

Deliberazione della Giunta Regionale 29 dicembre 2016, n. 29-4503

**Piano Operativo di razionalizzazione delle Società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute ai sensi della Legge 23 dicembre 2014, n. 190, art. 1 comma 611 e 612 - Aggiornamento al 31 dicembre 2016.**

A relazione dell'Assessore De Santis:

In ottemperanza al disposto normativo di cui alla Legge 23 dicembre 2014, n. 190, art. 1 comma 612, con DGR n. 18 – 1248 del 30 marzo 2015 la Giunta Regionale aveva approvato il primo Piano Operativo di razionalizzazione delle Società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalla Regione Piemonte.

Nel medesimo provvedimento la Giunta, in autonomia rispetto al dettato prescrittivo, aveva previsto di avviare un'attività di aggiornamento e monitoraggio costante circa l'attuazione del Piano per tutto l'anno 2015 mediante l'adozione di specifiche deliberazioni entro scadenze trimestrali predeterminate.

L'attività posta in essere nel corso dell'anno 2015, aveva trovato completamento nella Relazione finale sui risultati conseguiti approvata con DGR n. 17 – 3085 del 29 marzo 2016, in cui è stato disposto di proseguire nei prossimi dodici mesi, ossia fino a marzo 2017, il monitoraggio e l'aggiornamento Trimestrale del Piano.

L'ultimo aggiornamento ha trovato attuazione nella DGR. n. 24 – 3969 del 26 settembre 2016.

A seguito dell'approvazione del D. Lgs. 19 Agosto 2016, n. 175 “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica” (c.d. Decreto Madia), sarà necessario nei termini di legge aggiornare il Piano Operativo soprattutto nella scelta delle linee strategiche e nella riconducibilità delle partecipazioni societarie a determinate categorie previste dal medesimo decreto.

A tal fine è attualmente in corso l'analisi del relativo contenuto al fine di porre in essere tutte le azioni volte alla concreta attuazione della riforma.

Il presente provvedimento, che rappresenta una rendicontazione finale di aggiornamento ante riforma, consta dei seguenti allegati che fanno parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

- Allegato I: Sintesi di tutta l'attività di razionalizzazione posta in essere dal 2015 ad oggi (stato di attuazione – risparmi conseguiti – elenco partecipazioni totali).

- Allegato II: Tabelle costi di Funzionamento e Key Financial delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalla Regione Piemonte.

Allegato III: Rendicontazione al 31 Dicembre 2016 delle Società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalla Regione Piemonte, che contiene le sole variazioni intervenute dall'ultimo aggiornamento approvato con DGR n. 24 – 3969 del 26 settembre 2016.

Tutti gli allegati, che formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, sono suddivisi nelle seguenti sezioni:

- I. Società a partecipazione diretta della Regione;
- II. Finpiemonte Spa e le sue partecipate;
- III. Finpiemonte partecipazioni;
- IV. SCR e le sue partecipate.

Attestata, da parte del Direttore e del Dirigente sottoscrittori, la regolarità amministrativa del presente provvedimento in conformità al disposto del titolo 2, paragrafo 1, artt. 4-6 dell'allegato alla dgr 1-4046 del 17 ottobre 2016.

Tutto ciò premesso, considerato e valutato;

vista la Legge 23 dicembre 2014, n. 190;

vista la D.G.R. n. 18 – 1248 del 30 marzo 2015;

vista la D.G.R. n. 2 – 1631 del 29 giugno 2015;

vista la D.G.R. n. 3 – 2136 del 28 settembre 2015;

vista la D.G.R. n. 21 - 2721 del 29 dicembre 2015;

vista la D.G.R. n. 17 – 3085 del 29 marzo 2016;

vista la D.G.R. n. 19 – 3529 del 27 giugno 2016;

vista la D.G.R. n. 24 – 3969 del 26 settembre 2016;

visto il D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175;

la Giunta Regionale, condividendo le argomentazioni esposte, ad unanimità,

*delibera*

- di approvare l'aggiornamento al Piano Operativo di razionalizzazione delle Società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalla Regione Piemonte al 31 Dicembre 2016 di cui agli allegati I, II e III, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

La presente deliberazione sarà pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art. 5 della L.R. n. 22/2010.

(omissis)

Allegato



**PIANO OPERATIVO di  
RAZIONALIZZAZIONE delle SOCIETA'  
PARTECIPATE AI SENSI della  
LEGGE 190/2014**

**\*\*\*\*\***

**Rendiconto Trimestrale**

**Dicembre 2016**

**INDICE**

PREMESSA.....	3
ALLEGATO I .....	4
REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE – STATO DI ATTUAZIONE .....	6
FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE .....	15
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE .....	22
SCR SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE .....	39
ALLEGATO II - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO.....	43
ALLEGATO III – RENDICONTAZIONE.....	112
SEZ. I - 1.    REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE .....	114
SEZ. I - 1.1.    Partecipate dirette della Regione Piemonte .....	114
SEZ. I - 1.2.    Tabella delle opzioni strategiche .....	115
SEZ. I - 2.    RENDICONTO TRIMESTRALE DEL PIANO – DICEMBRE 2016 .....	116
SEZ. I - 2.1.    AREA ICT – Rendiconto trimestrale .....	116
SEZ. I - 2.2.    AREA TERRITORIO – Rendiconto trimestrale.....	116
SEZ. I - 2.3.    AREA TURISMO – Rendiconto trimestrale.....	116
SEZ. I - 2.4.    AREA RICERCA E AMBIENTE – Rendiconto trimestrale .....	116
SEZ. I - 2.5.    AREA FINANZA – Rendiconto trimestrale.....	116
SEZ. I - 2.6.    AZIENDE TURISTICHE LOCALI – Rendiconto trimestrale.....	117
SEZ. II - 1.    FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI.....	119
SEZ. II - 1.1.    Il Gruppo Finpiemonte SpA .....	119
SEZ. II - 1.2.    Tabella delle opzioni strategiche .....	120
SEZ. II - 2.    RENDICONTO TRIMESTRALE DEL PIANO – DICEMBRE 2016 .....	121
SEZ. III - 1.    FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI.....	124
SEZ. III - 1.1.    Il Gruppo Finpiemonte Partecipazioni.....	124
SEZ. III - 1.2.    Tabella delle opzioni strategiche.....	125
SEZ. III - 2.    RENDICONTO TRIMESTRALE DEL PIANO – DICEMBRE 2016 .....	126
SEZ. III - 2.1.    SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA - Rendiconto trimestrale .....	126
SEZ. III - 2.2.    SETTORE LOGISTICA E TRASPORTI - Rendiconto trimestrale .....	126
SEZ. III - 2.3.    SETTORE TERRITORIO - Rendiconto trimestrale.....	127
SEZ. III - 2.4.    SETTORE TURISMO - Rendiconto trimestrale.....	129
SEZ. III - 2.5.    SETTORE FINANZA - Rendiconto trimestrale.....	130
SEZ. IV - 1.    SCR PIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI .....	132
RISPARMI COMPLESSIVI CONSEGUITI DAL GRUPPO REGIONE PIEMONTE .....	133
ELENCO PARTECIPAZIONI DIRETTE/INDIRETTE DEL GRUPPO REGIONE PIEMONTE .....	134

**PREMESSA**

In ottemperanza al disposto normativo di cui alla Legge 23 dicembre 2014, n. 190, art. 1 comma 612, con DGR n. 18 – 1248 del 30 marzo 2015 la Giunta Regionale aveva approvato il primo Piano Operativo di razionalizzazione delle Società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalla Regione Piemonte.

Nel medesimo provvedimento la Giunta, in autonomia rispetto al dettato prescrittivo, aveva previsto di avviare un'attività di aggiornamento e monitoraggio costante circa l'attuazione del Piano per tutto l'anno 2015 mediante l'adozione di specifiche deliberazioni entro scadenze trimestrali predeterminate.

L'attività posta in essere nel corso dell'anno 2015, aveva trovato completamento nella Relazione finale sui risultati conseguiti approvata con DGR n. 17 – 3085 del 29 marzo 2016, in cui è stato disposto di proseguire nei prossimi dodici mesi, ossia fino a marzo 2017, il monitoraggio e l'aggiornamento Trimestrale del Piano.

L'ultimo aggiornamento ha trovato attuazione nella DGR. n. 24 – 3969 del 26 settembre 2016.

A seguito dell'approvazione del D. Lgs. 19 Agosto 2016, n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (c.d. Decreto Madia), sarà necessario nei termini di legge aggiornare il Piano Operativo soprattutto nella scelta delle linee strategiche e nella riconducibilità delle partecipazioni societarie a determinate categorie previste dal medesimo decreto.

Pertanto il presente provvedimento rappresenta una rendicontazione finale di aggiornamento ante riforma da cui si evince nell'ambito dell'attività di razionalizzazione effettuata nel corso degli anni 2014 e 2015 (in quanto i bilanci 2016 non sono ancora disponibili):

- n. 13 amministratori in meno;

- oltre 400.000 € risparmiati sui costi di governance (amministrazione e controllo);

- circa 6 milioni di euro risparmiati sui costi del personale;

- riduzione delle società operative del "Gruppo" Regione Piemonte passano da 61 nel 2014 a 52 nel 2015.

# ALLEGATO I

\*\*\*

## SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2016

\*\*\*

### PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE

# SEZIONE I

\*\*\*

## SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2016

\*\*\*

### PARTECIPAZIONI DIRETTE REGIONE PIEMONTE



**REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE – STATO DI ATTUAZIONE**

**N.B.** Le società, il cui nome è evidenziato in ROSSO, sono già uscite dal portafoglio partecipazioni ovvero sono già state poste in liquidazione

**N.B.** Le società, il cui nome è evidenziato in VERDE, sono di nuova costituzione/acquisizione

Ente/società	N.	PARTECIPAZIONI DETENUTE			
		NOME SOCIETÀ	%	OPZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (da marzo 2015 a settembre 2016)
REGIONE PIEMONTE	1	5T Srl	30,00%	razionalizzare/aggregare ICT	Nell'ambito delle azioni poste in essere nel corso del 2015 ci si era posti l'obiettivo dell'integrazione con altre realtà simili in campo ICT. Nel corso del medesimo anno si è osservata la manifestazione d'interesse di un nuovo soggetto (Trenitalia), che è stata sottoposta alla verifica degli altri soci pubblici in considerazione della quota non maggioritaria detenuta da Regione Piemonte. In questo momento appare realistico ipotizzare che Trenitalia acquisti pro quota parte della partecipazione di ciascuno dei soci, con indubbio rafforzamento della compagine sociale. Nel corso dell'anno è stato altresì ridotto il numero degli amministratori (da 5 a 3 unità).
REGIONE PIEMONTE	2	CSP Scrl	39,00%	razionalizzare/aggregare ICT	Nel corso del 2015 si è proceduto a valutare la possibile integrazione con altre realtà simili. Conseguentemente è stata esaminata una possibile integrazione con l'Istituto Superiore Mario Boella che si occupa di progetti di ricerca, formazione, brevetti nell'area ICT. Per quanto sia stata effettuata una prima attenta verifica della possibilità di integrazione, l'operazione non è al momento decollata, se non nella forma del comando di alcuni dipendenti da CSP all'Istituto, evento che ha comunque permesso di ridurre la voce dei costi del personale. Nel frattempo l'ingresso di un socio privato (azienda ICT), che ha rilevato l'intera quota di altro socio privato preesistente (6,1% del capitale), dovrebbe permettere un rilancio della società tramite adeguato piano industriale. Si tratta di una novità verso cui si ripone una fiduciosa aspettativa, in quanto la presenza di un operatore di mercato impegnato anche sul campo internazionale potrebbe aprire nuovi orizzonti di attività per CSP. Quindi, dopo un primo periodo di sostegno al piano industriale, valutabile in circa sei mesi, è intenzione della Regione, avviare le

Dicembre 2016

					<p>procedure per cedere la propria quota entro l'anno 2016.</p> <p>La Regione Piemonte conferma la volontà di uscire dalla compagine di CSP ed ha avviato una procedura di acquisizione assets societari frutto dell'attività di ricerca di CSP, funzionali ad attività legate allo sviluppo del territorio secondo i paradigmi dell'Internet delle cose e parzialmente già finanziate dall'Ente, al fine di internalizzare e valorizzare in pieno i risultati senza annullare gli investimenti pregressi già effettuati.</p>
REGIONE PIEMONTE	3	CSI Piemonte	21,38%	razionalizzare/aggregare ICT	<p>In attuazione delle linee operative contenute nel Piano Operativo si è proceduto a compiere un'azione di efficientamento, valorizzazione e razionalizzazione del consorzio e delle partecipazioni detenute.</p> <p>Nell'ambito di questa manovra si è provveduto a sostenere la cessione della quota di partecipazione del CSI Piemonte in CIC Srl a Csp spa, società di Torino specializzata nell'information technology in modo da revisionare il modello organizzativo del CSI.</p> <p>È stata avviata l'operazione, mediante procedura prevista dal Codice dei Contratti Pubblici il cd. Dialogo Competitivo, attraverso cui si dovrà individuare un progetto di esternalizzazione da mettere a gara verificando la possibilità di affidare a soggetto operante sul mercato, con contestuale trasferimento di ramo d'azienda, le seguenti attività finora erogate dal CSI: progettazione tecnica, realizzazione e gestione di servizi ICT, sviluppo e gestione del CED e dei servizi infrastrutturali, assistenza agli utenti.</p> <p>L'attuazione della procedura di dialogo competitivo è stata caratterizzata dalle seguenti fasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analisi proposte;</li> <li>- Apertura Dialogo competitivo;</li> <li>- Organizzazione incontri con i singoli concorrenti che dovrebbero terminare nella prima metà del mese di Ottobre.</li> </ul> <p>L'attività prevista condurrà alla presentazione all'assemblea dei consorziati dei risultati della procedura di "dialogo competitivo" comprendenti i progetti presentati.</p>
REGIONE PIEMONTE	4	TOP - IX	14,71%	razionalizzare/aggregare ICT	<p>Pur in un ottica di integrazione con altre realtà similari, confortati dall'andamento gestionale della società, al momento sono state incentivate le misure di razionalizzazione dei costi.</p>
REGIONE	5	CEIPiemonte Scpa	46,32%	mantenere/razionalizzare	<p>E' stata operata una rivisitazione del modello organizzativo della</p>

Dicembre 2016

PIEMONTE					<p>Società, che si concretizza in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- creazione (anche tramite riconversione di risorse interne) di un unico ufficio di budgeting, reporting e contabilità, rivelatosi essenziale per la gestione e rendicontazione dei finanziamenti per parte regionale con fondi PAR_FSC 2007-2013, con definizione delle modalità operative tese al miglioramento dei flussi informativi con l'unità interna di <i>Business Promotion</i> e con l'ufficio legale (v. infra) per garantire l'approvvigionamento di beni e servizi e nel rispetto delle linee guida per l'utilizzo dei fondi PAR_FSC 2007-2013;</li> <li>- istituzione dell'"ufficio legale, gare appalti, acquisti e segreteria generale" (anche tramite riconversione di risorse interne).</li> </ul> <p>Sono state messe in atto nel 2015 azioni tese alla riduzione di altri costi, fra cui la rinegoziazione del contratto di affitto.</p> <p>Per quanto riguarda i rapporti con ICE Agenzia, nel corso del 2015 sono state realizzate importanti collaborazioni nel settore dell'aerospazio, dell'editoria, del tessile e della nautica. Un fatto significativo è stato rappresentato dalle delegazioni invitate da ICE in occasione di Expo 2015 nell'ambito del progetto "<i>Expo is Now</i>" in cui CEIPIEMONTE ha organizzato tutta l'attività di divulgazione e partecipazione da parte degli operatori del Piemonte. E' in corso di negoziazione un protocollo d'intesa tra Regione Piemonte e ICE per definire il ruolo di entrambi sul territorio piemontese sui temi dell'accompagnamento all'estero delle imprese piemontesi e dell'attrazione degli investimenti.</p> <p>La Società ha redatto un piano industriale ex art. 14 L. 175/2016 che giustifichi la prosecuzione dell'attività sociale anche al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause.</p>
REGIONE PIEMONTE	6	IPLA SpA	96,26%	razionalizzare - LR 1/2015 integ. Agenzia Foreste	<p>Le linee operative imponevano di affrontare le perdite strutturali, il contenimento della spesa e valutare i processi di revisione in corso.</p> <p>La LR. 1/2015 all'art. 17 disponeva che, al fine di conseguire gli obiettivi di razionalizzazione e migliorare l'efficacia delle azioni poste a protezione del territorio, si autorizzava la Giunta regionale ad adottare le misure necessarie e opportune per la costituzione dell'Agenzia Foreste e Territorio che avrebbe incorporato l'Istituto per le piante da Legno e l'Ambiente Spa (Ipla) compresi gli impiegati e gli operai forestali della Regione.</p> <p>In riferimento all'art. 7 comma 4 della legge regionale n. 26/2015 recante: Disposizioni collegate alla manovra finanziaria per l'anno 2015,</p>

Dicembre 2016

					<p>che modificando l'art. 17 della LR. 1/2015 "autorizza la Giunta ad adottare le misure necessarie e opportune per costituire l'Agenzia Foreste e Territorio...", la Ragioneria dello Stato esprime parere negativo in merito al trasferimento del personale di IPLA SPA nella costituenda agenzia configurabile come ente pubblico non economico in violazione del principio di accesso al pubblico impiego di cui all'art. 97 costituzione, nonostante il comma 5 dell'art. 7 in esame preveda l'applicazione dei rispettivi contratti in essere negli enti di provenienza. Conseguentemente al fine di evitare che si proceda con l'impugnativa del provvedimento dinanzi alla Corte Costituzionale <u>è stato deciso di stralciare l'articolo in esame.</u></p> <p>Nel corso dell'assemblea ordinaria del 30 aprile 2015, ai fini del contenimento dei costi, era stato valutato positivamente il raggiungimento dei seguenti obiettivi: riduzione del personale di oltre il 10%; riduzione costi dell'organo amministrativo per la nomina di un amministratore unico e riduzione spese per rimborsi.</p> <p>Rispetto alla mancata possibilità di costituire l'Agenzia Foresta e Territorio sono attualmente in corso le valutazioni per ulteriori strategie da porre in atto.</p>
REGIONE PIEMONTE	7	CAAT Scpa	0,81%	dismettere	<p>Dall'elaborazione del Piano operativo erano emersi elementi di criticità legati a perdite strutturali, conseguentemente le linee operative evidenziavano la mancata rispondenza, a seguito anche dell'esigua partecipazione regionale che rende impossibile l'attuazione di politiche di indirizzo e controllo, dell'attività della società alle finalità istituzionali dell'Ente Regione.</p> <p>Coerentemente si è proceduto a formalizzare l'interesse per la cessione in permuta al Comune di Torino dell'intera partecipazione regionale. L'operazione è attualmente in corso.</p>
REGIONE PIEMONTE	8	Sviluppo Piemonte Turismo Srl	100,00%	mantenere	<p>Con DGR n. 35 – 2736 del 29/12/2015 è stato approvato il percorso di</p>

Dicembre 2016

REGIONE PIEMONTE	9	IMA Piemonte Scpa	80,81%	aggregare	<p>integrazione tra le società partecipate IMA Piemonte scpa e Sviluppo Piemonte Turismo (SPT) SRL e conseguente trasformazione in Agenzia regionale DMO Turismo SCARL. – ex Legge regionale n. 10/2011 art. 15.</p> <p>Si specifica di seguito l'iter intrapreso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- richiedere a SPT ed IMA di predisporre quanto previsto dagli artt. 2501 – ter, 2501 – quater, 2501 – quinquies, 2501 – sexies C.C.;</li> <li>- avviare le procedure per definire l'adesione delle CCIAA del Piemonte alla costituenda Agenzia.</li> </ul> <p>Il DDL n. 187 del 18.12.2015, recante “Nuove disposizioni in materia di organizzazione dell'attività di promozione, accoglienza e informazione turistica in Piemonte” è stato approvato ed è diventato Legge regionale 11 luglio 2016 n. 14.</p> <p>A tale scopo l'Assessorato all'Agricoltura ha elaborato lo “studio di fattibilità” per la fusione per incorporazione di IMA in SPT e la trasformazione di quest'ultima in Agenzia regionale.</p> <p>Nel corso dell'assemblea straordinaria tenutasi in data 27 luglio 2016 è stato approvato il progetto di fusione mediante incorporazione di Ima Piemonte Scpa in SPT Srl. La data di decorrenza sarà fissata all'interno dell'atto di fusione.</p> <p>Il 2 novembre 2016 si è perfezionata la fusione per incorporazione di IMA Scpa in Sviluppo Piemonte Turismo Srl. La società SPT Srl sarà trasformata nella società consortile a prevalente capitale pubblico denominata DMO Piemonte Srl così come previsto dall'art. 5 della L. R. 14/2016.</p>
REGIONE PIEMONTE	10	CRESO Srl	31,85%	Aggregare in Fondazione LR 8/2013 e smi/liquidare	<p><b>OPZIONE ATTUATA: AGGREGAZIONE AVVENUTA</b></p> <p>Il <b>24 settembre 2015</b> si è completato il percorso di fusione delle società partecipate regionali CRESO e TENUTA CANNONA per incorporazione nella “Fondazione per la ricerca, la sperimentazione, l'innovazione e lo sviluppo tecnologico dell'agricoltura piemontese” – AGRION, previsto dall'art. 5 della Legge Regionale n. 8/2013 “Legge finanziaria per l'anno 2013” ed in armonia con la Deliberazione del Consiglio regionale n. 254 – 34309 del 05/11/2013 “Piano regionale di razionalizzazione delle partecipazioni regionali” e con la Deliberazione di Giunta regionale n. 18 – 1248 del 30 marzo 2015.</p>
REGIONE PIEMONTE	11	Tenuta Cannona Srl	86,15%	Aggregare in Fondazione LR 8/2013 e smi/liquidare	
REGIONE PIEMONTE	12	Fondazione Agrion	-	aggreg. LR 8/2013 effettuata (CRESO e Tenuta Cannona estinte)	La Fondazione ha incorporato Creso e Tenuta Cannona.
REGIONE PIEMONTE	13	Pracatinat Scpa in liquidazione	17,11%	riorganizzare/dismettere/liquidare DGR 7-878 del 2015	<p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <p>L'assemblea del 2/02/2016 ha dato mandato al CdA di Pracatinat scpa</p>

Dicembre 2016

					<p>di proseguire nella trattativa per la concessione dei Beni costituenti il complesso immobiliare, affinché il concessionario provveda a gestirlo ai fini della relativa valorizzazione, riqualificazione e ristrutturazione, potenziando l'attività turistico – ricettiva e di accoglienza, nonché garantendo la disponibilità della struttura per lo svolgimento dell'attività di "Laboratorio didattico sull'ambiente", di cui alle Il.rr. n. 32/1982 e n. 49/1985 e s.m.i., nonché per ulteriori attività formative e progettuali afferenti altri ambiti tematici.</p> <p>Il ramo aziendale alberghiero passerà in capo al concessionario.</p> <p>Concluso l'iter cessione ramo d'azienda ed individuazione del concessionario, <b>in data 04 luglio 2016</b> l'assemblea ha deliberato lo scioglimento anticipato della società con apertura della fase di liquidazione e la nomina del liquidatore. Si procede con la liquidazione della società.</p>
REGIONE PIEMONTE	14	RSA Srl	20,00%	mantenere/valorizzare	<p>La società usufruisce dei finanziamenti statali, per cui le linee operative sono orientate a valorizzare il ramo aziendale specializzato in trattamento dell'amianto. I finanziamenti statali, pari a circa 15 milioni di euro, consentono di perseguire i seguenti obiettivi attualmente in corso di esecuzione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- modifiche organizzative e gestionali;</li> <li>- contenimento e ottimizzazione dei costi.</li> </ul>
REGIONE PIEMONTE	15	Banca Popolare Etica Scpa	0,17%	dismettere	Permane la volontà di cedere la quota
REGIONE PIEMONTE	16	Finpiemonte SpA	96,71%	mantenere/aggregare LR 1/2015	Si rinvia alla Sezione di Finpiemonte SpA dell'Allegato I
REGIONE PIEMONTE	17	Finpiemonte Partecipazioni SpA	82,83%	mantenere/aggregare LR 1/2015	Si rinvia alla Sezione di Finpiemonte Partecipazioni SpA dell'Allegato II
REGIONE PIEMONTE	18	SCR SpA	100,00%	mantenere/razionalizzare	<p>Con Legge regionale 22 dicembre 2015, n. 26, è stata modificata la legge regionale 6 agosto 2007 n. 19, al fine di potenziare le funzioni di SCR quale centrale di committenza "pura" abrogando tutte quelle attività che sviano la finalità del servizio.</p> <p>Già dai primi mesi del 2015 è stata posta in essere una serie di provvedimenti finalizzati a conferire alla struttura una maggiore dinamicità operativa, caratteristica imprescindibile del ruolo e della forma societaria di SCR. Hanno riguardato sia l'organizzazione interna e il modo di operare sia il ruolo che la Società ha verso l'esterno e il conseguente approccio al mercato di riferimento. Per quanto riguarda la "partecipazione in Villa Melano Spa si rinvia alla sezione Finpiemonte</p>

Dicembre 2016

Partecipazioni. In merito invece a CAP Spa, con Dgr n. 16 – 3326 del 23 maggio 2016, si confermano le linee operative del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni redatto dalla Regione Piemonte e gli indirizzi forniti con le D.G.R. n. 8-3025 del 14.03.2016 e n. 5-3158 del 18.04.2016, nelle quali si prevedeva la dismissione/liquidazione della suddetta società. Sempre con riferimento a C.A.P. S.p.A., si evidenzia che non è ancora stata pubblicata la delibera CIPE, relativa alla seduta del 01.05.2016, in cui risulta che il CIPE abbia disposto il cambio del soggetto aggiudicatore identificato in ANAS S.p.A del Collegamento viario “Pedemontana Piemontese” tra la A4 e la A26 (Santhia - Biella - Gattinara - Ghemme), finora in capo alla C.A.P. S.p.A.. In merito agli “Indirizzi in merito alle attività di S.C.R. Piemonte S.p.A.: espressione su ipotesi rappresentate nell’Assemblea del 15.03.2016, modalità di copertura dei costi” si richiamano i contenuti della summenzionata D.G.R. n. 16 - 3326: per quanto concerne le attività rientranti nell’oggetto sociale di S.C.R. Piemonte S.p.A, richiama l’art. 2 della L.R. n. 19/2007, recentemente novellato dalle modifiche e integrazioni introdotte dall’art. 13 della L.R. n. 26/2015. In particolare il suddetto art. 13 della L.R. 26/2015, ha sostanzialmente ampliato le funzioni di S.C.R. Piemonte S.p.A. quale centrale di committenza “pura” abrogando, a tal fine, attività considerabili accessorie quali la redazione dei documenti preliminari alla progettazione e di studi di fattibilità delle opere di interesse e introducendo attività legate all’organizzazione di procurement pubblico innovativo; ciò al fine di adeguare la normativa nazionale ed europea in materia di Centrali Uniche di Committenza, consentendo l’iscrizione di S.C.R. Piemonte S.p.A. nell’elenco dei soggetti aggregatori, quale centrale di committenza regionale. Nel mese di luglio 2016, è stata operata la ricapitalizzazione, finalizzata a continuare a dotare la Regione di uno strumento coerente con la normativa nazionale ed europea in materia di centrali uniche di committenza. Alla luce dell’evoluzione normativa intervenuta con l’approvazione del nuovo codice dei contratti pubblici (D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50) e alle mutate esigenze della Regione Piemonte, si sta procedendo ad adeguare le funzioni di SCR Piemonte SpA così da consentire a quest’ultima di espletare anche le fasi di progettazione, esecuzione e collaudo delle opere affidate alla stessa in qualità di centrale di committenza e di stazione unica appaltante. A tale fine è stato avviato il processo di modifica dell’art.2 della legge costitutiva di S.C.R. Piemonte per quanto attiene il suo oggetto sociale.

