

Codice A1406A

D.D. 14 settembre 2018, n. 567

**Autorizzazione all'ASL VC per l'organizzazione, la gestione e la pianificazione di un Corso di Formazione Manageriale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa, ospedaliera e territoriale, e di Direzione Sanitaria Aziendale, ai sensi del Decreto legislativo 502/92 come modificato dal decreto legislativo 229/99 e con i criteri di cui all'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003.**

Visto l'art. 16 quinquies del decreto legislativo 502/92 e successive modificazioni, con il quale si stabilisce che per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di Direzione Sanitaria Aziendale e di Direzione di Struttura Complessa, ospedaliera e territoriale, è necessaria la frequenza ad appositi corsi di formazione manageriale;

Reso noto che detti corsi debbono essere organizzati e attivati dalle Regioni, anche in ambito interregionale e in collaborazione con le Università o altri oggetti pubblici o privati accreditati ai sensi dell'art. 16-ter del citato D.Lvo 502/92, operanti nel campo della formazione manageriale;

Visto l'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003 con il quale si stabiliscono le aree formative, la metodologia delle attività didattiche, la durata dei corsi, nonché le modalità di conseguimento della certificazione, criteri necessari a garanzia del riconoscimento reciproco tra Regioni del certificato di formazione manageriale;

Dato atto che la formazione manageriale di cui all'art. 16 quinquies del D.Lvo 502/92 e s.m.i. è finalizzata all'esercizio delle funzioni dirigenziali di Struttura Complessa, ospedaliera e territoriale, per le categorie dei medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici e psicologi e di Direzione Sanitaria Aziendale;

Reso noto che, con Determinazione Dirigenziale n. 820 del 12/12/2017, è stata affidata l'organizzazione, la gestione e la pianificazione del corso all'Azienda "Città della Salute e della Scienza di Torino", rispondente, per i motivi di cui in narrativa, ai requisiti di cui al citato art. 16-ter del D.lgvo 502/92 e s.m.i.;

Considerato il maggior fabbisogno formativo, determinato dall'elevato recepimento di domande di partecipazione al bando regionale (approvato con la su citata Determinazione Dirigenziale n. 820 del 12/12/2017), nonché dalla recente nomina di nuovi Direttori di Struttura Complessa;

Verificata quindi la necessità di consentire la presentazione di ulteriori domande di partecipazione al corso e l'opportunità di rispondere a esigenze formative territoriali diverse;

Vista la nota prot. n. 24883 del 11/05/20148, con la quale l'ASL VC richiede la committenza per l'organizzazione di almeno una edizione all'anno del corso in oggetto, a partire dall'autunno 2018;

Vista la nota prot. 14415/A1406A del 26/06/2018, con la quale la Regione Piemonte accoglie favorevolmente la proposta avanzata dall'ASL VC, affidando alla stessa lo svolgimento di ulteriori edizioni del corso;

Dato atto che l'affidamento dell'organizzazione, della gestione e della pianificazione delle attività didattiche ed organizzative all'ASL VC è fattibile in quanto Azienda Sanitaria rispondente ai requisiti di cui all'art. 16 ter del D.lgvo 229/99, comma 2, ovvero in quanto Azienda già operante

nel campo della formazione manageriale e provider di formazione accreditato al sistema regionale ECM, inserito in apposito albo regionale e nazionale;

Ritenuto di individuare, quale Direttore del corso regionale, il Direttore (o suo vicario) della Direzione "Sanità" dell'Assessorato alla "Sanità, Livelli Essenziali di Assistenza, Edilizia sanitaria della salute e Sanità" della Regione Piemonte e, quale Responsabile della pianificazione, il Direttore della formazione dell'ASL VC.

