

Deliberazione della Giunta Regionale 27 dicembre 2018, n. 19-8253

**Revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente dalla Regione Piemonte. Art. 20 D. Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica). Piano di razionalizzazione 2018.**

A relazione dell'Assessore De Santis:

Con Dgr n. 1 - 5687 del 28/09/2017 "*Revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24 D.Lgs.175/2016*" è stata effettuata ed approvata la ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute dalla Regione Piemonte alla data del 23 Settembre 2016 individuando quelle da alienare o da assoggettare alle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del d.lgs 175/2016 (nel prosieguo TUSP). L'esito di tale ricognizione è stato comunicato al Ministero dell'Economia e Finanze, Dipartimento del Tesoro, tramite l'applicativo Partecipazioni del portale di tale Ministero.

Con Dgr n. 28 - 7601 del 28 settembre 2018 "*Piano di revisione straordinaria della R.P. ex art. 24 legge 175/2016. Aggiornamento previsioni contenute nella deliberazione 1-5687 del 28.09.2017 in merito alle partecipazioni societarie direttamente ed indirettamente detenute ed integrazione deliberazione n. 5-5270 del 28.6.2017 (costituzione sub holding logistica)*" è stato approvato l'aggiornamento alla revisione straordinaria.

Con il presente provvedimento si intende procedere, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 (di seguito denominato TUSP) così come modificato dal D.Lgs. 100/2017, alla revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente, dalla Regione Piemonte al 31 Dicembre 2017; si intende inoltre illustrare lo stato di attuazione, a dicembre 2018, del Piano di Revisione Straordinaria approvato il 28.09.2017.

Preliminarmente, si riportano i commi 1,2,3,4 dell'art. 20 del TUSP che così dispongono:

*1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.*

*2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.

4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4”.

Nella predisposizione del piano di revisione straordinaria era stato tenuto conto di quanto previsto dall'art. 4 comma 1 del predetto TUSP, secondo cui le “*Amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali né acquisire o mantenere partecipazioni anche di minoranza, in tali società*”. Inoltre, era stato rispettato quanto previsto dal successivo comma 2 dell'art. 4, che prevede il mantenimento delle partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, comma 2, TUSP e precisamente:

*"a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*

*b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*

*c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;*

*d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*

*e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016”;*

L'applicazione di tali disposizioni ha avuto riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, al soddisfacimento dei bisogni del territorio tramite le attività ed i servizi resi dalle società partecipate dall'Ente.

Detti criteri e le norme sopra citate sono stati considerati anche quale presupposto per l'esame ricognitivo delle partecipazioni possedute direttamente ed indirettamente dalla Regione Piemonte alla data del 31/12/2017, esponendo il risultato della “revisione periodica delle partecipazioni” nei seguenti cinque allegati che fanno parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

→ ALLEGATO I contiene la relazione tecnica di accompagnamento;

→ ALLEGATO II riporta l'aggiornamento, alla data odierna, del piano di revisione straordinaria, redatto ai sensi dell'art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 (“Revisione straordinaria delle partecipazioni direttamente ed indirettamente detenute”), approvato con D.G.R. n. 1-5687 del 28 settembre 2017 e successivamente aggiornato con DGR n. 28-7601 del 28 settembre 2018;

→ ALLEGATO III sintetizza tutta l'attività di razionalizzazione dal 2015 ad oggi;

→ ALLEGATO IV riporta le tabelle key financial ed i costi di funzionamento delle società, tutti riferiti alla data del 31.12.2017, ossia alle risultanze dei bilanci 2017;

→ ALLEGATO V consta: (i) della rappresentazione grafica attuale inerente la struttura delle società partecipate direttamente e indirettamente da Regione Piemonte (in raffronto con quella a settembre 2017); (ii) dell'elenco contenente la ricognizione delle partecipazioni possedute a dicembre 2017 e (iii) delle schede inerenti ciascuna delle partecipazioni stesse - il tutto predisposto sulla base del modello tipo allegato alle Linee guida, condiviso tra Mef e Cortei dei conti, pubblicato con avviso del 23 novembre 2018 sul portale del Dipartimento del Tesoro, Ministero dell'Economia e Finanze - riportante, come richiesto, i dati relativi all'anno 2017. Infatti, attraverso la predisposizione di un modello standard (corrispondente alle schede costituenti parte dell'allegato V alla presente deliberazione), è stata unificata la rilevazione dei dati sugli organismi partecipati dalle PPAA con il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche ex art. 17 D.L. n. 90/2014.

Si evidenzia che, nell'Allegato I, alle pagine 14 ss. della sezione "*Piano di razionalizzazione 2018 adottato ai sensi dell'art. 20, comma 1, del TUSP*", vengono illustrate, come richiesto dalle Linee Guida del Mef, la natura e le motivazioni giuridiche che hanno determinato l'inserimento dei contributi all'interno della voce "Altri ricavi e proventi".

Il perimetro oggettivo della razionalizzazione periodica ex art. 20 d. lgs. 175/2016, al pari del piano straordinario ex art. 24, rimane quello delineato all'art. 1, comma 1, del TUSP, avendo riguardo alle partecipazioni detenute dalle amministrazioni in società a totale o parziale partecipazione pubblica, sia diretta che indiretta.

Al riguardo si segnala che, rispetto alla data di approvazione del Piano Straordinario, le partecipazioni dirette sono aumentate da 17 a 21 in considerazione della trasformazione, nel corso del 2018, da consorzi a società consortili (ai sensi dell'art.2615 ter c.c.) delle Agenzie di Accoglienza e Promozione Turistica Locale Alexala, ATL Asti, ATL Novara, ATL Torino e Provincia, e, per tale motivo, escluse dalla ricognizione in quanto non rientranti nel perimetro di cui all'art. 24, comma 2, D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i. Le partecipazioni indirette, invece, sono diminuite da 33 a 31 conseguentemente alla cessione onerosa di ARDEA Energia Srl (FPP) ed alla chiusura di CAP SpA in liquidazione (SCR).

Come sopra riportato, in ottemperanza alle norme contenute nel T.U.S.P., a partire dal Piano Straordinario sono stati esclusi dalla disamina i consorzi. Pertanto, rispetto alle precedenti razionalizzazioni effettuate ai sensi della L. 190/2014, non sono oggetto di disamina i seguenti soggetti giuridici:

- CSI Piemonte, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- Top – IX, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- Corep, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- Fondazione AGRION, perché fondazione e non tipologia societaria rientrante nell'art.24 TU;
- ATL Alexala, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- ATL Asti Turismo, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- ATL Novara, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- ATL Turismo Torino e Provincia, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art.24 TU.

Nello specifico, le seguenti agenzie di accoglienza e promozione turistica locale: Alexala, Asti Turismo, Novara, Turismo Torino e Provincia, nel corso del 2018, in ossequio all'art. 10 della legge regionale 14 dell'11 luglio 2016, sono state trasformate in Società consortili a responsabilità limitata, ai sensi dell'art. 2615 ter del c.c., con capitale prevalentemente pubblico, dotate di autonomia organizzativa, patrimoniale, amministrativa e contabile.

Pertanto, a partire dal 2019, rientreranno anch'esse a pieno titolo nella verifica e disamina del piano di revisione; nelle more di tale esame, al fine di fornire indicazioni in merito a detta trasformazione, negli allegati II e III sono stati comunque riportati gli estremi di dette operazioni.

A titolo riepilogativo si riportano in sintesi le più recenti operazioni di razionalizzazione delle partecipazioni detenute dalla Regione Piemonte:

**a) Cessioni:**

- SAGAT Spa (società partecipata di Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- CIC s.r.l. (società partecipata da CSI Piemonte);
- SACE Spa (società partecipata di Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Terme di Acqui Spa (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Enel Green Power Strambino Solar srl (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- ARDEA ENERGIA srl (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);

**b) Exit dalla compagine societaria:**

- Consorzio insediamenti produttivi del Canavese (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Altec spa (società partecipata da Icarus spa, a sua volta partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA)
- Csp Scarl
- Corep
- Geac SpA (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA)

**c) Fusioni e/o trasformazioni:**

- IMA fusa in SPT e successiva trasformazione in DMO Turismo Scarl .
- Creso Scrl e Tenuta Cannona Srl incorporate in “Fondazione per la ricerca, la sperimentazione, l’innovazione e lo sviluppo tecnologico dell’agricoltura piemontese – Agrion”

**d) Liquidazioni**

- Virtual Reality e Multimedia Park Spa (società partecipata di Finpiemonte Spa);
- Lumiq (società partecipata da Virtual Reality);
- Tecnoparco Srl (società partecipata da Finpiemonte Spa);
- Tecnogranda Spa (società partecipata da Finpiemonte Spa);
- Villa Gualino Scarl (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA): liquidazione conclusa;
- Villa Melano (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni Spa ed SCR SpA);
- Eurofidi (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- SNOS srl (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Icarus Scpa (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- MONTEPO (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- EXPOPIEMONTE (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- FINGRANDA (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Concessioni autostradali piemontesi SpA (società partecipata da scr Spa).

**e) Fallimenti**

- Pracatinat scpa
- Nordind Spa (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);

**f) Concordato preventivo**

- Saia SpA (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA) – concordato liquidatorio;

- TNE SpA (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni Spa) - concordato in continuità (in attesa di omologa).

Il presente Piano di Razionalizzazione costituisce occasione sia per illustrare le azioni intraprese nel corso del 2018 in attuazione a quanto previsto dal Piano di Revisione Straordinaria, sia per confermare o modificare le scelte in allora operate. In quest'ultimo caso vengono riportate, all'interno delle singole schede, le motivazioni che hanno condotto la Regione Piemonte a formulare le nuove strategie di gestione delle partecipazioni regionali.

Si riporta, di seguito, l'elenco complessivo delle 52 partecipazioni direttamente ed indirettamente detenute dalla Regione Piemonte (di cui 21 dirette e 31 indirette), con indicazione della relativa opzione strategica:

