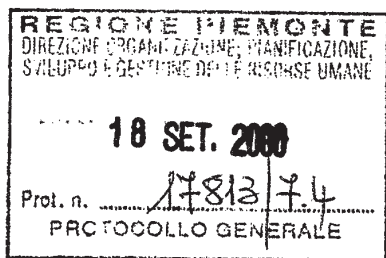


Regione Piemonte - Direzione Organizzazione, Pianificazione, Sviluppo e Gestione delle Risorse Umane

Copertura del posto di Responsabile della Struttura Organizzativa Speciale "Controllo di Gestione" - Pubblicazione preventiva ai sensi del comma 3

dell'art. 26 della L.R. 51/97 del curriculum del Dr. Sergio Rolando

Torino, 8/09/2000



Regione Piemonte
Direzione Organizzazione, pianificazione,
sviluppo e gestione delle risorse umane
Settore Reclutamento, mobilità e gestione
dell'organico - P.za Castello, 165
10122 Torino.

All'Illustrissimo Presidente della Regione Piemonte,

Il sottoscritto Sergio Rolando, nato a ?

?, residente a
?, di cittadinanza Italiana, laureato in Economia e

Commercio (101/110) presso la facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Torino, in possesso di:

- a) pluriennale esperienza maturata nelle specifiche attività di controllo di gestione;
- b) esperienza di progettazione e realizzazione di sistemi di controllo direzionale;
- c) conoscenza e applicazione di metodologie finalizzate alla rilevazione e ripartizione dei costi tra centri di responsabilità;
- d) conoscenza di metodologie finalizzate all'elaborazione degli indicatori specifici per la misurazione degli scostamenti tra obiettivi per i quali i costi sono stati sostenuti ed i risultati conseguiti;
- e) capacità gestionali e relazionali, di orientamento e coordinamento di risorse umane, strumentali e finanziarie;
- f) capacità di realizzazione di economie e di azioni dirette a contenere i costi di gestione;

CHIEDE

Il conferimento dell'incarico di responsabile della struttura organizzativa speciale di "CONTROLLO DI GESTIONE" presso cotesta Spettabile Amministrazione.

A tal fine allega alla presente il proprio Curriculum vitae e professionale e dichiara che non esistono le cause di incompatibilità elencate nell'avviso di cui al Bollettino Ufficiale n.34 del 23/08/2000 relative ad incarichi elettivi pubblici o partitici, a condanne, a provvedimenti detentivi, a misure di sicurezza e di non essere mai stato dipendente regionale.

In fede

Sergio Rolando

CURRICULUM VITAE di Sergio Rolando

DATI ANAGRAFICI: nato a _____, residente in _____, recapiti telefonici: _____

TITOLO DI STUDIO: laurea in economia e commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Torino (101/110) con abilitazione alla libera professione.

TITOLO PROFESSIONALE: dottore commercialista in Torino e revisore ufficiale dei conti.

CORSI di FORMAZIONE MANAGERIALE e PROFESSIONALE:

A)Specialistici: presso la scuola di formazione dell'ITT , Budgeting & Planning (1972) e Industrial Engineering & Manufacturing (1974); con la docenza del prof. S. Furlan - Controllo di Gestione e Finanza (1978); presso la SDA Bocconi , Organizzazione e Personale.

B)Aziendalistici: presso l'Unione Industriale di Torino, PF3 (1980); presso la Carello, Formazione e Sviluppo Manageriale (1985); presso la Scuola di Formazione della FINMECCANICA, Pianificazione Strategica e Sviluppo Manageriale (1987-1988); presso la SDA Bocconi, Organizzare per l'internazionalizzazione (1989).

C)Professionali: corso per la preparazione all'Esame di STATO presso l'Università degli Studi di Torino.

LINGUE STRANIERE: inglese e francese - scritto e parlato.

PRINCIPALI ESPERIENZE SIGNIFICATIVE:

- progettazione, realizzazione e implementazione di sistemi di controllo direzionale in realtà manifatturiere e di servizi con utilizzo sia delle tecniche di rilevazione e ripartizione dei costi che degli indicatori specifici per la misurazione degli scostamenti di performance, di efficacia ed efficienza per centri di profitto e di responsabilità;
- processi di ristrutturazione finanziaria e organizzativa di aziende di produzione e servizi con riorganizzazione delle funzioni commerciale, produttiva e amministrativa ;
- processi di riorientamento organizzativo e di innovazione tecnologica e di prodotto ;
- partecipazione a joint venture e programmi internazionali aeronautici;
- operazioni di finanza straordinaria (finanza agevolata su leggi nazionali, CEE, e altre; acquisizioni e vendita di aziende e rami d'azienda ecc.) e ordinaria (finanziamenti in pool, stand - by, ecc.);
- processi di internazionalizzazione e rilocalizzazione tecnica/produttiva;
- implementazione di avanzati sistemi direzionali (processi di delega, gestione per comitati, M.b.o., ecc.);
- processi di cambiamento organizzativo ed informatico di aziende, di settori d'azienda, e nella pubblica amministrazione.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