Stabilito che il corso prevede 126 ore complessive di formazione, comprensive di 15 giornate di formazione in aula oltre a 26 ore di lavoro sul campo, più una possibile interazione con metodologia FAD in misura non superiore al 30% del totale delle ore previste;

Dato atto che il corso si avvarrà di docenti esperti nelle singole aree tematiche previste e che il periodo di formazione si conclude con la presentazione e la discussione di una tesi da parte di ciascun partecipante;

Atteso che la frequenza e il superamento del corso da parte dei dirigenti sanitari e di direzione sanitaria aziendale, dovrà risultare da un apposito verbale da trasmettere alla competente Direzione Regionale, comprensivo dell'elenco nominativo dei soggetti che hanno frequentato e superato il corso stesso, e che il corso si intende interamente frequentato con la partecipazione all'80% delle ore complessivamente previste, ammontante a 100 ore effettive;

Reso noto che l'attestato di frequenza e superamento del Corso verrà rilasciato dalla Regione Piemonte al termine del percorso formativo;

Visto il programma presentato dall'ASL VC, allegato A) alla presente determinazione, rispondente ai requisiti richiesti;

Ritenuto di dover approvare la bozza di Bando Regionale per l'accesso al Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di direttore di Struttura Complessa ospedaliera e territoriale, così come da allegato B) alla presente determinazione;

Reso noto che, così come indicato nel suddetto Bando, per l'accesso al Corso è necessario presentare domanda di partecipazione mediante compilazione di apposita scheda di iscrizione, di cui all'allegato C) alla presente determinazione;

Tutto ciò premesso, attestata la regolarità amministrativa del presente atto;

## IL DIRETTORE

Visti gli artt. 4 e 16 del D.Lvo 165/2001;

Vista la L.R. 18 del 06/08/07;

Vista la L.R. 23/2008;

Visti gli artt. 16-ter e 16 quinquies del D.lvo 502/92 e s.m.i.

Visto l'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003;

*determina*

- di autorizzare, per i motivi di cui in narrativa, l'organizzazione di un corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa, ospedaliera e territoriale, rivolto ai dirigenti sanitari (medici, veterinari, odontoiatri, farmacisti, biologi, chimici, fisici e psicologi) e di Direzione sanitaria Aziendale, ai sensi del D.Lgvo 502/92, art. 16 quinquies, e s.m.i. e con i criteri e le modalità di cui all'accordo Stato regioni del 10 luglio 2003;
- di affidare l'organizzazione, la gestione e la pianificazione del corso all'ASL VC, rispondente, per i motivi di cui in narrativa, ai requisiti di cui al citato art. 16-ter del D.Lgvo 502/92 e s.m.i.;
- di approvare il programma di formazione presentato dall'ASL VC, di cui all'allegato A), parte integrante e sostanziale del presente atto;
- di approvare la bozza di bando regionale per l'accesso al Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di Direttore di Struttura Complessa ospedaliera e territoriale, di cui all'allegato B), e la relativa scheda di iscrizione, di cui all'allegato C), entrambi parte integrante e sostanziale del presente atto;
- di individuare quale Direttore del Corso il Direttore (o suo vicario) della Direzione "Sanità" dell'Assessorato alla "Sanità, Livelli Essenziali di Assistenza, Edilizia sanitaria" della Regione Piemonte e, quale Responsabile della pianificazione del Corso, il Direttore della Formazione dell'ASL VC.
- di disporre che il periodo di formazione si concluda con la presentazione e la discussione di una tesi da parte di ciascun partecipante;
- di dare atto che la frequenza e il superamento del corso dovrà risultare da un apposito verbale da trasmettere alla competente Direzione Regionale "Sanità", comprensivo dell'elenco nominativo dei soggetti che hanno frequentato e superato il corso stesso;
- di definire che il corso si intende interamente frequentato con la partecipazione all'80% delle ore complessivamente previste, pari a complessive 100 ore di frequenza su 126 ore teoriche;
- di prendere atto che, ai sensi della normativa vigente, i costi relativi all'iscrizione e alla frequenza del corso sono a carico dei partecipanti;
- di dare atto che al termine del corso sarà rilasciato dall'Assessorato "Sanità, Livelli Essenziali di Assistenza, Edilizia sanitaria", ai partecipanti che hanno superato il corso stesso, il relativo certificato di frequenza manageriale di cui all'Accordo Stato regioni del 10 luglio 2003.

La presente determinazione sarà pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte, ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art. 5 della Legge Regionale n. 22/2010.