| Possesso                          | Ente/Società     | Num.  | Partecipazioni detenute                       |                           |   |   |
|-----------------------------------|------------------|---|---|---------------------------|---|---|
|                                   |                  |   | Nome società                                  | % Dic. 18                 | Opzione strategica  |   |
| <b>PARTECIPAZIONI DIRETTE</b>     | REGIONE PIEMONTE | 1   | ST Srl  | 30,00%                    | Mantenere   |   |
|                                   | N. 21 SOCIETA'   | 2   | CEIPiemonte Scpa                              | 47,76%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 3   | IFLA SpA                                      | 96,26%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 4   | CAAT Scpa                                     | 0,79%                     | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 5   | DMO Turismo Scari (Fusione di SPT e IMA)      | 98,56%                    | Mantenere con razionalizzazione                           |   |
|                                   |                  | 6   | Pracinat Scpa in fallimento                   | 17,11%                    | -   |   |
|                                   |                  | 7   | RSA Srl                                       | 20,00%                    | Mantenere con razionalizzazione                           |   |
|                                   |                  | 8   | Banca Popolare Etica Scpa                     | 0,10%                     | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 9   | Finpiemonte SpA                               | 99,81%                    | Mantenere/integrare LR 1/2015                             |   |
|                                   |                  | 10  | Finpiemonte Partecipazioni SpA                | 83,22%                    | Mantenere/integrare LR 1/2015                             |   |
|                                   |                  | 11  | SCR SpA                                       | 100,00%                   | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 12  | SORIS SpA                                     | 10,00%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 13  | ATL Biellese Scrl                             | 21,25%                    | Aggregare: fusione con altra società                      |   |
|                                   |                  | 14  | ATL Cuneese Scrl                              | 22,17%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 15  | Distretto Turistico dei Laghi Scrl            | 9,11%                     | Mantenere con razionalizzare                              |   |
|                                   |                  | 16  | Ente Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero Scrl   | 5,00%                     | Mantenere con razionalizzare                              |   |
|                                   |                  | 17  | ALBA Scrl                                     | 34,18%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 18  | Agenzia Turistica Provincia di Novara Scrl    | 21,60%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 19  | Turismo Torino e Provincia Scrl               | 19,16%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 20  | Asti Turismo Scrl in liquidazione             | 18,69%                    | Prosecuzione liquidazione                                 |   |
|                                   |                  | 21  | Turismo Valsesia e Vercelli Scrl              | 29,07%                    | Aggregare: fusione con altra società                      |   |
| <b>PARTECIPAZIONI INDIRETTE</b>   |                  | FINPIEMONTE SpA<br>N. 9 SOCIETA'                    | 22  | PST SpA                   | 79,24%  | Mantenere   |
|                                   | N. 9 SOCIETA'    | 23  | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO SpA           | 39,21%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 24  | ENVIRONMENT PARK SpA                          | 38,65%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 25  | ENNES Scrl                                    | 49,00%                    | Liquidare/dismettere                                      |   |
|                                   |                  | 26  | ZIBT Scrl                                     | 25,00%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 27  | BP Scpa                                       | 16,67%                    | Mantenere   |   |
|                                   |                  | 28  | Tecnogrande SpA in liquidazione               | 37,06%                    | Prosecuzione e liquidazione                               |   |
|                                   |                  | 29  | Tecnoparco Srl in liquidazione                | 78,18%                    | Prosecuzione e liquidazione                               |   |
|                                   |                  | 30  | Virtual Reality & Multimedia Park SpA in liq. | 23,45%                    | Prosecuzione e liquidazione                               |   |
|                                   |                  | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA<br>N. 22 SOCIETA'    | 31  | BARRICALLA S.p.A.         | 30,00%  | Mantenere/valorizzare   |
|                                   |                  |   | 32  | C.I.M. S.p.A.             | 30,06%  | Cessione  |
|                                   |                  |   | 33  | CONSEPI S.r.l.            | 50,18%  | Razionalizzazione previa rilocalizz. Impianti e successiva cessione |
|                                   |                  |   | 34  | MIAC S.p.A.               | 33,75%  | Mantenere/Cessione in caso di Piano industriale disatteso           |
|                                   | 35               |   | RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.                | 4,73%                     | Cessione  |   |
|                                   | 36               |   | S.I.T.O. S.p.A.                               | 52,74%                    | Mantenere   |   |
|                                   | 37               |   | CITTA' STUDI S.p.A.                           | 21,48%                    | Cessione in caso di mancata razionalizzazione             |   |
|                                   | 38               |   | ICARUS S.c.p.a. in liquidazione               | 22,09%                    | Prosecuzione liquidazione                                 |   |
|                                   | 39               |   | MONTEPO S.r.l. in liquidazione                | 41,00%                    | Prosecuzione liquidazione                                 |   |
|                                   | 40               |   | NORDIND S.p.A. in fallimento                  | 25,30%                    | -   |   |
|                                   | 41               |   | SIT S.r.l.                                    | 99,60%                    | Mantenere/razionalizzare (attuazione Piano risanamento)   |   |
|                                   | 42               |   | SAIA S.p.A. in concordato liquidatorio        | 28,59%                    | Attuazione piano di concordato                            |   |
|                                   | 43               |   | SNOSS.r.l. in liquidazione                    | 51,00%                    | Prosecuzione liquidazione                                 |   |
|                                   | 44               |   | TNE S.p.A. in concordato in continuità        | 48,86%                    | Mantenere/razionalizzare (attuazione piano di concordato) |   |
|                                   | 45               |   | AGENZIA DI POLENZO S.p.A.                     | 24,85%                    | Mantenere   |   |
|                                   | 46               |   | EXPOPIEMONTE S.r.l. in liquidazione           | 38,89%                    | Prosecuzione liquidazione                                 |   |
|                                   | 47               |   | LA TUNO S.r.l.                                | 59,14%                    | Trasformazione -Fondazione/liquidazione                   |   |
|                                   | 48               |   | MONTEROSA 2000 S.p.A.                         | 31,32%                    | Mantenere   |   |
|                                   | 49               |   | VILLA GUALINO S.c.a.r.l. in liquidazione      | 73,66%                    | Prosecuzione liquidazione                                 |   |
|                                   | 50               |   | VILLA MELANO S.p.A. in liquidazione           | 45,22%                    | Prosecuzione liquidazione                                 |   |
|                                   | 51               |   | EUROFIDIS.c.r.l. in liquidazione              | 18,60%                    | Prosecuzione liquidazione                                 |   |
|                                   | 52               | FINGRANDA S.p.A. in liquidazione                    | 45,55%  | Prosecuzione liquidazione |   |   |
| SCR SpA - N.1 (in comune con FPP) | 52               | Villa Melano SpA in liq. (anche partecipata da FPP) | 37,53%  | Prosecuzione liquidazione |   |   |

Il presente provvedimento rappresenta occasione, alla luce del documento inviato alla scrivente Amministrazione con nota prot. LR/MGF/18/292 del 19.12.2018 da Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., per stabilire in via definitiva quale delle due opzioni previste dal Piano Straordinario (costituzione Sub Holding della Logistica [nel prosieguo SHL] o cessione parziale/totale delle

partecipazioni in SITO, CIM, RTE) percorrere, fornendo, conseguentemente, alla propria holding di partecipazioni, l'indirizzo in merito a detta scelta strategica.

Dato che il termine ultimo per il compimento delle operazioni propedeutiche alla costituzione della SHL, fissato a fine dicembre 2017 dalla D.G.R. n. 5-5270 del 28 giugno 2017, è stato poi prorogato dalla Regione, su richiesta di FPP, al 30 giugno 2018 e successivamente al 24 settembre 2018 ed infine al 31 dicembre 2018.

Preso atto dell'impossibilità di realizzare l'operazione SHL, considerate, tra le altre motivazioni:

- la difficoltà manifestata da alcuni soggetti privati -che in precedenza avevano evidenziato interesse verso l'operazione industriale della SHL- nel proseguire in detta operazione vista l'incertezza del quadro strategico-industriale del settore, ed in particolare la perdurante incertezza in merito alla realizzazione della TAV;
- che tale incertezza determina effetti in particolare per il futuro di S.I.T.O. spa, più soggetta delle altre società operanti nella logistica (RTE e CIM) agli sviluppi decisionali sul TAV;
- la comunicazione effettuata a CIM, dai soci pubblici Comune di Novara e Provincia di Novara, di uscita dalla compagine sociale di CIM secondo la procedura di cui al quinto comma dell'art. 24 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 s.m.i., dopo che sono andate deserte due procedure ad evidenza pubblica di alienazione delle medesime quote;

Preso altresì atto che le società, ed in particolare CIM s.p.a., necessitano di investimenti per poter mantenere e rilanciare il proprio posizionamento competitivo e cogliere così le opportunità emergenti con la riqualificazione del porto di Vado Ligure e con il futuro completamento del Terzo Valico;

Considerato inoltre che :

- la massima valorizzazione delle quote detenute in CIM verrebbe conseguita con una cessione unitaria (da effettuarsi prima dell'uscita dei soci pubblici Comune di Novara e Provincia di Novara, di cui sopra) delle quote di partecipazione in CIM di proprietà di FPP (30,06%) e di SITO (che è proprietaria del 13,80% ed è controllata da FPP), in quanto l'acquirente, esercitando il diritto di opzione di cui all'art. 2437- *quater* (richiamato dall'art. 24 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 s.m.i.), acquisirebbe il controllo di CIM;
- l'acquisto del totale delle quote di partecipazione di Finpiemonte Partecipazioni in RTE s.p.a. da parte di uno dei due maggiori azionisti (privati) della stessa RTE potrebbe determinare la valorizzazione di un c.d. premio di maggioranza, consentendo all'acquirente medesimo il conseguimento della proprietà della maggioranza delle quote societarie;
- per quanto riguarda SITO S.p.a., oltre che essere ubicata in un territorio dove, se dovesse essere confermata la realizzazione del TAV, è prevista la costruzione di un "peduncolo" per il traffico merci, è anche fisicamente contigua alle aree occupate dal CAAT, società partecipata dalla Regione Piemonte e da SITO, e pertanto costituisce già adesso un polo della logistica con rilevanza anche extra regionale, che potrebbe ulteriormente valorizzarsi nell'ipotesi di realizzazione della TAV.

Ritenuto pertanto di dare mandato a FPP di perseguire la cessione dell'intera propria partecipazione in CIM e dell'intera partecipazione di SITO in CIM, secondo quanto sopra descritto.

Ritenuto che FPP debba cedere totalmente la propria partecipazione in RTE (4,73%);

Ritenuto altresì di mantenere la partecipazione in SITO per le ragioni sopra esposte legate al futuro della TAV a condizione che si modifichino Statuto e Patti parasociali, e fermo restando che FPP

possa valutare la presenza di operatori di mercato interessati a quote di SITO, previa idonea valutazione dei valori patrimoniali delle Società.

L'esito della ricognizione costituente il Piano di razionalizzazione 2018 sarà comunicato alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti ed i relativi dati trasmessi alla struttura competente per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del decreto, individuata nell'ambito del Ministero dell'economia e delle Finanze, attraverso l'applicativo "partecipazioni".

Attestato che il presente provvedimento non comporta oneri sul bilancio regionale.

Attestata la regolarità amministrativa del presente atto ai sensi della DGR n. 1 - 4046 del 17 ottobre 2016.

Tutto ciò premesso, la Giunta regionale, unanime,

*delibera*

- di approvare la revisione periodica delle partecipazioni societarie, ex art. 20 D. Lgs. 175/2016, possedute direttamente e indirettamente dalla Regione Piemonte alla data del 31 dicembre 2017, così come descritta nell'allegato A costituito da 5 allegati che formano parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, e precisamente:
  - ALLEGATO I contiene la relazione tecnica di accompagnamento;
  - ALLEGATO II riporta l'aggiornamento, alla data odierna, del piano di revisione straordinaria, redatto ai sensi dell'art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 ("Revisione straordinaria delle partecipazioni direttamente ed indirettamente detenute"), approvato con D.G.R. n. 1-5687 del 28 settembre 2017 e successivamente aggiornato con DGR n. 28-7601 del 28 settembre 2018;
  - ALLEGATO III sintetizza tutta l'attività di razionalizzazione dal 2015 ad oggi;
  - ALLEGATO IV riporta le tabelle key financial ed i costi di funzionamento delle società, tutti riferiti alla data del 31.12.2017, ossia alle risultanze dei bilanci 2017;
  - ALLEGATO V consta: (i) della rappresentazione grafica attuale inerente la struttura delle società partecipate direttamente e indirettamente da Regione Piemonte (in raffronto con quella a settembre 2017); (ii) dell'elenco contenente la ricognizione delle partecipazioni possedute a dicembre 2017 e (iii) delle schede inerenti ciascuna delle partecipazioni stesse - il tutto predisposto sulla base del modello tipo allegato alle Linee guida, condiviso tra Mef e Corte dei conti, pubblicato con avviso del 23 novembre 2018 sul portale del Dipartimento del Tesoro, Ministero dell'Economia e Finanze - riportante, come richiesto, i dati relativi all'anno 2017. Attraverso la predisposizione di un modello standard di atto ricognitivo (corrispondente alle schede costituenti parte dell'allegato V alla presente deliberazione), è stata unificata la rilevazione dei dati sugli organismi partecipati dalle PPAA con il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche ex art. 17 D.L. n. 90/2014;
- di fornire indirizzo a Finpiemonte Partecipazioni SpA a procedere, in merito al progetto di Sub Holding della Logistica, nei termini e modalità illustrati in premessa a cui si rimanda, perseguendo in tal modo la massima valorizzazione delle quote detenute direttamente ed indirettamente in CIM e in RTE mantenendo la partecipazione in SITO alle condizioni richiamate in premessa;
- di dare mandato ai competenti uffici di trasmettere l'esito di tale ricognizione alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti ed alla struttura competente per

l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del decreto, individuata nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento del Tesoro.

La presente deliberazione sarà pubblicata sul BU della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art. 5 della l.r. n. 22/2010.