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE – Rendiconto Trimestrale

Dicembre 2016

REGIONE PIEMONTE	19	SORIS SpA	10,00%	mantenere	Con Dgr n. 15 – 3468 del 13 giugno 2016 è stata approvata l'acquisizione della partecipazione azionaria pari al 10% nella "Società riscossioni Spa" al fine di far gestire alla suddetta società i servizi inerenti le attività di liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e di altre entrate di competenza della Regione Piemonte.
REGIONE PIEMONTE	20	ATL di Alessandria (ALEXALA Scrl)	25,91%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	Le linee operative definite nel Piano, tengono conto della riforma, tuttora in corso, attuata con D.g.r. n. 11 del 22.06.2015 con la quale è stato deliberato il D.D.L. Regionale "Nuove disposizioni in materia di organizzazione dell'attività di Promozione, Accoglienza e Informazione Turistica in Piemonte. Modifiche alla legge regionale 22 ottobre 1996 n. 75" con l'obiettivo di perseguire la riorganizzazione delle attività di promozione, accoglienza e informazione turistica in Piemonte. Si confermano le linee strategiche di riorganizzazione generale delle Aziende turistiche locali, al fine di proseguire le attività di: - monitoraggio; - controllo; - contenimento e riduzione dei costi.
REGIONE PIEMONTE	21	ATL di Asti	18,38%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	
REGIONE PIEMONTE	22	ATL Biellese Scrl	21,40%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	
REGIONE PIEMONTE	23	ATL Cuneese Scrl	21,84%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	
REGIONE PIEMONTE	24	Distretto Turistico dei Laghi Scrl	11,49%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	
REGIONE PIEMONTE	25	Ente Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero Scrl	5,00%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	
REGIONE PIEMONTE	26	ATL Novara	21,60%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	
REGIONE PIEMONTE	27	ATL Turismo Torino e Provincia	16,24%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	
REGIONE PIEMONTE	28	Turismo Valsesia e Vercelli Scrl	24,39%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	
REGIONE PIEMONTE	29	COREP	25,00%	Dismettere/recedere	

## SEZIONE II

\*\*\*

# SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2016

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DI FINPIEMONTE S.p.A.



**FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE**

**N.B.** Le società, il cui nome è evidenziato in ROSSO, sono già uscite dal portafoglio partecipazioni ovvero sono già state poste in liquidazione

Ente/società	N.	PARTECIPAZIONI DETENUTE			
		NOME SOCIETÀ	%	OPZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (da marzo 2015 a settembre 2016)
FINPIEMONTE SpA	30	PST SpA	79,24%	MANTENERE la partecipazione - Favorire investimenti e SINERGIE con partner privati -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nel corso dell'ultimo triennio il PST si è confermato interlocutore fondamentale per l'attrazione sul territorio piemontese di centri di ricerca di eccellenza. Nell'ambito del Parco, infatti, prosegue il potenziamento e l'insediamento di centri di ricerca e sviluppo (Biochemtex S.p.A. e in data 8 agosto 2016 il centro ricerca del gruppo Boero, leader nel settore delle vernici e pitture in campo edilizio).</li> <li>- La società è stata trasformata in srl con amministratore unico, non ha costi di governance e ha ridotto tutti costi aziendali (azzerati i costi dell'organo, ridotti i costi del collegio sindacale) e ridotti i costi di gestione. I Bilanci sono in utile secondo un trend ormai consolidato negli ultimi esercizi, che non genera costi a carico dei soci.</li> <li>- Prosegue la leadership del Parco per l'attrazione di sinergie nell'ambito della ricerca: è' in fase di formalizzazione l'ATS tra P.S.T. S.p.A. (Soggetto Gestore del Polo di Innovazione Energie Rinnovabili e Biocombustibili - POLIBRE), Consorzio IBIS (Soggetto Gestore del Polo di Innovazione Chimica Sostenibile) Consorzio Proplast (Soggetto Gestore del Polo di Innovazione Nuovi Materiali) riconosciuti soggetti gestori del nuovo Polo Cluster Green Chemistry and Advanced Materials a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo sulla chimica verde.</li> <li>- sta svolgendo il suo ruolo soggetto Gestore del Polo di Innovazione - Cluster Green Chemistry and Advanced Materials a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo sulla chimica verde.</li> </ul>
FINPIEMONTE SpA	31	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO SpA	39,21%	MANTENERE la partecipazione - Riduzione della partecipazione pubblica- SINERGIA tra incubatori	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nel corso del 2015 è stata siglata la partnership, tra la società BioIndustry s.p.a., I3P s.c.p.a., 2i3T e ENNE 3 per sfruttare sinergie e complementarità esistenti tra i partners in campo biomedicale. E'</li> </ul>

Dicembre 2016

				<p>universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergia con partner privati</p>	<p>stata inoltre costituita tra il parco e soggetti del mondo accademico e privati operanti nel settore delle scienze della vita, una Fondazione ITS dedicata all'alta formazione nel medesimo settore.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nell'ambito del piano industriale 2015-2017, la società Bioindustry Park ha previsto una ristrutturazione delle aree di servizio ed una precisa individuazione delle aree di attività su cui concentrare le risorse disponibili nonché la ricerca di partner privati con cui condividere nuove iniziative e migliorare il proprio posizionamento sul mercato nazionale ed internazionale.</li> <li>- Sono state intraprese azioni di contenimento dei costi: i) riduzione dei contratti di consulenza e massima internalizzazione delle attività ad essi riferibili, attivazione di part time, incentivi al prepensionamento, eliminazione dei fringe benefits; ii) contenimento dei costi energetici.</li> <li>- Il Bilancio al 31/12/2015 chiude in negativo rispetto al risultato positivo del precedente esercizio in ragione di un accantonamento al fondo per ristrutturazione (importante progetto di aumento dell'efficienza complessiva del Parco e di ampliamento e rilancio dello sviluppo delle attività di piattaforma scientifica)</li> <li>- Il Parco è stato riconosciuto soggetto gestore del Polo di innovazione BIO P MED, con certificazione gold dell'UE. E' già stata costituita tra il parco e soggetti del mondo accademico e privati operanti nel settore delle scienze della vita, una Fondazione ITS dedicata all'alta formazione nel medesimo settore; sono in corso valutazioni per la valorizzazione del ramo aziendale dedicato alla ricerca.</li> </ul>
<p><b>FINPIEMONTE SpA</b></p>	<p>32</p>	<p>ENVIRONMENT PARK SpA</p>	<p>38,66%</p>	<p>MANTENERE la partecipazione/valorizzazione in società dell'Energia - Sinergia tra incubatori universitari e Parchi</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nel corso del 2015 la società ha proseguito nell'attuazione del piano di risanamento, in rispondenza agli obiettivi del Piano industriale 2014-17, che ha riportato la società a registrare nel 2015 un utile di esercizio di 35 mila euro € (rispetto alla perdita al 31/12/2014 pari ad euro 307 mila). In particolare si è operata una riduzione di costi di governance e dei costi per servizi e personale (i costi della produzione per l'anno 2015 sono in calo dell'4.5% rispetto all'anno precedente).</li> <li>- Al fine di risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo energetica e ambientale è in fase di formalizzazione l'ATS tra Environment Park e CONSORZIO UNIVER riconosciuti soggetti gestori del nuovo Polo Energy &amp; Cleantech a valere sulla nuovo POR-FESR</li> </ul>

Dicembre 2016

					<p>2014-2020;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è pienamente operativa quale soggetto gestore del nuovo Polo Energy &amp; Cleantech a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo energetica e ambientale; prosegue in linea con il piano di risanamento, pur con alcune difficoltà connesse a minori ricavi</li> </ul>
FINPIEMONTE SpA	33	ENNE3 Scrl	49,00%	<p>MANTENERE la partecipazione - SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enne3 ha proseguito le proprie attività di assistenza ad imprese Spinoff in corso di maturazione ed accelerazione del business, e, in particolare, verso le Start-up di più recente costituzione in attuazione della propria mission di sviluppo di progetti d'impresa innovativi, hi-tech e a carattere social.</li> <li>- Nel corso del 2016, tramite le attività di studio, accompagnamento e formazione dei proponenti, business plan e tutoraggio, Enne3 ha avviato le fasi di pre-incubazione e studio di fattibilità tecnica ed economica per 4 progetti di nuova impresa innovativa, i cui business plan sono valutati in sede di Comitato della Regione Piemonte per la Sovvenzione degli Spin-off e delle Start-up di innovazione sociale.</li> </ul>
FINPIEMONTE SpA	34	2I3T Scrl	25,00%	<p>MANTENERE la partecipazione - SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Non si rilevano risparmi dei costi di governance in quanto detti costi non sono sostenuti sin dal 2012</li> <li>- Nel dicembre 2015, la società 2I3T s.c.r.l. ha presentato un nuovo progetto di collaborazione con una società multinazionale operante nel settore medicale, nella forma della stipulazione di un contratto di ricerca con durata stimata dai 2 ai 5 anni e che prevede l'impiego di risorse umane con caratteristiche di qualificazione professionale molto elevata. Proseguono le attività in adempimento dell'accordo di collaborazione siglato con il Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A., soggetto gestore del Polo di Innovazione bioPmed, al fine di identificare e sfruttare le sinergie e complementarità esistenti tra BiP.Ca. e 2I3T</li> </ul>
FINPIEMONTE SpA	35	Tecnogranda SpA	36,56%	<p>Ristrutturazione societaria e valorizzazione dei rami aziendali, servizi e laboratori a vocazione agroalimentare - aggregazione con altre società del cuneese</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nel 2015 Tecnogranda ha approvato, su richiesta del socio Finpiemonte, un piano di ristrutturazione e di contenimento dei costi, confluito, nel 2016, in esito all'impossibilità di candidarsi a gestore del nuovo Polo Agroalimentare, in un piano di risanamento e valorizzazione degli assets aziendali.</li> <li>- In data 29.3.2016 è stato sottoscritto l'affitto del ramo d'azienda agroalimentare a favore di MIAC S.p.A. con conseguente riduzione del</li> </ul>

Dicembre 2016

					<p>personale e dei costi (n. sei risorse) e mantenimento sul territorio delle relative attività (anche in rispondenza all'obiettivo di avviare un processo di aggregazione delle società del cuneese); ii) è stato avviato l'iter di evidenza pubblica per la valorizzazione, tramite il concorso di privati, del ramo aziendale comprendente il laboratorio EMC; iii) è stata avviata la valutazione per la vendita dell'immobile a condizione che resti funzionale alle attività sociali e permangano i contratti di affitto quale sede del Polo Agroalimentare, degli incubatori e dei laboratori di ricerca.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visti il Bilancio al 31.12.2015 e la situazione infrannuale al 30.4.2016, portanti una perdita del capitale sotto il minimo legale (art. 2447 c.c.), i soci hanno deliberato la ricostituzione del capitale a euro cinquantamila e un finanziamento fino a euro seicentomila idoneo a consentire il recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte con l'attuazione del piano di risanamento e la valorizzazione degli assets.</li> <li>- In data 5.9.2016 è stato nominato un amministratore unico con il compito di proseguire le azioni intraprese;</li> <li>- l'amministratore Unico prosegue nelle attività volte all'attuazione del piano di risanamento contenuto nel documento di programmazione – budget 2016-2020 approvato dall'assemblea del 25.7.2016. Sono in corso: la procedura ad evidenza pubblica per l'affitto/vendita del ramo aziendale EMC (Elettromagnetismo), nonché le valutazioni per la vendita dell'immobile, in un quadro di revisione, razionalizzazione e valorizzazione delle società del cuneese (si stanno valutando le dismissioni di rami aziendali non rispondenti a finalità istituzionali e la aggregazione delle attività residue in un unico soggetto)</li> </ul>
<b>FINPIEMONTE SpA</b>	<b>36</b>	<b>Tecnoparco Srl in liquidazione</b>	<b>78,18%</b>	<b>IN LIQUIDAZIONE (già realizzate finalità di cui alla L.190/2014)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prosegue la liquidazione con le difficoltà connesse: i) alla vendita dei fabbricati; ii) ai costi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli stessi; iii). Sarà necessaria una proroga dell'accordo di moratoria la cui scadenza è prevista per il 31.12.2016.</li> <li>- Nel corso del 2016 sono state analizzate possibili soluzioni alternative e, ad oggi, è al vaglio un'ipotesi di trasformazione del urbanistica del Tecnoparco in un Parco Commerciale. I valori economici evidenziati dall'analisi di riferimento, e soprattutto le differenti dinamiche di mercato del settore commerciale, suggeriscono che l'ipotesi di trasformazione in Parco Commerciale migliorerebbe non solo le aspettative economiche, bensì anche i presupposti commerciali di</li> </ul>

Dicembre 2016

					alienazione del compendio immobiliare; - è in corso la trattativa con il ceto creditorio per la formalizzazione la proroga dell'accordo di moratoria, nelle more della vendita degli immobili ritardata dalla contemporanea presenza di diversi fattori: lo stato manutentivo, la presenza d un impianto fotovoltaico da mantenere; il possibile cambio di destinazione d'uso del Parco al fine di migliorare le aspettative economiche con vendita del compendio immobiliare.
FINPIEMONTE SpA	37	Virtual Reality & Multimedia Park SpA in liquidazione	23,45%	IN LIQUIDAZIONE (già realizzate finalità di cui alla L.190/2014)	<b>GIÀ IN LIQUIDAZIONE</b> - Prosegue la liquidazione evidenziando che: i) la società e la sua controllata Lumiq s.r.l. in liquidazione sono ormai prive di dipendenti avendo cessato tutti i rapporti di lavoro a suo tempo in essere; ii) è stato affidato in subconcessione a RAI S.p.A. l'utilizzo degli studios per una produzione RAI, con un rilevante risparmio in termini di costi di gestione del complesso immobiliare in precedenza inutilizzato. Il completamento della liquidazione è ancora oggi subordinato al permanere di alcuni fattori di incertezza connessi alla definizione dei rapporti con il comune di Torino;
FINPIEMONTE SpA	38	I3P Scpa	16,67%	MANTENERE la partecipazione/DISMETTERE per favorire investimenti e SINERGIE CON PARTNER PRIVATI no profit e il legame con il Politecnico a favore dell'incubazione di impresa	- Ha proseguito nella politica di razionalizzazione dei costi giungendo, nel corso del 2015, ad una contrazione delle spese per consulenza, pur se a fronte di un aumento dei costi del personale dovuta alla stabilizzazione di risorse interne e fruizione degli incentivi riconosciuti dalla legge. Il risultato positivo di chiusura del bilancio al 31.12.2015 conferma un'attenta gestione, una solida posizione finanziaria, con assenza di debiti finanziari e una consistente liquidità, oltre a risultati significativi nel processo di formazione delle start up. - Quanto all'obiettivo di creazione di sinergie tra Parchi Scientifici e Incubatori, il 10 novembre 2015 le società BioIndustry s.p.a. e I3P s.c.p.a. hanno siglato un accordo afferente le attività in campo biomedicale: la partnership permetterà alle imprese incubate da I3P di essere coinvolte nelle attività del Polo di Innovazione bioPmed e favorirà l'accesso ai supporti e alle attività di I3P per l'avvio di progetti imprenditoriali; - sono in corso approfondimenti tra i soci per definire modalità operative che consentano di rivedere la compagine societaria con possibile alienazione di quote a favore di soggetti no profit che ne valorizzino la sua funzione di incubatore del Politecnico
FINPIEMONTE	39	Fondazione Torino		MANTENERE LA PARTECIPAZIONE	- Si rinvia alla Sezione di Finpiemonte SpA dell'Allegato I

Dicembre 2016

SpA		Wireless		-SINERGIE con altri attori regionali dell'ICT, dell'innovazione e della ricerca	
-----	--	----------	--	---	--

## SEZIONE III

\*\*\*

# SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2016

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DI FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.



## FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE

**N.B.** Le società, il cui nome è evidenziato in ROSSO, sono già uscite dal portafoglio partecipazioni ovvero sono già state poste in liquidazione

Ente/società	N.	PARTECIPAZIONI DETENUTE			
		NOME SOCIETÀ	%	OPZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (da marzo 2015 a settembre 2016)
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	40	ARDEA ENERGIA S.r.l.	16,13%	valorizzazione partecipazione	<p><b>Fino al 31.03.2016 Opzione: MANTENERE LA PARTECIPAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- In data 9.04.15 tutti i soci industriali hanno comunicato a FPP la rinuncia all'esercizio dell'opzione di CALL prevista dai patti parasociali.</li> <li>- FPP non ha esercitato entro il termine del 18.11.2015 previsto dai patti parasociali l'opzione di PUT nei confronti dei soci industriali.</li> <li>- Il 27.02.15 è stata deliberato l'aumento di capitale scindibile di 4M€ con sovrapprezzo del 5% e con scadenza il 30.04.15; tale aumento di capitale è stato interamente sottoscritto e versato da parte dei soci; FPP ha effettuato una sottoscrizione parziale per complessivi 362.654 €, diluendo la propria quota di partecipazione che è passata dal 29,05% all'attuale 20%.</li> </ul> <p><b>Dal 31.03.2016 Opzione: VALORIZZARE PARTECIPAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- redatta apposita perizia estimativa propedeutica ad avviare l'iter di cessione della partecipazione (valore della partecipazione pari ad euro 2.120.000).</li> <li>- aumento di capitale in corso da 4 M€ in due tranches, con scadenza finale di sottoscrizione al 31.10.2016.</li> <li>- con la chiusura della fase di sottoscrizione della prima tranche (10.08.2016) senza adesione del solo socio Finpiemonte Partecipazioni, la quota di partecipazione è scesa dal 20% al 16,13%.</li> <li>- successivamente, tutti i soci hanno sottoscritto pro-quota l'inoptato di Finpiemonte Partecipazioni S.p.a, che ha ulteriormente diluito la propria quota di partecipazione sino al 14,36%.</li> <li>- attualmente, il CdA di Finpiemonte Partecipazioni SpA ha convocato l'assemblea dei soci inserendo all'O.d.g l'autorizzazione alla cessione delle quote possedute in Ardea Energia S.r.l., basata sui valori di perizia al 30.06.16.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	41	BARRICALLA S.p.A.	30,00%	Mantenere	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nel corso del 2015 sono state condotte le azioni previste dal piano di sviluppo, che punta ad un ampliamento di ca 500.000 mc di volume su un'area contigua all'insediamento di Barricalla.</li> </ul>

Dicembre 2016

FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	42	ENEL Green Power Strambino Solar S.r.l.	40,00%	valorizzazione partecipazione	<p><b>OPZIONE ATTUATA: VALORIZZAZIONE AVVENUTA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in data 29 novembre 2016 è stata formalizzata la cessione delle quote di proprietà di Finpiemonte Partecipazioni SpA (pari al 40%) al socio di maggioranza ALTOMONTE FV S.r.l., a fronte di un corrispettivo di euro 1.421.370 (€ 800.000 per la quota detenuta e € 621.370 per l'acquisto del credito vantato da Finpiemonte Partecipazioni S.p.a. relativamente al finanziamento soci fruttifero concesso alla Società, comprensivo dell'importo degli interessi maturati fino al 31.10.2016).</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	43	C.I.M. S.p.A.	30,06%	Valorizzazione in sub- holding/cessione parziale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- è stato avviato l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale sono in corso approfondimenti e verifiche circa la costituzione della relativa NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, recante "Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica".</li> <li>- si è concluso l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale è in corso di definizione la relativa ipotesi progettuale preliminare, anche alla luce degli approfondimenti e delle verifiche condotte circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175/2016.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	44	CONSEPI S.r.l.	50,15%	Dismissione (previa rilocalizz. impianti)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- a febbraio 2015 è stato approvato dal CIPE il progetto complessivo della linea ferroviaria TAV Torino-Lione e, quindi la Società ha ricevuto l'incarico formale di redigere il progetto definitivo e lo studio di impatto ambientale per le piste di Buttigliera e Cesana, ove verranno ricollocati i moduli autovetture e moto.. Conseguentemente, ad inizio marzo 2016, si è proceduto con l'indizione del bando per l'affidamento del relativo incarico di progettazione che è stato aggiudicato definitivamente il 06/04/2016.</li> <li>- nei primi mesi del 2016, il sistema bancario ha ritenuto di operare un rilevante taglio (circa 300.000 euro su complessivi 1.450.000 euro) degli affidamenti bancari accordati alla Società; quindi, si è provveduto a reperire un nuovo soggetto finanziatore, che si è reso disponibile - previo il rilascio di una lettera di patronage da parte degli azionisti di riferimento - alla concessione di una linea di credito, fino ad un massimo di euro 300.000.</li> <li>- ad aprile 2016 la società ha provveduto ad affidare, con costi a carico dei soci di riferimento, l'incarico per la redazione di una perizia mirata alla valutazione dei rami di azienda Truck Station e Pista di Guida sicura, prodromica alla riorganizzazione societaria che dovrà necessariamente seguire alla ricollocazione dei due rami di azienda sopra menzionata.</li> <li>- l'assemblea dei soci svoltasi il 27 luglio 2016 ha deliberato la trasformazione della società da Spa ad Srl.</li> </ul>

Dicembre 2016

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- il 6 settembre 2016 il socio SITAF ha confermato la propria manifestazione di interesse all'acquisizione del ramo di azienda Truck Station della Società, sulla base dei valori indicati nella perizia redatta ad aprile 2016. Sono in corso tra i due soci di riferimento le ultime valutazioni, per definire in dettaglio gli elementi del contratto di cessione del ramo di azienda.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	45	MIAC S.p.A.	33,75%	Aggregare la partecipazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- i soci istituzionali , espressione delle istanze locali cuneesi (Comune di Cuneo, Camera di Commercio di Cuneo, Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo), hanno promosso, a partire dai primi mesi del 2015, un processo di aggregazione di Miac con altre due società del territorio cuneese, partecipate anch'esse dalla Regione Piemonte, per tramite di Finpiemonte Partecipazioni e Finpiemonte (rispettivamente, FINGRANDA e Tecnogranda).</li> <li>- sul tema delle strategie di sviluppo societario, l'assemblea dei soci di luglio 2015 ha approvato il piano industriale della società per il triennio 2016-2018 che s'incardina sulla valorizzazione delle aree al contorno dell'infrastruttura esistente, con il fine di realizzare un vero <i>cluster</i> del settore agroalimentare di eccellenza della provincia Granda.</li> <li>- nei primi mesi del 2016 di concerto con due operatori industriali privati (anch'essi soci di Miac) sono state avviate con il Comune di Cuneo le procedure amministrative propedeutiche alla definizione dello strumento urbanistico (PEC) necessario per consentire l'operazione immobiliare di valorizzazione prevista dal piano industriale.</li> <li>- Sul versante del processo di aggregazione sopra citato, l'assemblea di febbraio 2016 ha deliberato la stipula di un accordo tra Miac e Tecnogranda mirato a realizzare una sinergia tra le due società, ai fini della sottoposizione di una candidatura nell'ambito del bando regionale per i soggetti gestore dei Poli dell'Innovazione, in relazione al settore agroalimentare.</li> <li>- la Regione Piemonte, con determinazione n. 104 del 25/02/2016, ha considerato ricevibile la pre-qualifica presentata da Miac, che, pertanto, è stata ammessa alla seconda fase prevista dal Bando.</li> <li>- Miac, in data 31 marzo 2015, ha presentato alla Regione il proprio dossier di candidatura.</li> <li>- la Regione Piemonte, con determina del 25 Luglio 2016, ha approvato le candidature relative al bando di sostegno dei poli di innovazione, con riguardo al Polo Agrifood: il programma proposto è stato approvato con riserva ed ammesso a finanziamento. Alla data attuale, sono state prodotte le integrazioni richieste e si è in attesa della determina relativa all'importo del finanziamento, che sarà coperto con le risorse già impegnate con la determinazione dirigenziale n. 1011 del 29/12/2015.</li> </ul>

Dicembre 2016

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- A partire dal mese di novembre 2016, la Società, in qualità di gestore del polo di innovazione AGRIFOOD, ha attivato le procedure di gestione del bando “progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale”, riservati alle imprese associate ai Poli di Innovazione.</li> <li>- il 14 novembre 2016 è stata stipulata la convenzione tra MIAC, altri 2 soggetti privati (proprietari di aree contigue a quelle di proprietà MIAC ed anch’essi soci) e Fingranda - in qualità di soggetto coordinatore - con allegato il progetto preliminare delle opere di urbanizzazione da presentare al Comune di Cuneo per l’approvazione dello strumento urbanistico PEC.</li> <li>- Ancora in corso la valutazione da parte degli stakeholder circa l’ipotesi di aggregazione delle società MIAC e FINGRANDA in un’unica “Agenzia di sviluppo” territoriale cuneese.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	46	RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.	4,73%	Valorizzazione in sub-holding	<ul style="list-style-type: none"> <li>- è stato avviato l’iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale sono in corso approfondimenti e verifiche circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, recante “<i>Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica</i>”.</li> <li>- si è concluso l’iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale è in corso di definizione la relativa ipotesi progettuale preliminare, anche alla luce degli approfondimenti e delle verifiche condotte circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175/2016.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	47	SACE S.p.A.	27,30%	Dismissione/liquidazione	<p><b>OPZIONE ATTUATA: CESSIONE AVVENUTA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>in data 3 agosto 2016 è stata formalizzata la cessione alla società Air Vergiate Srl a fronte di un corrispettivo simbolico di 1.000 euro complessivi (evitati i costi di liquidazione, stimati in circa € 1,5 mln, e garantita la continuità del servizio aeronautico).</b></li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	48	SAGAT S.p.A.	8,00%	Dismissione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- si evidenzia che il patto parasociale siglato tra gli azionisti riconosce a FPP la possibilità di attivare, a partire da ottobre 2017, un’opzione di way-out; inoltre, qualora la società non risulterà quotata in borsa entro giugno 2019, FPP ha la possibilità di chiedere ad F2i Aeroporti Holding di attivare una procedura di vendita congiunta di tutte le azioni (purché rappresentino il 51% del capitale).</li> <li>- è stato avviato l’iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale sono in corso approfondimenti e verifiche circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, recante “<i>Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica</i>”.</li> </ul>