La presente determinazione non è soggetta a pubblicazione ai sensi dell'art. 18 del D.L. 83/2012.

Il funzionario estensore  
Monica Anna Soligon

Il Vicario della Direzione  
Dr Danilo BONO

Allegato

# PROGETTO FORMATIVO

## Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa

A cura di: Prof. Fabrizio Faggiano, Dott. Giovanni De Virgilio, Dott.ssa Daniela Bervignoli

### PREMESSA

Ai sensi dell'art 7 c 6 del DPR 484/97 le Regioni sono tenute ad organizzare ed attivare corsi finalizzati alla formazione manageriale, capacità gestionale, organizzativa e di direzione del personale della dirigenza del ruolo sanitario. La formazione risulta necessaria per svolgere incarichi di struttura complessa in base alla normativa vigente.

### NORMATIVA DI RIFERIMENTO

1. l'art. 5 del DPR n. 484 del 1997 prevede tra i requisiti per l'accesso al secondo livello dirigenziale del SSN il possesso di attestato di formazione manageriale;
2. l'art. 7 del DPR medesimo disciplina in modo specifico finalità, contenuti e modalità di organizzazione dei corsi di formazione manageriale;
3. l'art. 15 del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i. Prevede espressamente che "L'attestato di formazione manageriale di cui all'articolo 5, comma 1, lettera d) del decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484, come modificato dall'articolo 16-quinquies, deve essere conseguito dai dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa entro un anno dall'inizio dell'incarico; il mancato superamento del primo corso, attivato dalla regione successivamente al conferimento dell'incarico, determina la decadenza dall'incarico stesso. I dirigenti sanitari con incarico quinquennale alla data di entrata in vigore **del decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229**, sono tenuti a partecipare al primo corso di formazione manageriale programmato dalla regione; i dirigenti confermati nell'incarico sono esonerati dal possesso dell'attestato di formazione manageriale".
4. L'art. 16-quinquies del D.Lgs. 502, infine, stabilisce quanto segue:
  - La formazione di cui al presente articolo è requisito necessario per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di strutture complesse per le categorie dei medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici e psicologi. Tale formazione si consegue, dopo l'assunzione dell'incarico, con la frequenza e il superamento dei corsi di cui al comma 2.
  - Le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, previo accordo con il Ministero della sanità ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, organizzano e attivano, a livello regionale o interregionale, avvalendosi anche, ove necessario, di soggetti pubblici e privati accreditati dalla Commissione di cui all'articolo 16-ter, i corsi per la formazione di cui al comma 1, tenendo anche conto delle discipline di appartenenza. Lo stesso accordo definisce i criteri in base ai quali l'Istituto superiore di Sanità attiva e organizza i corsi per i direttori sanitari e i dirigenti responsabili di struttura complessa dell'area di sanità pubblica che vengono attivati a livello nazionale.
  - Con decreto del Ministro della sanità, su proposta della commissione di cui all'articolo 16-ter, sono definiti i criteri per l'attivazione dei corsi di cui al comma 2, con particolare riferimento all'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, ai criteri di finanziamento e ai

La struttura organizzativa individua ruoli e professionalità diverse necessarie a sviluppare il progetto formativo, con un approccio interdisciplinare e interaziendale, caratteristica indispensabile per realizzare gli obiettivi attesi .

In collaborazione con il Committente, l'Assessorato alla Salute della Regione Piemonte, attraverso convenzione specifica, si propone di coinvolgere altre realtà territoriali e nazionali ampiamente qualificate e in grado di esprimere un alto potenziale formativo in relazione alla formazione manageriale.

- 1) Azienda Sanitaria Locale di Vercelli
- 2) Il Centro di Eccellenza Interfacoltà di servizi per il Management Sanitario (CEIMS), istituito presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale
- 3) Istituto Superiore di Sanità: l'organismo tecnico-scientifico del Ministero della Salute porterebbe innanzitutto l'importante e riconosciuta competenza in materia di formazione continua in sanità pubblica e di ricerca sui sistemi sanitari che svolge sia a livello nazionale che internazionale. Inoltre il DPR 484/97 richiede esplicitamente che almeno 10 ore del corso vengano effettuate dall'ISS: anche per questo aspetto, quindi, il corso adempirebbe al requisito normativo.

