

Codice A1823A

D.D. 28 agosto 2023, n. 2239

Convenzione Quadro per gli affidamenti in-house a 5T srl (Rep. 000149 del 24.03.2021) - Approvazione Listino categorie professionali 5T per il 2023.



ATTO DD 2239/A1823A/2023

DEL 28/08/2023

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

A1800A - OPERE PUBBLICHE, DIFESA DEL SUOLO, PROTEZIONE CIVILE, TRASPORTI E LOGISTICA

A1823A - Interventi regionali per la logistica e i trasporti

OGGETTO: Convenzione Quadro per gli affidamenti in-house a 5T srl (Rep. 000149 del 24.03.2021) – Approvazione Listino categorie professionali 5T per il 2023.

Premesso che:

la Regione Piemonte individua, in coerenza con la vigente pianificazione e in ossequio all'art. 53 della L.R. 9/2007, attraverso propri atti di programmazione e di indirizzo sul tema dell'infomobilità, le attività di interesse, affidabili a 5T S.r.l., impartendo direttive e definendone gli obiettivi, i risultati attesi e le priorità, oltre che assegnando le risorse economiche da destinare allo sviluppo dei nuovi servizi e progetti e alla gestione dei servizi in continuità, nei limiti delle risorse del bilancio finanziario previsionale di riferimento;

con DGR n. 21-2976 del 12 marzo 2021, la Giunta Regionale ha modificato le previsioni della DGR n. 2-6001 del 1 dicembre 2017, "Approvazione delle Linee guida relative al controllo analogo sugli Organismi operanti in regime di "in house providing" per la Regione Piemonte;

l'articolo 13, comma 2, della succitata DGR disciplina gli affidamenti alle società in house, specificando che, fatto salvo quanto previsto dalle eventuali Convenzioni Quadro, alla Direzione regionale che dispone l'affidamento "in house" compete la comparazione dei costi/corrispettivi ai fini della valutazione di congruità, il controllo della gestione e dell'esecuzione dell'affidamento;

Tenuto conto che, con la DGR n. 6-2961 del 12 marzo 2021, la Giunta Regionale ha approvato lo schema di Convenzione Quadro tra Regione Piemonte e 5T S.r.l., di durata quinquennale, per le attività di interesse regionale, da affidare in regime di "in house providing" e che, di conseguenza, Regione Piemonte e 5T s.r.l hanno provveduto alla stipula della "Convenzione quadro per gli affidamenti diretti in regime di in house providing a 5T srl, per le attività di interesse regionale" (Rep. 000149 del 24 marzo 2021);

Dato atto che l'art 10 della succitata Convenzione Quadro disciplina le modalità di predisposizione, di gestione, nonché di approvazione, da parte del CDA di 5T srl e Regione Piemonte, del listino recante le tariffe giornaliere per le categorie professionali e quelle per i servizi a canone, cui 5T srl

deve fare riferimento nella formulazione delle offerte tecnico-economiche relative alla gestione dei servizi in continuità e per lo sviluppo di nuovi servizi;

Rilevato che, in attuazione del comma 4 del succitato art. 10 della Convenzione Quadro, 5T srl ha trasmesso il listino delle tariffe delle proprie categorie professionali, con nota di cui al prot. regionale n. 28759 del 10/07/2023, evidenziando come la predisposizione dello stesso fosse stata attuata effettuando tutte le valutazioni comparative previste dal succitato art. 10, comma 4, ovvero procedendo con un'analisi comparativa delle tariffe delle proprie figure professionali sia rispetto alle vigenti convenzioni Consip (per le figure che trovano una chiara corrispondenza) sia rispetto alle tariffe applicate da aziende del medesimo settore di business (per le figure specializzate nel campo degli ITS - Intelligent Transport System);

Considerato che:

i competenti uffici della direzione regionale Opere pubbliche, Difesa del suolo, Protezione civile, Trasporti e Logistica hanno provveduto alla verifica delle evidenze formali sull'analisi di mercato effettuata da 5T srl, con particolare riferimento alla congruenza delle tariffe delle categorie professionali di 5T srl in relazione alle valutazioni comparative effettuate, rilevando il rispetto delle specifiche previsioni della Convenzione Quadro e, pertanto, addivenendo ad una valutazione positiva del Listino delle tariffe delle categorie professionali di 5T srl per il 2023, ai fini dell'approvazione regionale ai sensi dell'art 10 c 5 della vigente Convenzione Quadro;

risulta, pertanto, necessario procedere alla formale approvazione del suddetto Listino delle tariffe delle categorie professionali di 5T srl per il 2023, fermo restando che il completamento della valutazione di congruità ai sensi dell'art 7 del D.Lgs. 36/2023, per i singoli affidamenti, verrà perfezionato negli specifici atti;