Dicembre 2016

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- alla luce della manifestazione di interesse pervenuta il 21 dicembre u.s. da parte del socio di maggioranza 2i Aeroporti SpA circa l'acquisizione della quota detenuta da FPP (pari all'8%), è in fase di avvio l'istruttoria e l'iter procedurale per valutare la cessione della partecipazione, tramite idonea procedura ad evidenza pubblica.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	49	S.I.TO. S.p.A.	52,74%	Valorizzazione in sub- holding	<ul style="list-style-type: none"> <li>- è stato avviato l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale sono in corso approfondimenti e verifiche circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, recante "Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica".</li> <li>- si è concluso l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale è in corso di definizione la relativa ipotesi progettuale preliminare, anche alla luce degli approfondimenti e delle verifiche condotte circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175/2016.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	50	CITTA' STUDI S.p.A.	21,60%	Valorizzazione nei PST	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le ragioni della partecipazione (conferita nel 2011 da Regione Piemonte) sono incardinate nell'ambito stabilito dal 1° comma dell'art. 72 dello Statuto regionale; in particolare tale società, all'origine, è nata tramite apposita Legge istitutiva regionale (L.R. 30 agosto 1984, n. 47) al fine di "attuare in particolare i piani pluriennali ed i programmi annuali di formazione professionale di cui alla legge regionale 25 febbraio 1980, n. 8".</li> <li>- la Società sta avviando un piano di rilancio per il riposizionamento della propria strategia formativa, più orientata verso la formazione tessile, coniugando ricerca e didattica attraverso la collaborazione con Università e Imprese, con il fine di essere riconosciuta quale punto di riferimento dell'attività formativa, culturale e scientifica del Territorio Piemonte.</li> <li>- I principali obiettivi di medio termine esplicitati dalla Società risultano: attivazione del triennio di Ingegneria meccanica con orientamento tessile, compatibile con i master a corredo; trasformazione dei corsi di Economia tradizionale in Digital Economy ed attività di master per approfondimenti; convenzioni con le principali Università tessili internazionali per lo scambio di studenti, docenti e progettualità congiunta in tema di ricerca applicata nel settore tessile, abbigliamento, moda.</li> <li>- in occasione dell'Assemblea degli Azionisti svoltasi il 16 maggio 2016, il numero dei membri di CdA è stato ridotto da 18 a 14, mantenendo il compenso dell'organo amministrativo pari a zero.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	51	CONS. INSED. PROD.DEL CANAVESE	8,19%	Recesso	<p><b>OPZIONE ATTUATA: RECESSO AVVENUTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- a seguito della richiesta operata ex art. 11 dello Statuto consortile (deliberata</li> </ul>

Dicembre 2016

					<p>in occasione dell'assemblea ordinaria di FPP svoltasi in data 18 giugno 2015), <b>il CdA del Consorzio, in data 14 dicembre 2015, ha formalizzato il recesso di FPP</b> e, contestualmente, è stata depositata presso il Registro Imprese apposita modifica all'elenco soci; pertanto, da tale data, FPP non è più consorziata.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel mese di marzo 2016 è avvenuta la liquidazione della relativa quota, per un importo pari ad euro 10.246,85.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	52	ICARUS S.c.p.A. in liquidazione	20,40%	Messa in liquidazione - Prosecuzione liquidazione	<p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in data 5 giugno 2015 è stato siglato l'atto per la cessione da ICARUS SCPA ad ALTEC SPA di n. 464.382 azioni ordinarie al prezzo di €. 950.000 conseguentemente al recesso ex art. 2437 cc. esercitato il 02 aprile 2015.</li> <li>- <b>la Società è stata posta in liquidazione a seguito dell'Assemblea svoltasi il 28 dicembre 2015</b>, che ha rilevato le condizioni per procedere allo scioglimento in conseguenza dell'esaurimento della funzione di accompagnamento societario.</li> <li>- nella suddetta assemblea, inoltre, è stato preso atto della cessazione della partecipazione societaria della Provincia di Torino (ora Città metropolitana di Torino) ai sensi dell'art.1, comma 569 bis della L. n. 147/2013, deliberando di procedere al rimborso della somma di € 579.000 (risultante da apposita perizia) e di abbattere il capitale sociale da € 3.457.200 ad € 3.192.724,20, mediante annullamento di numero 152.235 azioni.</li> <li>- è stata redatta la perizia di stima dell'immobile a cura del Politecnico di Torino, il cui valore, pari a circa euro 15,5 mln, sarà posto a base per il bando di gara pubblica finalizzata alla cessione del complesso immobiliare; entro il mese di ottobre c.a. è prevista la convocazione dell'Assemblea dei soci, per esprimersi sul valore definito dalla perizia.</li> <li>- in occasione dell'Assemblea svoltasi il 27 ottobre 2016, gli Azionisti hanno preso atto del predetto valore peritale.</li> <li>- in occasione dell'Assemblea svoltasi il 22 dicembre 2016, i Soci hanno approvato la liquidazione della quota spettante alla Città Metropolitana di Torino (ex Provincia) per il recesso operato, per un valore pari ad euro 680.000.</li> <li>- Attualmente, è in corso di redazione il testo del bando di cessione, che si prevede verrà pubblicato all'inizio del 2017.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	53	MONTEPO S.p.A.	41,00%	Aggregare e liquidare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- a seguito delle vendite, avvenute nei mesi di dicembre 2015 e di giugno 2016, verso un corrispettivo complessivamente pari ad euro 5,25 mln oltre IVA, la Società ha potuto effettuare il risanamento delle proprie posizioni a debito verso il sistema bancario, nonchè di ridurre l'indebitamento relativo ai</li> </ul>

Dicembre 2016

					<p>contratti di associazione in partecipazione gestiti, per effetto di una restituzione parziale degli apporti versati.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Per ciò che concerne i contratti di associazione in partecipazione, essendo ancora attuale la possibilità di preventiva vendita delle aree residue e considerati i concreti interessi emersi nell'ultimo periodo, non è ancora stata avviata la trattativa con gli associati per lo scioglimento dei contratti stessi.</li> <li>- prosegue il confronto in CdA relativo all'ipotesi di trasformazione giuridica della Società, finalizzata alla nomina di un Amministratore unico.</li> <li>- la Società, in occasione dell'Assemblea straordinaria svoltasi il 23 dicembre 2016, ha apportato le modifiche statutarie in applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).</li> <li>- a fronte della ridotta entità di lotti industriali e commerciali residui ancora da vendere, si stima che un'eventuale attività liquidatoria possa concludersi nella prima metà del 2018.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	54	<b>NORDIND S.p.A. in liquidazione</b>	26,30%	<b>Messa in liquidazione - Prosecuzione liquidazione</b>	<p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>la Società è stata posta in liquidazione a seguito dell'Assemblea svoltasi in data 20 gennaio 2015</b>, dopo aver preso atto della riduzione del capitale al di sotto del minimo legale e, quindi, della sussistenza della causa di scioglimento ex art. 2484 n.4 c.c..</li> <li>- nel corso dell'anno 2015, si sono susseguite le dimissioni/non accettazione della carica da parte dei liquidatori di volta in volta individuati (principalmente per la situazione di illiquidità della Società, la critica situazione finanziaria, economica e patrimoniale, nonché la grande mole di lavoro necessaria per effettuare la liquidazione dei cespiti aziendali) sino alla nomina del liquidatore attuale, avvenuta in occasione dell'Assemblea tenutasi in data 1 dicembre 2015.</li> <li>- il neo-liquidatore si è attivato al fine di focalizzare i principali problemi aperti nell'ambito della procedura di liquidazione, puntando ad individuare ed attuare idonee misure per la messa in sicurezza della Società (programma di liquidazione triennale, presentato ai soci nel mese di aprile 2016).</li> <li>- nessuna vendita rilevante, tra quelle ipotizzate nel programma di liquidazione, si è concretizzata e la situazione finanziaria si è definitivamente compromessa, tanto da richiedere, come già a suo tempo segnalato da Finpiemonte Partecipazioni con comunicazione del 3 giugno 2015, una nuova e seria riflessione tra i Soci circa l'attivazione di uno degli strumenti previsti dalla vigente normativa in materia di procedure ex L.Fall..</li> <li>- in occasione dell'Assemblea straordinaria svoltasi il 20 luglio 2016, il</li> </ul>

Dicembre 2016

					<p>liquidatore ha riferito delle novità circa un recente interesse per l'acquisizione di un lotto da 300.000 mq sull'area di Vercelli (trattativa che, se chiusa, potrebbe risanare in parte le finanze della società, consentendo di raggiungere un miglior soddisfacimento dei creditori rispetto all'ipotesi fallimentare); pertanto, è stato deliberato di rinviare ogni decisione, riaggiornando l'Assemblea ad una prossima riunione da convocarsi nel breve termine.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- In occasione della riunione assembleare svoltasi il 6 ottobre 2016, non è stato raggiunto il necessario quorum deliberativo. Ciò nonostante, anche su sollecito di Finpiemonte Partecipazioni, il liquidatore societario, in data 9 dicembre 2016, ha depositato presso il Tribunale di Vercelli l'istanza di fallimento volontario, in forza dei poteri a lui attribuiti dal codice civile; la prima udienza per l'ammissione alla procedura fallimentare è stata fissata il 12 gennaio 2017.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	55	SIT S.r.l.	99,60%	Aggregare/liquidare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la Società ha proposto un piano di risanamento, finalizzato alla chiusura di un accordo di ristrutturazione ex art. 67 della Legge Fallimentare con il sistema bancario e con i principali creditori sociali, che prevede la moratoria sino al 31.12.2018 dei crediti vantati da Regione Piemonte e FPP (rispettivamente pari a circa € 12,8 mln - per fondi concessi in base all'Accordo di programma finalizzato alla salvaguardia dell'insediamento produttivo Embraco di Riva presso Chieri - ed a circa € 15,5 mln - derivante parte da servizi resi e parte dagli apporti in denaro effettuati da FPP nell'ambito delle iniziative condotte in associazione in partecipazione dalla società, al lordo dei debiti maturati in relazione alle perdite man mano rilevate negli anni).</li> <li>- la Regione Piemonte ha deliberato favorevolmente circa l'approvazione del Piano di risanamento di SIT Srl (comprendente anche la postergazione del credito regionale nei confronti di SIT pari a circa euro 12,8 mln, nonché la postergazione del credito di FPP nei confronti di SIT pari a circa euro 15,5 mln) e l'autorizzazione al rilascio della lettera di patronage con D.G.R n. 15-3525 del 27 giugno 2016 e con D.G.R. n. 17-3560 del 4 luglio 2016.</li> <li>- l'Assemblea degli Azionisti di FPP, apertasi il 16 giugno 2016 e chiusasi il 4 luglio successivo, ha approvato il Piano di risanamento SIT Srl, prendendo atto degli impegni assunti da FPP, ed ha deliberato, ai sensi dell'art. 10, comma 3, lettera b) dello Statuto societario, l'autorizzazione al rilascio di apposita lettera di patronage in favore della SIT per un importo pari a massimi euro 10 mln circa.</li> <li>- È in fase di closing l'accordo di ristrutturazione ex art. 67 della L. Fall. con il sistema bancario e con i principali creditori sociali, che prevede un periodo di</li> </ul>

Dicembre 2016

					<p>moratoria sino al 31 dicembre 2018.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in data 5 ottobre 2016, è stato siglato l'accordo di ristrutturazione ex art. 67 della L. Fall. con il sistema bancario e con i principali creditori sociali, che prevede un periodo di moratoria sino al 31 dicembre 2018.</li> <li>- la Società, in occasione dell'Assemblea straordinaria svoltasi il 23 dicembre 2016, ha apportato le modifiche statutarie in applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	56	SAIA S.p.A. in concordato liquidatorio	28,59%	Attuazione piano di concordato	<p><b>GIÀ IN CONCORDATO LIQUIDATORIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Società, per tramite del Liquidatore Giudiziale nominato e sotto la supervisione del Commissario Giudiziale, sta procedendo nell'attuazione del piano di concordato ex art. 160 e ss. L.F., depositato presso il Tribunale di Verbania (decreto di omologa emesso il 22 dicembre 2014). In particolare, dalle relazioni redatte a cura del Liquidatore Giudiziale ex art. 171, comma 2, L. Fall.; la durata di esecuzione del piano è stata stimata in 4 anni e mezzo dall'omologa, con termine al 30 giugno 2018</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	57	SNOS S.r.l. in liquidazione	51,00%	Proseguimento liquidazione	<p><b>GIÀ IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Società, per tramite del Liquidatore nominato, sta procedendo nell'attuazione del piano di liquidazione presentato a fine 2015.</li> <li>- a seguito della vendita, avvenuta nel mese di dicembre 2015, di tutto il blocco residuo dell'intervento realizzato a Settimo T.se ad un unico operatore, la Società ha potuto effettuare il risanamento della propria posizione debitoria con il sistema bancario, ottenendo, dopo lunga trattativa, il saldo e stralcio del debito maturato in relazione al mutuo ipotecario contratto (esposizione complessiva, capitale più interessi, pari a circa euro 4,9 mln) verso il corrispettivo di euro 1,5 mln.</li> <li>- in previsione dell'ipotesi di potenziale recupero derivante dall'attivo residuo ancora da liquidare, è stato erogato da Finpiemonte Partecipazioni un sostegno finanziario pari ad euro 400.000, per agevolare e finalizzare l'iter di liquidazione.</li> <li>- è in corso di finalizzazione la vendita dell'unico immobile commerciabile residuo (ufficio M23 di C.so Mortara in Torino), per il quale è stato bandito apposito avviso pubblico nel mese di luglio 2016, in risposta al quale è pervenuta una manifestazione di interesse.</li> <li>- Residuano ancora le attività relative alla dismissione delle opere di urbanizzazione pubbliche realizzate ed alla formalizzazione della cessione del credito (a FPP) vantato per contributi in conto capitale ex art. 36 D.Lgs. 42/2004, concessi dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali e pari a circa</li> </ul>

Dicembre 2016

					€ 968.000, che si stima possano concludersi entro il primo trimestre 2017.
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	58	TNE S.p.A.	43,54%	Mantenere e aggregare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la Società, a seguito dell'Assemblea svoltasi in data 15 luglio 2015, ha ridotto il numero dei componenti del proprio CdA, passando da 5 a 3 unità e rientrando, quindi, nell'ambito dei limiti disposti dall'art.1, comma 611 della L. n. 190/2014; inoltre, in occasione della suddetta assemblea, è stato anche rideterminato il compenso spettante al Collegio Sindacale, con conseguente riduzione, unitamente a quanto sopra già riportato, del numero e dei costi degli organi sociali.</li> <li>- è stata avviata la procedura di liquidazione della quota detenuta dalla Provincia di Torino ex art.1, comma 569 bis della L. n. 147/2013 (ora Città Metropolitana di Torino), che ha richiesto il rimborso della somma di circa € 5,7 mln; stante l'attuale situazione finanziaria della Società, si sta valutando, in via stragiudiziale, la possibilità di liquidare la quota suddetta mediante la cessione dell'immobile Campo Volo di Collegno (TO), con attuale sospensiva del relativo procedimento di ricorso pendente avanti il TAR.</li> <li>- l'Assemblea straordinaria degli Azionisti, svoltasi il 5 luglio 2016, è stata informata sulle criticità emerse in relazione al tema ambientale sollevato da ARPA Piemonte circa la gestione del materiale (pietrisco serpentinitico) contenente amianto, rinvenuto nell'ambito dei nuovi lavori realizzati sulla Zona C (strato di "ballast" su cui poggia lo strato di asfalto del parcheggio già esistente); la Società sta ha già proceduto ad ottemperare alle prescrizioni ARPA, sostenendo un costo di circa € 350.000, a fronte di un costo complessivo, per la messa in sicurezza permanente o, in alternativa, lo smaltimento del pietrisco serpentinitico contenente amianto presente nell'intera Zona C, stimato in circa euro 1 mln.</li> <li>- è prevista per fine anno la cessione del Lotto "UMI A4 della Zona A" alla società Nova COOP s.c. verso il corrispettivo di € 20,9 mln (contratto preliminare di vendita siglato il 23 dicembre 2014, con contestuale versamento di € 3,4 mln a titolo di caparra confirmatoria); ancora in corso le necessarie procedure urbanistiche.</li> <li>- verificatosi l'avveramento delle condizioni sospensive entro la scadenza prevista in contratto del 30/11/2016 (approvazione definitiva dello strumento urbanistico esecutivo PEC da parte della Giunta comunale di Torino ed approvazione definitiva del progetto di bonifica ambientale relativo alla zona A da parte di ARPA Piemonte), il termine per la formalizzazione dell'atto di cessione è contrattualmente previsto nei successivi 60 giorni e cioè entro il 30/01/17.</li> <li>- la Società, in occasione dell'Assemblea straordinaria svoltasi il 23 dicembre</li> </ul>

Dicembre 2016

					2016, ha apportato le modifiche statutarie in applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	59	AGENZIA DI POLLENZO S.p.A.	24,88%	Mantenere	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La partecipazione è ritenuta strategica in quanto incardinata nella L.R. 15 dicembre 1999, n. 32, con la quale la Regione Piemonte ha statuito di partecipare all'azionariato della società, tramite Finpiemonte SpA e, dopo l'operazione di scissione, tramite Finpiemonte Partecipazioni SpA, che attualmente gestisce tale partecipazione in nome e per conto di Regione Piemonte, attraverso un'apposita convenzione (REP n.5633 – 12 marzo 2001)</li> <li>- L'Assemblea degli Azionisti del 21 maggio 2016 ha ridotto il numero degli Amministratori da 9 a 7 membri (lo Statuto prevede un consiglio d'Amministrazione composto da 3 a 15 membri).</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	60	EXPOPIEMONTE S.r.l.	38,89%	Già trasformata/liquidazione post vendita	<ul style="list-style-type: none"> <li>- l'assemblea del 12 marzo 2015 ha deliberato la trasformazione della forma giuridica societaria in Srl, oltre a nominare un Amministratore Unico e un Sindaco Unico.</li> <li>- è stato dato incarico ad un perito di redigere perizia per la valutazione immobiliare (febbraio 2016).</li> <li>- La perizia asseverata il 03.03.16 ha determinato in euro 6.500.000 il più probabile valore commerciale del bene.</li> <li>- In data 5 maggio 2016 è stato pubblicato un bando di gara per la vendita del compendio con un prezzo a base d'asta di euro 6.500.000,00 (valore di perizia); si precisa che in tale gara era ammessa la presentazione di offerte anche inferiori alla base d'asta sopra indicata, ma non sono pervenute offerte.</li> <li>- dopo la chiusura della gara è stata ricevuta una manifestazione di interesse da parte di un Gruppo Orafo nella quale il gruppo stesso si dichiara disponibile ad acquisire tale compendio ad una valutazione notevolmente inferiore a quella posta a base d'asta, a condizione che sia accertata la possibilità di cambio di destinazione d'uso del compendio stesso con destinazione produttiva/commerciale e che i relativi costi di tale variazione urbanistica siano a carico della Expo Piemonte Srl.</li> <li>- in data 1 luglio 2016 è giunta l'istanza di fallimento presentata dal fornitore Codelfa SpA; al riguardo, il decreto del Tribunale di Alessandria ha convocato per il giorno 21 settembre 2016 l'udienza prefallimentare per l'audizione del debitore.</li> <li>- proseguono le trattative con un Gruppo Orafo per la cessione degli asset immobiliari aziendali.</li> </ul>
FINPIEMONTE	61	LA TUNO S.r.l.	59,10%	Trasformazione -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'Assemblea dei soci del 9.4.2015 ha deliberato il ripianamento delle perdite</li> </ul>

Dicembre 2016

PARTECIPAZIONI				Fondazione/liquidazione	<p>e la ricostituzione del capitale: Finpiemonte Partecipazioni ha sottoscritto e versato € 32.703 (€ 19.606 per ricostituzione capitale e € 13.097 per copertura perdite). Il nuovo capitale sociale è quindi pari a € 9.946.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il 28 gennaio 2016 è stata convocata un'assemblea dei soci per deliberare tale trasformazione societaria; nel corso dell'assemblea è, però, emersa la necessità di richiedere ulteriori approfondimenti.</li> <li>- l'Assemblea dei soci del 6 giugno 2016 ha deliberato la riduzione del numero dei componenti del Consiglio d'Amministrazione da 9 a 3 amministratori, senza l'attribuzione di alcun compenso.</li> <li>- Il nuovo CdA sta provvedendo ad avviare le procedure volte alla trasformazione societaria in Fondazione; a tal fine sono proseguiti gli incontri con gli altri soci al fine di definire un nuovo statuto.</li> <li>- Relativamente alla seconda opzione (liquidazione), tale scenario verrà preso in considerazione solo nel caso di insuccesso della trasformazione della Società.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	62	MONTEROSA 2000 S.p.A.	38,06%	Mantenere	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La partecipazione è ritenuta strategica in quanto incardinata nella Legge Regionale n°29 del 24/3/2000, con la quale la Regione Piemonte ha deliberato di partecipare in Monterosa 2000 SpA allo scopo di «favorire la valorizzazione turistica ed economica della Valsesia mediante l'impiego di investimenti idonei a conseguire il rilancio dell'offerta sciistica».</li> <li>- in data 22.7.2015 è stato aggiornato l'Accordo Quadro tra Regione Piemonte e la Società, sottoscritto il 14.12.2009, che prevede l'impegno regionale per investimenti pari a € 7,5 mln, di cui € 3,6 mln già finanziati e convertiti a capitale sociale, € 0,685 mln già versati alla Società e da convertire a capitale sociale, € 3,4 mln ancora da finanziare, prorogandone la scadenza al 2020.</li> <li>- In data 28.01.16, sono stati deliberati due aumenti di capitale, entrambi con scadenza 31.12.2020: un aumento di capitale a servizio della conversione prestito obbligazionario, riservato esclusivamente a Finpiemonte Partecipazioni (in nome e per conto di RP) di importo pari a € 10.328.000,00; un aumento di capitale scindibile, libero, di importo € 10.328.000. Il Comune di Alagna e il Comune di Riva Valdobbia hanno già manifestato l'intenzione di sottoscrivere una parte dell'aumento di capitale.</li> <li>- Regione Piemonte, attraverso la L.R. 6 aprile 2016 n.6, ha stanziato le risorse necessarie per la completa attuazione dell'Accordo di programma sottoscritto il 14.12.2009 e aggiornato in data 22.7.2015, con un contributo regionale pari ad euro 3.162.722,5 da versare negli esercizi 2016, 2017 e 2018. Anche i Comuni di Alagna e il Comune di Riva Valdobbia hanno deliberato la sottoscrizione di una parte dell'aumento di capitale.</li> </ul>

Dicembre 2016

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- in data 26 agosto 2016 il Collegio di Vigilanza concernente l'Accordo di programma sottoscritto in data 14.12.2009 per il Completamento del sistema sciistico della Valsesia, ha deliberato di procedere alla modifica del suddetto Accordo, incrementando di euro 1.500.000 il contributo ivi previsto, per dare completa attuazione al piano degli interventi e favorire la prevista fusione con la società Alpe di Mera.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	63	TERME DI ACQUI S.p.A.	81,20%	Dismissione	<p><b>OPZIONE ATTUATA: CESSIONE AVVENUTA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- In data 25 luglio 2016 è stata venduta la totalità della partecipazione alla società Finsystems Srl per euro 9.500.000.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	64	VILLA GUALINO S.c.a.r.l. in liquidazione	73,66%	Prosecuzione liquidazione	<p><b>GIÀ IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel corso del 2015 e del 2016 si sono organizzati incontri con la direzione competente della Regione Piemonte, al fine di pianificare tutte le attività volte alla restituzione dell'immobile a Regione Piemonte. Da tali incontri è emersa la richiesta da Regione Piemonte di effettuare alcune manutenzioni straordinarie al compendio immobiliare (costo stimato in circa € 140.000/150.000).</li> <li>- vista la mancanza di risorse finanziarie da parte della Società, il liquidatore ha richiesto tali somme al Socio di Controllo Finpiemonte Partecipazioni che, a sua volta, ha richiesto all'Assessore competente di Regione Piemonte di sostenere tale onere, o in alternativa, di riprendere l'immobile nello stato attuale.</li> <li>- il confronto per la restituzione dell'immobile è ancora in corso.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	65	VILLA MELANO S.p.A.	35,59%	In corso di valutazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- avviata l'analisi delle opzioni di completamento dell'opera ovvero di chiusura del cantiere.</li> <li>- Relativamente all'aumento di capitale sociale deliberato il 5 giugno 2013 per complessivi euro 7.800.000, finalizzato al reperimento di parte dei mezzi finanziari necessari per il completamento dell'opera, sottoscritto dal socio S.C.R. Piemonte SpA per euro 1.380.600 (da versare euro 1.035.450 scaduti nel gennaio 2016) e prelazionato dallo stesso socio per l'intera parte residuale di euro 6.419.400, la recente assemblea di Villa Melano S.p.A. del 31 maggio 2016, in ottemperanza delle indicazioni fornite dalla Regione Piemonte con lettera del 26 maggio 2016, ha prorogato il termine massimo contenuto nella delibera dell'assemblea straordinaria del 5 giugno 2013, ivi previsto al 31 maggio 2016, fino al 30 novembre 2016, ed ha prorogato al medesimo termine ogni altra valutazione in merito all'aumento di capitale, al fine di poter meglio definire tempi e modalità legate al raggiungimento di tutte le condizioni di garanzia sull'utilità e la realizzabilità dell'investimento.</li> <li>- alla luce delle incertezze e criticità sopraesposte in merito alla ripresa dei</li> </ul>

Dicembre 2016

					<p>lavori nel cantiere a seguito della mancanza dei mezzi finanziari necessari, sono ancora in corso le opportune valutazioni.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in data 30 novembre 2016 si è riunita l'assemblea straordinaria per la messa in liquidazione della Società e per la nomina del liquidatore, con conseguente restituzione del compendio immobiliare al Comune di Rivoli; tuttavia, a seguito della necessità di alcuni chiarimenti, tale assemblea è stata sospesa e ri-aggiornata al 23 dicembre 2016.</li> <li>- è allo studio la definizione di una convenzione tra Regione Piemonte e Comune Rivoli per assicurare parte della copertura finanziaria necessaria a terminare i lavori ed a fornire l'adeguato supporto tecnico nelle procedure di gara. Inoltre, si sta definendo la risoluzione del rapporto con il socio CCC, applicando la metodologia del recesso.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	66	EUROFIDI S.c.r.l.	19,86%	liquidazione	<p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il CdA di Eurofidi del 9 aprile 2015 ha approvato il Piano strategico che, attraverso la ridefinizione del proprio modello organizzativo ed industriale, si è posto come principale obiettivo la stabilizzazione patrimoniale ed il ritorno alla redditività netta, oltre che operativa, della società. Tale piano è stato presentato all'Assemblea dei soci del 30 aprile 2015 ed in tale assemblea è stato deliberato l'aumento di capitale per un importo massimo fino a euro 50 milioni, con scadenza al 31.12.2017.</li> <li>- I risultati conseguiti nel primo trimestre 2016 e i dati di pre-chiusura del 2015, con previsione di perdita pari ad euro 10,105 milioni, hanno richiesto un intervento per la revisione degli obiettivi di crescita previsti dal piano 2015-2017. I nuovi obiettivi di crescita sono quindi stati inseriti all'interno del Programma di attività 2015-2018 presentato nel CdA del 7 ottobre 2015 e successivamente inoltrato a Banca d'Italia quale allegato alla domanda di Iscrizione nell'albo degli Intermediari Finanziari di cui all'art. 106 del D.Lgs 1° settembre 1993, n.385.</li> <li>- a seguito di successivi controlli e verifiche, anche in attuazione alle indicazioni di Banca d'Italia, il CdA ha approvato un progetto di bilancio, che chiude con una perdita di esercizio di euro 50,5 milioni.</li> <li>- Conseguentemente alla perdita maturata nel 2015, gli indici di solvibilità cendono a livelli inferiori rispetto a quanto stabilito dalle Disposizioni di Vigilanza.</li> <li>- Il CdA di Eurofidi, al fine di provvedere alla risoluzione degli aspetti di maggiore urgenza, anche considerando la pendente procedura di iscrizione al nuovo Albo 106, nonché al fine di gestire le problematiche relative alla redditività della società e al raggiungimento di un equilibrio finanziario nel</li> </ul>

Dicembre 2016

					<p>medio termine, ha richiesto ai Soci un intervento di patrimonializzazione per almeno euro 35 mln (prosecuzione dell'attività) o, in difetto, di deliberare ai sensi dell'art. 2484 e ss..</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'Assemblea dei soci, svoltasi il 15 settembre 2016, ha richiesto al Consiglio d'Amministrazione della Società, ai sensi dell'art. 2485 del C.C., di convocare senza indugio un'ulteriore assemblea, in seduta straordinaria, per procedere alla messa in liquidazione della medesima.</li> <li>- l'Assemblea dei soci, svoltasi il 5 ottobre 2016, ha deliberato la messa in liquidazione della società, nominando quali liquidatori societari il prof. avv. Guido Canale, designato da Regione Piemonte per tramite di Finpiemonte Partecipazioni, e dil dott. Lorenzo Ginisio, designato dal sistema bancario. Il piano di liquidazione verrà presentato dal collegio dei liquidatori entro il primo trimestre 2017.</li> </ul>
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI	67	FINGRANDA S.p.A.	46,55%	Aggregare la partecipazione	<p><b>Fino al 31.12.2015 Opzione: DISMISSIONE PARTECIPAZIONE/LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel corso del primo semestre 2015 si sono tenuti incontri con i principali stake-holders del territorio (Comuni della Provincia di Cuneo, la Camera di Commercio di Cuneo, le Fondazioni Bancarie e le associazioni di categoria) al fine di verificare se Fingranda potesse essere ricompresa nel processo di riorganizzazione delle partecipazioni detenute da enti pubblici del territorio cuneese.</li> </ul> <p><b>Dal 31.12.2015 Opzione: AGGREGARE LA PARTECIPAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in esito al confronto suddetto, si è verificato il mutamento di orientamento rispetto all'opzione originariamente proposta, tramutatasi nella volontà di aggregare la partecipazione con altre società del territorio cuneese.</li> <li>- in occasione dell'Assemblea svoltasi il 28 luglio 2016, è stato nominato un amministratore unico in luogo del CdA, ai sensi di quanto previsto all'art. 1 comma 611 lettera b) della L. 190/2014.</li> <li>- si ricorda che Fingranda ha sottoscritto un prestito obbligazionario di 1.500.000 € emesso dalla società LIFT S.p.a. (società gestore degli impianti di risalita di Limone Piemonte) già rinegoziato nel corso del 2015 e che la stessa LIFT S.p.a. ha richiesto in data 17 marzo 2016 un'ulteriore rinegoziazione del prestito obbligazionario.</li> <li>- Fingranda sta valutando l'ipotesi di concedere alla propria società partecipata Tecnogranda il pro quota del finanziamento soci infruttifero richiesto pari a circa 50.000 € al fine di rendere possibile il completamento del processo di risanamento in corso presso la stessa Tecnogranda.</li> <li>- è stato istituito un tavolo tecnico con gli altri soggetti istituzionali del territorio (e soci di Fingranda) per valutare eventuali azioni di supporto</li> </ul>

Dicembre 2016

congiunto alla LIFT S.p.a. (che gestisce gli impianti di risalita di Limone Piemonte).