Pertanto il Comitato Scientifico sarà formato da rappresentanti della:

Regione Piemonte, ASL VC, Università del Piemonte Orientale – CEISM e ISS

Direttore del corso e referente CEISM: Prof. Fabrizio Faggiano Università del Piemonte Orientale

Responsabile Scientifico ISS : Dott. Giovanni De Virgilio, Dott.ssa Rita Ferrelli

Co-ordinatore didattico-organizzativo Dott.ssa Daniela Bervignoli ASL VC

## DESTINATARI

I corsi sono riservati ai Direttori di Struttura Complessa, Direttori di Distretto e Direttori Sanitari Aziendali delle ASR Regione Piemonte e solo in caso di posti disponibili al personale dirigente del ruolo sanitario che abbiano maturato almeno 5 anni di anzianità. E' previsto un criterio di priorità per i Direttori di Struttura Complessa relativo al numero di anni di titolarità di incarico. Il Comitato Scientifico ha la facoltà di escludere candidati in prossimità di quiescenza

I corsi sono organizzati in conformità all'Accordo interregionale sulla formazione manageriale in sanità allo scopo di rilasciare certificati idonei, salve le procedure stabilite dalle singole Regioni, al riconoscimento in altra Regione o Provincia autonoma.

## ORGANIZZAZIONE

I corsi non devono essere della durata inferiore alle 100 ore pertanto il corso potrebbe essere articolato in un calendario di 4 incontri mensili di 2,5 giornate ciascuno così suddivise: giovedì 8 ore, venerdì 8 ore, sabato 4 ore per un totale di 20 ogni modulo, 2 workshop, uno di due giornate (12 ore) per trasmettere le modalità di elaborazione del Project Work e uno di 1 giornata (8 ore) dedicato al tema dell'organizzazione per intensità di cure.

In complessivo saranno quindi svolte 15 giornate di aula pari a 100 ore, oltre a 26 ore di tutorship a distanza e di lavoro individuale, indirizzate alla elaborazione del project work

Al momento si ipotizza una edizione con 25 partecipanti (max 30), con partenza primavera 2019

Qualora il numero di richieste fosse superiore od inferiore al numero di posti disponibile, sarà valutata dal Comitato Tecnico Scientifico con la Regione Piemonte la possibilità di istituire od eliminare eventuali edizioni e di modificare in itinere eventuali programmi o calendari se non

dovessero più corrispondere alle esigenze formative progettate; questo al fine di ottimizzare il percorso formativo traendo costante spunto dalle valutazioni di processo effettuate da tutor, facilitatori, docenti e partecipanti all'intervento formativo.

Il corso sarà svolto presso i locali dell'ASL VC, Corso M. Abbiate 21 Vercelli od in alternativa per alcuni seminari presso l'Università del Piemonte Orientale di Vercelli

## PROGRAMMA

### WORKSHOP 1

#### **L'ORGANIZZAZIONE PER INTENSITA' DI CURA NELLE ASR PIEMONTESI (8 ORE)**

Obiettivo del percorso formativo è l'accrescimento e la qualificazione degli operatori sul piano manageriale, gestionale e clinico al fine della progettazione ed implementazione di una riorganizzazione basata sul modello per intensità di cure. L'attività formativa consentirà ai partecipanti di acquisire le competenze utili a gestire e risolvere problemi organizzativi, economici e gestionali e a conoscere ed utilizzare gli strumenti di valutazione degli esiti delle scelte intraprese anche in termini di qualità dei servizi erogati.

### WORKSHOP 2

#### **DISEGNO E SELEZIONE DI UN PROJECT WORK (12 ORE)**

In questo workshop, i partecipanti verranno formati metodologicamente a disegnare e condurre un progetto di ricerca operativa sui servizi che dirigono e che rappresenterà la parte del corso dedicata al lavoro sul campo (Project Work) che costituirà anche l'elemento di base per la valutazione finale (Tesi).