Tutto ciò premesso;

IL DIRIGENTE

Richiamati i seguenti riferimenti normativi:

- Vista la DGR n. 6-2961 del 12 marzo 2021;
- Vista la DGR n. 21-2976 del 12 marzo 2021;
- Vista la "Convenzione quadro per gli affidamenti diretti in regime di In house providing, a 5T srl per le attività di interesse regionale" - Rep. 000149 del 24 marzo 2021;
- Vista la Nota con cui 5T ha trasmesso il Listino delle tariffe delle proprie figure professionali (Prot. n. 28759 del 10/07/2023.);

determina

- di approvare il "Listino delle categorie professionali di 5T srl per l'anno 2023" in allegato alla presente determinazione, quale sua parte integrante e sostanziale, fermo restando che il completamento della valutazione di congruità ai sensi dell'art 7 del D.Lgs. 36/2023, per i singoli affidamenti, verrà perfezionato negli specifici atti;

- di approvare con successive determinazioni le future variazioni di Listino;

- di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio regionale.

La presente determinazione verrà pubblicata sul BU della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art. 5 della L.R. n. 22/2010, e non è soggetta a pubblicazione ai sensi del D.Lgs 33/2013.

IL DIRIGENTE (A1823A - Interventi regionali per la logistica e i trasporti)

Firmato digitalmente da Daniele Caffarengo

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire ¹, archiviati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

1. Tariffe_categorie_prof_2023.pdf

Allegato



¹ L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento



TECNOLOGIE
TELEMATICHE
TRASPORTI
TRAFFICO
TORINO

5T S.R.L.

Corso Novara 96 — 10152 Torino (IT)

T +39 011 227 4101

info@5t.torino.it / direzione5t@legalmail.it

www.5t.torino.it

C.F. - P.IVA 06360270018

C.C.I.A.A. TORINO 2825/1992

CAP. SOCIALE € 100.000,00 i.v.

Torino, 06/07/2023

Prot. 5T n. 593/2023

TARIFFE CATEGORIE PROFESSIONALI 5T LISTINO 2023

Arrivo: AOO A1000A, N. Prot. 00028759 del 10/07/2023



Introduzione

Scopo del presente documento è l'analisi della congruità delle tariffe per le categorie professionali utilizzate da 5T. Pertanto nel documento trovano posto la descrizione della struttura dei costi di 5T, la metodologia utilizzata per definire le categorie e le tariffe ed è fornito un confronto con il mercato di riferimento.

Struttura dei costi

La società, pur nel rispetto degli indirizzi strategici fissati dai Soci, stante la sua natura di società a responsabilità limitata di diritto privato, deve puntare all'equilibrio economico della gestione ed alla salvaguardia del capitale sociale.

Tali obiettivi impongono di adottare, in sede di formulazione dei preventivi, criteri che consentano la copertura di tutti i costi di funzionamento e, solo in via residuale, la remunerazione del capitale investito.

La corretta gestione economica della società impone quindi di considerare, in sede di determinazione delle tariffe, non solo i costi direttamente sostenuti per la realizzazione dello specifico servizio, ma anche i costi che 5T sostiene per assicurare il normale funzionamento dell'organizzazione nel suo complesso.

Si evidenzia che una parte delle ore del personale diretto non viene attribuita alle commesse di ricavo poiché utilizzata nelle attività preliminari alla definizione dei contratti che non sempre si concludono con l'affidamento effettivo dell'incarico. Inoltre il personale diretto dedica parte del proprio tempo ad attività non direttamente imputabili a commessa ma necessarie per mantenere il livello di competenze ed i livelli di servizio, quali la formazione, lo scouting tecnologico, il coordinamento della produttività ed il mantenimento della certificazione di qualità.

