership e delega	05
	Comunicazione esterna	06
	Sistemi di valutazione	07
	La gestione degli orari fra esigenze lavorative e vincoli normativi; I provvedimenti disciplinari: ruolo, limiti e opportunità; la rappresentatività sindacale	08
	Le diverse modalità di acquisizione delle risorse umane: i vincoli, le responsabilità e le opportunità Revisione esperienza formativa - Modulo 1	09

	ARGOMENTI	GIORNATA
Modulo 2		
L'organizzazione e la gestione della struttura		
L'organizzazione	Connected care: la leva digitale	10
	Le relazioni delle strutture ospedaliere e il distretto e le loro modalità di gestione I pazienti cronici e le modalità di presa in carico	11
	L'organizzazione in rete	12
La gestione	L'organizzazione delle AO: l'esperienza dell'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino IL bilancio e l'impatto delle scelte gestionali	13
	HTA La definizione e negoziazione degli obiettivi	14
	Il significato e l'utilità del budget Le chiavi di lettura del report ed il loro valore informativo	15
	La gestione del rischio	16
	Sistemi di incentivazione all'appropriatezza nella prescrizione ed utilizzo di farmaci e dispositivi medici	17
	Le modalità di acquisto di beni e servizi Revisione percorso formativo	18

- Ogni giornata: n. 7 ore formative con orario indicativo 9.00 - 17.00, pausa pranzo ore 13.00 - 14.00
- Discussione tesi: n.1 giornata formativa al termine del percorso formativo

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE
PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA
OSPEDALIERA E TERRITORIALE E DI DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE
ANNO 2021
SCHEDA D'ISCRIZIONE**

COGNOME:

NOME:

DATA DI NASCITA:

LUOGO DI NASCITA:

CODICE FISCALE:

INDIRIZZO DI RESIDENZA:

CAP:

COMUNE:

PROVINCIA:

RECAPITO/I TELEFONICO/I:

E- MAIL (indicare indirizzo/i e-mail a cui inviare comunicazioni):

PROFESSIONE: medico farmacista veterinario biologo chimico fisico
 odontoiatra psicologo

AZIENDA DI PROVENIENZA:

INCARICO RICOPERTO:

DATA DECORRENZA DI CONFERIMENTO ATTUALE INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA (IVI COMPRESA LA DIREZIONE DI DISTRETTO):

DATA TERMINE ATTUALE INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA:

DATA DI MATURAZIONE REQUISITI DIRITTO ALLA QUIESCENZA (EVENTUALE):

GIA' IN POSSESSO DI CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE AI SENSI DELL'ART. 16 QUINQUIES DEL D.LGS. 502/92 SI NO

SE SI: TITOLO:

RILASCIATO DA: REGIONE PIEMONTE ALTRA REGIONE (SPECIFICARE)

DATA CONSEGUIMENTO:

Luogo e data,, li

Firma

**inviare la presente scheda ENTRO il 4 GIUGNO 2021
ad entrambi gli indirizzi e-mail:
ngiglietta@cittadellasalute.to.it
rgentilecasagrande@cittadellasalute.to.it**

**BANDO REGIONALE
PER L'ACCESSO AL CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE
PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA
OSPEDALIERA E TERRITORIALE E DI DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE
ANNO 2021**

Art. 1 - Premessa

Ai sensi del D. L.gvo 502/92, art. 16 quinquies e s.m.i., con i criteri e le modalità di cui all'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003, è bandito un corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa, ospedaliera e territoriale, per le categorie di: medico, odontoiatra, veterinario, farmacista, biologo, chimico, fisico e psicologo, e di Direzione Sanitaria Aziendale.

Art. 2 - Requisiti di ammissione

Possono fare domanda di partecipazione al corso di Formazione Manageriale i Direttori di Struttura Complessa, ivi compresi i Direttori di Distretto delle ASL-ASO-AOU della Regione Piemonte, nonché i Direttori Sanitari Aziendali. Solo in caso di posti disponibili potrà accedere al corso il personale dirigente del ruolo sanitario che abbia maturato almeno 5 anni di anzianità.

Art. 3 - Strutturazione del corso

Il corso prevede n. 126 ore complessive di formazione, di tipo prevalentemente attivo con contenuti formativi attinenti alle indicazioni di cui all'Allegato A dell'Accordo Stato Regioni 10/07/2003. Il corso si intende superato qualora la frequenza corrisponda ad almeno l'80% della durata prevista.

Art. 4 - Criteri di selezione

Costituirà titolo preferenziale:

- essere in servizio presso le strutture sanitarie della Regione Piemonte (ai sensi dell'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003);
- non aver ancora conseguito il certificato di formazione ai sensi dell'art. 16 quinquies e s.m.i., del D.Lgvo 502/92 e s.m.i.;

Qualora il numero dei candidati sia superiore ai posti disponibili (minimo 20, massimo 25 persone) avranno la precedenza i candidati che da più anni risultano titolari di incarico di Direttore di Struttura Complessa.

Il Comitato Scientifico avrà facoltà di escludere dal corso i candidati che risultino prossimi alla quiescenza.

Art. 5 – Presentazione delle domande

Il richiedente l'ammissione al corso dovrà far pervenire il modulo di domanda allegato, debitamente compilato, agli indirizzi e-mail:

ngiglietta@cittadellasalute.to.it

rgentilecasagrande@cittadellasalute.to.it

entro il 4 giugno 2021

Art. 6 – Comitato Scientifico

Le domande saranno esaminate dal Comitato Scientifico del corso, che definirà la composizione dell'aula.

Art. 7 – Oneri

Gli oneri sono a carico dei partecipanti e la quota di iscrizione ammonta ad Euro 1.300 (mille e trecento euro) pro-capite.

Per informazioni:

itesini@cittadellasalute.to.it

ngiglietta@cittadellasalute.to.it