## I MODULO

### **ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI (20 ORE)**

**Obiettivi educativi:** Al termine del modulo i discenti saranno in grado di operare coerentemente con le politiche della programmazione sanitaria nazionale, regionale ed aziendale, di comprendere i principali modelli d'organizzazione delle aziende sanitarie e di implementare (con particolare riguardo al ruolo e alle funzioni proprie del dirigente medico) i principali sistemi e strumenti di governo gestionale e clinico.

**Argomenti:** definizione, modelli ed evoluzione dei sistemi sanitari (bisogni, domanda, produzione, finanziamento); definizione, sviluppo ed applicazione dei modelli organizzativi delle aziende sanitarie (progettazione organizzativa, sviluppo di processi d'integrazione, utilizzo dei sistemi informativi aziendali); programmazione, monitoraggio e controllo, e valutazione delle attività sanitarie (governo dei processi operativi, direzionali e di supporto ai processi decisionali clinici ed organizzativi, valutazione di impatto, valutazione di esito); valutazione economica in sanità (tecniche di analisi economica, elementi di farmacoeconomia, gestione del disinvestimento).

*Metodologia didattica: mista comprendente lezioni frontali, alternate a discussioni plenarie guidate e lavori di gruppo basati su casi di studio.*

## II MODULO

### **INDICATORI DI QUALITA' DEI SERVIZI – SANITA' PUBBLICA (20 ORE)**

**Obiettivi educativi:** fornire riferimenti concettuali ed operativi finalizzati al supporto del processo di cambiamento in aree specifiche come qualità, Evidence-Based Medicine, Linee Guida. Al termine del modulo i discenti saranno in grado di comprendere i diversi approcci teorici relativi al concetto di qualità nei servizi sanitari con particolare attenzione al miglioramento continuo del

Saranno individuati dal Comitato Tecnico Scientifico formato dai referenti dei partners di progetto

## MATERIALE DIDATTICO

I partecipanti fruiranno, per ogni singolo modulo, del materiale didattico necessario per la loro formazione, fornito dai singoli docenti, nonché di quanto elaborato nelle esercitazioni e nei lavori di gruppo, oltre alla bibliografia che i docenti reputeranno utile.

Il materiale potrà essere fornito su supporto informatico e condiviso grazie a una pagina dedicata della piattaforma informatica regionale.

## VALUTAZIONE

-Elaborazione individuale di un project work sul lavoro svolto, al di fuori delle giornate d'aula previste

Le finalità sono quelle di approfondire gli argomenti appresi e di mettere i presupposti per una loro concreta applicazione nel contesto operativo dell'Azienda. Il lavoro individuale (supportato dalle metodologie apprese) deve riprendere alcuni argomenti trattati e svilupparli sul piano del campo di applicazione, delle implicazioni organizzative, degli aspetti economici, dei livelli di fattibilità. I discenti hanno a disposizione 3-4 settimane per realizzare i lavori.

- Monitoraggio del livello di soddisfazione del Discente al termine del corso, tramite questionari.

-Discussione davanti alla commissione composta dai docenti del corso con la quale i partecipanti devono sostenere un colloquio (Art 7 DPR 484)

-Ai candidati, che sostengono con esito positivo il colloquio verrà rilasciato, in un unico esemplare, attestato di formazione manageriale avente valore ai fini e agli effetti del DPR 484/97 e del D.L.vo 502/92 così come modificato del D.L.vo 229/99.

- La mancata frequenza, per qualsiasi motivo, delle attività didattico-teoriche per un numero superiore ad un quinto (25 ore) di quelle globalmente previste per il corso comporta l'esclusione dall'esame finale

## FINANZIAMENTO

**Quota di partecipazione:** la quota di partecipazione a carico del partecipante al corso è fissata in € 1.300, (mille e trecento euro).

**Numero minimo di partecipanti per edizione:** 25 (max 30). Ciascuna edizione è attivata al raggiungimento del numero minimo.