(omissis)

Allegato





**PIANO OPERATIVO di  
RAZIONALIZZAZIONE delle SOCIETA'  
PARTECIPATE**

**\*\*\*\*\***

**Razionalizzazione periodica  
ex art. 20 D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.  
(partecipazioni direttamente ed  
indirettamente detenute)**

**Dicembre 2018**

**INDICE**

|   |            |
|---|------------|
| INTRODUZIONE: Struttura e modalità di redazione del piano.....  | 3          |
| <b>ALLEGATO I - RELAZIONE TECNICA DI ACCOMPAGNAMENTO .....</b>  | <b>5</b>   |
| ELENCO PARTECIPAZIONI DIRETTE/INDIRETTE DEL GRUPPO REGIONE PIEMONTE.....                                  | 7          |
| RISULTATI DELL'ATTIVITÀ DI RAZIONALIZZAZIONE .....  | 8          |
| QUADRO NORMATIVO .....  | 9          |
| DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ALLA REVISIONE STRAORDINARIA .....   | 12         |
| PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2018 ADOTTATO AI SENSI DELL'ART. 20, COMMA 1, DEL TUSP. ....                   | 14         |
| <b>ALLEGATO II – AGGIORNAMENTO ATTUAZIONE .....</b>   | <b>17</b>  |
| SEZ. I - 1.    REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE .....                                     | 19         |
| SEZ. I - 1.1.    Partecipate dirette della Regione Piemonte.....  | 19         |
| SEZ. I - 1.2.    Tabella delle opzioni strategiche .....  | 20         |
| SEZ. I - 1.3.    Suddivisione delle società in base alla quota di partecipazione detenuta .....           | 21         |
| SEZ. I - 2.    REGIONE PIEMONTE: ATTUAZIONE DEL PIANO – DICEMBRE 2018 .....                               | 22         |
| SEZ. I - 2.1.    AREA ICT – Attuazione.....   | 22         |
| SEZ. I - 2.2.    AREA TERRITORIO – Attuazione .....   | 22         |
| SEZ. I - 2.3.    AREA TURISMO – Attuazione .....  | 24         |
| SEZ. I - 2.4.    AREA RICERCA E AMBIENTE – Attuazione .....   | 27         |
| SEZ. I - 2.5.    AREA FINANZA – Attuazione .....  | 28         |
| SEZ. II - 1.    FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI .....   | 32         |
| SEZ. II - 1.1.    Il Gruppo Finpiemonte SpA .....   | 32         |
| SEZ. II - 1.2.    Tabella delle opzioni strategiche.....  | 33         |
| SEZ. II - 1.3.    Suddivisione delle società in base alla quota di partecipazione detenuta.....           | 33         |
| SEZ. II - 2.    FINPIEMONTE SpA: ATTUAZIONE DEL PIANO – DICEMBRE 2018 .....                               | 34         |
| SEZ. II - 2.1.    PARCHI SCIENTIFICI TECNOLOGICI – Attuazione .....                                       | 34         |
| SEZ. II - 2.2.    INCUBATORI – Attuazione.....  | 36         |
| SEZ. III - 1.    FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI .....                             | 39         |
| SEZ. III - 1.1.    Il Gruppo Finpiemonte Partecipazioni.....  | 39         |
| SEZ. III - 1.2.    Tabella delle opzioni strategiche .....  | 40         |
| SEZ. III - 1.3.    Suddivisione delle società in base alla quota di partecipazione detenuta.....          | 41         |
| SEZ. III - 2.    FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA: ATTUAZIONE DEL PIANO – DICEMBRE 2018.....                | 42         |
| SEZ. III - 2.1.    SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA - Attuazione .....   | 42         |
| SEZ. III - 2.2.    SETTORE LOGISTICA E TRASPORTI - Attuazione .....                                       | 43         |
| SEZ. III - 2.3.    SETTORE TERRITORIO - Attuazione .....  | 45         |
| SEZ. III - 2.4.    SETTORE TURISMO - Attuazione .....   | 48         |
| SEZ. III - 2.5.    SETTORE FINANZA - Aggiornamento .....  | 49         |
| SEZ. IV - 1.    SCR PIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI.....   | 52         |
| <b>ALLEGATO III - SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A SETTEMBRE 2017 .....</b>                            | <b>53</b>  |
| SEZ. I - 1.    REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE – STATO DI ATTUAZIONE .....               | 55         |
| SEZ. II - 1.    FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE .....                       | 77         |
| SEZ. III - 1.    FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE.....        | 89         |
| SEZ. IV - 1.    SCR SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE .....                               | 118        |
| <b>ALLEGATO IV - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO .....</b>  | <b>120</b> |
| SEZ. I - 1.    REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO | 122        |
| SEZ. II - 1.    FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO .....   | 140        |
| SEZ. III - 1.    FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - KEY FINANCIALS E COSTI DI       | 150        |
| FUNZIONAMENTO .....   | 150        |
| SEZ. IV - 1.    SCR SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO.....            | 179        |
| <b>ALLEGATO V - RILEVAZIONE PERIODICA.....</b>  | <b>181</b> |

## INTRODUZIONE: Struttura e modalità di redazione del piano

Il presente documento ha ad oggetto la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute da Regione Piemonte, in ossequio a quanto previsto dall'art. 20 del D.Lgs. n.175/2016, e contiene l'aggiornamento delle opzioni strategiche individuate dalla revisione straordinaria, già approvata ai sensi dell'art. 24, c. 2 del D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i. con DGR n.1-5687 del 28/09/17; al contempo, il documento è occasione per relazionare sullo stato di avanzamento/attuazione delle operazioni societarie effettuate dalla Regione Piemonte a partire dalla D.G.R. n. 18-1248 del 30 marzo 2015, con la quale è stato approvato il primo piano operativo di razionalizzazione ai sensi della L. 190/2014, nonché tenuto conto delle previsioni successivamente aggiornate con D.G.R. n. 28-7601 del 28/09/2018.

Per illustrare quanto sopra, il documento è stato strutturato in cinque allegati che relazionano sulle partecipazioni regionali dirette ed indirette; nello specifico:

- L'**ALLEGATO I** contiene la relazione tecnica di accompagnamento;
- L'**ALLEGATO II** riporta l'aggiornamento, alla data odierna, del piano di revisione straordinaria, redatto ai sensi dell'art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 ("Revisione straordinaria delle partecipazioni direttamente ed indirettamente detenute"), approvato con D.G.R. n. 1-5687 del 28 settembre 2017 e successivamente aggiornato con DGR n. 28-7601 del 28 settembre 2018;
- L'**ALLEGATO III** sintetizza tutta l'attività di razionalizzazione dal 2015 ad oggi;
- L'**ALLEGATO IV** riporta le tabelle key financial ed i costi di funzionamento delle società, tutti riferiti alla data del 31.12.2017, ossia alle risultanze dei bilanci 2017;
- L'**ALLEGATO V** consta (i) della rappresentazione grafica attuale inerente la struttura delle società partecipate direttamente e indirettamente da Regione Piemonte (in raffronto con quella a settembre 2017), (ii) dell'elenco contenente la ricognizione delle partecipazioni possedute a dicembre 2017 e (iii) delle schede inerenti ciascuna delle partecipazioni stesse - il tutto predisposto sulla base del modello tipo allegato alle Linee guida, condiviso tra Mef e Cortei dei conti, pubblicato con avviso del 23 novembre 2018 sul portale del Dipartimento del Tesoro, Ministero dell'Economia e Finanze - riportanti, come richiesto, i dati relativi all'anno 2017.

Si evidenzia che, alla sezione "PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2018 ADOTTATO AI SENSI DELL'ART. 20, COMMA 1, DEL TUSP" dell'Allegato I, vengono illustrate, come richiesto dalle Linee Guida del Mef, la natura e le motivazioni giuridiche che hanno determinato l'inserimento dei contributi all'interno della voce "Altri ricavi e proventi".

# ALLEGATO I

\*\*\*

## RELAZIONE TECNICA DI ACCOMPAGNAMENTO AL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELLA REGIONE PIEMONTE

## ALLEGATO I - RELAZIONE TECNICA DI ACCOMPAGNAMENTO

Con l'entrata in vigore, in data 23 settembre 2016, del "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (nel prosieguo anche Testo Unico, T.U.S.P. o TU) di cui al D.Lgs 175/2016, si è data attuazione alla delega per il riordino della disciplina in materia di partecipazioni societarie delle Amministrazioni Pubbliche, di cui al combinato disposto degli artt. 16 e 18 della L.7 agosto 2015 n. 124 (cd. Legge Madia), considerata uno dei punti qualificanti dell'attuazione dell'intera riforma della Pubblica Amministrazione.

In particolare, il Testo Unico all'art. 24 del Testo Unico, modificato dal Decreto correttivo pubblicato in data 26 giugno 2017 (D.Lgs. 100/2017), stabilisce il termine del 30 settembre 2017 per l'adozione del provvedimento motivato di ricognizione contenente l'esito della revisione straordinaria delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle Amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del TUSP.

Sempre l'art. 24 stabilisce che, ove:

- 1) le società non siano riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, commi 1, 2 e 3;
- 2) non siano soddisfatti i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2;
- 3) le società ricadano in una delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2,

dette partecipazioni debbono essere alienate o essere oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2.

La revisione straordinaria doveva quindi individuare le società da mantenere senza intervento, da mantenere previo intervento di razionalizzazione, da dismettere, da razionalizzare anche attraverso operazioni di fusione o soppressione, cessione di rami d'azienda, liquidazione, scioglimento.

Alla data del 23 settembre 2016, data in cui è entrato in vigore il testo unico, la Regione Piemonte risultava titolare di n. 19 partecipazioni societarie dirette, di cui:

- n. 2 in corso di fusione (IMA scpa in SPT srl)
- n. 1 in liquidazione (Pracatinat scpa)
- n. 1 in via di fuoriuscita dalla compagine sociale (Csp srl)

A seguito di quanto previsto dal Piano di revisione Straordinaria, approvato con DGR n. 1-5687 del 28.09.2017 ed aggiornato con DGR n. 28-7601 del 28.09.2018, le partecipazioni dirette detenute dalla Regione Piemonte risultano essere complessivamente 17, conteggiando tra esse anche la società "Pracatinat scpa in liquidazione" di cui è stato dichiarato il fallimento in data 15 maggio 2017 (fallimento n. 124/2017).

In tale Piano Straordinario sono stati esclusi i consorzi, in ottemperanza alle norme contenute nel T.U.S.P. Pertanto, rispetto alle precedenti razionalizzazioni effettuate ai sensi della L. 190/2014, non erano stati oggetto di disamina i seguenti soggetti giuridici:

- CSI Piemonte, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- Top – IX, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- Corep, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- Fondazione AGRION, perché fondazione e non tipologia societaria rientrante nell'art.24 TU;
- ATL Alexala, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- ATL Asti Turismo, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- ATL Novara, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art. 24 TU;
- ATL Turismo Torino e Provincia, perché consorzio e non tipologia societaria rientrante nell'art.24 TU.

Giova precisare che nel corso del 2018 le quattro agenzie di accoglienza e promozione turistica locale: Alexala, Asti Turismo, Novara, Turismo Torino e Provincia costituite in forma di consorzio – in ossequio all'art. 10 della legge regionale 14 dell'11 luglio 2016 - sono state trasformate in Società consortili a responsabilità limitata, ai sensi dell'art. 2615 ter del c.c., con capitale prevalentemente pubblico, dotate di autonomia organizzativa, patrimoniale, amministrativa e contabile.

Pertanto, a partire dal 2019, rientreranno a pieno titolo nella verifica e disamina del piano di revisione; nelle more di tale esame, al fine di fornire indicazioni in merito a detta trasformazione, negli allegati II e III sono stati riportati gli estremi di dette operazioni.