Tutto ciò premesso, le tariffe utilizzate per la formulazione delle offerte economiche di 5T sono determinate da:

- Costo diretto del personale produttivo suddiviso in categorie professionali
- Costo diretto del personale non rendicontato sulle commesse di ricavo (personale indiretto)
- Costi generali di funzionamento
- Margine di struttura

Per l'esercizio 2022 appena consuntivato il costo complessivo del personale ammonta ad € 4.420.608, di cui € 1.008.075 relativi ai costi di personale indiretto, mentre le spese generali ammontano ad € 1.985.278.

Il rapporto tra la somma di costi generali di funzionamento e ammortamenti e il totale del costo della produzione fornisce il coefficiente di overhead che dovrà essere applicato alla singola ora "venduta" al fine di assicurare la completa copertura dei costi aziendali e il conseguente pareggio di bilancio.

Poiché la società non ha l'obiettivo di massimizzare il profitto ma piuttosto di raggiungere il pareggio di bilancio, risulta possibile proporre tariffe che nel loro complesso sono competitive con le tariffe del mercato, come evidenzia la tabella di pagina 10, nonostante sia necessario considerare nella componente di costo indiretto tutte le spese che derivano dalle normative applicabili alle società in house.

**Dati sul personale**

	2020	2021	2022
NUMERO TOTALE ADDETTI (al 31/12 di ogni esercizio, compresi contratti di somministrazione)	68	78	79
Contratti a tempo indeterminato	66	72	71
Contratti di somministrazione	-	5	8
Contratti a tempo determinato	2	1	-
Costo totale personale	3.788.518	4.118.557	4.420.608

Tabella 1 – Personale 5T**Valore della produzione**

	2020	2021	2022
Valore della produzione	6.735.254	8.442.722	8.270.791

Tabella 2 – Valore della produzione

Il numero totale degli addetti ha visto nel triennio 2020-2022 un incremento significativo per fare fronte al corrispondente aumento del valore della produzione, in coerenza con l'attuazione del piano industriale approvato, mantenendo il rapporto tra il costo del lavoro ed il valore della produzione nel range previsto dagli obiettivi societari.

Listino tariffe professionali 2023

Nel seguente paragrafo vengono elencate le figure professionali di 5T con la relativa descrizione e la relativa tariffa su base giornaliera, suddivisa in costi diretti ed indiretti.

Come si evince dal testo, le figure professionali di 5T presentano skills elevate di esperienza, competenza e professionalità in un settore di business di nicchia quale quello dell'ITS (Intelligent Transport Systems) e della smart mobility; a tal fine, per alcune di esse, si allegano resume esemplificativi a conferma delle competenze professionali specialistiche dell'esperienza specifica di settore.



Categorie professionali 5T

A seguito di una attenta analisi dei servizi erogati e delle attività svolte dall'azienda, sono state individuate le seguenti categorie professionali:

- Architetto di sistema ITS: è responsabile della progettazione e dello sviluppo delle architetture complessive, della definizione delle specifiche funzionali, dell'ottimizzazione dell'integrazione dei sistemi, degli applicativi e delle soluzioni per la mobilità. Agisce da team leader per gli sviluppatori e gli esperti tecnici.
- Responsabile di progetto: è responsabile della pianificazione, dello sviluppo, della realizzazione e del rilascio dei progetti e degli applicativi, garantendo il raggiungimento degli obiettivi di progetto ed il mantenimento degli standard qualitativi previsti. Nell'ambito della gestione dei progetti, svolge anche funzioni di supporto alla governance del cliente e del demand management per il coordinamento complessivo dell'iniziativa e di analisi funzionale
- Responsabile gestione servizi: responsabile della programmazione e della gestione dei servizi, garantisce il raggiungimento degli obiettivi di servizio ed il mantenimento degli standard qualitativi previsti, contribuisce alla definizione e al monitoraggio di SLA, OLA e KPI.
- Program manager: si occupa di offrire supporto ai clienti, identificandone i bisogni, definendo gli indirizzi strategici di innovazione tecnologica dei sistemi e delle soluzioni per la mobilità, individuando scenari evolutivi in linea con i trend nazionali ed internazionali. Sistematizza in una visione complessiva i diversi filoni progettuali in essere e li orienta al raggiungimento degli obiettivi strategici dei propri clienti e della società. Gestisce e coordina lo sviluppo dei progetti e servizi in corso, assicurando il raggiungimento degli obiettivi progettuali. Inoltre, monitora i processi e la gestione delle risorse.
- Analista dati ITS: si occupa di identificare, raccogliere, validare, analizzare, elaborare ed interpretare i dati provenienti dai sistemi e dagli applicativi che abilitano l'erogazione di servizi per la mobilità, definendo metriche per l'analisi dell'andamento dei servizi, dei processi e dei relativi indicatori prestazionali
- Esperto soluzioni per il traffico: si occupa delle analisi dei fenomeni di mobilità, analizzando la domanda e l'offerta di trasporto e le loro interazioni, effettuando simulazioni e modellizzazioni per identificare e valutare scenari evolutivi dei sistemi di trasporto
- Esperto servizi IT: si occupa della gestione e dell'amministrazione delle risorse informatiche (rete, server, sistemi e applicativi), curando la configurazione dei servizi e la soluzione di problemi
- Specialista integrazione applicativa: si occupa di coordinare lo sviluppo degli applicativi e l'integrazione delle componenti software dei sistemi e dei servizi. Scrive le specifiche dei progetti di sviluppo conformemente ai requisiti del cliente. Segue la progettazione, la realizzazione e la manutenzione di applicativi complessi, che si integrano in un più ampio sistema informativo e che consentono l'erogazione di servizi integrati
- Tecnico ITS specializzato: si occupa della definizione delle specifiche funzionali e della progettazione di sistemi e di servizi, con particolare riferimento alle