- Ancora in corso la valutazione da parte degli stakeholder l'ipotesi di aggregazione delle società MIAC e FINGRANDA in un'unica "Agenzia di sviluppo" territoriale cuneese.

## SEZIONE IV

\*\*\*

# SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2016

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI INDIRETTE SCR PIEMONTE S.p.A.

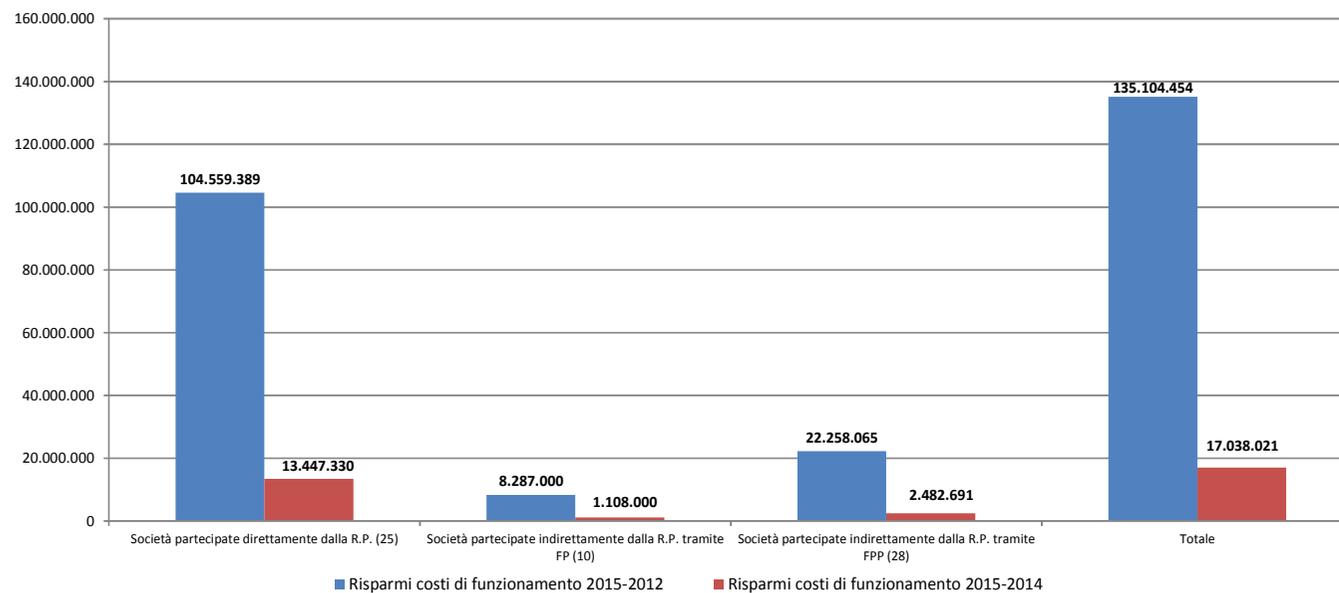


**SCR SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE (DA AGGIORNARE)**

Ente/società	N.	PARTECIPAZIONI DETENUTE			
		NOME SOCIETÀ	%	OPZIONE	STATO DI ATTUAZIONE (da marzo 2015 a settembre 2016)
SCR PIEMONTE SpA	68	Concessioni Autostradali Piemontesi SpA	79,24%	Dismissione/Liquidazione	- VEDERE SEZIONE I – REGIONE PIEMONTE/SCR
SCR PIEMONTE SpA	68	Villa Melano SpA (anche partecipata da FPP)	39,21%	In corso di valutazione	- VEDERE SEZIONE III - FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI

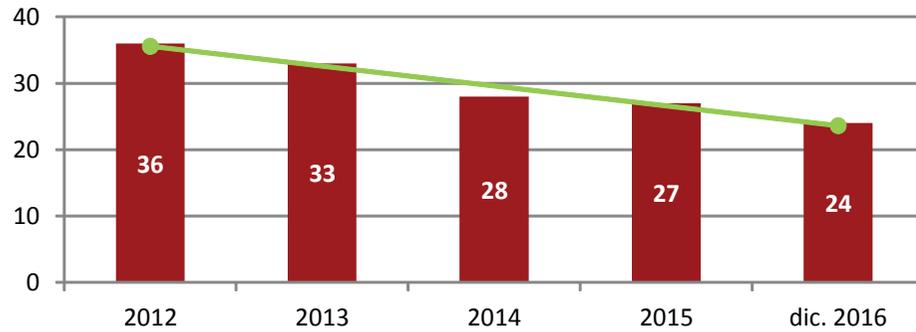
## RISULTATI DELL'ATTIVITÀ DI RAZIONALIZZAZIONE (1/3)

	Risparmi costi di funzionamento 2015- 2012	Risparmi costi di funzionamento 2015- 2014
Società partecipate direttamente dalla R.P. (25)	104.559.389	13.447.330
Società partecipate indirettamente dalla R.P. tramite FP (10)	8.287.000	1.108.000
Società partecipate indirettamente dalla R.P. tramite FPP (28)	22.258.065	2.482.691
<b>Totale</b>	<b>135.104.454</b>	<b>17.038.021</b>

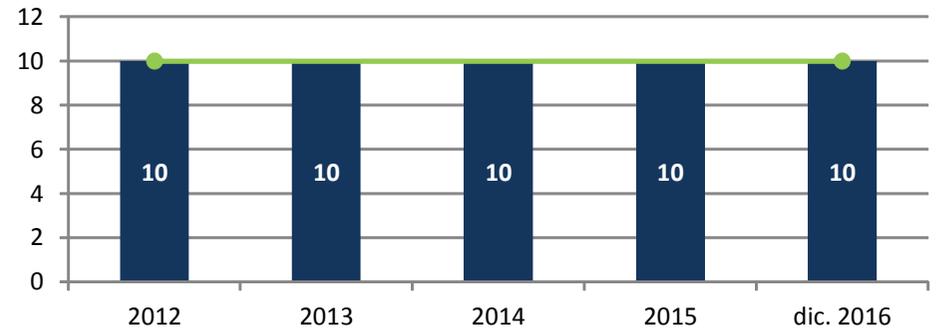


## RISULTATI DELL'ATTIVITÀ DI RAZIONALIZZAZIONE (2/3)

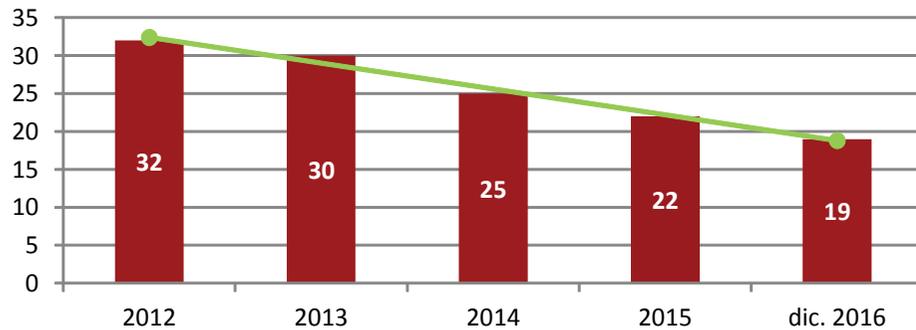
**Finpiemonte Partecipazioni SpA**  
**Razionalizzazione - 2012 - dic. 2016**  
**Riduzione numero partecipazioni complessive**



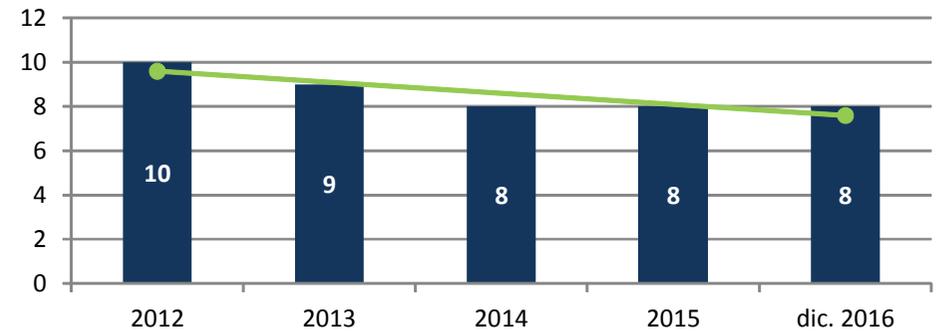
**Finpiemonte SpA**  
**Razionalizzazione - 2012 - dic. 2016**  
**Riduzione numero partecipazioni complessive**



**Finpiemonte Partecipazioni SpA**  
**Razionalizzazione - 2012 - dic. 2016**  
**Riduzione numero partecipazioni "operative"**



**Finpiemonte SpA**  
**Razionalizzazione - 2012 - dic. 2016**  
**Riduzione numero partecipazioni "operative"**

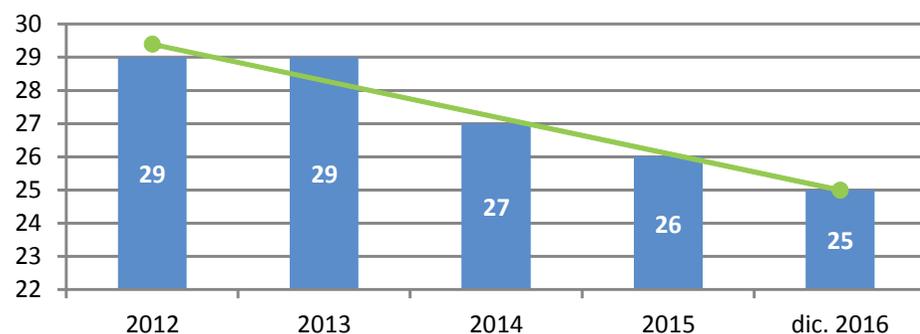


## RISULTATI DELL'ATTIVITÀ DI RAZIONALIZZAZIONE (3/3)

### REGIONE PIEMONTE

Razionalizzazione - 2012 - dic. 2016

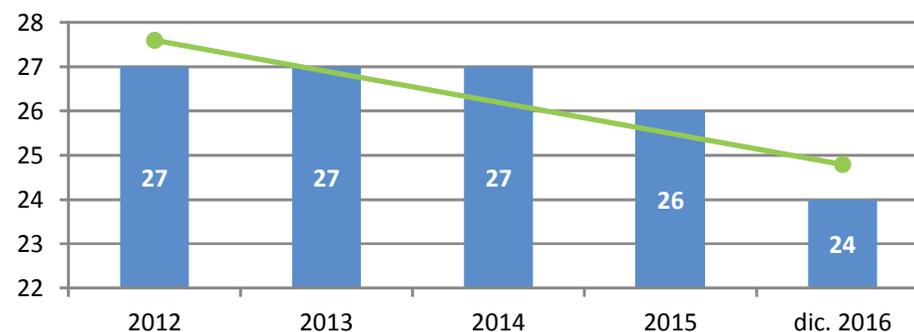
Riduzione numero partecipazioni dirette complessive



### REGIONE PIEMONTE

Razionalizzazione - 2012 - dic. 2016

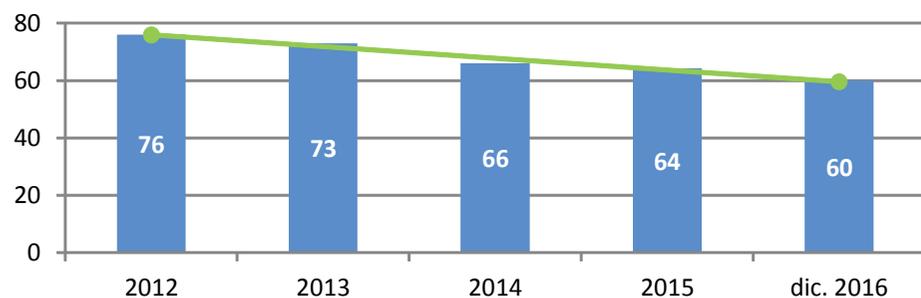
Riduzione numero partecipazioni dirette "operative"



### REGIONE PIEMONTE

Razionalizzazione - 2012 - dic. 2016

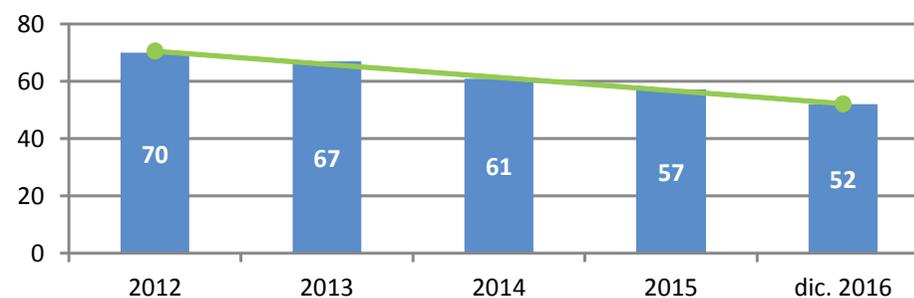
Riduzione numero partecipazioni dirette/indirette complessive



### REGIONE PIEMONTE

Razionalizzazione - 2012 - dic. 2016

Riduzione numero partecipazioni dirette/indirette "operative"



# ALLEGATO II - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE

# SEZIONE I

## REGIONE PIEMONTE

## AREA ICT

5T

## Costi di funzionamento

## Nome Società

## Costi di funzionamento

€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	3
Costo CdA	39.150	35.797	35.325	35.505	28.250
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	30.952	39.837	32.415	27.747	30.729
Costo ODV	13.200	13.200	13.200	14.100	17.000
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	3.445.247	2.729.704	1.555.190	1.425.323	1.420.709
Di cui consulenze e collaborazioni	138.320	115.689	76.918	68.020	121.618
N. dipendenti	32	41	53*	54**	60***
Costo personale	1.364.789	1.808.064	2.372.003	2.491.472	2.698.162

\* di cui 3  
somministrati\*\* di cui 4  
somministrati\*\*\* di cui 1  
somministrato

5T

## Key financials

	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	6.307.617	5.688.536	5.915.609	5.169.856	5.695.773
Diff. fra Val. e Costi prod.	260.943	(8.031)	(144.613)	85.308	202.447
Utile d'esercizio	35.437	15.739	(206.844)	55.994	75.074
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	323.115	253.343	343.857	272.501	422.046
Attivo circolante	11.351.524	13.314.422	7.255.763	6.065.640	5.395.278
Patrimonio netto	2.566.216	2.581.955	2.375.112	2.431.106	2.506.179
Debiti	8.549.517	9.412.015	4.350.008	3.149.757	2.308.855

## CSI PIEMONTE

**Costi di funzionamento****CSI-Piemonte**

Costi di funzionamento	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	9 ridotti a 5	5	5	5	5
Costo CdA*	7.569	2.809	7.721	6.288	3.071
N. Sindaci	3 Sindaci effettivi e 2 supplenti				
Costo Collegio Sindacale	27.773	40.997	40.032	36.526	42.294
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	61.019.233	65.146.231	47.218.891	47.505.148	42.656.610
Di cui consulenze e collaborazioni**	37.243.349	41.576.769	27.477.327	26.851.185	24.653.217
N. dipendenti***	1.175	1.178	1.163	1.145	1.114
Costo personale	66.398.589	67.609.494	63.328.096	64.743.836	59.653.545

\* Con riferimento al "Costo CdA", sono riportati i dati riferiti alla spesa complessiva sostenuta dal Consorzio in relazione a tale Organo; l'importo è calcolato sulla base di gettoni di presenza, rimborsi spese e contributi sociali (ove previsti) a carico del CSI che riguardano i membri del CdA.

A tal proposito si segnala che quanto riportato a Bilancio alla voce "altre informazioni" ex art. 2427 C.C. afferisce a gettoni di presenza, rimborsi spese e contributi sociali (ove previsti) a carico del CSI-Piemonte, sostenuti nell'anno con riferimento sia ai componenti del Consiglio di Amministrazione che a quelli del Comitato Tecnico Scientifico, entrambi Organi Statutari del Consorzio.

\*\* In relazione ai "Costi per servizi, di cui consulenze e collaborazioni", si segnala che, oltre alle " Consulenze legali, fiscali e notarili" (riportate a Bilancio), sono state computate anche le spese relative alla voce "Affidamenti e commesse esterne".

\*\*\* Per ciò che concerne il dato relativo al "Numero di dipendenti", si precisa che, conformemente a quanto indicato a Bilancio, è riportato l'organico medio aziendale dell'anno di riferimento.

**CSI-Piemonte**

Key financials	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	163.006.851	165.289.491	141.135.646	137.394.468	125.084.175
Diff. fra Val. e Costi prod.	4.762.984	2.007.327	2.053.624	2.650.880	(258.320)
Utile d'esercizio	551.077	100.060	59.075	106.890	21.764
<b>Stato patrimoniale</b>					

CSP**Costi di funzionamento****CSP S.c.r.l.**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	3	3	5	5	5
Costo CdA	1.521	390	1.380	1.620	1.890
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	21.408	21.408	18.844	18.844	18.844
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	815.217	832.478	382.593	393.479	299.054
Di cui consulenze e collaborazioni	453.365	455.553	141.247	125.444	94.485
N. dipendenti	49	48	46	45	41
Costo personale	2.793.411	2.770.658	2.690.347	2.572.796	2.438.543

**C.S.P. S.c.r.l.**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	4.516.369	4.521.704	3.846.123	3.228.394	2.679.763
Diff. fra Val. e Costi prod.	213.204	206.380	132.501	(254.257)	(652.369)
Utile d'esercizio	24.011	29.221	29.846	(149.508)	(593.598)
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	265.536	371.802	244.109	450.690	458.558
Attivo circolante	2.532.492	3.803.602	4.308.989	2.526.259	1.768.767
Patrimonio netto	723.189	752.416	782.256	632.745	39.146
Debiti	1.018.315	2.318.192	2.587.648	1.112.243	1.008.290

**TOP IX****Costi di funzionamento****TOPIX**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	11	11	9	9	15
Costo CdA	0	0	0	0	0
N. Sindaci	0	0	0	0	0
Costo CS	0	0	0	0	0
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	1.086.350	1.023.866	949.921	1.000.945	889.076
Di cui consulenze e collaborazioni	286.705	230.393	268.685	385.221	372.013
N. dipendenti	11	11	11	11	18
Costo personale	730.983	740.295	736.585	828.261	944.352

**TOPIX**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	2.768.326	2.548.927	2.479.950	2.588.561	2.493.008
Diff. fra Val. e Costi prod.	97.944	(24.759)	78.375	136.084	122.504
Utile d'esercizio	24.560	410	6.288	19.782	19.881
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	796.028	650.638	405.655	367.844	351.569
Attivo circolante	2.198.897	2.508.925	2.636.236	2.799.242	2.721.732
Patrimonio netto	1.858.713	1.884.127	1.915.412	1.970.193	1.995.075
Debiti	828.069	998.855	498.874	475.661	346.109

Dicembre 2016

**COREP****COREP**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	12	4	3	3	3
Costo CdA	0	0	0	0	0
N. sindaci	3	3	1	1	1
Costo CS	5.554	5.272	2.737	2.737	2.737
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	2.558.838	2.735.811	1.639.738	1.247.195	1.121.794
Di cui consulenze	1.303.267	1.193.093	650.426	463.269	558.531
N. dipendenti	29	29	31	29	29
Costo personale	1.260.794	1.219.084	1.366.148	1.438.995	1.472.980

media/anno

**COREP**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	4.298.181	4.758.463	3.594.680	3.042.047	3.008.119
Diff. fra Val. e Costi prod.	-275.201	26.750	43.023	48.380	-145.371
Utile d'esercizio	-293.109	-113.316	1.710	2.052	-92.403
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	216.416	184.232	152.530	107.428	209.962
Attivo circolante	2.981.750	3.005.737	2.445.468	1.993.893	1.587.052
Patrimonio netto	275.855	162.539	164.250	166.303	73.899
Debiti	1.906.984	1.992.109	1.524.645	1.013.198	943.377

**AREA TERRITORIO****CEIP**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	3	3	3
Costo CdA	35000	39619	35.000	35.000	30.000,36
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	39766,65	40000	31736,34	23021,94	23051,86
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	9.233.773	9236405	9506934	9678744	6060209
Di cui consulenze	999946	1931168	1870165	2351313	1376571
N. dipendenti	60	50	48	51	67
Costo personale	3925613	3053582	3033690	2981288	2811547

**CEIP**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	14242199	13663888	14892522	14798175	1033478 2
Diff. fra Val. e Costi prod.	268752	307860	263307	257795	136396
Utile d'esercizio	2261	20551	23318	8452	3948
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	225036	212355	157536	144182	83707
Attivo circolante	6201075	6405232	7028330	8206843	6864603
Patrimonio netto	295505	316056	339373	347825	351774
Debiti	3898103	3949136	3545242	4604521	3554942

Dicembre 2016

**C.A.A.T.****Costi di funzionamento****C.A.A.T. S.C.P.A.**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	5
Costo CdA	113.105	104.458	103.939	104.328	103.939
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	60.645	36.456	34.974	35.818	31.200
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	4.018.651	4.271.696	4.290.744	4.399.311	4.362.148
Di cui consulenze e collaborazioni	269.027	239.781	246.739	199.669	205.584
N. dipendenti	10	10	10	10	10
Costo personale	719.145	751.375	769.987	807.937	786.835

**C.A.A.T. S.C.P.A.**

<b>Key financials</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	7.126.964	6.879.637	7.152.677	7.833.302	7.621.002
Diff. fra Val. e Costi prod.	(1.165.519)	(1.016.701)	(797.477)	(343.133)	(22.279)
Utile d'esercizio	(677.294)	(1.422.200)	(1.105.074)	(699.600)	(344.005)
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	45.081.219	43.512.706	41.814.167	40.215.375	38.986.687
Attivo circolante	4.612.430	5.081.814	3.526.357	3.364.587	3.316.766
Patrimonio netto	37.754.154	36.331.954	35.226.880	34.527.280	34.183.275
Debiti	10.507.602	10.919.222	8.828.598	8.169.329	7.648.575

Dicembre 2016

**IPLA****Costi di funzionamento****IPLA**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	4	4	4	4 – 1	1
Costo CdA	55.080	54.396	49.536	71.827	48.145
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	67.270	73.920	41.747	44.612	37.300
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	4.926.166	4.286.207	3.321.439	3.256.435	1.583.645
Di cui consulenze e collaborazioni		2.123.117	1.726.169	1.712.219	1.195.381
N. dipendenti	52	51	49	46	43
Costo personale	2.935.576	2.572.580	1.622.191	2.084.860	2.226.133

**I.P.L.A. S.p.A.****Key financials**

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	9.255.967	7.972.363	6.265.128	6.905.188	4.172.398
Diff. fra Val. e Costi prod.	(478.645)	(601.081)	222.151	216.647	216.647
Utile d'esercizio	(721.503)	(621.330)	25.853	9.469	11.912
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	178.798	128.961	83.647	48.695	44.005
Attivo circolante	8.347.324	7.131.308	5.092.190	5.584.927	4.098.001
Patrimonio netto	424.459	(196.873)	228.980	238.448	250.359
Debiti	7.880.942	7.189.179	4.705.855	4.860.682	3.629.006

**AREATURISMO****Costi di funzionamento****Sviluppo Piemonte Turismo S.r.l.**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori					
Costo CdA	9.000 (COMPENSO LIQUIDATOR E)	0	0	15.600	33.475
N. Sindaci	3	3	3	3	1
Costo CS	10.408	10.408	10.408	8.715	<b>11.660,41</b>
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	597.077	458.712	384.806	454.604	<b>583.803</b>
Di cui consulenze e collaborazioni	24.992	10.530	10.489	13.902	<b>11286,72</b>
N. dipendenti	14	14	17	14	<b>13</b>
Costo personale	508.543	563.960	543.790	514.627	509.786

**Sviluppo Piemonte Turismo S.r.l.**

<b>Key financials</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	1.231.955	1.152.910	1.022.371	1.102.982	1.142.891
Diff. fra Val. e Costi prod.	53.089	16.335	53.124	13.240	17.275
Utile d'esercizio	3.095	1.334	4.172	1.158	2.225
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	53.172	30.304	12.356	9.792	7.425
Attivo circolante	938.342	912.056	927.246	727.192	843.217
Patrimonio netto	136.824	138.158	142.330	143.489	145.714
Debiti	679.850	566.507	496.775	335.726	435.113

**ATL ALEXALA Consorzio**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	11	11	11	5	5
Costo CdA	0	0	0	0	0
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	497.715	278.278	340.997	358.782	347.529
Di cui consulenze	86.956	80.423	77.114	70.575	55.469
N. dipendenti	4	4	3	3	3
Costo personale	146.779	147.143	127.173	129.870	130.439

**ATL ALEXALA Consorzio**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	705.375	489.509	569.750	557.350	500.850
Diff. fra Val. e Costi prod.	12.194	10.592	14.435	15.009	11.158
Utile d'esercizio	3.069	3.787	2.752	4.236	2.995
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	89.021	35.481	17.172	9.617	3.195
Attivo circolante	675.177	731.398	679.750	937.045	965.703
Patrimonio netto	269.296	267.361	256.072	224.430	224.823
Debiti	336.813	175.277	330.400	426.272	483.991

\* NEGLI ESERCIZI 2011/2012 FINO A MAGGIO 2013 ASTITURISMO GESTIVA UN MUSEO DELLA CITTA' E AVEVA IN CARICO IL COSTO DEL PERSONALE DI QUESTA STRUTTURE (5 UNITA')

\*\* IL COSTO DEL PERSONALE INCLUDE ANCHE I CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO ATTIVATI IN OCCASIONE DEGLI EVENTI DI SETTEMBRE (3 PERSONE PER UN PERIODO MEDIO DI 6 SETTIMANE) QUESTO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI BIGLIETTERIA DEL PALIO E DELLA DOUJA D'OR.