A titolo riepilogativo si riportano in sintesi le più recenti operazioni di razionalizzazione delle partecipazioni detenute dalla Regione Piemonte:

**a) Cessioni:**

- SAGAT Spa (società partecipata di Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- CIC s.r.l. (società partecipata da CSI Piemonte);
- SACE Spa (società partecipata di Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Terme di Acqui Spa (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Enel Green Power Strambino Solar srl (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- ARDEA ENERGIA srl (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);

**b) Exit dalla compagine societaria:**

- Consorzio insediamenti produttivi del Canavese (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Altec spa (società partecipata da Icarus spa, a sua volta partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA)
- Csp Scarl
- Corep
- Geac SpA (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA)

**c) Fusioni e/o trasformazioni:**

- IMA fusa in SPT e successiva trasformazione in DMO Turismo Scarl .
- Creso Scrl e Tenuta Cannona Srl incorporate in "Fondazione per la ricerca, la sperimentazione, l'innovazione e lo sviluppo tecnologico dell'agricoltura piemontese – Agrion"

**d) Liquidazioni**

- Virtual Reality e Multimedia Park Spa (società partecipata di Finpiemonte Spa);
- Lumiq (società partecipata da Virtual Reality);
- Tecnoparco Srl (società partecipata da Finpiemonte Spa);
- Tecnogranda Spa (società partecipata da Finpiemonte Spa);
- Villa Gualino Scarl (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA): liquidazione conclusa;
- Villa Melano (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA ed SCR SpA);
- Eurofidi (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- SNOS srl (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Icarus Scpa (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- MONTEPO (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- EXPOPIEMONTE (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- FINGRANDA (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);
- Concessioni autostradali piemontesi SpA (società partecipata da scr Spa).

**e) Fallimenti**

- Pracatinat scpa
- Nordind Spa (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA);

**f) Concordato preventivo**

- Saia SpA (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA) – concordato liquidatorio;
- TNE SpA (società partecipata da Finpiemonte Partecipazioni SpA) - concordato in continuità (in attesa di omologa).

Dicembre 2018

**ELENCO PARTECIPAZIONI DIRETTE/INDIRETTE DEL GRUPPO REGIONE PIEMONTE**

Nel seguito l'elenco complessivo delle 52 partecipazioni direttamente ed indirettamente detenute da Regione Piemonte a **dicembre 2018**, di cui 21 dirette (di cui 2 in liquidazione/fallimento), 31 indirette (di cui 14 in liquidazione/concordato/fallimento), con indicazione della relativa "opzione strategica".

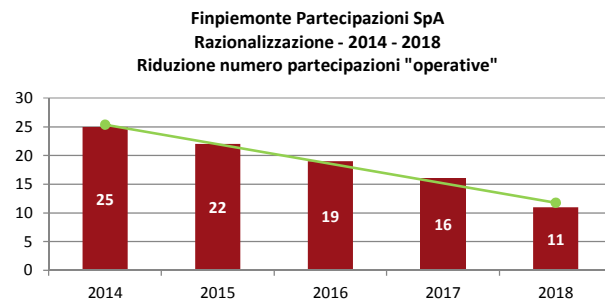
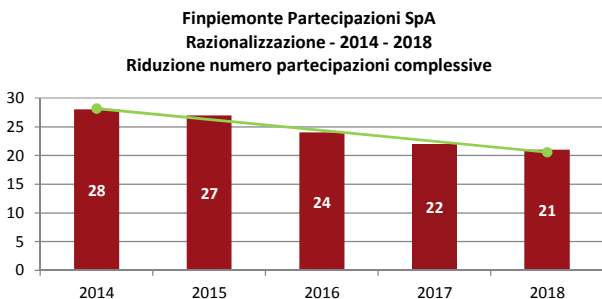
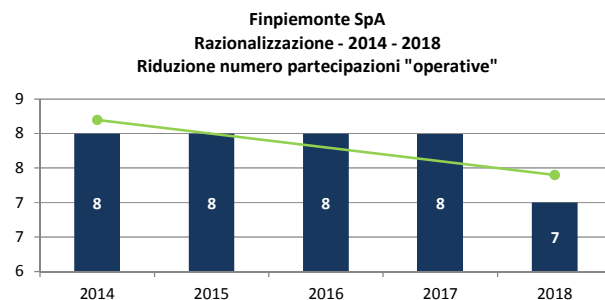
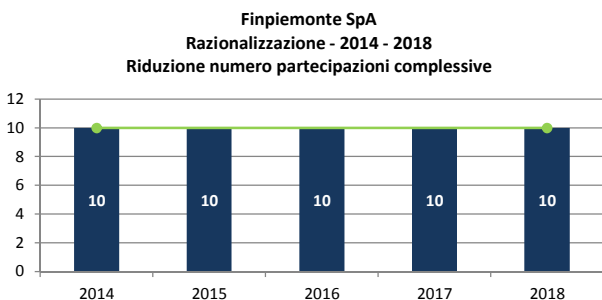
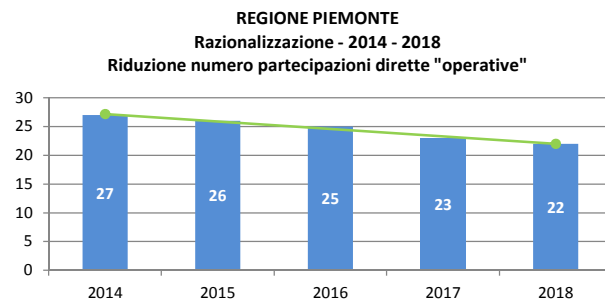
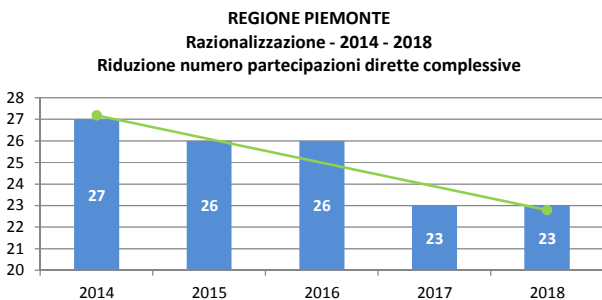
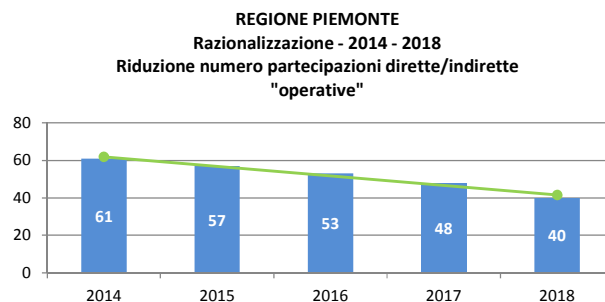
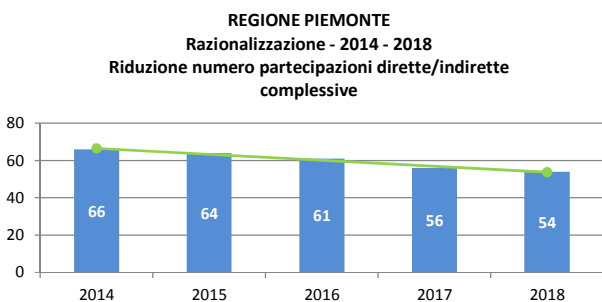
Al riguardo, si segnala che, rispetto alla Revisione Straordinaria, le partecipazioni dirette sono aumentate da 17 a 21, in considerazione della trasformazione in società consorziali (ai sensi dell'art.2615 ter c.c.) delle Agenzie di Accoglienza e Promozione Turistica Locale Alexala, ATL Asti, ATL Novara, ATL Torino e Provincia, precedentemente costituite in forma di Consorzio e, per tale motivo, escluse dalla ricognizione in quanto non rientranti nel perimetro di cui all'art. 24, c. 2, D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i. Le partecipazioni indirette, invece, sono diminuite da 33 a 31, conseguentemente alla cessione onerosa di ARDEA Energia Srl (FPP) ed alla chiusura di CAP SpA in liquidazione (SCR). Permangono esclusi dalla seguente tabella i consorzi ed altre forme non societarie non rientranti nel perimetro di ricognizione: CSI, TOP-IX, COREP, Fondazione AGRION, Fondazione Torino Wireless. Infine, si segnala che la tabella non include Fondazione SLALA, in cui FPP permane solo quale socio fondatore, e in Opennet in fallimento.

| Possesso   | Ente/Società                                  | Num.  | Partecipazioni detenute                     |                         |   |
|--|---|---|---|-------------------------|---|
|  |   |   | Nome società                                | % Dic. 18               | Opzione strategica  |
| <b>PARTECIPAZIONI DIRETTE</b>                    | REGIONE PIEMONTE<br>N. 21 SOCIETA'            | 1   | ST Srl                                      | 30,00%                  | Mantenere   |
|  |   | 2   | CEIPiemonte Scpa                            | 47,76%                  | Mantenere   |
|  |   | 3   | IPLA SpA                                    | 96,26%                  | Mantenere   |
|  |   | 4   | CAAT Scpa                                   | 0,79%                   | Mantenere   |
|  |   | 5   | DMO Turismo Scarl (Fusione di SPT e IMA)    | 98,56%                  | Mantenere con razionalizzazione                                     |
|  |   | 6   | Pracatinat Scpa in fallimento               | 17,11%                  | -   |
|  |   | 7   | RSA Srl                                     | 20,00%                  | Mantenere con razionalizzazione                                     |
|  |   | 8   | Banca Popolare Etica Scpa                   | 0,10%                   | Mantenere   |
|  |   | 9   | Finpiemonte SpA                             | 99,81%                  | Mantenere/integrare LR 1/2015                                       |
|  |   | 10  | Finpiemonte Partecipazioni SpA              | 83,22%                  | Mantenere/integrare LR 1/2015                                       |
|  |   | 11  | SCR SpA                                     | 100,00%                 | Mantenere   |
|  |   | 12  | SORIS SpA                                   | 10,00%                  | Mantenere   |
|  |   | 13  | ATL Biellese Scrl                           | 21,29%                  | Aggregare: fusione con altra società                                |
|  |   | 14  | ATL Cuneese Scrl                            | 22,17%                  | Mantenere   |
|  |   | 15  | Distretto Turistico dei Laghi Scrl          | 9,11%                   | Mantenere con razionalizzare  |
|  |   | 16  | Ente Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero Scrl | 5,00%                   | Mantenere con razionalizzare  |
|  |   | 17  | ALEXALA Scrl                                | 34,19%                  | Mantenere   |
|  |   | 18  | Agenzia Turistica Provincia di Novara Scrl  | 21,60%                  | Mantenere   |
|  |   | 19  | Turismo Torino e Provincia Scrl             | 19,16%                  | Mantenere   |
|  |   | 20  | Asti Turismo Scrl in liquidazione           | 18,69%                  | Proseguire liquidazione   |
|  |   | <b>PARTECIPAZIONI INDIRETTE</b>                     | FINPIEMONTE SpA<br>N. 9 SOCIETA'            | 21                      | Turismo Valsesia e Vercelli Scrl                                    |
| 22   | PST SpA                                       |   |   | 79,24%                  | Mantenere   |
| 23   | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO SpA           |   |   | 39,21%                  | Mantenere   |
| 24   | ENVIRONMENT PARK SpA                          |   |   | 38,66%                  | Mantenere   |
| 25   | ENNE3 Scrl                                    |   |   | 49,00%                  | Liquidare/dismettere  |
| 26   | 213T Scrl                                     |   |   | 25,00%                  | Mantenere   |
| 27   | I3P Scpa                                      |   |   | 16,67%                  | Mantenere   |
| 28   | Tecnogrande SpA in liquidazione               |   |   | 37,06%                  | Proseguire liquidazione   |
| 29   | Tecnoparco Srl in liquidazione                |   |   | 78,18%                  | Proseguire liquidazione   |
| 30   | Virtual Reality & Multimedia Park SpA in liq. |   |   | 23,45%                  | Proseguire liquidazione   |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA<br>N. 22 SOCIETA' | 31  |   |   | BARRICALLA S.p.A.       | 30,00%  |
|  | 32  |   | C.I.M. S.p.A.                               | 30,06%                  | Cessione  |
|  | 33  |   | CONSEPI S.r.l.                              | 50,18%                  | Razionalizzazione previa rilocalizz. Impianti e successiva cessione |
|  | 34  |   | MIAC S.p.A.                                 | 33,75%                  | Mantenere/Cessione in caso di Piano industriale disatteso           |
|  | 35  |   | RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.              | 4,73%                   | Cessione  |
|  | 36  |   | S.I.T.O. S.p.A.                             | 52,74%                  | Mantenere   |
|  | 37  |   | CITTA' STUDI S.p.A.                         | 21,49%                  | Cessione in caso di mancata razionalizzazione                       |
|  | 38  |   | ICARUS S.c.p.a. in liquidazione             | 22,09%                  | Proseguire liquidazione   |
|  | 39  |   | MONTEPO S.r.l. in liquidazione              | 41,00%                  | Proseguire liquidazione   |
|  | 40  |   | NORDIND S.p.a. in fallimento                | 26,30%                  | -   |
|  | 41  |   | SIT S.r.l.                                  | 99,60%                  | Mantenere/razionalizzare (attuazione Piano risanamento)             |
|  | 42  |   | SAIA S.p.A. in concordato liquidatorio      | 28,59%                  | Attuazione piano di concordato                                      |
|  | 43  |   | SNOS S.r.l. in liquidazione                 | 51,00%                  | Proseguire liquidazione   |
|  | 44  |   | TNE S.p.a. in concordato in continuità      | 48,86%                  | Mantenere/razionalizzare (attuazione piano di concordato)           |
|  | 45  |   | AGENZIA DI POLLENZO S.p.A.                  | 24,88%                  | Mantenere   |
|  | 46  |   | EXPOPIEMONTE S.r.l. in liquidazione         | 38,89%                  | Proseguire liquidazione   |
|  | 47  |   | LA TUNO S.r.l.                              | 59,14%                  | Trasformazione -Fondazione/liquidazione                             |
|  | 48  |   | MONTEROSA 2000 S.p.A.                       | 31,32%                  | Mantenere   |
|  | 49  |   | VILLA GUALINO S.c.a.r.l. in liquidazione    | 73,66%                  | Proseguire liquidazione   |
| 50   | VILLA MELANO S.p.a. in liquidazione           |   | 46,22%                                      | Proseguire liquidazione |   |
| 51   | EUROFIDI S.c.r.l. in liquidazione             |   | 18,60%                                      | Proseguire liquidazione |   |
| 52   | FINGRANDA S.p.a. in liquidazione              |   | 46,55%                                      | Proseguire liquidazione |   |
| SCR SpA - N.1 (in comune con FPP)                | 52  | Villa Melano SpA in liq. (anche partecipata da FPP) | 37,53%                                      | Proseguire liquidazione |   |