componenti strutturali di sistemi intelligenti di trasporto (ITS), curando il rispetto dei requisiti definiti per il cliente. Cura la fase realizzativa e di sviluppo di sistemi e di servizi ITS, coordinando l'attività anche di ditte esterne in qualità di Direttore dell'esecuzione o di Direttore Lavori, qualora sia prevista la realizzazione di opere edili e impiantistiche sul territorio. Garantisce il rispetto dei requisiti e delle specifiche progettuali.

- Specialista apparati ITS: si occupa della gestione e della manutenzione preventiva e correttiva degli apparati distribuiti sul territorio e dei relativi sistemi di centro, garantendo il rispetto dei livelli di disponibilità e di servizio
- Operatore servizi per la mobilità: si occupa dell'erogazione dei servizi di gestione, sia dei servizi interni che dei servizi rivolti agli utenti, garantendo il rispetto dei livelli di servizio previsti
- Esperto tecnico servizi: organizza, pianifica e coordina servizi per la mobilità, svolge attività tecniche specializzate a supporto dello svolgimento dei servizi e dell'operatività dei sistemi. Esegue analisi dati e produce reportistica specifica anche coordinando lo staff

La tariffa oraria di ogni categoria è calcolata come somma tra costi diretti ed indiretti e convertita in tariffa giornaliera moltiplicando il valore orario per le ore lavorative (7,8h).

Nella tabella successiva si presenta il dettaglio delle tariffe 2023 per ogni figura professionale, con la suddivisione in costi diretti ed indiretti.

CATEGORIA PROFESSIONALE	TARIFFA GIORNO/UOMO (IVA ESCLUSA)	COSTI DIRETTI	COSTI INDIRETTI	TARIFFA GIORNO/UOMO (IVA INCLUSA)
Operatore gestione servizi per la mobilità	335,40	197,47	137,93	409,19
Specialista apparati ITS	390,00	230,16	159,84	475,80
Tecnico ITS specializzato	452,40	267,35	185,05	551,93
Specialista integrazione applicativa	444,60	261,79	182,81	542,41
Esperto soluzioni per il traffico	436,80	259,23	177,57	532,90
Analista dati ITS	421,20	295,95	125,25	513,86
Esperto servizi IT	507,00	301,42	205,58	618,54
Responsabile gestione servizi	444,60	263,52	181,08	542,41



Responsabile di progetto	507,00	254,98	252,02	618,54
Program manager	694,20	412,18	282,02	846,92
Architetto di sistema ITS	538,20	316,36	221,84	656,60
Esperto tecnico servizi	374,40	221,75	152,65	456,77
Amministrazione, finanza e controllo	561,60	332,13	229,47	681,15
Staff	444,60	263,60	181,00	542,41

Tabella Tariffe figure professionali 5T 2023 – Importi espressi in Euro

Confronto delle tariffe professionali 5T con CONSIP

In considerazione delle specificità del settore in cui opera la società 5T, non tutte le figure professionali trovano una corrispondenza con analoghe figure professionali che possono essere reperite su Consip, attraverso strumenti amministrativi quali ad esempio il lotto dei Sistemi Gestionali Integrati SGI (maggiori informazioni disponibili a questo link <https://www.consip.it/attivita/gara-sistemi-gestionali-integrati-disponibile-la-documentazione>).