**ATL ASTI TURISMO Consorzio**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€.</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
<b>N. Amministratori</b>	5	5	5	5	5
<b>Costo CdA</b>	0	0	0	0	0
<b>N. Sindaci</b>	3	3	3	3	3
<b>Costo CS</b>	<b>9.720</b>	<b>6.598</b>	<b>7.700</b>	<b>7.700</b>	<b>7.700</b>
<b>Struttura</b>					
<b>Costi per servizi</b>	<b>166.278</b>	<b>144.372</b>	<b>182.278</b>	<b>180.095</b>	<b>211.449</b>
<b>Di cui consulenze</b>	0	0	0	0	
<b>N. dipendenti</b>	13	13	13	8	8
<b>Costo personale</b>	<b>359.517</b>	<b>426.050</b>	<b>347.448</b>	<b>296.774</b>	<b>281.059</b>

**ATL ASTI TURISMO Consorzio**

<b>Key financials</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	602.533	652.337	583.396	584.220	552.992
Diff. fra Val. e Costi prod.	17.352	13.170	16.754	18.946	10.512
Utile d'esercizio	857	5.081	6.149	4.681	3.799
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	33.035	21.484	19.924	18.909	12.273
Attivo circolante	620.498	602.610	636.202	713.549	596.316
Patrimonio netto	244.027	249.107	255.255	259.937	263.738
Debiti	186.659	175.049	168.269	231.222	139.440

Dicembre 2016

**ATL Biellese**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	5
Costo CdA	10.000	12.000	12.000	5.500	0
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	8.171	8.910	10.902	12.423	12.388
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	482.191	332.541	272.369	340.920	329.938
Di cui consulenze e collaborazioni	27.719	8.472	7.826	7.862	26.813,00
N. dipendenti	5	4	4	4	4
Costo personale	209.133	201.998	195.042	197.202	181.306

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	669.984	622.033	559.147	628.847	582.883
Diff. fra Val. e Costi prod.	(93.888)	3.600	12.557	29.570	13.406
Utile d'esercizio	(102.385)	(2.674)	(4.716)	11.192	1.019
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	20.252	18.675	13.034	7.562	2.590
Attivo circolante	551.732	602.367	784.435	765.313	779.863
Patrimonio netto	312.009	309.336	304.619	315.812	316.828
Debiti	187.627	236.904	407.305	359.497	363.585

Dicembre 2016

## Atl Cuneo

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	11	11	11	5	5
Costo CdA	0	0	0	0	0
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	20.449	19.505	19.476	20.147	14000
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	331.891	316.880	434.761	532.603	484286
Di cui consulenze e collaborazioni	10.164	10.351	9.741	32.443	25815
N. dipendenti	9	8	6	7	7
Costo personale	329.246	334.491	300.349	338.895	359.778

<b>Key financials</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	785.175	795.259	860.133	993.440	1.007.012
Diff. fra Val. e Costi prod.	7.346	(2.526)	(18.588)	(16.228)	43.376
Utile d'esercizio	18.663	11.687	7.806	4.538	48.834
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	489.413	480.972	230.707	67.109	63.559
Attivo circolante	878.275	913.704	1.218.998	1.385.635	1.530.577
Patrimonio netto	952.746	964.433	973.271	978.840	1.029.224
Debiti	257.086	264.784	319.769	306.004	379.574

Dicembre 2016

**Distretto Turistico dei Laghi  
S.c.r.l.**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	9	9	5	5	5
Costo CdA	50.070	49.392	50.000	50.000	50.000
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	966.490	648.857	473.581	512.504	586.048
Di cui consulenze e collaborazioni	76.463	26.778			
N. dipendenti	7	7	8	6	7
Costo personale	351.149	360.024	232.397	217.803	244.800

**DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI S.c.r.l.**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	1.583.038	1.240.819	976.204	1.007.648	1.028.616
Diff. fra Val. e Costi prod.	7.010	81.422	69.470	175.319	107.933
Utile d'esercizio	1.065	4.203	8.328	52.731	15.010
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	105.581	92.997	49.868	37.603	30.148
Attivo circolante	1.284.292	2.340.969	2.349.675	2.403.097	2.236.501
Patrimonio netto	135.434	135.316	143.128	195.987	210.998
Debiti	1.617.115	2.079.534	2.106.001	2.040.484	1.908.568

Dicembre 2016

**Costi di funzionamento****TURISMO TORINO E  
PROVINCIA**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	da 15 a 5	5	5	5	5
Costo CdA	4.580	0	0	0	0
N. Revisori	3	3	3	3	3
Costo CR	37.164	40.036	38.905	32.935	34.838
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	8.286.477	5.320.032	3.475.379	3.112.940	4.379.905
Di cui consulenze e collaborazioni	732.623	460.182	270.002	224.807	222.632
N. dipendenti	100	97	89	93	91
Costo personale	3.466.417	3.262.982	3.232.821	3.188.285	3.373.007

**TURISMO TORINO E PROVINCIA**

<b>Key financials</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	12.872.220	9.810.337	8.472.355	6.925.150	8.333.205
Diff. fra Val. e Costi prod.	115.832	19.113	1.109.147	(60)	68.681
Utile d'esercizio	1.587	917	668	897	1.094
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	333.783	204.951	117.260	117.448	137.546
Attivo circolante	11.538.874	11.352.945	9.795.999	8.944.249	9.030.095
Patrimonio netto	1.921.859	1.420.247	1.423.415	1.798.494	1.452.406
Debiti	7.377.512	7.489.258	5.430.493	2.742.022	3.150.391

Dicembre 2016

**TURISMO VALSESIA VERCELLI S.c.r.l.**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	10	10	5	5	5
Costo CdA	27.900	8.000	14.353	14.377	14.421
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	527.893	277.591	226.505	257.238	196.966
Di cui consulenze	22.843	14.512	16.511	12.304	11.691
N. dipendenti	7	6	6	6	6
Costo personale	212.464	214.173	212.460	219.466	220.572

**TURISMO VALSESIA VERCELLI S.c.r.l.**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	769.827	557.133	499.917	511.498	472.051
Diff. fra Val. e Costi prod.	(7.312)	37.030	31.669	9.922	33.793
Utile d'esercizio	(22.163)	27.286	11.102	1.675	6.406
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	54.017	38.097	29.834	22.955	16.252
Attivo circolante	372.313	432.880	413.068	540.513	504.022
Patrimonio netto	93.087	120.372	131.476	116.639	123.045
Debiti	256.128	256.236	203.254	351.888	292.162

Dicembre 2016

**ATL NOVARA**

<b>Key financials</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	515.691	618.526	590.253	455.177	636.827
Diff. fra Val. e Costi prod.	(3.016)	(7.111)	8.072	2.820	4.980
Utile d'esercizio	406	3.587	270	943	415
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	14.554	15.758	15.973	88.856	12.199
Attivo circolante	703.267	762.512	804.120	875.125	842.555
Patrimonio netto	88.339	92.442	92.712	93.654	94.070
Debiti	77.507	52.915	38.098	55.071	54.366

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	5
Costo CdA	12.300	19.526	3.802	1.032	1.423
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	8.200	8.104	7.343	6.834	7.082
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	364.848	489.675	450.580	320.661	516.304
Di cui consulenze e collaborazioni	7.868	9.810	10.005	10.650	7.064
N. dipendenti	5	4	4 poi 3	3	3
Costo personale	127.600	105.960	108.037	99.823	92.696

**ENTE TURISMO ALBA, BRA, LANGHE E ROERO**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	10	10	5	5	5
Costo CdA	24.046	26.548	22.334	22.472	22.675
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	10.547	1.160	11.010	10.892	11.948
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi			629.498	667.755	891.474
Di cui consulenze	35.478	38.702	10.724	24.609	19.212
N. dipendenti	12	11	11	11	11
Costo personale	455.966	474.304	425.535	436.396	467.107

**Nome Società ENTE TURISMO ALBA BRA LANGHE E ROERO SCRL**

Key financials	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	1.320.089	1.291.035	1.222.512	1.372.248	1.521.339
Diff. fra Val. e Costi prod.	68.435	64.012	71.467	64.141	51.641
Utile d'esercizio	0	0	0	0	0
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	112.626	197.591	148.707	95.663	47.841
Attivo circolante	1.616.584	1.356.385	1.606.857	1.539.089	1.732.220
Patrimonio netto	20.660	20.657	20.658	20.659	20.659
Debiti	1.561.585	1.395.690	1.593.295	1.453.559	1.593.516

## AREA AMBIENTE

## Pracatinat Scpa in liquidazione

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	3
Costo CdA ( * )	41.821	38.665	29.475	30.288	14.833
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	1.647.485	1.293.434	-1.024.234	-878.381	-732.884
Di cui consulenze	36.566	85.923	100.118	62.169	61.006
N. dipendenti	27	20	22	18	17
Costo personale (**)	1.244.405	1.099.915	977.632	-676.024	-633.723
( * ) a valere sul precedente CdA scaduto a luglio 2015					
(**) nel 2015 utilizzato Voucher lavoro in autunno per educatori/albergo € 22.100 - riduz. Costo dei servizi					

## Pracatinat Scpa in liquidazione

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	2.956.969	1.903.265	1.709.159	1.371.324	1.298.889
Diff. fra Val. e Costi prod.	(107.073)	(635.291)	(441.199)	(328.204)	(294.759)
Utile d'esercizio	(161.461)	(698.678)	(360.566)	(309.695)	(292.075)
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	3.801.255	3.755.719	3.713.989	3.628.548	3.589.620
Attivo circolante	2.401.971	1.262.160	1.037.666	867.001	571.486
Patrimonio netto	4.511.227	3.812.548	3.451.982	3.142.287	2.850.212
Debiti	1.229.255	847.383	907.435	935.267	841.563

**R.S.A. S.r.l.**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	4	4
Costo CdA	26.725	26.223	25.214	25.972	25.838
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	22.643	22.519	17.322	34.450	30.940
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	628.916	485.633	536.353	717.601	1.036.317
Di cui consulenze **	236.567	124.938	141.332	82.798	129.007
N. dipendenti	16	15	14	12	12
Costo personale	788.845	798.793	786.112	721.018	703.338

**\*\* Nota:**

Con riferimento ai costi di **Struttura** di cui alla suddetta tabella, si precisa che i **Costi per Servizi** sono tratti dalla voce B7 del Bilancio mentre sono stati adeguati gli importi relativi ai costi subordinati indicati come : "**Di cui Consulenze**", i quali fanno riferimento al totale delle voci di contabilità per ciascun esercizio, relative a:

*consulenze tecniche*

*servizi professionali e consulenze*

*consulenze amministrative e fiscali*

*consulenze legali*

*consulenze afferenti diverse*

Con ciò comprendendo gli importi relativi ai Servizi Tecnici di Progettazione e Direzione Lavori di cui al Contratto di Servizio (04/11/2009 - rep. N° 14833)

**R.S.A. S.r.l.**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	1.725.542	1.664.151	1.663.984	1.725.460	2.015.000
Diff. fra Val. e Costi prod.	3.066	17.878	19.440	21.606	45.393
Utile d'esercizio	(11.364)	(6.499)	(6.358)	(7.216)	(1.904)
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	351.016	413.746	399.981	358.574	364.695
Attivo circolante	1.817.425	1.804.916	2.069.538	2.240.427	2.371.321
Patrimonio netto	419.058	412.558	406.200	398.984	397.079
Debiti	1.558.254	1.515.804	1.743.773	1.974.776	2.088.961

## AREA DI FINANZA E COMMITTENZA

## Finpiemonte S.p.a.

## Bilancio schema D.Lgs.87/92

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Conto economico</b>					
Margine intermediaz. finanziaria	1.851	1.694	2.108	1.646	
EBITDA	818	607	752	265	
Utile d'esercizio	59	293	132	152	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	18.725	17.304	15.747	15.013	
Crediti	319.718	751.120	739.455	892.502	
Patrimonio netto	35.070	35.363	35.495	35.646	
Debiti	373.373	733.062	719.708	871.869	

## Finpiemonte S.p.a.

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	4	3	3	
Costo CdA	88	88	79	80	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	89	87	42	41	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	3337	2649	2576	2865	
Consulenze e collaborazioni	1463	945	675	706	
N. dipendenti	98	97	94	94	
Costo personale	5.559	5.663	5.621	5.618	

**Finpiemonte Partecipazioni SpA**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015*</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	665	614	446	367	N.D.	
MOL	(1.505)	(1.584)	(1.602)	(1.938)	N.D.	
Utile d'esercizio	114	(8.611)	(15.563)	(16.711)	N.D.	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	185.382	207.196	188.923	174.864	N.D.	
Attivo circolante	13.640	10.685	7.765	6.380	N.D.	
Patrimonio netto	106.838	124.778	109.214	92.503	N.D.	
Debiti	77.139	77.814	79.123	77.286	N.D.	

\*Dati non ancora approvati dagli organi competenti

**Finpiemonte Partecipazioni SpA**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015*</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	120.568	117.719	117.623	108.467	110.300	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	151.120	88.958	80.810	35.816	36.353	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	824.330	899.456	738.924	660.309	627.170	
di cui consulenze	181.614	324.965	202.582	189.276	151.773	
N. dipendenti**	12	12	12	11	11	
Costo personale	796.071	828.992	828.130	755.755	756.448	

\*Dati non ancora approvati dagli organi competenti

\*\*Nel corso del I sem. 2016 il n. dip. si è ridotto a 10

Dicembre 2016

**SCR**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	3	3	3	3	3
Costo CdA	103408	101262	89662	83344	31384
N. Sindaci					3
Costo CS					1453
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	1305434	1121301	810778	892751	720212
Di cui consulenze **	583741	536959	408688	385229	244551
N. dipendenti	47	59	52	53	51
Costo personale	3413549	3775253	3330821	3406983	3389381

**SCR**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	6136240	16238311	8084035	16763446	4329005
Diff. fra Val. e Costi prod.	(6100225)	3054684	(4043267)	(1681471)	(915332)
Utile d'esercizio	67480	58701	56160	66726	(3365190)
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	383972377	357507428	351395907	356142326	14684822
Attivo circolante	226826486	164936162	133626560	93277088	422394049
Patrimonio netto	1521106	1579806	1635966	1702690	(1662495)
Debiti	588541862	517598855	479218186	445290121	436573985

Dicembre 2016

**Banca Popolare Etica**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori		13	13	13	13
Costo CdA		341.000	335.000	324.000	335.000
N. Sindaci	5	5	5	5	5
Costo CS	75.000	110.000	990.000	101.000	106.000
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	9.146.119	10.835.462	11.386.237	12.290.087	14.148.671
Di cui consulenze	564.000	758.000	512.000	668.000	623.000
N. dipendenti		192	193	215	239
Costo personale		11.893.555	12.337.938	13.072.732	13.395.452

**BANCA POPOLARE ETICA**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	25.854.361	32.871.199	28.669.693	36.622.748	34.746.444
Diff. fra Val. e Costi prod.	3.404.838	3.244.282	2.898.722	5.917.798	972.743
Utile d'esercizio	1.490.374	1.645.716	1.327.789	3.187.558	758.049
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	16.524.391	15.903.699	15.246.179	15.256.901	14.909.418
Attivo circolante	838.851.306	947.207.999	1.080.988.622	1.178.836.815	1.230.360.559
Patrimonio netto	38.303.224	54.088.087	61.320.703	75.907.049	75.909.098
Debiti	817.072.473	909.023.611	1.034.914.098	1.118.186.667	1.169.360.879

**SORIS SpA**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	5
Costo CdA	131.063	124.928	127.600	127.943	111.711
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo C.S.	51.876	63.767	55.357	55.211	50.280
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	5.142.695	5.735.875	6.905.480	6.798.397	7.163.501
di cui consulenze	98.877	43.967	41.333	49.577	109.060
N. dipendenti*	38	42	45	43	45
Costo personale	2.349.963	2.347.957	2.379.661	2.291.829	2.392.759

\*Il dato si riferisce al numero delle risorse comprensivo del personale distaccato a fine periodo

**SORIS SpA**

<b>Key financials</b>					
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	9.656	10.091	10.935	10.641	11.578
MOL	494	845	942	955	1.053
Utile d'esercizio	331	398	524	574	615
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	62	76	64	101	76
Attivo circolante	85.700	9.124	14.910	13.387	16.309
Patrimonio netto*	3.238	3.252	3.540	3.714	3.787
Debiti	85.644	10.240	16.787	14.299	16.117

\*L'importo è riferito al Patrimonio netto ante distribuzione utile dell'anno

## SEZIONE II

FINPIEMONTE S.p.A.

**PST spa****Key financials**

€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	2.511	2.506	1.878	1.906	
EBITDA	710	766	893	899	
Risultato d'esercizio	9	52	9	10	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	20.830	19.692	18.728	18.488	
Attivo circolante	1.545	1.524	1.303	1.109	
Patrimonio netto	7.229	7.281	7.291	7.302	
Debiti	4.281	3.772	3.269	2.756	

**PST spa****Costi di funzionamento**

€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	4	4	1	
Costo CdA	39	24	24	0	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	31	41	40	26	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	726	671	627	645	
N. dipendenti	3	3	3	3	
Costo personale	170	173	173	179	

**BIOINDUSTRY PARK spa**

<b>Key financials</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	5.084	4.919	4.559	3.970	
EBITDA	708	754	843	759	
Risultato d'esercizio	129	40	6	(1.860)	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	14.582	14.184	13.746	13.120	
Attivo circolante	6.252	5.903	5.372	5.231	
Patrimonio netto	15.390	15.431	15.436	13.577	
Debiti	3.384	2.532	1.804	1.218	

**BIOINDUSTRY PARK spa**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	37	51	52	41	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	58	37	37	37	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	1.751	1.594	1.383	1.043	
N. dipendenti	27	31	32	35	
Costo personale	1.696	1.876	1.751	1.713	

**INCUBATORE POLITECNICO I3P scpa**

<b>Key financials</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	1.312	1.368	1.488	1.226	
EBITDA	196	121	151	45	
Risultato d'esercizio	15	10	50	23	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	145	86	71	47	
Attivo circolante	1.928	1.747	1.921	1.971	
Patrimonio netto	1.347	1.357	1.407	1.431	
Debiti	504	333	401	384	

**INCUBATORE POLITECNICO I3P scpa**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	26	26	26	26	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	13	13	13	13	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	233	246	295	211	
Consulenze e collaborazioni	565	667	675	560	
N. dipendenti	3	4	4	11	
Costo personale	118	132	139	200	

**TECNOPARCO srl in liquidazione**

<b>Key financials</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	851	617	404	324	
EBITDA	32	(262)	(182)	(156)	
Risultato d'esercizio	(428)	(1.235)	(1.054)	(231)	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	6.621	5.102	38 **	36	
Attivo circolante	1.153	622	5280**	5.369	
Patrimonio netto	4.058	2.824	1.770	1.538	
Debiti	3.368	2.989	3.154	3.498	

\*\* immobilizzazioni riclassificate in rimanenze in ottica liquidatoria

**TECNOPARCO srl in liquidazione**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori/liquidatore	5	5 e 1	1	1	
Costo CdA/liquidatore	36	29	15	8	
N. Sindaci	3	3 poi 1	1	1	
Costo C.S.	39	40	12	8	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	265	352	200	135	
N. dipendenti	3	3	1	1	
Costo personale	282	263	120	36	

**TECNOGRANDA spa**

<b>Key financials</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	1.307	985	925	934	
EBITDA	(210)	(237)	(83)	(405)	
Risultato d'esercizio	(837)	(425)	(449)	(761)	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	3.874	3.405	3.020	2.716	
Attivo circolante	536	358	224	204	
Patrimonio netto	1.707	1.342	914	152	
Debiti	2.195	1.640	1.681	1.608	

**TECNOGRANDA spa**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	3	3	3	3	
Costo CdA	21	31	25	19	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	20	22	20	17	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	605	394	337	367	
N. dipendenti	11	10	9	9	
Costo personale	635	513	474	446	

**INCUBATORE UNIVERSITA' 2I3T scarl**

<b>Key financials</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	372	472	459	367	
EBITDA	19	27	21	42	
Risultato d'esercizio	2	1	1	0	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	3	8	5	4	
Attivo circolante	483	614	644	364	
Patrimonio netto	58	59	61	61	
Debiti	319	427	454	206	

**INCUBATORE UNIVERSITA' 2I3T scarl**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	3	3	4	5	
Costo CdA	0	0	0	0	
N. Sindaci	0	0	0	0	
Costo C.S.	0	0	0	0	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	174	167	183	101	
N. dipendenti	6	6	5	7	
Costo personale	143	244	225	208	

**ENVIRONMENT PARK spa**

<b>Key financials</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	6.739	6.509	5.928	5.789	
EBITDA	1.996	1.632	1.611	1.702	
Risultato d'esercizio	10	(473)	(307)	35	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	46.417	44.831	43.660	42.035	
Attivo circolante	6.943	6.537	4.992	5.222	
Patrimonio netto	17.365	16.892	16.585	16.620	
Debiti	13.376	12.662	10.758	10.411	

**ENVIRONMENT PARK spa**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	104	103	97	75	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	38	39	33	16	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi addetti	2.814	2.524	2.194	2.131	
Costo personale	1.749	1.697	1.551	1.406	

**VIRTUAL spa in liquidazione**

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	1.478	701	165	313	
EBITDA					
Risultato d'esercizio	(1.123)	(1.003)	0	(3)	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	856	22	17	0	
Attivo circolante	3.360	1.701	823	731	
Patrimonio netto	330	(3.994)	(3.835)	3.838	
Debiti	3.672	3.809	3.892	3.994	

**VIRTUAL spa in liquidazione**

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori/liquidatore	3	1	0	1	
Costo CdA/liquidatore	73	4	36	15	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	14	7	10	11	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	1.044	697	383	357	
N. dipendenti	9	9	1	0	
Costo personale	472	479	316	7	

**INCUBATORE UNIVERSITA' NOVARA N3 scarl**

<b>Key financials</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	296	312	414	442	
EBITDA	11	44	36	33	
Risultato d'esercizio	(17)	18	7	9	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	49	62	55	42	
Attivo circolante	333	313	442	430	
Patrimonio netto	305	323	330	339	
Debiti	57	39	118	41	

**INCUBATORE UNIVERSITA' NOVARA N3 scarl**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	0	0	0	0	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	7	7	7	9	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	241	169	124	136	
N. dipendenti	0	4	4	5	
Costo personale	0	50	200	219	

**FONDAZIONE TORINO WIRELESS**

<b>Key financials</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	4.178	3.475	2.110	1.772	
EBITDA	333	346	(68)	(278)	
Risultato d'esercizio	23	0,24	0,05	(513)	
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	759	323	280	286	
Attivo circolante	8.336	9.276	9.122	8.512	
Patrimonio netto	8.955	9.275	9.275	8.762	
Debiti	929	615	419	254	

**FONDAZIONE TORINO WIRELESS**

<b>Costi di funzionamento</b>					
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	0	0	0	0	
N. Revisori	3	3	3	3	
Costo C.R.	17	17	18	17	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	824	667	585	545	
N. dipendenti	30	27	23	22	
Costo personale	1.623	1.494	1.297	1.333	

**SEZIONE III**

**FINPIEMONTE  
PARTECIPAZIONI S.p.A.**

## SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA

## ARDEA Srl

## Key financials

€/000	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	1.609	2.323	2.057	1.946	1.928	
MOL	1.024	1.686	1.410	1.311	1.385	
Utile d'esercizio	140	342	248	87	202	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	13.195	12.734	13.390	12.765	18.768	
Attivo circolante	2.567	1.794	1.623	3.955	5.439	
Patrimonio netto	647	4.989	5.066	5.036	9.239	
Debiti	14.975	13.995	12.925	11.477	14.734	

## ARDEA Srl

## Costi di funzionamento

€	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	6	7	7	7	7	
Costo CdA	0	0	0	0	393	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	23.773	25.045	26.428	26.723	27.031	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	326.210	344.488	368.553	349.641	359.386	
di cui consulenze	228.970	168.000	186.000	168.941	216.670	
N. dipendenti	1	1	1	1	1	
Costo personale	49.115	43.731	48.611	41.998	34.371	

Dicembre 2016

**BARRICALLA SpA**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	13.007	12.652	11.903	9.551	13.441	
MOL	6.948	6.117	5.448	2.958	6.188	
Utile d'esercizio	1.263	1.297	2.562	1.068	1.773	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	10.937	8.236	9.447	8.309	6.826	
Attivo circolante	13.168	16.010	15.537	17.267	20.015	
Patrimonio netto	3.857	3.915	5.197	3.761	4.474	
Debiti	8.191	7.324	6.475	7.330	8.229	

**BARRICALLA SpA**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	6	6	6	6	6	
Costo CdA	239.233	313.976	306.155	277.226	216.795	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	26.408	33.917	33.917	33.928	33.825	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	2.961.279	3.541.555	3.538.294	4.317.404	4.063.959	
di cui consulenze	246.993	243.622	289.741	324.907	257.048	
N. dipendenti	10	10	10	9	9	
Costo personale	551.914	551.975	551.647	569.212	524.273	

**EGP STRAMBINO SOLAR Srl - alienata a novembre 2016**

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	863	1.277	1.317	1.103	1.094	
MOL	559	808	525	407	362	
Utile d'esercizio	308	478	276	244	175	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	40	77	330	371	351	
Attivo circolante	10.222	1.175	1.397	1.174	1.189	
Patrimonio netto	546	743	1.018	679	610	
Debiti	0	0	2.053	2.130	2.093	

**EGP STRAMBINO SOLAR Srl - alienata a novembre 2016**

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	0	0	0	0	0	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	7.000	13.000	12.000	13.000	12.000	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	199.000	148.000	146.000	135.000	127.901	
di cui consulenze	40.000	69.000	74.000	74.000	71.988	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	

## SETTORE LOGISTICA

## SACE Spa - alienata ad agosto 2016

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	514	522	451	445	590	
MOL	(335)	(247)	(204)	(213)	N.D.	
Utile d'esercizio	(499)	(432)	(396)	(790)	(1.326.253)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	6.435	6.189	6.014	5.186	4.056	
Attivo circolante	486	354	282	242	375	
Patrimonio netto	4.855	4.526	4.384	3.788	2.501	
Debiti	1.158	1.281	1.232	1.238	1.568	

## SACE Spa - alienata ad agosto 2016

Costi di funzionamento					Trend
€	2012	2013	2014	2015	
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	11	11	11	14	
Costo CdA	13.415	20.928	22.412	12.549	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	12.139	12.354	12.354	12.354	
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	268.159	214.507	229.551	338.563	
di cui consulenze	64.688	44.495	38.529	205.687	
N. dipendenti	8	7	7	7	
Costo personale	291.516	262.180	266.532	265.944	