## RISULTATI DELL'ATTIVITÀ DI RAZIONALIZZAZIONE

Alla luce di quanto sopra, si ritiene utile riportare l'andamento del numero di partecipazioni detenute, sia nel loro complessivo (dirette/indirette), sia nelle sole società operative (al netto delle società già in liquidazione/concordato), escludendo dall'analisi le società in fallimento.

In particolare, considerato che l'opera di razionalizzazione è stata da tempo avviata, si ritiene di evidenziare i risultati conseguiti nel periodo 2014-2018, comprendendo tutte le partecipazioni che sono state oggetto del piano ex L.190/2014 precedente alla Revisione Straordinaria e, quindi, anche i consorzi CSI, TO-PIX, COREP e Fondazione AGRION, non rientranti nel perimetro di rilevazione del piano di razionalizzazione periodica ex art. 20, D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i. (c.d. Decreto "Madia").





## QUADRO NORMATIVO

La riorganizzazione del portafoglio delle partecipazioni regionali si è resa necessaria a seguito delle norme comunitarie e nazionali approvate negli ultimi anni al fine di porre un limite all'impiego dello strumento societario da parte degli enti pubblici. Nel seguito si riportano, in estrema sintesi, le principali e più recenti norme nazionali e regionali poste alla base dell'azione di riorganizzazione delle partecipazioni pubbliche e, nello specifico, delle politiche che hanno indirizzato il percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente detenute da Regione Piemonte.

### **Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175** - “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”.

Il decreto legislativo 175/2016, emanato in attuazione della delega contenuta nell'art. 16 comma 7 della L. 124/2015, è stato successivamente modificato dal **Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 (correttivo al T.U.S.P.)**. La necessità di modificare il predetto testo unico discende dalla recente sentenza della Corte Costituzionale n. 251 del 2016, con la quale la Consulta ha dichiarato l'illegittimità costituzionale, tra gli altri, dell'articolo 18, nella parte in cui, in combinato disposto con l'articolo 16 commi 1 e 4, prevede che i decreti legislativi attuativi siano adottati previa acquisizione del parere reso in Conferenza unificata anziché previa intesa in sede di Conferenza Stato – Regioni. In altre parole, la sentenza n. 251 del 2016 ha dichiarato l'illegittimità costituzionale di alcune disposizioni della legge 124 del 2015 perché ritenute incidenti, a vario titolo, su materie di competenza regionale, determinando, conseguentemente, la necessità di assicurare il rispetto del principio di leale collaborazione. In particolare, nella sentenza si è affermato che nell'ambito del procedimento legislativo deve essere assicurato il ricorso al sistema delle Conferenze, con un più pregnante coinvolgimento delle autonomie regionali mediante lo strumento dell'intesa (non essendo sufficiente il mero parere).

**Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (legge di bilancio 2018)** – all'art. 4 comma 891 è stata introdotta una modifica all'art. 4 del TUSP che fa salva “la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni, comunque non superiori all'1% del capitale sociale, in società bancarie di finanza etica e sostenibile, come definite dall'art. 111 bis del testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, di cui al d. lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari rispetto a quelli derivanti dalla partecipazione medesima”.

### **Legge 23 dicembre 2014, n.190** – “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato” (Legge di stabilità 2015 – commi da 611 a 614)

La Legge di stabilità 2015 ha introdotto alcuni nuovi indirizzi finalizzati ad assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza.

In particolare, l'art. 1, comma 611 richiede alle Regioni, tra gli altri enti, di avviare, a decorrere dal 1 gennaio 2015, “[...] un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015 [...]”.

I criteri di cui tener “anche” conto, individuati dalla norma, sono i seguenti:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Ai sensi del comma 612 “I Presidenti delle Regioni e delle Province Autonome di Trento e di Bolzano, i Presidenti delle Province, i Sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. Entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33”. Inoltre, i commi 613 e 614 prevedono, in sintesi:

- che le operazioni di riorganizzazione societaria siano disciplinati unicamente dalle disposizioni del codice civile;
- il ricollocamento inter-societario del personale dipendente;
- benefici economici e fiscali per le operazioni di scioglimento e liquidazione.

### Norme regionali

In materia di contenimento e razionalizzazione delle società partecipate controllate, Regione Piemonte ha già emanato alcune disposizioni specifiche tramite:

- **Legge regionale 8 febbraio 2010, n. 2**, con cui sono state emanate norme per la razionalizzazione, la trasparenza ed il contenimento dei costi degli organi gestionali delle società e degli organismi a partecipazione regionale.
- **Legge regionale 4 maggio 2012, n. 5**, art. 44, con la quale si afferma la necessità di predisporre un “piano strategico che, individuando obiettivi, metodi e strumenti, preveda la razionalizzazione e la valorizzazione delle partecipazioni regionali”, dandone attuazione con D.C.C. n. 254-34309 del 5 novembre 2013.
- **Legge regionale 27 dicembre 2012, n. 17**, con cui è stata istituita l'anagrafe delle cariche pubbliche elettive e di Governo della Regione e del Sistema informativo sul finanziamento e sulla trasparenza dell'attività dei gruppi consiliari e disposizioni in materia di società ed enti istituiti, controllati, partecipati e dipendenti da parte della Regione.
- **Legge regionale 27 gennaio 2015, n. 1**, che, in via principale, **all'art. 10** estende agli enti e società controllate direttamente o indirettamente dalla Regione l'applicazione dell'art. 5, comma 9, D.L. n.95/2012 (in tema di limitazioni circa l'attribuzione di incarichi di studio e consulenza, dirigenziali o direttivi o cariche in organi di governo a soggetti già lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza); che **all'art. 11** detta norme in tema di razionalizzazione delle partecipazioni autorizzando la Giunta regionale a disciplinare l'integrazione di Finpiemonte e Finpiemonte Partecipazioni, nonché la riorganizzazione e razionalizzazione delle loro partecipazioni; che **all'art. 13** autorizza la Giunta regionale a dare mandato a Finpiemonte Partecipazioni di provvedere all'alienazione del patrimonio inutilizzato delle società partecipate; che **all'art. 14** fornisce disposizioni in tema di razionalizzazione delle sedi regionali.
- **Legge regionale 11 luglio 2016 n. 14**, con la quale è stata prevista la trasformazione da Consorzi a Società consortili a responsabilità limitata per le Agenzie di Accoglienza e Promozione Turistica Locale Alexala, Asti Turismo, Novara, Turismo Torino e Provincia ed è stata promossa la costituzione di DMO Turismo Piemonte, mediante la fusione e la trasformazione dell'Istituto per il marketing dei prodotti agroalimentari del Piemonte s.c.p.a.
- **Legge regionale 29 giugno 2018 n. 7, art. 22**: Provvedimenti conseguenti la cancellazione di FinPiemonte S.p.A. dall'albo ex articolo 106 del d.lgs. 385/1993. Modifiche alla legge regionale 6 aprile 2016, n. 6 (bilancio di previsione finanziario 2016-2018) che autorizzava la Giunta regionale a sottoscrivere, previa apposita deliberazione, nel limite massimo complessivo di 600 milioni di euro, aumenti di capitale di Finpiemonte S.p.A., nella sua qualità di finanziaria regionale operante, quale società strumentale a sostegno dello sviluppo economico e sociale della ricerca e della competitività del territorio piemontese, nel quadro delle direttive, degli indirizzi e della programmazione regionale,

Dicembre 2018

al fine di consentirne il rafforzamento patrimoniale ed il mantenimento della qualifica di intermediario finanziario iscritto al nuovo albo unico di Banca d'Italia ai sensi dell'articolo 106 del decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385 (Testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia).

## DAL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ALLA REVISIONE STRAORDINARIA

Alla luce dei recenti interventi del legislatore nazionale in materia di razionalizzazione delle società a partecipazione pubblica, nonché ai principi ivi contenuti, la Regione Piemonte ha da tempo avviato un percorso di razionalizzazione delle partecipazioni regionali; in ultimo, ha ottemperato a quanto previsto dall'art. 1 commi 611 e s.s. della Legge n.190/2014, predisponendo il proprio Piano Operativo, i cui principali elementi vengono sintetizzati nel prosieguo del presente capitolo.

In attuazione all'art. 1 commi 611 e s.s. della Legge n.190/2014, è stato redatto il "*Piano Operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalla Regione Piemonte*" che, partendo dalla puntuale analisi di ciascuna società partecipata (non solo delle "*società a partecipazione pubblica di maggioranza*", ma di tutte le partecipazioni dirette e indirette), individua le linee operative, correlate ai criteri di legge, che dovranno essere attuate compatibilmente con i principi di buon andamento dell'azione amministrativa e con la misura della partecipazione detenuta, nonché in sinergia, ove possibile, con gli altri enti pubblici facenti parte di ciascuna compagine societaria. Infatti, non è assolutamente marginale e trascurabile, nell'attuazione concreta dell'azione di razionalizzazione, che la pubblica amministrazione, nel perseguimento delle proprie finalità istituzionali, debba rispettare, ai sensi dell'art. 1 della L. 241/90 e smi., i principi di buon andamento e di corretta gestione dell'organizzazione pubblica.

Tale principi, che conformano l'agire amministrativo, hanno assunto un ruolo guida nel qualificare un corretto comportamento amministrativo in decisioni afferenti la costituzione, la partecipazione, la modificazione del rapporto societario o l'estinzione di esso, anche mediante dismissione totale o parziale di quote o azioni.

La prima stesura del Piano Operativo, nel rispetto di quanto fin qui esposto, è stato approvato dalla Regione Piemonte con D.G.R. n. 18 – 1248 del 30 marzo 2015; tale stesura è stata successivamente aggiornata trimestralmente sino all'ultimo aggiornamento datato 29 dicembre 2016, approvato con D.G.R. n. 29-4503.

### Obiettivi ed Azioni del Piano Operativo di Razionalizzazione

In considerazione dei criteri individuati dall'impianto normativo esplicitato in precedenza, i principali obiettivi che la Regione si è data nella redazione dei vari Piani erano i seguenti:

- Ottimizzazione del portafoglio delle partecipate sulla base delle aree operative;
- *Spending review*;
- Potenziamento delle attività di indirizzo e controllo.