In particolare, si osserva che solamente 2 delle figure professionali 5T (Responsabile di progetto e Architetto di sistema ITS) trovano una corrispondenza su Consip per quanto riguarda denominazione e descrizione delle attività, mentre altre 2 figure professionali 5T (Esperto servizi IT e Specialista integrazione applicativa) trovano una sostanziale corrispondenza nella descrizione delle attività svolte, a fronte di una differente denominazione. Si precisa che la corrispondenza è stata valutata rispetto alle descrizioni delle figure professionali emanate da AgiD nel documento di linee guida sulle "Competenze digitali" del 10 dicembre 2018. Nel seguito si presenta una tabella di comparazione nella quale si evidenziano le specificità in termini di competenze, attività svolte ed esperienze di settore delle 4 figure professionali 5T.

5T		SGI	Agid	Elementi distintivi – Confronto
Figure Professionali	Descrizione profilo	Figure professionali	Descrizione Profilo	
Responsabile di progetto	È responsabile della pianificazione, dello sviluppo, della realizzazione e del rilascio dei progetti e degli applicativi, garantendo il raggiungimento degli obiettivi di progetto ed il mantenimento degli standard qualitativi previsti. Nell'ambito della gestione dei progetti, svolge anche funzioni di supporto alla governance del cliente e del demand management per il coordinamento complessivo dell'iniziativa e di analisi funzionale	Capo progetto	Gestisce progetti per raggiungere la performance ottimale conforme alle specifiche originali. Definisce, implementa e gestisce progetti dal concepimento iniziale alla consegna finale. Responsabile dell'ottenimento di risultati ottimali, conformi agli standard di qualità, sicurezza e sostenibilità nonché coerenti con gli obiettivi, le performance, i costi ed i tempi definiti	Svolge anche attività di supporto alla governance del cliente nella gestione di progetti complessi, collabora attivamente alle attività di analisi funzionale e demand management per definire nuovi processi e gestire i cambiamenti



Architetto di sistema	È responsabile della progettazione e dello sviluppo delle architetture complessive, della definizione delle specifiche funzionali, dell'ottimizzazione dell'integrazione dei sistemi, degli applicativi e delle soluzioni per la mobilità. Agisce da team leader per gli sviluppatori e gli esperti tecnici	Architetto di sistema	Pianifica e garantisce l'implementazione e l'integrazione di software e/o di sistemi ICT. Disegna, integra e realizza soluzioni ICT complesse da un punto di vista tecnico. Assicura che le soluzioni tecniche, procedure e modelli di sviluppo siano aggiornati e conformi agli standard. È al corrente degli sviluppi tecnologici e li integra nelle nuove soluzioni. Agisce da team leader per gli sviluppatori e gli esperti tecnici	Possiede competenze specialistiche ed esperienze specifiche relative alle architetture nel settore ITS e delle soluzioni complesse per la mobilità
Esperto servizi IT	Si occupa della gestione e dell'amministrazione delle risorse informatiche (rete, server, sistemi e applicativi), curando la configurazione dei servizi e la soluzione di problemi	Sistemista Senior	Amministra i componenti del sistema ICT per soddisfare i requisiti del servizio. Installa software, configura ed aggiorna sistemi ICT. Amministra quotidianamente l'esercizio del sistema al fine di soddisfare la continuità del servizio, i salvataggi, la sicurezza e le esigenze di performance	Possiede competenze specialistiche ed esperienze specifiche relative ai sistemi IT nel settore ITS e delle soluzioni complesse per la mobilità
Specialista integrazione applicativa	Si occupa di coordinare lo sviluppo degli applicativi e l'integrazione delle componenti software dei sistemi e dei servizi. Scrive le specifiche dei progetti di sviluppo conformemente ai requisiti del cliente. Segue la progettazione, la realizzazione e la manutenzione di applicativi complessi, che si integrano in un più ampio sistema informativo e che consentono l'erogazione di servizi integrati	Analista programmatore	Realizza/codifica soluzioni ICT e scrive le specifiche di prodotti ICT conformemente ai requisiti del cliente. Assicura la realizzazione e l'implementazione di applicazioni ICT. Contribuisce alla pianificazione ed al disegno di dettaglio. Compila programma di diagnostica e progetta e scrive codice per sistemi operativi ed il software per assicurare il massimo della funzionalità e dell'efficienza	Possiede competenze specialistiche ed esperienze specifiche relative allo sviluppo e all'integrazione applicativa nel settore ITS e delle soluzioni complesse per la mobilità