Dicembre 2016

**CIM SpA**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	6.790	6.909	6.222	6.340	6.545	
MOL	4.827	4.650	3.754	4.108	3.948	
Utile d'esercizio	104	105	2	(886)	597	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	103.792	98.319	95.326	89.755	84.411	
Attivo circolante	13.258	12.345	9.906	5.094	4.620	
Patrimonio netto	32.244	32.349	32.350	31.542	32.140	
Debiti	33.484	29.735	26.511	19.057	15.775	

**CIM SpA**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	7	7	7	7	7	
Costo CdA	142.313	140.940	144.390	141.149	140.480	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	95.302	47.840	47.840	44.750	32.240	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	1.229.093	1.228.306	1.223.319	1.269.623	1.048.527	
di cui consulenze	N.D.	138.512	197.713	177.715	157.286	
N. dipendenti	9	10	10	10	10	
Costo personale	405.789	517.722	518.786	494.763	513.502	

Dicembre 2016

**CONSEPI Srl**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	643	840	592	496	602	
MOL	147	250	92	11	108	
Utile d'esercizio	(417)	(296)	(373)	(350)	(253)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	8.468	7.961	7.686	7.252	6.953	
Attivo circolante	91	225	139	163	222	
Patrimonio netto	3.674	3.379	3.006	2.656	2.403	
Debiti	1.856	2.012	2.189	2.239	2.379	

**CONSEPI Srl**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	60.594	33.135	32.380	28.853	23.660	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	23.227	24.000	24.000	24.000	39.520	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	286.262	354.830	261.458	248.566	234.741	
di cui consulenze	N.D.	31.919	35.454	42.639	34.696	
N. dipendenti	4	4	4	4	4	
Costo personale	147.540	150.619	161.285	162.551	172.749	

Dicembre 2016

**MIAC ScpA****Key financials**

€/000	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	674	653	865	567	546	
MOL	213	213	399	181	26	
Utile d'esercizio	(113)	(193)	(71)	(579)	(366)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	6.096	5.806	5.544	5.272	5.063	
Attivo circolante	1.150	1.740	1.892	1.523	1.310	
Patrimonio netto	6.364	6.172	6.100	5.521	5.155	
Debiti	1.000	964	798	713	661	

**MIAC ScpA****Costi di funzionamento**

€	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	20.479	19.027	19.170	18.874	19.170	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	9.194	18.239	18.676	18.162	18.520	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	288.636	265.343	287.851	217.046	325.592	
di cui consulenze	N.D.	32.852	33.042	27.670	71.635	
N. dip. (a chiamata)	N.D.	7	7	6	6	
Costo personale (a chiamata)	N.D.	34.483	32.744	33.388	22.830	
N. dip. (indeterm.)	2	2	2	2	2	
Costo personale (indeter)	134.917	103.294	107.594	106.194	111.774	

## RTE SpA

Key financials						
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	6.918	6.835	5.803	5.058	4.768	
MOL	223	(326)	(480)	(456)	N.D.	
Utile d'esercizio	(744)	(2.054)	(3.948)	(7.357)	(2.362)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	57.358	57.207	55.724	52.093	52.038	
Attivo circolante	12.141	9.455	7.818	5.489	3.980	
Patrimonio netto	25.575	24.547	25.599	18.243	15.881	
Debiti	43.101	41.565	37.561	38.996	39.728	

## RTE SpA

Costi di funzionamento						
€	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	7	7	7	7	7	
Costo CdA	31.362	33.827	46.810	30.200	28.587	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	18.200	21.840	22.360	21.000	21.000	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	5.862.557	6.271.700	5.669.710	2.658.439	3.056.225	
di cui consulenze	N.D.	215.196	552.432	699.543	502.854	
N. dipendenti	8	8	7	22	22	
Costo personale	317.619	465.605	419.517	1.045.116	1.188.929	

**SAGAT SpA****Key financials**

€/000	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	61.455	55.512	50.664	50.998	59.986	
MOL	21.945	17.302	14.845	14.471	N.D.	
Utile d'esercizio	3.496	(1.167)	215	795	8.498	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	112.185	112.217	103.289	73.569	66.665	
Attivo circolante	34.469	27.684	24.005	30.108	33.785	
Patrimonio netto	64.582	60.012	60.227	39.722	48.220	
Debiti	47.840	46.359	35.899	35.905	33.982	

**SAGAT SpA****Costi di funzionamento**

€	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	9	11	11	11	11	
Costo CdA	525.000	295.000	585.000	593.439	604.298	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	134.000	127.000	54.000	50.307	50.394	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi (comprese consulenze)	19.181.136	19.525.681	17.950.213	19.604.982	20.332.216	
N. dipendenti	227	224	226	231	231	
Costo personale	12.823.187	12.418.252	11.873.023	12.628.721	13.045.517	

**SITO SpA**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	9.811	7.791	11.159	6.481	6.357	
MOL	3.060	3.280	1.822	2.314	2.671	
Utile d'esercizio	354	486	(430)	(37)	160	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	74.001	71.820	69.589	67.888	67.675	
Attivo circolante	23.547	16.475	22.754	13.067	12.752	
Patrimonio netto	56.063	56.202	55.338	54.805	54.965	
Debiti	31.153	22.372	27.528	17.101	16.482	

**SITO SpA**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	139.567	101.500	105.100	78.210	60.000	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	53.661	62.400	62.400	48.340	22.640	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	2.407.512	2.529.770	2.271.336	2.325.029	2.207.421	
di cui consulenze	N.D.	369.092	247.252	266.191	246.676	
N. dipendenti	10	11	11	11	11	
Costo personale	888.343	619.007	610.894	631.954	631.567	

## SETTORE TERRITORIO

## Città Studi SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	5.163	5.463	5.085	5.017	4.601	
MOL	131	298	(132)	7	n.d.	
Utile d'esercizio	(899)	(819)	(1.189)	(1.092)	(1.031)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	30.100	29.602	29.080	28.785	28.320	
Attivo circolante	2.846	2.498	2.253	2.000	1.855	
Patrimonio netto	24.114	23.585	23.151	22.333	21.437	
Debiti	8.000	7.662	7.233	7.416	7.647	

## Città Studi SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori*	18	18	18	18	18	
Costo CdA (solo Pres. con deleghe)	71.862	72.271	74.879	77.445	78.312	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	38.529	33.311	33.820	44.974	36.719	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi (comprese consulenze)	2.890.444	2.970.677	3.013.236	2.807.420	2.280.438	
N. dipendenti	39	38	38	38	40	
Costo personale	1.635.651	1.641.939	1.684.597	1.728.240	1.731.303	

\*Nel corso del 2016 il numero si è ridotto a 14

**CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE - OPERATO RECESSO**

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	465	289	5	164	-	
MOL	87	(158)	(233)	(6)	-	
Utile d'esercizio	5	(25)	(363)	2	-	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	24	15	11	9	-	
Attivo circolante	2.077	1.853	1.468	1.376	-	
Patrimonio netto	1.498	1.473	1.105	1.108	-	
Debiti	570	382	218	200	-	

**CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE - OPERATO RECESSO**

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	5	5	5	-	
Costo CdA	50.399	37.997	35.880	32.930	-	
N. Sindaci	3	3	3	3	-	
Costo C.S.	28.128	23.954	22.533	22.523	-	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	232.259	167.956	147.623	125.189	-	
di cui consulenze	94.542	61.743	59.077	61.301	-	
N. dipendenti	3	2	2	2	-	
Costo personale	83.911	71.712	53.343	21.657	-	

**Icarus ScpA in liquidazione**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	1.897	1.687	1.720	1.031	1.216	
MOL	1.453	1.275	1.275	651	635	
Utile d'esercizio	718	705	773	283	202	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	11.237	10.886	10.534	10.233	8.881	
Attivo circolante	6.205	7.176	7.995	1.682	3.122	
Patrimonio netto	13.706	14.410	15.183	8.655	8.278	
Debiti	196	322	142	131	830	

**Icarus ScpA in liquidazione**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori*	5	5	5	5	5	
Costo CdA	58.007	51.646	57.628	44.822	39.371	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	51.440	31.000	36.548	39.587	39.001	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi (comprese consulenze)	364.677	229.996	278.825	202.920	367.990	
N. dipendenti	0	0	1	1	1	
Costo personale	0	0	18.488	29.425	29.394	

\*A seguito della messa in liquidazione (28/12/2015), ora presente solo il liquidatore societario

Dicembre 2016

**MONTEPO SpA**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	618	21	77	102	316	
MOL	234	(372)	(297)	(286)	7	
Utile d'esercizio	44	(117)	(127)	(129)	(55)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	509	512	512	512	512	
Attivo circolante	11.790	10.934	10.775	9.174	7.219	
Patrimonio netto	1.616	1.500	1.374	1.017	962	
Debiti	10.682	9.947	9.918	8.673	6.773	

**MONTEPO SpA**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori*	5	5	5	5	5	
Costo CdA	42.826	39.085	37.424	35.243	29.797	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	24.497	27.167	24.960	27.517	27.544	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi (comprese consulenze)	194.899	204.997	175.975	186.227	140.929	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	

\*In corso di valutazione la previsione di un Amministratore Unico

**NORDIND SpA in liquidazione**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015*</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	318	746	368	(2.803)	(55)	
MOL	(99)	69	(296)	(3.619)	(395)	
Utile d'esercizio	(96)	18	(335)	(2.775)	(449)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	9	6	3	2	2	
Attivo circolante	7.097	7.201	6.922	4.632	4.527	
Patrimonio netto	677	695	361	(2.415)	(2.808)	
Debiti	6.114	6.389	6.503	6.892	7.259	

\*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

**NORDIND SpA in liquidazione**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015*</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori**	11	5	5	5	1	
Costo CdA	58.940	48.360	42.800	0	10.000	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	20.679	18.000	18.000	18.000	18.000	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi (comprese consulenze)	280.476	526.998	488.265	642.307	177.793	
N. dipendenti	2	2	2	2	2	
Costo personale	92.256	93.019	94.116	95.364	93.626	

\*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

\*da gennaio 2015 liquidatore

**SAIA SpA in concordato**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	3.615	2.239	(13.001)	135	179	
MOL	494	1.073	(14.312)	N.D.	n.d.	
Utile d'esercizio	72	(3.381)	(23.590)	(1.209)	(697)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	10.642	9.155	2.644	33	33	
Attivo circolante	31.650	31.540	17.371	20.035	19.862	
Patrimonio netto	8.837	5.456	(18.133)	(19.342)	(20.039)	
Debiti	29.789	31.426	32.587	33.602	33.873	

**SAIA SpA in concordato**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	16	16	4	3	3	
Costo CdA	114.300	110.900	117.997	7.800	1.800	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	75.239	48.779	108.869	31.200	30.904	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi (comprese consulenze)	401.522	389.933	601.392	396.085	440.607	
N. dipendenti*	4	3	3	3	1	
Costo personale	404.399	222.574	222.898	239.679	22.842	

\*Dal 31/07/2014 permane 1 solo dipendente in aspettativa

## SIT Srl

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014*	2015*	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	3.485	733	(1.633)	(5.140)	1.455	
MOL	567	(950)	(3.366)	(6.642)	(1.000)	
Utile d'esercizio	60	73	(61)	(2.401)	77	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	2.872	2.985	2.860	1.912	1.689	
Attivo circolante	54.745	49.626	49.876	49.503	50.931	
Patrimonio netto	4.244	6.817	6.755	4.354	4.431	
Debiti	51.854	44.639	45.229	46.519	47.398	

\*Dati non ancora approvati dagli organi competenti

## SIT Srl

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014*	2015*	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	4	4	4	3	
Costo CdA	85.586	52.410	51.532	53.757	47.293	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	56.825	56.553	35.360	35.560	35.362	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi (comprese consulenze)	2.246.502	812.345	836.926	443.675	486.492	
N. dipendenti**	7	7	8	7	7	
Costo personale	334.129	369.505	375.057	360.165	375.814	

\*Dati non ancora approvati dagli organi competenti

\*\*Nel corso del I sem. 2016 il n. dip. si è ridotto a 6

Dicembre 2016

**SNOS Srl in liquidazione**

Key financials							
€/000	2011	2012	2013	2014 (pre liq) gen-apr	2014 (post liq) mag-dic	2015	Trend
<b>Conto economico</b>							
Valore produzione	539	354	(159)	0	(6.180)	4.352	
MOL	(21)	8	(461)	N.D.	N.D.	N.D.	
Utile d'esercizio	(63)	(34)	(114)	0	(4.165)	4.635	
<b>Stato patrimoniale</b>							
Immobilizzazioni	4	2	0,7	0	0	0,0	
Attivo circolante	11.209	10.588	10.836	10.899	6.615	6.070	
Patrimonio netto	435	401	286	(746)	(4.911)	(276)	
Debiti	10.778	10.188	10.494	10.530	10.506	5.877	

**SNOS Srl in liquidazione**

Costi di funzionamento							
€	2011	2012	2013	2014 (pre liq) gen-apr	2014 (post liq) mag-dic	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori*	5	5	5	5	1	1	
Costo CdA	75.424	65.000	62.750	22.317	7.583	12.500	
N. Sindaci*	3	3	3	3	3	1	
Costo C.S.	41.516	26.105	26.077	7.907	13.443	7.200	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi	498.963	267.163	252.601	65.027	104.017	72.363	
di cui consulenze	16.565	18.156	43.936	25.274	36.447	50.314	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	0	

\*da maggio 2014 liquidatore e da luglio 2014 revisore unico

**TNE SpA**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	4.941	4.482	3.917	2.620	2.486	
MOL	(980)	2.902	2.595	1.384	n.d.	
Utile d'esercizio	(2.697)	200	(2.205)	710	(1.755)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	25.479	25.058	24.619	19.774	19.441	
Attivo circolante	60.461	61.763	55.324	54.694	54.253	
Patrimonio netto	50.961	60.098	51.793	52.503	50.748	
Debiti	34.114	24.053	23.871	17.609	18.247	

**TNE SpA**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	6	5	5	5	3	
Costo CdA	107.066	87.228	70.976	70.223	58.389	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	99.899	50.907	40.560	40.560	40.560	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi (comprese consulenze)**	5.403.825	884.890	584.486	549.317	2.110.284	
N. dipendenti	4	4	4	5	5***	
Costo personale	246.950	241.933	249.244	260.506	272.190	

\*\*Il dato 2015 comprende anche lavori sulla Zona C per circa € 1,6 mln

\*\*\*di cui 1 un collaboratore a progetto

## SETTORE TURISMO

## EXPO PIEMONTE Srl

Key financials						
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	113	154	61	43	22	
MOL	(163)	(249)	(238)	(203)	(157)	
Utile d'esercizio	(697)	(945)	(923)	(938)	(8.686)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	18.566	18.058	17.550	17.041	7.274	
Attivo circolante	1.163	861	386	270	638	
Patrimonio netto	16.848	15.903	14.981	14.042	5.377	
Debiti	2.202	2.529	2.272	2.530	1.768	

## Expo Piemonte Srl

Costi di funzionamento						
€	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	9	9	8	8	1	
Costo CdA	nd	73.707	71.009	47.867	20.499	
N. Sindaci	3	3	3	3	1	
Costo C.S.	29.531	33.823	22.000	22.000	12.301	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	224.249	317.848	209.695	155.581	102.022	
di cui consulenze	nd	26.461	15.639	20.660	13.880	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	

**Agenzia di Pollenzo SpA****Key financials**

€/000	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	924	981	937	948	948	
MOL	571	597	542	573	529	
Utile d'esercizio	54	118	31	118	81	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	22.922	22.396	21.747	21.583	21.553	
Attivo circolante	1.893	2.565	3.272	2.317	2.378	
Patrimonio netto	24.748	24.866	24.897	23.725	23.806	
Debiti	68	88	93	167	114	

**Agenzia di Pollenzo SpA****Costi di funzionamento**

€	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori*	9	9	9	9	9	
Costo CdA**	24.000	24.000	24.000	24.000	28.194	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	12.262	14.560	14.560	14.560	13.853	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	256.163	292.571	265.087	245.253	260.101	
di cui consulenze	18.293	32.059	33.929	38.612	N.D.	
N. dipendenti	1	1	1	1	1	
Costo personale	44.622	34.689	42.224	30.959	40.864	

\*Nel corso del I sem. 2016 il n. Amm. si è ridotto a 7

\*\*Compenso attribuito al Presidente per specifici incarichi

Dicembre 2016

**La Tuno Srl**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	396	417	384	310	317	
MOL	40	27	27	(37)	13	
Utile d'esercizio	0	0	0	(56)	0	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	66	49	41	34	30	
Attivo circolante	113	155	109	157	140	
Patrimonio netto	32	32	33	(23)	33	
Debiti	92	171	114	143	24	

**La Tuno Srl**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori*	9	9	9	9	9	
Costo CdA	0	0	0	0	0	
N. Sindaci	0	0	0	0	0	
Costo C.S.	0	0	0	0	0	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	142.015	151.148	124.815	120.935	116.838	
di cui consulenze	13.136	10.692	10.779	12.855	N.D.	
N. dipendenti	5	5	5	5	5	
Costo personale	180.787	191.617	198.434	193.060	158.104	

\*Nel corso del I sem. 2016 il n. Amm. si è ridotto a 3

Dicembre 2016

**Monterosa 2000 SpA**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	2.705	2.888	2.956	3.022	3.470	
MOL	229	356	428	314	974	
Utile d'esercizio	(333)	(367)	(508)	(605)	3	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	24.602	24.343	23.514	22.869	22.541	
Attivo circolante	1.516	1.368	1.583	1.831	2.185	
Patrimonio netto	24.103	23.736	23.671	23.066	23.069	
Debiti	1.893	1.918	1.482	1.388	1.488	

**MONTEROSA 2000 SpA**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	9	5	5	5	5	
Costo CdA	18.500	18.700	18.000	16.500	16.440	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	23.300	24.200	23.300	22.300	22.218	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	736.920	757.719	778.743	839.054	750.974	
di cui consulenze	49.460	31.995	28.428	20.722	18.213	
N. dipendenti fissi	6	6	5	6	6	
N. dipendenti stagionali	43	43	36	34	35	
Costo personale	1.162.700	1.146.915	1.117.688	1.193.812	1.188.747	

**Terme di Acqui SpA - alienata a luglio 2016**

<b>Key financials</b>						
<b>€/000</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	5.130	4.853	4.585	4.430	3.776	
MOL	132	(120)	558	149	(154)	
Utile d'esercizio	(1.091)	(1.292)	(647)	(8.452)	(1.136)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	33.938	33.423	32.779	25.187	24.591	
Attivo circolante	2.227	1.925	1.904	1.830	1.159	
Patrimonio netto	26.400	25.108	24.461	16.961	16.973	
Debiti	9.069	9.611	9.693	9.382	8.410	

**Terme di Acqui SpA - alienata a luglio 2016**

<b>Costi di funzionamento</b>						
<b>€</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Trend</b>
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	4	4	4	3	3	
Costo CdA	41.100	40.300	40.300	50.300	37.318	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	45.100	46.500	47.600	47.600	33.493	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	11.549.393	1.641.707	1.212.585	1.516.665	1.347.618	
di cui consulenze	414.900	417.000	388.800	413.392	489.753	
N. dipendenti fissi	20	20	21	21	20	
N. dip. forza media	53	53	51	51	47	
Costo personale	1.859.613	1.610.511	1.533.307	1.494.233	1.347.618	

**Villa Gualino Scrl in liquidazione**

<b>Key financials</b>						<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>2011*</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	1.520	56.822	20	17	18	
MOL	(383)	(417)	(106)	(27)	(68)	
Utile d'esercizio	(267)	(530)	(84)	(65)	(68)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	1.317	13	13	13	13	
Attivo circolante	1.615	301	157	136	147	
Patrimonio netto	198	(332)	(417)	(482)	(550)	
Debiti	1.801	530	518	612	689	

\* in data 9 settembre 2011 la Società è stata messa in liquidazione

**Villa Gualino Scrl in liquidazione**

<b>Costi di funzionamento</b>						<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>2011*</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015**</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	1	1	1	1	
Costo CdA	43.476	15.600	15.600	15.600	15.600	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	30.548	31.616	28.912	29.120	19.307	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	816.762	227.303	98.639	119.124	83.943	
di cui consulenze	nd	nd	nd	nd	nd	
N. dipendenti	23	17	2	0	0	
Costo personale	838.126	221.711	16.941	0	0	

\* in data 9 settembre 2011 la Società è stata messa in liquidazione

\*\*dal 21.07.2015 è stato nominato un Sindaco Unico

Dicembre 2016

## Villa Melano SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Conto economico</b>						
Valore produzione	4	3	33	16	1	
MOL	(100)	(111)	(141)	(129)	(194)	
Utile d'esercizio	(108)	(93)	(136)	(172)	(7.601)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Immobilizzazioni	6.797	7.124	7.245	7.452	89	
Attivo circolante	1.847	1.095	1.207	773	547	
Patrimonio netto	8.102	8.009	9.254	9.081	1.480	
Debiti	541	207	229	182	191	

## Villa Melano SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	25.698	43.851	45.038	19.168	2.273	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	24.511	25.052	26.079	34.544	25.789	
<b>Struttura</b>						
Costi per servizi	93.090	99.418	131.481	117.202	209.914	
di cui consulenze	33.895	21.003	23.276	28.553	116.756	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	

## SETTORE FINANZA

## Eurofidi Scrl

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015*	
<b>Conto economico</b>						
Margine di intermediazione	32.129	33.489	33.855	23.702	20.663	
Risultato gestione operativa	2.587	(17.320)	(26.605)	(7.104)	(50.126)	
Utile d'esercizio	1.939	(17.797)	(27.048)	(7.547)	(50.503)	
<b>Stato patrimoniale</b>						
Attività finanziarie de	50.189	27.650	18.575	15.899	7.811,0	
Crediti	130.668	153.114	179.026	182.485	163.039	
Altre passività	43.162	95.215	136.217	144.371	137.307	
Patrimonio netto	111.804	92.736	67.053	60.956	10.453	

\*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

## Eurofidi Scrl

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015*	
<b>Amministrazione e controllo</b>						
N. Amministratori	5	5	5	11	10	
Costo CdA	25.698	43.851	45.038	162.115	132.192	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	24.511	25.052	26.079	96.173	63.373	
<b>Struttura</b>						
N. dipendenti	312	329	322	285	219	
Spese per il personale	15.590.789	15.984.053	16.845.472	15.308.069	14.015.290	
Altre spese amministr.	13.056.229	15.413.671	14.957.072	11.134.348	9.485.531	

\*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

Dicembre 2016

**Fingranda SpA**

<b>Key financials</b>							<b>Trend</b>
<b>€/000</b>	<b>30.06.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>	<b>31.12.2013 (6 m)</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2015</b>	
<b>Conto economico</b>							
Valore produzione	107	(11)	49	22	2	40	
MOL	(45)	247	(166)	(108)	(171)	(153)	
Utile d'esercizio	2	(393)	(189)	(229)	(199)	(139)	
<b>Stato patrimoniale</b>							
Immobilizzazioni	2.116	1.973	1.965	1.863	1.701	1.608	
Attivo circolante	2.561	737	433	467	467	311	
Patrimonio netto	2.874	2.481	2.500	2.271	2.072	1.852	
Debiti	1.796	217	108	71	104	70	

**Fingranda SpA**

<b>Costi di funzionamento</b>							<b>Trend</b>
<b>€</b>	<b>30.06.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>	<b>31.12.2013 (6 m)</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2015</b>	
<b>Amministrazione e controllo</b>							
N. Amministratori	5	5	5	5	5	5	
Costo CdA	20.197	35.344	32.037	13.615	28.335	14.200	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	29.125	33.635	19.640	6.682	14.803	15.085	
<b>Struttura</b>							
Costi per servizi	149.946	210.202	177.342	114.460	150.135	153.462	
di cui consulenze	79.337	105.463	94.727	63.553	78.906	84.944	
N. dipendenti	1	1	1	1	1	1	
Costo personale	496	16.017	23.222	8.262	12.912	18.679	

## SEZIONE IV

SCR PIEMONTE S.p.A.

Dicembre 2016

**SCR**

<b>Costi di funzionamento</b>					
€	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Amministrazione e controllo</b>					
N. Amministratori	3	3	3	3	3
Costo CdA	103408	101262	89662	83344	31384
N. Sindaci					3
Costo CS					1453
<b>Struttura</b>					
Costi per servizi	1305434	1121301	810778	892751	720212
Di cui consulenze **	583741	536959	408688	385229	244551
N. dipendenti	47	59	52	53	51
Costo personale	3413549	3775253	3330821	3406983	3389381

**SCR**

<b>Key financials</b>					
	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Conto economico</b>					
Valore produzione	6136240	16238311	8084035	16763446	4329005
Diff. fra Val. e Costi prod.	(6100225)	3054684	(4043267)	(1681471)	(915332)
Utile d'esercizio	67480	58701	56160	66726	(3365190)
<b>Stato patrimoniale</b>					
Immobilizzazioni	383972377	357507428	351395907	356142326	14684822
Attivo circolante	226826486	164936162	133626560	93277088	422394049
Patrimonio netto	1521106	1579806	1635966	1702690	(1662495)
Debiti	588541862	517598855	479218186	445290121	436573985

# ALLEGATO III – RENDICONTAZIONE

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE

**SEZIONE I**

**PARTECIPAZIONI DIRETTE**

**REGIONE PIEMONTE**

**Dicembre 2016**



**SEZ. I - 1. REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE**

In relazione a Regione Piemonte ed alle sue società direttamente partecipate, nel seguito si riporta evidenza dell'attuale configurazione, nonché la tabella riassuntiva delle opzioni strategiche previste dal Piano operativo di razionalizzazione.