In estrema sintesi, il processo di razionalizzazione mirava, in ragione del mantenimento delle sole partecipazioni strategiche per il raggiungimento dei fini istituzionali, a far assumere alla Regione Piemonte un ruolo propulsore di controllo sull'attuazione di tali fini, nonché di monitoraggio della gestione secondo criteri di efficacia, efficienza ed economicità; la razionalizzazione avveniva anche attraverso specifici obiettivi affidati alla *governance*, cui parametrare una parte del compenso, ancorando anche ipotesi di revoca per giusta causa.

Le possibili azioni da porre in atto con il Piano erano state così individuate:

- a) **cessazione assoluta** della società mediante scioglimento e liquidazione, cessione totale dell'azienda o di suoi rami produttivi, da valorizzare sul mercato (in caso di controllo); **cessazione relativa** mediante riassetto delle partecipazioni tra enti pubblici soci, in funzione delle reciproche funzioni istituzionali (permuta); **cessazione relativa** mediante cessione della partecipazione all'esito di gara e perizia di stima della partecipazione cedenda ovvero recesso unilaterale, ove possibile;
- b) messa in **liquidazione** della società; nomina di un **amministratore unico**; **trasformazione** delle società da "SpA" in "Srl" con amministratore unico e sindaco unico, nelle more della valorizzazione di particolari cespiti o valori materiali o immateriali, finanziari, asset aziendali, prima della chiusura della liquidazione;
- c) **fusione**, **scissione** o **conferimento** delle partecipazioni o di singoli rami aziendali in società aventi *mission* affine: all'esito delle valorizzazioni preliminari degli asset, scioglimento e messa in liquidazione delle realtà similari, non più operative; ove la quota detenuta da Regione Piemonte, in via diretta o indiretta, sia di minoranza, cessione della partecipazione in esito a gara;

- d) **monitoraggio e controllo** dei costi di *governance* e di struttura di ciascuna partecipata; definizione di linee operative per l'attuazione di **sistemi di analisi e controllo** dei costi e per l'attuazione della trasparenza; nomina o designazione di **amministratori unici**, ovvero di amministratori scelti anche tra i dipendenti dell'ente/società controllante, e nomina di revisori unici; determinazione di **emolumenti con quota premiale**, condizionata al contenimento dei costi ed all'attuazione della trasparenza.

#### **Obiettivi ed Azioni della Revisione Straordinaria**

Ai fini dell'adempimento previsto per la revisione straordinaria – art. 24 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D.Lgs. n. 175/2016), così come modificato dal D.Lgs. n. 100/2017 - alla data di entrata in vigore del d.lgs. 175/2016, le partecipazioni detenute direttamente e/o indirettamente nelle società dalle Amministrazioni pubbliche che:

- non siano riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4;
- non soddisfino i requisiti motivazionali e di compatibilità con la normativa europea di cui all'art. 5, rispettivamente, commi 1 e 2;
- ricadano in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2

devono essere alienate o essere oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2.

A tal fine:

- ENTRO IL 30 SETTEMBRE 2017 è stato fatto obbligo, per l'Amministrazione interessata, di adottare il provvedimento motivato di ricognizione contenente l'esito della revisione straordinaria di tutte le partecipazioni **detenute, direttamente o indirettamente, alla data di entrata in vigore del T.U.S.P. (23 settembre 2016)**, individuando quelle che, ai sensi di quanto previsto nel T.U., dovevano essere alienate, liquidate o oggetto di interventi di razionalizzazione e di fusione.
- ENTRO IL 31 OTTOBRE 2017 l'Amministrazione interessata ha dovuto comunicare alla struttura di cui all'art. 15 del T.U.S.P., attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale del Tesoro, l'esito della ricognizione straordinaria. La comunicazione prevede 3 fasi:
  1. inserimento dei dati;
  2. caricamento dei file;
  3. validazione e trasmissione.

Pertanto, nella scheda di rilevazione predisposta dal Dipartimento del Tesoro è stato indicato:

- le informazioni di anagrafica della società partecipata, con l'indicazione della quota di partecipazione (diretta e/o indiretta) detenuta alla data di entrata in vigore della norma (**23 settembre 2016**);
- l'esito della revisione straordinaria, ossia l'indicazione se la partecipata risulta oggetto di una misura di razionalizzazione, corredato con le informazioni sull'attività svolta per l'Amministrazione e sui parametri di dimensione e di performance previsti dall'art. 20, comma 2 del TU.

Giova altresì ricordare che il D.Lgs. n. 175 del 2016 introduce, altresì, importanti novità per quanto riguarda le modifiche che le società partecipate devono apportare ai propri statuti: (i) modifiche in tema di revisione e controllo Art. 3 co. 2; (ii) previsioni relative ai sistemi di Governance e ai requisiti degli amministratori Art. 11; (iii) modifiche dell'oggetto sociale per le società in house Art. 16 co. 3.

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2018 ADOTTATO AI SENSI DELL'ART. 20, COMMA 1, DEL TUSP.**

Il piano di razionalizzazione 2018 della Regione Piemonte è stato redatto – per quanto concerne gli allegati I, II, III, IV e parte del V - secondo il format sino ad oggi utilizzato per i precedenti Piani predisposti ai sensi dell'art. 1, commi 611 e s.s., della Legge n.190/2014.

L'allegato V contiene, oltre alla rappresentazione grafica delle partecipazioni detenute direttamente ed indirettamente dalla Regione Piemonte, anche le schede di ciascuna società redatte secondo lo schema tipo contenuto nelle Linee Guida per la redazione del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni, pubblicate sul portale del Dipartimento del Tesoro, Ministero dell'Economia e Finanze ai sensi dell'art. 20 del TUSP.

In base a quanto stabilito dall'art. 20 del TUSP:

*“ le Amministrazioni Pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'art. 17, comma 4 del d.l. 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114,, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.*

*I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 [delTUSP];*
- b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro; [per l'art. 26, comma 12-quinquies del TUSP, detta soglia è ridotta a 500.000 euro fino all'adozione dei piani di razionalizzazione riferiti al 31.12.2019];*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 [del TUSP].”*

Per quanto concerne la previsione contenuta nella lettera d) dell'art. 20 TUSP in merito al limite di fatturato delle Aziende Turistico Locali, si riporta un estratto della richiesta di parere prot. 16556 - inviata in data 21 settembre 2018 dalla Regione Piemonte al Dirigente Generale del Ministero dell'Economia e Finanze, Dipartimento del Tesoro, Direzione VIII, Struttura Monitoraggio e Controllo – circa la correttezza dell'interpretazione data dalla Regione medesima nel proprio Piano di Revisione Straordinaria sulla non applicabilità della modalità di determinazione del fatturato prevista nella FAQ 28 (pubblicata dal Mef in occasione della redazione del Piano di Revisione Straordinaria) alle Aziende Turistico Locali costituite ai sensi della legge regionale della Regione Piemonte 11 luglio 2016, n. 14:

*“Secondo la normativa regionale [legge regionale 14 dell'11 luglio 2016], l'unica modalità attraverso cui gli enti locali della Regione Piemonte possono svolgere le competenze e le funzioni di valorizzazione delle risorse turistiche locali, di promozione della loro conoscenza nonché di miglioramento del sistema di accoglienza e di assistenza per i turisti, è quella delle ATL sotto forma di società consortili senza fini di lucro (art.10). E ciò, giova ribadirlo, è previsto con una legge regionale assunta nell'ambito di una materia, di competenza "esclusiva" regionale.*

*Per tale motivo, l'attività di ricognizione ai fini della razionalizzazione delle partecipazioni da parte degli enti locali, effettuata sia ai sensi dell'art. 24 che dell'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016, non può non tenere conto, solo per ciò che concerne – ben inteso – lo specifico ambito delle ATL e del turismo nella Regione Piemonte, di quanto previsto dalle disposizioni della legge regionale sopra richiamate. Non considerare ciò e, nel caso di specie, procedere con la dismissione della partecipazione, significherebbe impedire agli enti*

locali di svolgere una funzione che rientra tra quelle loro proprie, d'intesa con la Regione che ne ha – per espressa previsione costituzionale – la competenza esclusiva e che, proprio per questo, ne ha disciplinato le concrete modalità.

Si evidenzia, inoltre, come la più volte citata L.R. 14/2016, all'art. 19, preveda regolari contributi annuali a favore delle ATL "....a parziale copertura delle spese per le attività ordinarie di funzionamento": dette voci di entrata, proprio per la loro caratteristica di continuità e di stretto collegamento con le finalità istituzionali di tali organismi, debbono, senza dubbio, essere conteggiate all'interno dell'ammontare complessivo dei ricavi.

Secondo quanto previsto dalla citata FAQ n. 28, nelle "categorie societarie" in essa indicate le ATL parrebbero essere ricomprese tra le "imprese industriali e commerciali": a sommo avviso di chi scrive, detta interpretazione dà una rappresentazione della realtà non corretta e comunque forzata, poiché nella stessa FAQ si dice che "il fatturato deve esprimere la misura della dimensione economica dell'impresa oggetto di valutazione in termini di attività caratteristica (o tipica). Il fatturato, pertanto, deve essere calcolato a partire dai dati di bilancio della società riconducibili all'area ordinaria della gestione aziendale".

Nel definire le 4 "categorie societarie" la FAQ n. 28 non ha previsto una tipologia di società, istituita per legge, che svolga servizi di interesse generale senza fini di lucro e che può operare solo attraverso l'erogazione di contributi da parte dei soci a favore dei quali promuove e gestisce servizi specifici, previsione che nel caso di specie rileva.

L'erogazione di contributi alle ATL, infatti, è ammissibile proprio perché dette società consorziali, non generando profitto, possono operare solo se i costi di struttura vengono sopportati dai soci, a favore dei quali svolgono specifici servizi nell'ambito della promozione turistica. Con ogni evidenza l'attività caratteristica dell'ATL, infatti, non può essere garantita se non in presenza di regolari contributi per le attività ordinarie di funzionamento i quali debbono essere conteggiati all'interno dell'ammontare complessivo dei ricavi.

Si segnala, inoltre, come la deliberazione n. 54 del 28/03/2017 della Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per l'Emilia Romagna – ritenga che "il termine fatturato utilizzato dal legislatore nell'art. 20 del TU n. 175/2016 debba essere inteso quale ammontare complessivo dei ricavi da vendite e da prestazioni di servizio realizzati nell'esercizio, integrati degli altri ricavi e proventi conseguiti .... Si tratta, in sostanza, della grandezza risultante dai dati considerati nei nn. 1 e 5 della lettera A dell'art. 2425 cc".

Come si evince dalle schede contenute nel Piano di revisione straordinaria delle partecipate della Regione Piemonte (dove vengono riportati i valori del fatturato conteggiato anche secondo l'interpretazione della Corte dei Conti- Sez. Regionale di controllo per l'Emilia Romagna), qualora il conteggio del fatturato stesso fosse effettuato secondo le indicazioni fornite dalla sentenza citata, la soglia prevista dall'art. 20 comma 2 lett. d) del TUSP sarebbe ampiamente superata."

A fronte di tale richiesta di parere, con nota prot. n. 100980 del 30 novembre 2018, viene fornita dal Dirigente Generale della Direzione VIII – Valorizzazione dell'attivo e del Patrimonio Pubblico, Ufficio V, la seguente indicazione, quale riscontro in via preliminare: "si rimanda alla pag. 6 delle citate Linee guida per indicazioni specifiche sulle modalità di calcolo del fatturato (art. 20, comma 2, lett. d), del D.Lgs. n. 175/2016)".

La pagina 6 delle Linee Guida, citata nella risposta del Mef, riporta, tra le modalità di calcolo del fatturato - definite con riferimento alle singole voci del conto economico ritenute rilevanti per le attività produttive di beni e servizi - la Voce A1) "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" + la Voce A5) "Altri ricavi e proventi". Nella nota inserita alla voce "Altri ricavi e proventi" viene indicato: "Qualora in tale voce siano inclusi i contributi in conto esercizio, nel provvedimento occorrerà fornire adeguata illustrazione della natura di tali poste e le motivazioni giuridiche alla base dell'inclusione".