dal 1968 al 1978: Entra a far parte della Gallino S.p.A. e, trascorso un periodo di training nelle funzioni tecnica, produttiva e commerciale, dopo l'acquisizione da parte della I.T.T. della Società, diventa dapprima Responsabile dell'Industrial Engineering & Mftg. e quindi del Budgeting e Reporting (**Controller**) dell'Automotive Group per l'Italia (Società: Gallino, Ulma, Way Assauto, Altissimo ecc.) maturando esperienze nelle aree della **contabilità industriale e Budgeting**, e nella valutazione e controllo degli investimenti aziendali.

dal 1978 al 1985: Viene assunto dalla Carello S.p.A. a Torino, partecipata Lucas Ind., inizialmente in qualità di Responsabile della contabilità industriale e budget con il compito di impostare, quale membro di una task force di esperti, il controllo di gestione. Successivamente, nel settembre 1980, con l'assunzione della responsabilità del **controllo di gestione (Controller)**, viene promosso dirigente. Durante il suddetto periodo oltre ai compiti tipici della posizione, cura l'ottenimento della revisione volontaria e partecipa alla progettazione e realizzazione della riorganizzazione aziendale basata su conferimenti e fusioni. Nel 1984 acquisisce la carica di **Direttore Amministrativo e Finanziario** della Carello Industriale S.p.A. seguendo e coordinando i progetti di acquisizione di finanziamenti agevolati (ristrutturazione, innovazione, e formazione particolarmente rivolti al cambiamento e all'innovazione di processo/prodotto) e di internazionalizzazione della Società (Germania e Stati Uniti) oltre a curare la certificazione ai fini CONSOB.

dal 1985 al 1988: Nell'ambito del progetto Management e dell'ingresso delle società IRI in borsa entra a far parte dell'AERITALIA, Gruppo Velivoli da Difesa e Sistemi Spaziali, con la carica di **Direttore Amministrazione e Piani**, con la responsabilità e il coordinamento delle funzioni amministrativa, del **controllo di gestione**, pianificazione, finanza, contratti internazionali, spedizione e dogana curandone la ristrutturazione organizzativa e informatica.

In questo periodo matura una particolare esperienza nella definizione di contratti di cooperazione internazionale e nella gestione delle commesse pluriennali nei programmi aeronautici in contesti consorziali (PANAVIA, EUROFIGHTER, ecc.); matura inoltre esperienza nel processo di cambiamento conseguente all'ingresso nel mercato borsistico.

dal 1988 al 1991: Alla scopo di esplorare tematiche più ampie su invito della proprietà, entra a far parte, con la qualifica di **Direttore Generale**, del Gruppo Formula di Torino, assumendo la responsabilità delle funzioni aziendali, in particolare dell'amministrazione, finanza e **controllo di gestione**, sistemi informativi, risorse umane e marketing, coordinando un processo di crescita aziendale da 100 addetti ad oltre 300 nel volgersi di un biennio con riorientamento organizzativo passando da una struttura divisionale ad una per business units.

dal 1991 al 1997: dal Giugno, 1991, tramite contatto di una Merchant Bank, allo scopo di ristrutturare e riorganizzare un gruppo pubblicitario di rilevanza nazionale operante nel settore dell'esterna (outdoor advertising), costituito da oltre 10 società con varie sedi in Italia, assume la posizione di **Direttore Generale** con la responsabilità di tutte le funzioni aziendali in particolare dell'amministrazione, finanza e **controllo di gestione**, sistemi informativi, risorse umane e marketing. Dall'inizio del 1995, nell'ambito dello stesso settore, occupa la stessa carica nella **holding del gruppo** smembratosi dal precedente in seguito a divisione societaria.

dal 1998 ad oggi

Esercita la libera professione in Torino con incarichi consulenziali sia come membro di Collegi Sindacali, che per il controllo di gestione come componente di Nucleo di Valutazione nella P.A. e consulente in Aziende Sanitarie. Dal Luglio 1999 è assunto come dirigente con incarico part time presso il Comune di Milano per la riorganizzazione del settore Pubblicità nell'ambito dei tributi locali.