**SEZ. I - 1.1. Partecipate dirette della Regione Piemonte**

Di seguito la configurazione attuale delle società partecipate direttamente dalla Regione Piemonte, con evidenza delle 25 partecipazioni, di cui 10 ATL ed enti vari (percentuali al 31.12.2015):

REGIONE PIEMONTE	
ST S.R.L.	30%
Banca Popolare Etica	0.10%
C.A.A.T. S.c.p.a.	0,78%
Ceipiemonte S.c.p.a.	46,32%
C.S.P. S.c.r.l.	39%
Finpiemonte S.p.A.	97,43%
Finpiemonte Partecipazioni S.p.a.	83,22%
I.M.A. S.c.n.a.	80,81%
I.P.L.A. S.n.a.	96,26%
Pracatinat S.c.n.a.	17,11% <b>in liquidazione</b>
R.S.A. S.r.l.	20%
S.C.R. Piemonte S.p.a.	100%
Sviluppo Piemonte Turismo S.r.l.	100%
ATL Biellese S.c.ar.l.	21,40%
ATL del Cuneese S.c.ar.l.	21,84%
Distretto turistico dei laghi S.c.ar.l.	11,66%
Ente Turismo Alba Bra Langhe e Roero S.c.ar.l.	5%
Turismo Valsesia e Vercelli S.c.ar.l.	24,39%
ATL Turismo Torino e provincia	16,24%
Alexala	26,27%
ATL Novara	21,60%
ATL Asti	18,38%
C.S.I. Piemonte	21,38%
TOP-IX	9,40
SORIS SpA	10%

**SEZ. I - 1.2. Tabella delle opzioni strategiche**

Nel seguito il quadro riassuntivo delle opzioni strategiche previste a Piano:

SETTORE	Societa'	%	opzione strategica
AREA ICT	5T S.r.l.	30,00	razionalizzare/aggiungere ICT
	CSP S.c.r.l.	39,00	uscire dalla compagine societaria
	CSI PIEMONTE	21,38	razionalizzare/aggiungere ICT
	TOP-IX	14,71	razionalizzare/aggiungere ICT
	Corep	25	recedere
AREA TERRITORIO	CEIPIEMONTE S.c.p.A.	46,32	mantenere/razionalizzare
	I.P.L.A. S.p.A.	96,26	razionalizzare Lr. 1/2015 - integrazione
	C.A.A.T. S.c.p.A.	0,81	dismettere
AREA TURISMO  AZIENDE TURISTICHE LOCALI	VILLI PIU' PIEMONTE TURISMO S.r.l.	100	Trasformare in DMO Piemonte Srl ex L.R. 14/2016
	ATI DI ALESSANDRIA (ALEXALAI)	25,91	aggiungere
	ATI DI ASTI	18,38	aggiungere
	ATI BIELLESE S.c.r.l.	21,4	aggiungere
	AZIENDA TURISTICA LOCALE DEL CUNEESE S.c.r.l.	21,84	mantenere
	DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI S.c.r.l.	11,49	mantenere
	ENTE TURISMO ALBA, BRA, LANGHE E ROERO S.c.r.l.	5,00	mantenere
	ATI NOVARA	21,60	aggiungere
	ATI TURISMO TORINO E PROVINCIA	16,24	mantenere
	TURISMO VALSESIA E VERCELLI S.c.r.l.	24,39	aggiungere
AREA AMBIENTE RICERCA	PRACATINAT S.c.p.A.	17,11	in liquidazione
	R.S.A. S.r.l.	20	mantenere
AREA DI FINANZA E COMMITENZA	BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.	0,17	dismettere
	FINPIEMONTE S.P.A.	96,71	mantenere/aggiungere Lr. 1/2015
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A.	83	mantenere/aggiungere Lr. 1/2015
	S.C.R. PIEMONTE S.p.A.	100	mantenere/razionalizzare

**SEZ. I - 2. RENDICONTO TRIMESTRALE DEL PIANO – DICEMBRE 2016**

In relazione a Regione Piemonte ed alle sue società partecipate dirette, nel seguito si riportano in sintesi LA situazione a dicembre 2016 circa lo stato di attuazione delle linee operative previste dal Piano, suddivisi sulla base dei settori di intervento.

**SEZ. I - 2.1. AREA ICT – Rendiconto trimestrale**

- 5T: proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano.
- CSP: La Regione Piemonte conferma la volontà di uscire dalla compagine societaria di CSP ed ha avviato una procedura di acquisizione assets societari frutto dell’attività di ricerca di CSP, funzionali ad attività legate allo sviluppo del territorio secondo i paradigmi dell’Internet delle cose e parzialmente già finanziate dall’Ente, al fine di internalizzare e valorizzare in pieno i risultati e non annullare gli investimenti pregressi già effettuati.
- CSI – PIEMONTE: non si è ancora conclusa la procedura di dialogo competitivo ma proseguono le attività previste finalizzate alla cessione del ramo operativo.
- TOP-IX: proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano.
- COREP: Con nota prot. n. 13417/A1202 del 27/06/2016 abbiamo esercitato il diritto di recesso come previsto dall’art. 3 dello Statuto consortile, conseguentemente a far data dal 01 gennaio 2017 la Regione Piemonte non sarà più un Ente consorziato.

**SEZ. I - 2.2. AREA TERRITORIO – Rendiconto trimestrale**

- CEIPIEMONTE S.c.p.a.: La Società ha redatto un piano industriale ex art. 14 L. 175/2016 che giustifichi la prosecuzione dell’attività sociale anche al fine di prevenire l’aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause.
- IPLA S.p.A.: proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano.
- CAAT: proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano.

**SEZ. I - 2.3. AREA TURISMO – Rendiconto trimestrale**

- SPT Srl e IMA S.c.p.a.: Il 2 novembre 2016 si è perfezionata la fusione per incorporazione di IMA Scpa in Sviluppo Piemonte Turismo Srl. La società SPT Srl sarà trasformata nella società consortile a prevalente capitale pubblico denominata DMO Piemonte Scrl così come previsto dall’art. 5 della L. R. 14/2016.

**SEZ. I - 2.4. AREA RICERCA E AMBIENTE – Rendiconto trimestrale**

- PRACATINAT in liquidazione: Prosegue l’attività di liquidazione.
- RSA: proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano.

**SEZ. I - 2.5. AREA FINANZA – Rendiconto trimestrale**

- BANCA POPOLARE ETICA: proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano.
- FINPIEMONTE SpA: è in corso il procedimento per l’iscrizione all’albo di cui all’art. 106 del D.Lgs. 385/1993 e s.m.i. (TUB) avviato a seguito della presentazione della relativa istanza da parte di Finpiemonte S.p.A. in data 12 febbraio 2016. A tal fine è stato deliberato dall’assemblea un

aumento di capitale scindibile fino ad un totale di €. 600.000.000,00. Ad oggi è stata deliberata la prima tranche di aumento di capitale di €. 126.000.000,00, interamente sottoscritto e versato dalla Regione Piemonte. In merito all'integrazione tra Finpiemonte S.p.a. e Finpiemonte Partecipazioni S.p.a. ogni operazione è al momento necessariamente subordinata: i) all'esito del predetto procedimento relativo all'istanza di autorizzazione per l'iscrizione all'Albo Unico ex art. 106 TUB; ii) all'analisi economico-patrimoniale e finanziaria di Finpiemonte Partecipazioni e delle sue società partecipate.

- FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA: è proseguita l'opera di razionalizzazione del portafoglio partecipazioni, riguardando, nel corso dell'anno 2016, la dismissione delle quote detenute in tre società partecipate (Terme di Acqui SpA, SACE SpA e EGP Strambino Solar Srl).
- SCR PIEMONTE: si rinvia alla SEZIONE IV.
- SORIS SpA: proseguono le attività come da Piano.

#### **SEZ. I - 2.6. AZIENDE TURISTICHE LOCALI – Rendiconto trimestrale**

- Proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano.

## SEZIONE II

# PARTECIPAZIONI INDIRETTE

## FINPIEMONTE SpA E LE SUE PARTECIPAZIONI

Dicembre 2016

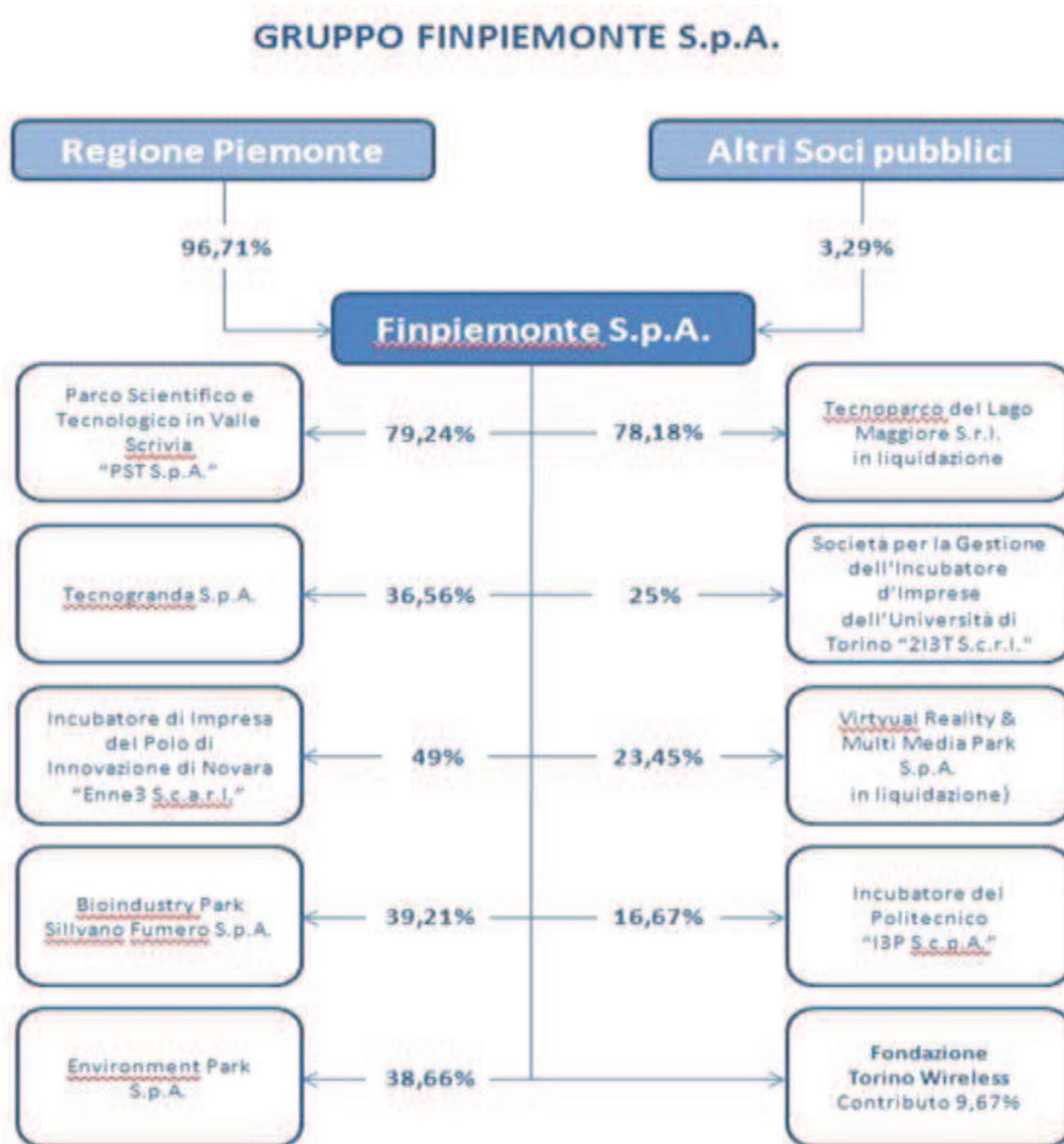


**SEZ. II - 1. FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI**

In relazione a Finpiemonte ed alle sue società partecipate, nel seguito si riporta evidenza dell'attuale configurazione, nonché la tabella riassuntiva delle opzioni strategiche previste dal Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute da Regione Piemonte.

**SEZ. II - 1.1. Il Gruppo Finpiemonte SpA**

Di seguito la configurazione attuale del Gruppo, con evidenza delle 10 partecipazioni detenute, di cui 2 in liquidazione:



Rappresentazione grafica ai sensi dell'art. 22 comma 1 lettera d) d.lgs. 33/2013

Dicembre 2016

**SEZ. II - 1.2. Tabella delle opzioni strategiche**

Nel seguito il quadro riassuntivo delle opzioni strategiche previste a Piano:

	Societa'	%	Opzione strategica	Tempistica stimata
SOCIETA' CONTROLLATE	PARCO SCIENT.TECNOLOGICO E DELLE TELECOMUNICAZIONE IN VALLESCRIVIA PST SPA	79,24	MANTENERE la partecipazione - Favorire investimenti e SINERGIE con partner privati	
SOCIETA' COLLEGATE	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO SPA	39,21	MANTENERE la partecipazione - Riduzione della partecipazione pubblica- SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergia con partner privati	
	ENVIRONMENT PARK S.P.A	38,66	MANTENERE la partecipazione/valorizzazione in società dell'Energia - Sinergia tra incubatori universitari e Parchi	
	TECNOGRANDA S.p.A.	36,56	Ristrutturazione societaria e valorizzazione dei rami aziendali, servizi e laboratori a vocazione agroalimentare - aggregazione con altre società del cuneese	12 mesi
	INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA SCRL - ENNE3	49	MANTENERE la partecipazione -SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati	
	SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO - 213T SCARL	25	MANTENERE la partecipazione - SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati	
ALTRE PARTECIPATE	SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLITECNICO SCPA - I3P	16,67	MANTENERE la partecipazione -SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e SINERGIE CON PARTNER PRIVATI	
	FONDAZIONE TORINO WIRELESS		MANTENERE LA PARTECIPAZIONE -SINERGIE e INTEGRAZIONE con altri attori regionali dell'ICT	
SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE	TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE SRL in liquidazione	78,18	IN LIQUIDAZIONE	24 mesi
	VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA in liquidazione	23,45	IN LIQUIDAZIONE	12 mesi

**SEZ. II - 2. RENDICONTO TRIMESTRALE DEL PIANO – DICEMBRE 2016**

Il 2016 è stato caratterizzato da una costante attività di monitoraggio e controllo delle partecipazioni da parte di Finpiemonte, sotto diversi profili: i) la rilevazione dei dati economico finanziari per verificare lo stato di attuazione delle linee operative previste a Piano; ii) il controllo dell'andamento delle liquidazioni e dei piani di risanamento; iii) l'individuazione di concrete modalità per favorire sinergie tra i parchi, non solo per l'attuazione delle attività di ricerca e sviluppo ma anche a livello societario.

Alla luce di detta attività e della proficua interlocuzione con Parchi e Incubatori, si stanno delineando valutazioni in ordine ad un progetto generale di riorganizzazione delle partecipazioni di Finpiemonte, avente come obiettivo:

- rilanciare le vocazioni specifiche di Parchi e Incubatori al fine di creare un sistema di supporto efficace e integrato a favore di neo imprese innovative e della ricerca, separando le attività di mero Start up da quelle di accelerazione, e valorizzando il patrimonio immobiliare;
- favorire il ruolo di Finpiemonte, anche nella sua prossima veste di intermediario finanziario, quale collettore ed erogatore di nuove risorse per le imprese neo costituite, innovative, anche in settori della old economy, al fine di favorirne l'accelerazione;
- garantire un'ulteriore razionalizzazione del numero delle partecipate efficientandole per attività, anche al fine di aggregare i centri di costo (si pensi agli oneri gravanti su ciascuna società per adeguamenti normativi quali, 231/2001, anticorruzione, trasparenza, organi sociali ecc);

Il 2017 potrà in tal senso rappresentare l'anno per dare attuazione a un sistema efficiente e integrato di supporto allo sviluppo e insediamento sul territorio piemontese di nuove imprese innovative, che potranno trovare negli incubatori presso gli atenei di riferimento e nei Parchi Scientifici spazi e servizi.

Ciò premesso, si confermano le risultanze dei precedenti aggiornamenti e in particolare:

- Parco Scientifico Tecnologico e delle Telecomunicazione in Vallescrivie - PST S.p.A.: sta svolgendo il suo ruolo soggetto Gestore del Polo di Innovazione - Cluster Green Chemistry and Advanced Materials a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo sulla chimica verde;
- Environment Park S.p.A.: è pienamente operativa quale soggetto gestore del nuovo Polo Energy & Cleantech a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo energetica e ambientale; prosegue in linea con il piano di risanamento, pur con alcune difficoltà connesse a minori ricavi;
- Tecnogrande S.p.A.: l'amministratore Unico, nominato in data 5.09.2016, prosegue nelle attività volte all'attuazione del piano di risanamento contenuto nel documento di programmazione – budget 2016-2020 approvato dall'assemblea del 25.7.2016. Sono in corso: la procedura ad evidenza pubblica per l'affitto/vendita del ramo aziendale EMC (Elettromagnetismo), nonché le valutazioni per la vendita dell'immobile, in un quadro di revisione, razionalizzazione e valorizzazione delle società del cuneese (si stanno valutando le dismissioni di rami aziendali non rispondenti a finalità istituzionali e la aggregazione delle attività residue in un unico soggetto);
- Incubatore del Politecnico I3P: sono in corso approfondimenti tra i soci per definire modalità operative che consentano di rivedere la compagine societaria con possibile alienazione di quote a favore di soggetti no profit che ne valorizzino la sua funzione di incubatore del Politecnico;
- Incubatore dell'Università 2I3T: proseguono le attività in adempimento dell'accordo di collaborazione siglato con il Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A., soggetto gestore del Polo di Innovazione bioPmed, al fine di identificare e sfruttare le sinergie e complementarietà esistenti tra BiP.Ca. e 2I3T;
- Bioindustry Park: Il Parco è stato riconosciuto soggetto gestore del Polo di innovazione BIO P MED, con certificazione gold dell'UE. E' già stata costituita tra il parco e soggetti del mondo accademico e privati

operanti nel settore delle scienze della vita, una Fondazione ITS dedicata all'alta formazione nel medesimo settore; sono in corso valutazioni per la valorizzazione del ramo aziendale dedicato alla ricerca;

- ENNE3: proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano;
- Tecnoparco del Lago Maggiore S.p.A. in liquidazione: è in corso la trattativa con il ceto creditorio per la formalizzazione la proroga dell'accordo di moratoria, nelle more della vendita degli immobili ritardata dalla contemporanea presenza di diversi fattori: lo stato manutentivo, la presenza d un impianto fotovoltaico da mantenere; il possibile cambio di destinazione d'uso del Parco al fine di migliorare le aspettative economiche con vendita del compendio immobiliare;
- Virtual Reality Multy Media Park S.p.A. in liquidazione: prosegue la liquidazione sotto il controllo del Comune di Torino, socio di riferimento. In particolare si segnala il permanere della RAI S.p.A. negli studios per proprie produzione.

## SEZIONE III

### PARTECIPAZIONI INDIRETTE

# FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA E LE SUE PARTECIPAZIONI

Dicembre 2016

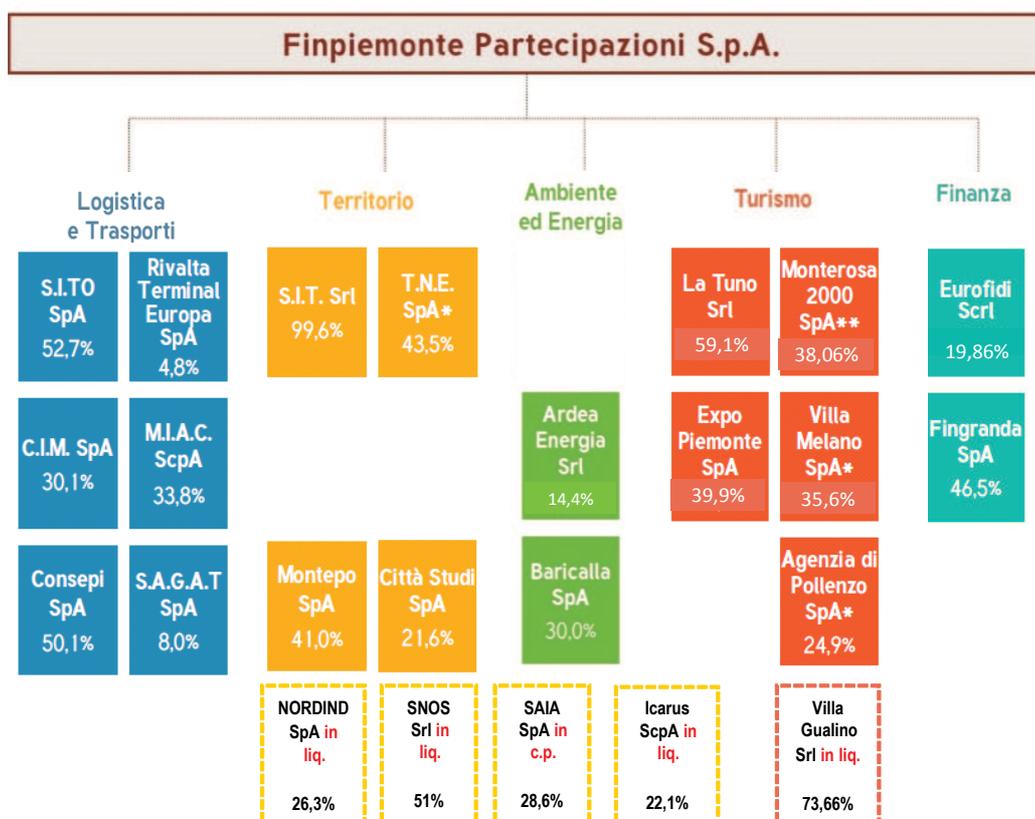


**SEZ. III - 1. FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI**

In relazione a Finpiemonte Partecipazioni ed alle sue società partecipate, nel seguito si riporta evidenza dell'attuale configurazione del Gruppo societario, nonché la tabella riassuntiva delle opzioni strategiche previste dal Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute da Regione Piemonte.

**SEZ. III - 1.1. Il Gruppo Finpiemonte Partecipazioni**

Di seguito la configurazione attuale del Gruppo, con evidenza delle 24 partecipazioni, attualmente detenute o gestite in nome e per conto di Regione Piemonte, di cui 5 in liquidazione/concordato (percentuali a dicembre 2016):

**NOTE:**

(\*) Le società sono gestite in nome e per conto di Regione Piemonte.

(\*\*) Finpiemonte Partecipazioni detiene una quota del 5.8 % di proprietà e gestisce una quota del 32.2 % in nome e per conto di Regione Piemonte.

Il grafico non include Fondazione SLALA, in cui permane solo più la presenza di socio fondatore ma non finanziatore, ed Opennet in fallimento.

## SEZ. III - 1.2. Tabella delle opzioni strategiche

Nel seguito il quadro riassuntivo delle opzioni strategiche previste a Piano:

Settore	Società	%	Piano 31.12.16 Opzione strategica FPP	Tempistica stimata
Ambiente ed Energia	ARDEA ENERGIA S.r.l.	14,36%	valorizzazione partecipazione	6 mesi
	BARRICALLA S.p.A.	30,00%	Mantenere	-
	ENEL Green Power Strambino Solar S.r.l. (dismessa)	40,00%	valorizzazione partecipazione	Opzione già effettuata
Logistica e Trasporti	C.I.M. S.p.A.	30,06%	Valorizzazione in sub-holding/cessione parziale	da 6 a 12 mesi
	CONSEPI S.r.l.	50,15%	Dismissione (previa rilocalizz. impianti)	Medio termine
	MIAC S.p.A.	33,75%	Aggregare la partecipazione	Medio termine
	RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.	4,73%	Valorizzazione in sub-holding	da 6 a 12 mesi
	SACE S.p.A. (dismessa)	27,30%	Dismissione	Opzione già effettuata
	SAGAT S.p.A.	8,00%	Dismissione	da 6 a 12 mesi
S.I.TO. S.p.A.	52,74%	Valorizzazione in sub-holding	da 6 a 12 mesi	
Territorio	CITTA' STUDI S.p.A.	21,49%	Valorizzazione nei PST	18 mesi
	CONS.INSED.PROD.CAN. (operato recesso)	8,19%	Recesso	Opzione già effettuata
	ICARUS S.c.p.A. in liquidazione	22,09%	Proseguimento liquidazione	18 mesi
	MONTEPO S.p.A.	41,00%	Aggregare e liquidare	18 mesi
	NORDIND S.p.A. in liquidazione	26,30%	Proseguimento liquidazione	36 mesi
	SIT S.r.l.	99,60%	Aggregare/liquidare	30 mesi
	SAIA S.p.A. in concordato	28,59%	Attuazione piano di concordato	24 mesi
	SNOS S.r.l. in liquidazione	51,00%	Proseguimento liquidazione	6 mesi
TNE S.p.A.*	43,54%	Mantenere e aggregare	-	
Turismo	AGENZIA DI POLLENZO S.p.A.*	24,88%	Mantenere	-
	EXPOPIEMONTE S.r.l.	39,89%	già trasformata/liquidazione post vendita	18 mesi
	LA TUNO S.r.l.	59,14%	Trasformazione-Fondazione/liquidazione	12 mesi
	MONTEROSA 2000 S.p.A.**	38,06%	Mantenere	36 mesi (AuCap)
	TERME DI ACQUI S.p.A. (dismessa)	81,20%	Dismissione	Opzione già effettuata
	VILLA GUALINO S.c.a.r.l. in liquidazione	73,66%	Proseguimento liquidazione	9 mesi
VILLA MELANO S.p.A.*	35,59%	In corso di valutazione	da 24 a 36 mesi	
Finanza	EUROFIDI S.c.r.l. in liquidazione	19,86%	Liquidare	da definire
	FINGRANDA S.p.A.	46,55%	Aggregare la partecipazione	Medio termine

\*società gestita in nome e per conto di Regione Piemonte

\*\*il 5,8 di proprietà di Finpiemonte Partecipazioni, la restante parte gestita in nome e per conto di Regione Piemonte

La tabella NON include la presenza nella Fondazione SLALA, in cui si permane solo quale socio fondatore, e in Opennet in fallimento

**SEZ. III - 2. RENDICONTO TRIMESTRALE DEL PIANO – DICEMBRE 2016**

In relazione a Finpiemonte Partecipazioni ed alle sue società partecipate, nel seguito si riporta in sintesi il rendiconto a dicembre 2016 circa lo stato di attuazione delle linee operative previste a Piano, suddivisi sulla base dei settori di intervento.

**SEZ. III - 2.1. SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA - Rendiconto trimestrale**

- ARDEA Srl: proseguono le attività già previste dalle “linee operative” inserite a Piano; si segnala che il 31.12.2016 scadrà il termine per l’aumento di capitale in corso di 4 M€ di euro; tutti i soci (ad eccezione di Finpiemonte Partecipazioni SpA) hanno sottoscritto l’aumento di capitale e hanno sottoscritto pro-quota l’inoptato di Finpiemonte Partecipazioni S.p.a che, non aderendo al suddetto aumento di capitale, ha diluito la propria quota di partecipazione dal 20% al 14,36%. Il CdA di Finpiemonte Partecipazioni SpA ha convocato la prossima assemblea dei soci inserendo all’O.d.g l’autorizzazione alla cessione delle quote possedute in Ardea Energia S.r.l., basata sui valori di perizia al 30.06.16.
- BARRICALLA SpA: proseguono le attività già previste dalle “linee operative” inserite a Piano.
- EGP Strambino Solar Srl: con riferimento alle "linee operative" individuate per la società Enel Green Power Strambino Solar S.r.l., si segnala che è stata portata a termine la cessione delle quote di proprietà di Finpiemonte Partecipazioni SpA (pari al 40%) al socio di maggioranza ALTOMONTE FV S.r.l.. Più precisamente, in data 29 novembre 2016 si è perfezionata l'operazione di cessione del pacchetto azionario detenuto, nonché del finanziamento soci fruttifero a suo tempo erogato da Finpiemonte Partecipazioni SpA; l'operazione ha generato incassi complessivi per € 1.421.370:
  - euro 800.000, quale corrispettivo per la quota detenuta pari al 40% delle azioni di Enel Green Power Strambino Solar S.r.l. (valutata con apposita perizia, rispetto al nominale di euro 100.000 iscritto nel bilancio di Finpiemonte Partecipazioni);
  - euro 621.370, quale corrispettivo per l'acquisto del credito vantato da Finpiemonte Partecipazioni S.p.a. relativamente al finanziamento soci fruttifero concesso alla Società, comprensivo dell'importo degli interessi maturati fino al 31.10.2016 (599.816 € quota capitale + € 21.554 quota interessi).

Pertanto, la società è uscita dal portafoglio partecipazioni di FPP.