In relazione a quanto indicato dal MEF, ad illustrazione della natura e delle motivazioni giuridiche richieste per l'inserimento dei contributi all'interno della voce "Altri ricavi e proventi", si riportano per esteso gli artt. 19, 20 e 21 della L.R. n. 14 dell'11 luglio 2016.

Dicembre 2018

Capo V.  
INTERVENTI DI SOSTEGNO

Art. 19.

*(Contributi per l'organizzazione turistica)*

1. La Regione concede annualmente alle ATL contributi a parziale copertura delle spese per le attività ordinarie di funzionamento. I contributi sono erogati, nei limiti delle disponibilità di bilancio e nel rispetto di quanto previsto all'articolo 13, in misura proporzionale alle quote consortili detenute dalla Regione, secondo i criteri stabiliti con provvedimento della Giunta regionale. Le ATL ricevono altresì contributi dagli altri enti pubblici e privati ad esse partecipanti.
2. Ai sensi di quanto stabilito nel comma 1, la Regione è autorizzata ad acquisire ulteriori quote consortili fino alla misura massima del 40 per cento del capitale sociale delle singole ATL.
3. La Giunta regionale stabilisce, ai sensi dell'articolo 6 della legge regionale 14 ottobre 2014, n. 14 (Norme sul procedimento amministrativo e disposizioni in materia di semplificazione), i criteri per la concessione di contributi per la realizzazione di specifici progetti di accoglienza turistica locale da parte dei soggetti titolari degli IAT di cui all'articolo 16.

Art. 20.

*(Contributi per manifestazioni e iniziative turistiche)*

1. Al fine di valorizzare turisticamente l'eccellenza del territorio, sono concessi contributi alle ATL, ad enti pubblici o di diritto pubblico e ad associazioni senza scopo di lucro per la realizzazione di iniziative di comunicazione e di attività di promo-pubblicità nell'ambito di manifestazioni ed eventi organizzati nelle località del Piemonte.
2. I contributi sono concessi prioritariamente per manifestazioni e iniziative di particolare rilevanza in grado di generare flussi turistici e ricadute economiche sul territorio interessato.
3. La Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 6 della l.r. 14/2014 e in relazione alla programmazione finanziaria annuale e pluriennale, definisce i criteri per la concessione dei contributi.

Art. 21.

*(Contributi per la promozione e la commercializzazione dei prodotti turistici)*

1. La Regione, al fine di incrementare i flussi turistici verso ed all'interno del Piemonte e sviluppare l'economia turistica regionale, sostiene progetti di promozione e commercializzazione di prodotti turistici regionali.
2. Sono soggetti legittimati a realizzare le azioni di cui al comma 1:
  - a) le ATL;
  - b) i consorzi di operatori turistici riconosciuti ai sensi dell'articolo 18.
3. La Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 6 della l.r. 14/2014 e in relazione alla programmazione finanziaria annuale e pluriennale, definisce i criteri per la concessione dei contributi, privilegiando progetti su più ambiti e compartecipazioni da parte di soggetti diversi. E' facoltà della Giunta regionale di prevedere specifici criteri di premialità per la realizzazione di particolari progetti di area turistica condivisi, gestiti e sviluppati congiuntamente dalle ATL e dai consorzi di operatori turistici.



# ALLEGATO II – AGGIORNAMENTO ATTUAZIONE

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE

**SEZIONE I**

**PARTECIPAZIONI DIRETTE**

**REGIONE PIEMONTE**

**Dicembre 2018**



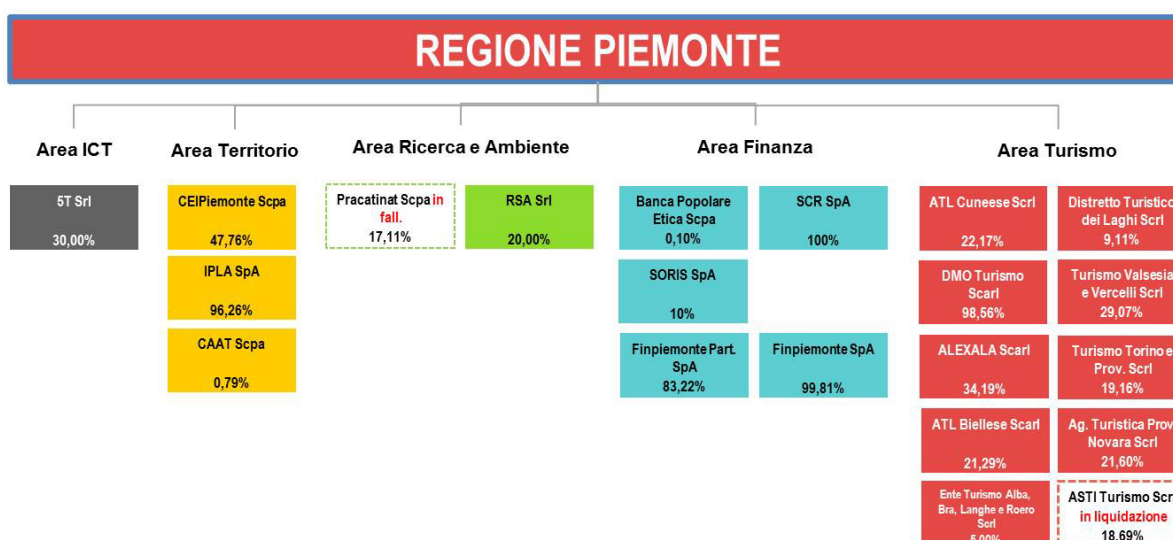
**SEZ. I - 1. REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE**

In relazione alla Regione Piemonte ed alle sue società direttamente partecipate, nel seguito si riporta evidenza dell'attuale configurazione, nonché la tabella riassuntiva delle opzioni strategiche previste dal Piano operativo di razionalizzazione periodica delle partecipate direttamente o indirettamente possedute ex art.20 del D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i..

**SEZ. I - 1.1. Partecipate dirette della Regione Piemonte**

Di seguito la configurazione attuale delle società partecipate direttamente dalla Regione Piemonte, con evidenza delle 17 partecipazioni (percentuali a dicembre 2018).

Al riguardo, si segnala che, come previsto dalle linee guida del Mef e come già avvenuto nel Piano di revisione straordinaria approvato il 28 settembre 2018, sono esclusi dal seguente grafico i consorzi ed altre forme non societarie in quanto non rientranti nel perimetro di ricognizione ex art. 24, comma 2, D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i. (c.d. Decreto "Madia"): CSI, TOP-IX, COREP, Fondazione AGRION. Sono rientrati nella tabella ATL Alexala Scrl, ATL Asti Turismo Scarl, ATL Novara Scrl, ATL Turismo Torino e Provincia Scrl in quanto le stesse si sono trasformate in S.c.r.l. nel corso del 2018, in ossequio a quanto previsto dalla l.r. 14/2016.



**SEZ. I - 1.2. Tabella delle opzioni strategiche**

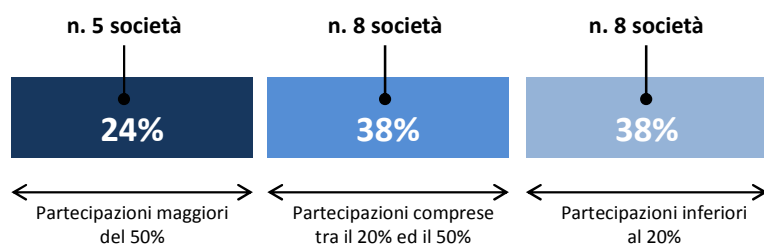
Nel seguito il quadro riassuntivo delle opzioni strategiche previste a Piano aggiornato, anche a seguito della ricognizione effettuata.

| SETTORE                         | Società                                     | %<br>dic. 18 | opzione strategica                           |
|---------------------------------|---|--------------|--|
| AREA ICT                        | 5T S.r.l.                                   | 30,00        | MANTENERE                                    |
| AREA TERRITORIO                 | CEIPIEMONTE S.c.p.A.                        | 47,76        | MANTENERE                                    |
|                                 | I.P.L.A. S.p.A.                             | 96,26        | MANTENERE                                    |
|                                 | C.A.A.T. S.c.p.A.                           | 0,79         | MANTENERE                                    |
| AREA TURISMO                    | DMO SCRL                                    | 98,56        | MANTENERE CON RAZIONALIZZAZIONE              |
|                                 | ALEXALA S.c.a.r.l.                          | 34,19        | MANTENERE                                    |
|                                 | ASTI TURISMO S.c.r.l. in liquidazione       | 18,69        | PROSECUZIONE LIQUIDAZIONE                    |
|                                 | ATL BIELLESE S.c.r.l.                       | 21,29        | FUSIONE CON TURISMO VALSESIA E VERCELLI Scrl |
|                                 | AZIENDA TURISTICA LOCALE DEL CUNEESE S.c.r. | 22,17        | MANTENERE                                    |
|                                 | DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI S.c.r.l.      | 9,11         | MANTENERE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE    |
|                                 | ENTE TURSIMO ALBA, BRA, LANGHE E ROERO S.   | 5,00         | MANTENERE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE    |
|                                 | TURISMO VALSESIA E VERCELLI S.c.r.l.        | 29,07        | FUSIONE CON ATL BIELLESE S.c.r.l.            |
|                                 | Agenzia Turistica Prov. Novara S.c.r.l.     | 21,60        | MANTENERE                                    |
| Turismo Torino e Prov. S.c.r.l. | 19,13                                       | MANTENERE    |  |
| AREA AMBIENTE RICERCA           | R.S.A. Srl                                  | 20,00        | MANTENERE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE    |
|                                 | Pracatinat in fallimento                    | 17,11        | in fallimento                                |
| AREA DI FINANZA E COMMITTENZA   | BANCA POPOLARE ETICA S.c.p.A.               | 0,10         | MANTENERE                                    |
|                                 | FINPIEMONTE S.p.A.                          | 99,81        | MANTENERE/INTEGRARE L.R. 1/2015              |
|                                 | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.           | 83,22        | MANTENERE/INTEGRARE L.R. 1/2015              |
|                                 | S.C.R. PIEMONTE S.p.A.                      | 100,00       | MANTENERE                                    |
|                                 | SORIS SPA                                   | 10,00        | MANTENERE                                    |

**SEZ. I - 1.3. Suddivisione delle società in base alla quota di partecipazione detenuta**

Poiché qualsiasi operazione societaria deve necessariamente tenere conto del capitale detenuto in ciascuna società, si ritiene utile riportare nel seguito la suddivisione in base alla quota di partecipazione detenuta, suddivisione utile anche per l'analisi dei risultati conseguiti.

- n.5 società controllate (quota > 50%): IPLA SpA; DMO Turismo Piemonte Scrl; Finpiemonte SpA; Finpiemonte Partecipazioni SpA e SCR Piemonte SpA;
- n. 8 società collegate (20% < quota < 50%): 5T Srl; CEIPiemonte ScpA; RSA Srl; ATL Biellese Scrl; ATL Cuneese Scrl; Turismo Valsesia e Vercelli Scrl; Alexala Scrl; ATL Novara Scrl;
- n. 8 società partecipate (quota < 20%): CAAT ScpA; Soris S.p.A.; Banca Popolare Etica ScpA; Distretto Turistico dei Laghi Scrl; Ente Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero Scrl; Turismo Torino e Provincia Scrl; Asti TurismoScrl in liquidazione, oltre a Pracatinat ScpA in fallimento.



**SEZ. I - 2. REGIONE PIEMONTE: ATTUAZIONE DEL PIANO – DICEMBRE 2018**

Si espone, di seguito, per ciascuna società partecipata direttamente dalla Regione Piemonte, l'aggiornamento dei dati risultanti dalla revisione straordinaria approvata il 28 settembre 2017.

Detto provvedimento, come esplicitato al comma 2 del medesimo art. 24 TU, costituisce un aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione approvato dalla Regione Piemonte, ai sensi della L. 190/2014 art. 1 c. 611 e ss., con DGR n. 18 – 1248 del 30/03/2015.