Le altre 8 figure professionali 5T presentano caratteristiche peculiari sia per quanto riguarda le attività svolte per offrire servizi integrati a beneficio dei soci, sia per quanto riguarda le specificità dell'ambito di operatività del settore ITS e dei servizi per la mobilità. Tali figure professionali non trovano corrispondenza su Consip e non è quindi possibile effettuare un confronto.

Confronto delle tariffe professionali 5T con il mercato

Il settore di business della società 5T è quello degli ITS, che riguarda la specifica applicazione delle tecnologie ICT per offrire servizi e soluzioni nel campo dei trasporti e della mobilità, e che si differenzia pertanto dal più generale ed ampio settore dell'ICT (Information and Communications Technologies).

In questa sezione si presenta un confronto tra le tariffe delle figure professionali 5T e quelle di aziende che operano nel medesimo settore di business. Le aziende prese in considerazione sono quelle con cui 5T già collabora e che pertanto hanno presentato in varie occasioni offerte economiche da cui sono state ricavate le tariffe di mercato effettivamente applicate.

Si rammenta che i dati utilizzati per lo scopo del presente documento sono stati comunicati in via riservata e non sono quindi divulgabili in assenza del consenso delle rispettive aziende.

Per poter realizzare la tabella partendo dai dati ricavati dalle offerte economiche ricevute, anche in questo caso è stato necessario stabilire una associazione tra le categorie professionali esposte dalle aziende e le corrispondenti figure professionali 5T, effettuando talvolta delle semplificazioni.



La tabella seguente presenta quindi un quadro complessivo di confronto tra le tariffe delle figure professionali 5T e il mercato.

Dal confronto si può osservare come le tariffe giornaliere delle figure professionali 5T si posizionino per la maggior parte dei casi in un intervallo intermedio tra i valori offerti dalle aziende di settore prese in considerazione e possano pertanto considerarsi in linea con le tariffe presenti sul mercato di riferimento.

A seguito dell'analisi e dei confronti riportati nel presente documento, si richiede al Consiglio di Amministrazione di deliberare il listino prezzi 2023 di 5T per la sua applicazione nell'ambito dei contratti in house con i soci.



TECNOLOGIE
TELEMATICHE
TRASPORTI
TRAFFICO
TORINO

5T S.R.L.

Corso Novara 96 — 10152 Torino (IT)

T +39 011 227 4101

info@5t.torino.it / direzione5t@legalmail.it

www.5t.torino.it

C.F. - P.IVA 06360270018

C.C.I.A.A. TORINO 2825/1992

CAP. SOCIALE € 100.000,00 i.v.

CATEGORIA PROFESSIONALE	TARIFFA GIORNO/UOMO (IVA esclusa)	Società 1	Società 2	Società 3	Società 4	Società 5	Società 6	Società 7	Società 8	Società 9	Società 10
Operatori gestione servizi per la mobilità	€ 296,40										
Specialista apparati ITS	€ 374,40				€ 500						
Tecnico ITS specializzato	€ 421,20										
Specialista integrazione applicativa	€ 397,80			€ 550	€ 670	€ 400		€ 278			
Esperto soluzioni per il traffico	€ 444,60			€ 552							
Analisti dati ITS	€ 397,80										
Esperto servizi IT	€ 452,40	€ 222,20	€ 370		€ 800				€ 600	€ 700	€ 550
Responsabile gestione servizi	€ 413,40										
Responsabile di progetto	€ 460,20			€ 552	€ 1.100						
Program manager	€ 678,60						€ 1.440				
Architetto di sistema ITS	€ 507,00	€ 450		€ 552							
Esperto tecnico servizi	€ 366,60										

Tabella Confronto con il mercat



TECNOLOGIE
TELEMATICHE
TRASPORTI
TRAFFICO
TORINO

Listino Tariffe 2023

Arrivo: AOO A1000A, N. Prot. 00028759 del 10/07/2023