**SEZ. III - 2.2. SETTORE LOGISTICA E TRASPORTI - Rendiconto trimestrale**

- SACE SpA: con riferimento alle "linee operative" individuate per la società SACE, si segnala che in data 3 agosto 2016 è stata formalizzata la cessione alla società Air Vergiate Srl del 92% delle quote detenute dai soci, tra le quali quella detenuta da Finpiemonte Partecipazioni Spa con il 27,3%; pertanto, la società è uscita dal portafoglio partecipazioni di FPP.
- CIM SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, si segnala che si è concluso l’iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale è in corso di definizione la relativa ipotesi progettuale preliminare, anche alla luce degli approfondimenti e delle verifiche condotte circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (*Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica*).
- CONSEPI Srl: si segnala che il 6 settembre 2016 il socio SITAF ha confermato la propria manifestazione di interesse (trasmessa a dicembre 2015 in termini ancora generici) all’acquisizione del ramo di azienda *Truck Station* della Società, sulla base dei valori indicati nella perizia redatta da professionisti indipendenti, sulla base della richiesta dei soci, a e resa il primo aprile 2016. Sono in corso tra i due soci di riferimento le ultime valutazioni, per definire in dettaglio gli elementi del contratto di cessione del ramo di azienda.

- MIAC ScpA: con riferimento alle “linee operative” individuate per la società MIAC, si segnala che, a partire dal mese di novembre 2016, la Società, in qualità di gestore del polo di innovazione AGRIFOOD (programma proposto tra le candidature relative al bando di sostegno dei poli di innovazione, con riguardo al polo agrifood, approvato ed ammesso a finanziamento dalla Regione Piemonte, direzione competitività del sistema regionale, con determina del 25 Luglio 2016), ha attivato le procedure di gestione del bando “progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale”, riservati alle imprese associate ai Poli di Innovazione. Inoltre, si segnala che il 14 novembre 2016 è stata stipulata la convenzione tra MIAC, altri 2 soggetti privati (proprietari di aree contigue a quelle di proprietà MIAC ed anch’essi soci) e Fingranda - in qualità di soggetto coordinatore - con allegato il progetto preliminare delle opere di urbanizzazione da presentare al Comune di Cuneo per l’approvazione dello strumento urbanistico PEC (Piano Esecutivo Convenzionato). Infine, è Ancora in corso la valutazione da parte degli stakeholder circa l’ipotesi di aggregazione delle società MIAC e FINGRANDA in un’unica “Agenzia di sviluppo” territoriale cuneese.
- RTE SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, si segnala che si è concluso l’iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale è in corso di definizione la relativa ipotesi progettuale preliminare, anche alla luce degli approfondimenti e delle verifiche condotte circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (*Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica*).
- SAGAT SpA: alla luce della manifestazione di interesse pervenuta il 21 dicembre u.s. da parte del socio di maggioranza 2i Aeroporti SpA circa l’acquisizione della quota detenuta da FPP (pari all’8%), è in fase di avvio l’istruttoria e l’iter procedurale per valutare la cessione della partecipazione, tramite idonea procedura ad evidenza pubblica.
- SITO SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, si segnala che si è concluso l’iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale è in corso di definizione la relativa ipotesi progettuale preliminare, anche alla luce degli approfondimenti e delle verifiche condotte circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (*Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica*).

### SEZ. III - 2.3. SETTORE TERRITORIO - Rendiconto trimestrale

- NORDIND SpA in liquidazione: considerata la situazione finanziaria definitivamente compromessa e valutata la mancanza di presupposti per una soluzione concordataria (non avendo la società una liquidità sufficiente per affrontare tale procedura e non essendovi una disponibilità dei soci per effettuare un congruo finanziamento), i soci sono stati convocati in seduta straordinaria al fine di conferire al liquidatore i poteri per la presentazione di istanza di fallimento in proprio. Tale nuova riunione assembleare si è svolta il 6 ottobre 2016, dopo un primo rinvio deliberato a luglio 2016, conseguente ad un nuovo potenziale interesse per l’acquisizione di un lotto da 300.000 mq sull’area di Vercelli, poi non concretizzatosi (tale trattativa, se chiusa, avrebbe consentito di risanare in parte le finanze della società); tuttavia, non è stato raggiunto il necessario quorum deliberativo. Ciò nonostante, anche su sollecito di Finpiemonte Partecipazioni, il liquidatore societario, in data 9 dicembre 2016, ha depositato presso il Tribunale di Vercelli l’istanza di fallimento volontario, in forza dei poteri a lui attribuiti dal codice civile; la prima udienza per l’ammissione alla procedura fallimentare è stata fissata il 12 gennaio 2017.
- Città Studi Biella SpA: proseguono le attività già previste dalle “linee operative” inserite a Piano.
- Consorzio insediamenti produttivi del Canavese: si ricorda che a partire dal 14 dicembre 2015 (data di deposito presso il Registro Imprese della modifica all’elenco soci), il consorzio è uscito dal portafoglio partecipazioni di FPP.

- ICARUS Scpa in liquidazione: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, è stata redatta la perizia di stima dell’immobile a cura del Politecnico di Torino, il cui valore, pari a circa euro 15,5 mln, sarà posto a base per il bando di gara pubblica finalizzata alla cessione del complesso immobiliare; in occasione dell’Assemblea svoltasi il 27 ottobre 2016, gli Azionisti hanno preso atto del predetto valore. Inoltre, in occasione dell’Assemblea svoltasi il 22 dicembre 2016, i Soci hanno approvato la liquidazione della quota spettante alla Città Metropolitana di Torino (ex Provincia) per il recesso operato, per un valore pari ad euro 680.000. Attualmente, è in corso di redazione il testo del bando di cessione, che si prevede verrà pubblicato all’inizio del 2017.
- MONTEPO SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, è proseguito tra i soci il confronto finalizzato alla nomina di un Amministratore unico; in particolare, la Società, in occasione dell’Assemblea straordinaria svoltasi il 23 dicembre 2016, ha apportato le modifiche statutarie in applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), a seguito di quanto richiesto dal socio Finpiemonte Partecipazioni SpA con comunicazione del 3 novembre 2016, nonché degli indirizzi riferiti durante il Seminario svoltosi il 9 novembre 2016 e tenuto sul tema congiuntamente da Regione Piemonte, Finpiemonte SpA e Finpiemonte Partecipazioni SpA stessa. Tali modifiche sono orientate ad un maggiore efficientamento della Società, nonché ad un suo più adeguato assetto organizzativo, in aderenza al mutato panorama normativo in tema di società a partecipazione pubblica. Infine, a fronte della ridotta entità di lotti industriali e commerciali residui ancora da vendere, si stima che un’eventuale attività liquidatoria possa concludersi nella prima metà del 2018.
- SIT Srl: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, in data 5 ottobre 2016, è stato siglato l’accordo di ristrutturazione ex art. 67 della L. Fall. con il sistema bancario e con i principali creditori sociali, che prevede un periodo di moratoria sino al 31 dicembre 2018; l’operazione si è finalizzata a seguito dell’Assemblea degli Azionisti di FPP, apertasi il 16 giugno 2016 e chiusasi il 4 luglio successivo, che ha approvato il Piano di risanamento SIT Srl, prendendo atto degli impegni assunti da FPP (sostegno finanziario, quantificato in € 500.000 nell’arco del triennio e sino a massimi € 1,5 mln), ed ha deliberato, ai sensi dell’art. 10, comma 3, lettera b) dello Statuto societario, l’autorizzazione al rilascio di apposita lettera di patronage in favore della SIT per un importo pari a massimi euro 10 mln circa. In particolare, la Regione Piemonte ha deliberato favorevolmente circa l’approvazione del Piano di risanamento di SIT Srl (comprendente anche la postergazione del credito regionale nei confronti di SIT pari a circa euro 12,8 mln, non ancora esigibile, nonché la postergazione del credito di FPP nei confronti di SIT pari a circa euro 15,5 mln) e l’autorizzazione al rilascio della lettera di patronage con D.G.R n. 15-3525 del 27 giugno 2016 e con D.G.R. n. 17-3560 del 4 luglio 2016. Attualmente, la società sta dando esecuzione al piano di risanamento formalizzato con i creditori. Inoltre, la Società in occasione dell’Assemblea straordinaria svoltasi il 23 dicembre 2016, ha apportato le modifiche statutarie in applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), a seguito di quanto richiesto dal socio Finpiemonte Partecipazioni SpA con comunicazione del 3 novembre 2016, nonché degli indirizzi riferiti durante il Seminario svoltosi il 9 novembre 2016 e tenuto sul tema congiuntamente da Regione Piemonte, Finpiemonte SpA e Finpiemonte Partecipazioni SpA stessa. Tali modifiche sono orientate ad un maggiore efficientamento della Società, nonché ad un suo più adeguato assetto organizzativo, in aderenza al mutato panorama normativo in tema di società a partecipazione pubblica.
- TNE SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, la Società TNE SpA sta finalizzando il contratto di vendita del comparto UMI A4 alla Nova Coop sc, risultata aggiudicataria del lotto a seguito di opportuna procedura ad evidenza pubblica (l’importo del contratto è pari ad euro 20.910.000,00, oltre Iva di legge; già versata una caparra confirmatoria pari a Euro 3.421.500); verificatosi l’avveramento delle condizioni sospensive entro la scadenza prevista del 30/11/2016 (approvazione definitiva dello strumento urbanistico esecutivo PEC da parte della Giunta comunale di Torino ed approvazione definitiva del progetto di bonifica ambientale relativo alla zona A da parte di ARPA Piemonte), il termine per la formalizzazione dell’atto di cessione è contrattualmente

previsto nei successivi 60 giorni e cioè entro il 30/01/17. Inoltre, la Società in occasione dell'Assemblea straordinaria svoltasi il 23 dicembre 2016, ha apportato le modifiche statutarie in applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), a seguito di quanto richiesto dal socio Finpiemonte Partecipazioni SpA con comunicazione del 3 novembre 2016, nonché degli indirizzi riferiti durante il Seminario svoltosi il 9 novembre 2016 e tenuto sul tema congiuntamente da Regione Piemonte, Finpiemonte SpA e Finpiemonte Partecipazioni SpA stessa. Tali modifiche sono orientate ad un maggiore efficientamento della Società, nonché ad un suo più adeguato assetto organizzativo, in aderenza al mutato panorama normativo in tema di società a partecipazione pubblica.

- SAIA SpA in concordato preventivo: proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano, con riguardo all’attuazione del piano di concordato ex art. 160 e ss. L.F., depositato presso il Tribunale di Verbania (decreto di omologa del 22 dicembre 2014); la durata di esecuzione del piano è stata stimata in 4 anni e mezzo dall’omologa, con termine al 30 giugno 2018.
- SNOS Srl in liquidazione: così come previsto dalle “linee operative” inserite nel Piano, la Società, per il tramite del Liquidatore nominato, sta procedendo nell’attuazione del piano di liquidazione presentato a fine 2015, con particolare riguardo al pagamento dei debiti arretrati (molti in saldo e stralcio al 50%), che, alla data di redazione della presente nota, si attesta ad una percentuale di avanzamento pari ad oltre il 94%. Inoltre, è in corso di finalizzazione la vendita dell’unico immobile commerciabile residuo (ufficio M23 di C.so Mortara in Torino), per il quale è stato bandito apposito avviso pubblico nel mese di luglio 2016, in risposta al quale è pervenuta una manifestazione di interesse. Residuano ancora le attività relative alla dismissione delle opere di urbanizzazione pubbliche realizzate ed alla formalizzazione della cessione del credito (a FPP) vantato per contributi in conto capitale ex art. 36 D.Lgs. 42/2004, concessi dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali e pari a circa € 968.000, che si stima possano concludersi entro il primo trimestre 2017.

#### **SEZ. III - 2.4. SETTORE TURISMO - Rendiconto trimestrale**

- EXPO PIEMONTE Srl: con riferimento alle “linee operative” individuate per la società Expo Piemonte, si segnala che proseguono le trattative con un Gruppo Orafo per la cessione degli asset immobiliari aziendali.
- Agenzia di Pollenzo SpA: proseguono le attività già previste dalle “linee operative” inserite a Piano.
- La Tuno Srl: così come previsto dalle “linee operative” inserite nel Piano, sono in corso i necessari approfondimenti al fine di valutare la trasformazione della società in Fondazione.
- MONTEROSA 2000 SpA: con riferimento alle “linee operative” individuate per la società Monterosa, si segnala che in data 26 agosto 2016 il Collegio di Vigilanza concernente l’Accordo di programma sottoscritto in data 14.12.2009 per il Completamento del sistema sciistico della Valsesia, ha deliberato di procedere alla modifica del suddetto Accordo, incrementando di euro 1.500.000 il contributo ivi previsto, per dare completa attuazione al piano degli interventi e favorire la prevista fusione con la società Alpe di Mera.
- Terme di Acqui SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite nel Piano, in data 25 luglio 2016 è stata venduta la totalità della partecipazione al socio Finsystems Srl per euro 9.500.000.
- Villa Melano SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano e stante l’esaurimento della finalità istituzionale/strategica di livello regionale, in data 30 novembre 2016 si è riunita l’assemblea straordinaria per la messa in liquidazione della Società e per la nomina del liquidatore, con conseguente restituzione del compendio immobiliare al Comune di Rivoli; tuttavia, a seguito della necessità di alcuni chiarimenti, tale assemblea è stata sospesa e ri-aggiornata al 23 dicembre 2016. Congiuntamente alla fase di messa in liquidazione della Società, è allo studio la definizione di una convenzione tra Regione Piemonte e Comune Rivoli per assicurare parte della copertura finanziaria necessaria a terminare i lavori ed a fornire l’adeguato supporto tecnico nelle procedure

di gara. Inoltre, si sta definendo la risoluzione del rapporto con il socio CCC, applicando la metodologia del recesso.

- Villa Gualino Srl in liquidazione: così come previsto dalle “linee operative” inserite nel Piano, in data 15 dicembre 2016 il compendio immobiliare Villa Gualino è stato formalmente restituito alla Regione Piemonte. Entro il 2017 si concluderanno le operazioni di liquidazione, consistenti nell’incasso degli ultimi crediti vantati e nel pagamento dei debiti residui.

### **SEZ. III - 2.5. SETTORE FINANZA - Rendiconto trimestrale**

- EUROFIDI Srl: si segnala che l’Assemblea dei soci, svoltasi il 15 settembre 2016, ha richiesto al Consiglio d’Amministrazione della Società, ai sensi dell’art. 2485 del C.C., di convocare senza indugio un’ulteriore assemblea, in seduta straordinaria, per procedere alla messa in liquidazione della medesima. si segnala che l’Assemblea dei soci, svoltasi il 5 ottobre 2016, ha deliberato la messa in liquidazione della società ed nominato i liquidatori societari nelle persone del prof. avv. Guido Canale, designato da Regione Piemonte per tramite di Finpiemonte Partecipazioni, e del dott. Lorenzo Ginisio, designato dal sistema bancario. Il piano di liquidazione verrà presentato dal collegio dei liquidatori entro il primo trimestre 2017.
- FINGRANDA SpA: con riferimento alle “linee operative” individuate per la società Fingranda, si segnala che, in occasione dell’Assemblea svoltasi il 28 luglio 2016, è stato nominato un amministratore unico in luogo del CdA, ai sensi di quanto previsto all’art. 1 comma 611 lettera b) della L. 190/2014. Ancora in corso la valutazione da parte degli stakeholder l’ipotesi di aggregazione delle società MIAC e FINGRANDA in un’unica “Agenzia di sviluppo” territoriale cuneese. Parallelamente, su richiesta del socio CCIAA di Cuneo, è stato istituito un tavolo tecnico con gli altri soggetti istituzionali del territorio (e soci di Fingranda) per valutare eventuali azioni di supporto congiunto alla LIFT S.p.a. (che gestisce gli impianti di risalita di Limone Piemonte). Infatti, nel breve termine, occorrerà valutare le ipotesi di supporto, da parte degli enti locali, circa una possibile ricapitalizzazione della Società, compresa l’eventuale conversione parziale/totale del prestito obbligazionario convertibile di 1,5 M€ emesso da LIFT S.p.a. e sottoscritto da Fingranda S.p.a., come già richiesto dalla stessa LIFT S.p.a.

## SEZIONE IV

### PARTECIPAZIONI INDIRETTE

### SCR PIEMONTE SpA E LE SUE PARTECIPAZIONI

Settembre 2016



**SEZ IV – 1. SCR PIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI**

Alla luce dell'evoluzione normativa intervenuta con l'approvazione del nuovo codice dei contratti pubblici (D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50) e alle mutate esigenze della Regione Piemonte, si sta procedendo ad adeguare le funzioni di SCR Piemonte SpA così da consentire a quest'ultima di espletare anche le fasi di progettazione, esecuzione e collaudo delle opere affidate alla stessa in qualità di centrale di committenza e di stazione unica appaltante. A tale fine è stato avviato il processo di modifica dell'art. 2 della legge costitutiva di S.C.R. Piemonte per quanto attiene all'oggetto sociale della stessa società.

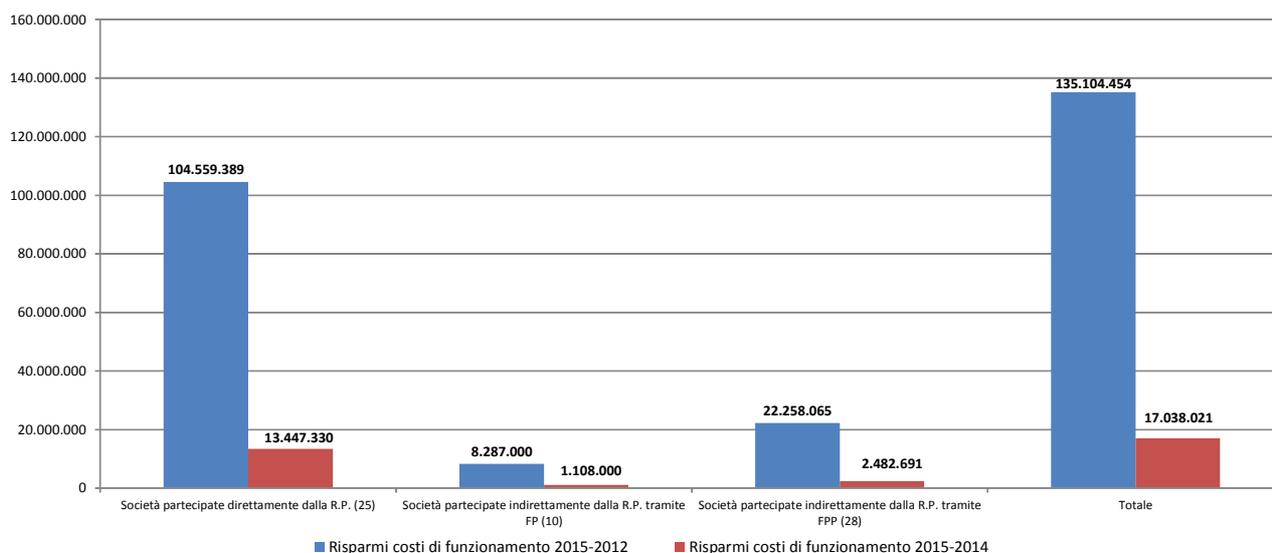
È altresì in corso la modifica dello statuto di SCR che però è stata temporaneamente sospesa a seguito dell'ordinanza del 5 dicembre 2016 n. 24737 con cui le Sezioni Unite della Corte di Cassazione, pronunciandosi a favore della giurisdizione della Corte dei Conti in merito ad un giudizio per responsabilità circa l'affidamento di un appalto integrato indetto da SCR, hanno rilevato che non è possibile collocare la SCR Piemonte fra le società in House poiché non si tratta di società che è stata costituita per l'esercizio di servizi pubblici.

**RISPARMI COMPLESSIVI CONSEGUITI DAL GRUPPO REGIONE PIEMONTE**

In estrema sintesi, considerando l'analisi aggregata dei costi di funzionamento delle partecipazioni dirette di Regione Piemonte (n.25 società e ATL/enti, di cui n.1 in liquidazione), di Finpiemonte SpA (n.10 società, di cui n.2 in liquidazione) e di Finpiemonte Partecipazioni SpA (n.28 società, di cui n.5 in liquidazione/concordato e n.3 non più presenti in portafoglio già nel 2016), si rileva:

- **Risparmio cumulato nel periodo 2012-2015: circa € 135 mln;**
- **Risparmio puntuale 2015, rispetto al 2014: circa € 17 mln.**

	Risparmi costi di funzionamento 2015-2012	Risparmi costi di funzionamento 2015-2014
Società partecipate direttamente dalla R.P. (25)	104.559.389	13.447.330
Società partecipate indirettamente dalla R.P. tramite FP (10)	8.287.000	1.108.000
Società partecipate indirettamente dalla R.P. tramite FPP (28)	22.258.065	2.482.691
<b>Totale</b>	<b>135.104.454</b>	<b>17.038.021</b>



**Quindi, in esito all'ulteriore analisi effettuata in conseguenza dell'acquisizione di dati non disponibili precedentemente (cioè di quelli relativi alle riduzioni di costi conseguenti ai processi di liquidazione attualmente in corso), risultano ulteriormente incrementati i margini di risparmio, sia complessivo di periodo e sia puntuale, rispetto a quelli già segnalati nella Relazione sui risultati conseguiti dal Piano, approvata a marzo 2016, nonché nell'aggiornamento di Piano approvato lo scorso giugno.**

Dicembre 2016

**ELENCO PARTECIPAZIONI DIRETTE/INDIRETTE DEL GRUPPO REGIONE PIEMONTE**

Nel seguito l'elenco complessivo delle partecipazioni direttamente ed indirettamente detenute da Regione Piemonte a settembre 2016 (60 partecipazioni, di cui 25 dirette, 35 indirette e 8 in liquidazione):

REGIONE PIEMONTE - Elenco partecipazioni dirette/indirette detenute a dicembre 2016						
Partecipazioni TOTALI di RP		60				
Partecipazioni DIRETTE di RP		25				
Partecipazioni INDIRETTE di RP		35				
Società già in liquidazione		8				
Possesso [%]	Ente/Società	Num.	Partecipazioni detenute			
			Nome società	%	Opzione	
<b>PARTECIPAZIONI DIRETTE</b>	REGIONE PIEMONTE	1	ST Srl	30,00%	razionalizzare/aggiungere ICT	
		2	CSP Srl	39,00%	razionalizzare/aggiungere ICT	
		3	CSI Piemonte	21,38%	razionalizzare/aggiungere ICT	
	N. 15 SOCIETA' CON CSI	4	TOP - IX	14,71%	razionalizzare/aggiungere ICT	
		5	CEIPiemonte Scpa	46,32%	mantenere/razionalizzare	
	N. 10 ATL e enti vari	6	IPLA SpA	96,26%	razionalizzare - LR 1/2015 Integ. Agenzia Foreste	
		7	CAAT Scpa	0,81%	dismettere	
		8	Sviluppo Piemonte Turismo Srl	100,00%	mantenere/aggiungere LR	
		9	Pracatinat Scpa in liquidazione	17,11%	riorganizzare/dismettere/liquidare DGR 7-878 del 2015	
		10	RSA Srl	20,00%	mantenere/valorizzare	
		11	Banca Popolare Etica Scpa	0,17%	dismettere	
		12	Finpiemonte SpA	96,71%	mantenere/aggiungere LR 1/2015	
		13	Finpiemonte Partecipazioni SpA	82,83%	mantenere/aggiungere LR 1/2015	
		14	SCR SpA	100,00%	mantenere/razionalizzare	
		15	SORIS SpA	10,00%	mantenere	
		16	ATL di Alessandria (ALEXALA Srl)	25,91%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996	
		17	ATL di Asti	18,38%		
		18	ATL Biellese Srl	21,40%		
		19	ATL Cuneese Srl	21,84%		
		20	Distretto Turistico dei Laghi Srl	11,49%		
		21	Ente Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero Srl	5,00%		
		22	ATL Novara	21,60%		
		23	ATL Turismo Torino e Provincia	16,24%		
		24	Turismo Valsesia e Vercelli Srl	24,39%		
		25	COREP	25,00%		Dismettere/recedere
<b>PARTECIPAZIONI INDIRETTE</b>	FINPIEMONTE SpA	26	PST SpA	79,24%	MANTENERE la partecipazione - Favorire investimenti e SINERGIE con partner privati	
	N. 10 SOCIETA'	27	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO SpA	39,21%	MANTENERE la partecipazione - Riduzione della partecipazione pubblica- SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati	
		28	ENVIRONMENT PARK SpA	38,66%	MANTENERE la partecipazione/valorizzazione in società dell'Energia- Sinergia tra incubatori universitari e Parchi	
		29	ENNE3 Srl	49,00%	MANTENERE la partecipazione -SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati	
		30	213T Srl	25,00%	MANTENERE la partecipazione - SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati	
		31	Tecnogrande SpA	36,56%	Ristrutturazione societaria e valorizzazione dei rami aziendali, servizi e laboratori a vocazione agroalimentare - aggregazione con altre società del cuneese	
		32	Tecnoparco Srl in liquidazione	78,18%	IN LIQUIDAZIONE (già realizzate finalità di cui alla L.190/2014)	
		33	Virtual Reality & Multimedia Park SpA in liq.	23,45%	IN LIQUIDAZIONE (già realizzate finalità di cui alla L.190/2014)	
		34	I3P Scpa	16,67%	MANTENERE la partecipazione -SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e SINERGIE CON PARTNER PRIVATI	
		35	Fondazione Torino Wireless		MANTENERE LA PARTECIPAZIONE -SINERGIE e INTEGRAZIONE con altri attori regionali dell'ICT	
		FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA	36	ARDEA ENERGIA S.r.l.	16,13%	valorizzazione partecipazione
			37	BARRI CALLA S.p.A.	30,00%	Mantenere
		N. 24 SOCIETA'	38	C.I.M. S.p.A.	30,06%	Valorizzazione in sub-holding/cessione parziale
			39	CONSEPI S.r.l.	50,15%	Dismissione (previa rilocalizz. impianti)
			40	MIAC S.p.A.	33,75%	Aggregare la partecipazione
			41	RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.	4,73%	Valorizzazione in sub-holding
			42	SAGAT S.p.A.	8,00%	Dismissione
			43	S.I.T.O. S.p.A.	52,74%	Valorizzazione in sub-holding
			44	GITTA' STUDI S.p.A.	21,60%	Valorizzazione nei PST
			45	ICARUS S.c.p.A. in liquidazione	20,40%	Proseguimento liquidazione
			46	MONTEPO S.p.A.	41,00%	Aggregare e liquidare
			47	NORDIND S.p.A. in liquidazione	26,30%	Proseguimento liquidazione
			48	SIT S.r.l.	99,60%	Aggregare/liquidare
			49	SAIA S.p.A. in concordato liquidatorio	28,59%	Attuazione piano di concordato
			50	SNOS S.r.l. in liquidazione	51,00%	Proseguimento liquidazione
			51	TNE S.p.A.	43,54%	Mantenere e aggregare
			52	AGENZIA DI POLLENZO S.p.A.	24,88%	Mantenere
			53	EXPOPIEMONTE S.r.l.	38,89%	Già trasformata/liquidazione post vendita
			54	LA TUNO S.r.l.	59,10%	Trasformazione-Fondazione/liquidazione
			55	MONTEROSA 2000 S.p.A.	38,06%	Mantenere
			56	VILLA GUALINO S.c.a.r.l. in liquidazione	73,66%	Proseguimento liquidazione
			57	VILLA MELANO S.p.A.	35,59%	In corso di valutazione
			58	EUROFIDI S.c.r.l.	19,86%	liquidazione
			59	FINGRANDA S.p.A.	46,55%	Aggregare la partecipazione
	SCR SpA		60	Concessioni Autostradali Piemontesi SpA	79,24%	Dismissione/Liquidazione
N.2 (una in comune con FPP)		60	Villa Melano SpA (anche partecipata da FPP)	39,21%	In corso di valutazione	

**N.B.** La tabella NON include la presenza nella Fondazione SLALA, in cui FPP permane solo quale socio fondatore, in Opennet in fallimento e nella Fondazione AGRION