## BIBLIOGRAFIA

- Conferenze dei Presidenti delle Regioni e delle Province Autonome di Trento e Bolzano" "Accordo interregionale sulla Formazione Manageriale" 10 luglio 2003
- DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA 10 dicembre 1997, n. 484 "Regolamento recante la determinazione dei requisiti per l'accesso alla direzione sanitaria aziendale e dei requisiti e dei criteri per l'accesso al secondo livello dirigenziale per il personale del ruolo sanitario del Servizio sanitario nazionale." (GU n.13 del 17-1-1998 - Suppl. Ordinario n. 8 )

**BANDO REGIONALE  
PER L'ACCESSO AL CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE  
PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA  
OSPEDALIERA E TERRITORIALE E DI DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE  
ANNO 2018**

### **Art. 1 - Premessa**

Ai sensi del D. L.gvo 502/92, art. 16 quinquies e s.m.i., con i criteri e le modalità di cui all'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003, è bandito un corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di Direzione di Struttura Complessa, ospedaliera e territoriale, per le categorie di medico, odontoiatra, veterinario, farmacista, biologo, chimico, fisico e psicologo, e di Direzione Sanitaria Aziendale.

### **Art. 2 - Requisiti di ammissione**

Possono fare domanda di partecipazione al corso di Formazione Manageriale i Direttori di Struttura Complessa ivi compresi i Direttori di Distretto delle ASL-ASO-AOU della Regione Piemonte nonché i Direttori Sanitari Aziendali.

### **Art. 3 - Strutturazione del corso**

Il corso prevede n. 126 ore complessive di formazione, di tipo prevalentemente attivo con contenuti formativi attinenti alle indicazioni di cui all'Allegato A) dell'Accordo Stato Regioni 10/07/2003. Il corso si intende superato qualora la frequenza corrisponda ad almeno l'80% della durata prevista.

### **Art. 4 - Criteri di selezione**

Costituirà titolo preferenziale:

- essere in servizio presso le strutture sanitarie della Regione Piemonte (ai sensi dell'Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003);
- non aver ancora conseguito il certificato di formazione ai sensi dell'art. 16 quinquies e s.m.i., del D.Lgvo 502/92 e s.m.i.;



## **Art. 5 – Presentazione delle domande**

Il richiedente l'ammissione al corso dovrà far pervenire il modulo di domanda allegato, debitamente compilato, ai seguenti indirizzi e-mail:

-

-

entro il...

## **Art. 6 – Comitato Scientifico**

Le domande saranno esaminate dal Comitato Scientifico, composto da rappresentanti della Regione Piemonte, ASL VC, Università del Piemonte Orientale – CEISM e ISS, che definirà il numero di edizioni e la composizione delle aule.

## **Art. 7 – Oneri**

Gli oneri sono a carico dei partecipanti e la quota di iscrizione ammonta ad Euro 1.300 pro-capite.

Per informazioni:

*nominativo, numero telefono, indirizzo email*

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE  
PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA  
OSPEDALIERA E TERRITORIALE E DI DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE  
ANNO 2018  
SCHEMA D'ISCRIZIONE**

COGNOME:

NOME:

DATA DI NASCITA:

LUOGO DI NASCITA:

CODICE FISCALE:

INDIRIZZO DI RESIDENZA:

CAP:

COMUNE:

PROVINCIA:

RECAPITO/I TELEFONICO/I:

E- MAIL (indicare indirizzo/i e-mail a cui inviare comunicazioni):

PROFESSIONE:  medico     farmacista     veterinario     biologo     chimico     fisico  
 odontoiatra     psicologo

AZIENDA DI PROVENIENZA:

INCARICO RICOPERTO:

DATA DECORRENZA DI CONFERIMENTO ATTUALE INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA (IVI COMPRESA  
LA DIREZIONE DI DISTRETTO):

DATA TERMINE ATTUALE INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA:

DATA DI MATURAZIONE REQUISITI DIRITTO ALLA QUIESCENZA (EVENTUALE):

GIA' IN POSSESSO DI CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE AI SENSI DELL'ART. 16 QUINQUIES DEL  
D.LGS. 502/92     SI     NO

SE SI: TITOLO:

RILASCIATO DA:

 REGIONE PIEMONTE ALTRA REGIONE (SPECIFICARE) DATA CONSEGUIMENTO:

**inviare la presente scheda ENTRO il ....  
all'indirizzo e-mail:**

**Per informazioni:**