In relazione alla Regione Piemonte ed alle sue società partecipate dirette, si riporta sinteticamente, per ciascuna società, lo stato di attuazione, a dicembre 2018, delle linee operative previste dal Piano di Revisione Straordinaria, suddivise in base ai settori di intervento.

**SEZ. I - 2.1. AREA ICT – Attuazione**

- **5T:** nel periodo preso in considerazione la società ha continuato la politica di razionalizzazione dei costi funzionale agli obiettivi societari ed alle variazioni statutarie intervenute. Già a partire dal 2016 sono stati ridotti i costi di *governance* con la riduzione del numero degli amministratori da 5 a 3 unità, ridotte le spese per il collegio sindacale con un risparmio di circa il 5%. Inoltre a fine 2016 è stato deliberato il passaggio dell'OdV da organo collegiale di tre componenti ad organo monocratico con un significativo risparmio. Alla chiusura dell'anno 2017 il margine operativo lordo si è attestato al 2%, valore inferiori allo standard di 5T e da mettere in relazione allo slittamento dei tempi per alcuni importanti affidamenti con il conseguente ritardo nell'avviamento delle attività. Il risultato netto di bilancio è stato comunque di sostanziale pareggio. La società partecipata 5T è il soggetto di riferimento di Regione Piemonte per l'attuazione del Piano Regionale dell'Infomobilità (PRIM) e lo sviluppo della piattaforma pubblica di infomobilità. Attualmente 5T gestisce per conto di Regione Piemonte la Centrale Regionale della Mobilità ed eroga in continuità servizi di mobilità e di infomobilità, con particolare riferimento alla gestione ed al coordinamento del sistema regionale di bigliettazione elettronica BIP ed al monitoraggio del traffico sulle strade regionali (TOC). Entro il 2018 la Regione Piemonte, in ossequio a quanto previsto dalla legge regionale 7 del 2018, art.2 comma 1, delibererà l'acquisto da GTT di una quota corrispondente al 14% dell'intero capitale sociale, così da portare la propria partecipazione al 44% del capitale.
- **CSP:** nel corso dell'assemblea del 28/12/2016, a fronte della proposta di ricapitalizzazione di alcuni soci, la Regione Piemonte, in coerenza con il Piano di razionalizzazione, ha confermato la volontà di uscire dalla compagine societaria e non aderire alla ricostituzione del capitale sociale, in precedenza azzerato; in tale contesto, la Regione ha confermato la propria volontà di non partecipare a tale ricostituzione, così sancendo, in via definitiva, l'uscita dalla società (ex art. 2481 bis cc). Nel marzo del 2017 la società ha proceduto a ricostituire il capitale sociale senza la partecipazione della Regione la quale, da parte sua, ha acquisito alcuni asset societari, frutto dell'attività di ricerca di CSP, funzionali alle attività legate allo sviluppo del territorio al fine di internalizzare e valorizzare in pieno i risultati senza annullare gli investimenti pregressi già effettuati.  
Pertanto, la società è uscita dal portafoglio partecipazioni di Regione Piemonte.

**SEZ. I - 2.2. AREA TERRITORIO – Attuazione**

- **CEIPIEMONTE S.c.p.a:** nel corso dell'assemblea straordinaria del 15/1/2018 sono state apportate le modifiche statutarie richieste al fine di armonizzare lo statuto sociale con quanto previsto dal T.U.S.P. Nella stessa data, l'assemblea ordinaria ha approvato il budget 2018 della società. La riduzione del contributo annuale ordinario soci, in linea con il piano industriale deliberato per il triennio 2017-2019, ha consentito una riduzione dell'onere a carico della Regione rispetto all'anno precedente pari a € 405.939. Lo stesso piano industriale prevede un'ulteriore riduzione per l'anno

2019, pari a € 59.567, riduzione che sarà approvata con il budget 2019. Nelle previsioni di chiusura 2018, presentate dall'organo amministrativo, risultano evidenziate ulteriori efficienze sui costi di struttura (personale, costi generali e finanziari) rispetto al budget 2018 in linea con quanto auspicato dalla Regione Piemonte in sede di approvazione del budget. Sempre ai fini di contenimento dei costi generali, l'ente trasferirà entro il 7/1/2019 i propri uffici presso la nuova sede, con conseguente riduzione di costi all'interno del budget 2019. Rispetto al 2017, si rileva nelle previsioni di chiusura 2018, un notevole incremento del valore della produzione (circa 80%) senza incremento dei costi di struttura rispetto all'anno precedente. Infine, si rileva che la società ha subito nel corso del 2018 il controllo di secondo livello sui progetti finanziati da PAR-FSC dal 2013 al 2016 che si è concluso con un esito positivo sul 100% del campione esaminato.

- **IPLA S.p.A.:** dopo una politica volta al radicale contenimento dei costi, avvenuta tra il 2014 e il 2016, che ha condotto alla drastica diminuzione dei costi generali e alla riduzione del 15% del numero di dipendenti, in seguito a tre licenziamenti e due incentivi al pensionamento, durante il 2017 e i primi mesi del 2018, sono stati posti in essere provvedimenti utili alla ulteriore riduzione dei costi e al miglioramento delle performance. In seguito al pensionamento di due dipendenti (un operaio e un tecnico) è stato possibile avviare l'assunzione di due tecnici specializzati; tale sostituzione ha ridotto ulteriormente i costi del personale, fornendo al contempo all'intera Azienda un migliore equilibrio tra i tecnici che operano direttamente nei progetti e il personale amministrativo e operaio. Nel 2017 si è verificato un incremento del valore della produzione di circa 150.000 euro rispetto all'anno precedente, valore che è previsto in crescita durante il 2018. Peraltro la semestrale di bilancio presentata dalla Società evidenzia un attivo di circa 31.000 euro, che rappresenta un'eccezione rispetto agli anni precedenti in conseguenza della difficoltà strutturale per l'Istituto a trovare la piena occupazione nei mesi invernali più carenti in progettualità, data la tipologia di lavoro svolta; ciò prefigura un andamento di bilancio annuale certamente positivo che conferma le chiusure in attivo dal 2013 al 2017. A differenza di quanto accaduto nel passato, già nel primo semestre del 2018 l'IPLA ha ottenuto gran parte degli incarichi previsti da parte degli assessorati di filiera della Regione Piemonte. Si segnala la scelta del Comune di Torino e della Regione Valle d'Aosta (Soci di minoranza) di uscire dalla compagine societaria. I due Enti pubblici hanno effettuato una gara per vendere le loro quote andata deserta. Il Comune di Torino ha inoltre chiesto alla Società di poter esercitare il diritto di recesso. Attualmente è in fase di studio la possibilità di acquisto di alcune quote da parte di ARPEA che peraltro ormai da 4 anni è uno dei committenti di IPLA.
- **CAAT:** il Centro agro-alimentare, operativo dal 21.01.2002, è il terzo d'Italia per superficie mercatale, aziende grossiste insediate, numero di produttori, di cooperative, di merci trattate ogni anno e di transazioni commerciali. CAAT si situa nel comprensorio di SITO, di cui condivide una parte dei confini.

E' una Società dotata di un ingente patrimonio immobiliare oltreché di aree di espansione caratterizzate da poteri edificatori molto elevati (circa 60.000 mq per lo sviluppo delle attività del mercato), posizionati in un comprensorio strategico dal punto di vista logistico sia di dimensionamento infra-regionale che transregionale e nazionale e prossimo a beneficiare di importanti interventi infrastrutturali, condivisi fra Caat e Sito. Trattasi di società tipicamente *capital intensive*, dove l'investimento iniziale è particolarmente incisivo rispetto alla progressiva struttura dei ricavi. Sono state risolte, dopo l'attuazione con un anno di anticipo del Piano Industriale 2014-2018, le dinamiche di perdita strutturale.

CAAT raggiunge per l'esercizio 2016 l'utile di € 45.233,00 su un risultato d'esercizio prima delle imposte pari a € 112.369,00. La Società risulta possedere MOL e cash flow positivi, un fatturato medio nell'ultimo triennio di 7,5 milioni di euro e un unico debito residuo di 4,8 milioni di euro su un mutuo iniziale di 30 milioni assistito da un'ottima liquidità di cassa e dall'autofinanziamento delle attività senza ricorso al sistema bancario (fatta eccezione appunto per il residuo pagamento del mutuo per la costruzione del Centro). L'andamento economico della società dimostra, sin dal 2006, un trend di ristrutturazione dei servizi e di contenimento costi tale da portare il CAAT S.c.p.A. al risultato sopra evidenziato per l'esercizio 2016. In ragione dei livelli di EBITDA che la società ha

sempre mantenuto, i flussi di cassa generati dalla gestione corrente hanno costantemente registrato valori positivi. Gli interventi correttivi posti in essere con il Piano industriale 2014-2018 e gli scenari previsionali futuri evidenziano dati in costante miglioramento e risultati d'esercizio attesi positivi, pur in presenza di una struttura di ricavi sostanzialmente rigida.

Anche nel successivo esercizio 2017 CAAT consuntiva un utile d'esercizio di € 35.359,00 su un risultato d'esercizio prima delle imposte pari a € 84.497. La Società risulta possedere MOL e *cash flow* positivi, un fatturato medio nell'ultimo triennio di 7,5 milioni di euro e un unico debito residuo di 4,2 milioni di euro su un mutuo iniziale di 30 milioni assistito da un'ottima liquidità di cassa (al 31.12.2017 pari ad € 3.926.290 ) e dall'autofinanziamento delle attività senza ricorso al sistema bancario (fatta eccezione appunto per il residuo pagamento del mutuo per la costruzione del Centro).

L'andamento economico della società dimostra, sin dal 2006, un trend di ristrutturazione dei servizi e di contenimento costi tale da portare il CAAT S.c.p.A. al risultato sopra evidenziato anche per l'esercizio 2017. In ragione dei livelli di EBITDA che la società ha sempre mantenuto, i flussi di cassa generati dalla gestione corrente hanno costantemente registrato valori positivi.

Gli interventi correttivi posti in essere con il Piano industriale 2014-2018 e gli scenari previsionali futuri che saranno illustrati nel Piano industriale 2018-2022 evidenziano dati in costante miglioramento e risultati d'esercizio attesi positivi.

Nell'esercizio 2018, in corso, la società ha conseguito ingenti risparmi sul costo del personale in conseguenza di fatti esterni alla società (prematura scomparsa del direttore generale avvenuta il 13.12.2017 e dimissioni del responsabile tecnico delle strutture e del responsabile della vigilanza entrambe avvenute nei primi mesi dell'esercizio 2018).

La società ha attivato le procedure ad evidenza pubblica per la sostituzione del personale scomparso o dimissionario. Nel mese di settembre 2018 è stato nominato il nuovo direttore generale mentre è in fase finale la procedura di selezione del nuovo responsabile tecnico. Il responsabile della vigilanza è stato sostituito con una risorsa interna già alle dipendenze di CAAT. Dette circostanze hanno portato risparmi che, per il solo esercizio 2018, si attesteranno in circa Euro 400 mila Euro. A regime, a valle della sostituzione delle risorse dimissionarie, e ridefinito l'assetto complessivo del personale dipendente, la società prevede di ottenere risparmi di circa 60 mila Euro.

Ulteriormente, sempre nell'esercizio 2018, sono stati rivisti i servizi di guardiania e vigilanza. Dette attività, in assenza di fattori esterni e imprevedibili, porteranno a risparmi annui superiori ad Euro 90 mila. La società è parte convenuta in circa 50 vertenze avanti il tribunale di Torino per il riaddebito del concorso spese smaltimento rifiuti. Nel mese di ottobre 2018 la società ha disdettato i contratti di locazione in essere e nel corso dell'anno 2019 sarà dato corso alle procedure di rinnovo.

### SEZ. I - 2.3. AREA TURISMO – Attuazione

- DMO Piemonte: in ottemperanza alla Legge Regionale n. 14/2016 e nell'interesse specifico degli Enti costituenti o partecipanti, svolge funzioni di promozione delle risorse turistiche e delle produzioni agroalimentari del Piemonte sia nei confronti della domanda italiana che estera; si occupa inoltre di analisi e consulenza di marketing per il turismo e per il settore agroalimentare ed è altresì strumento di concertazione e coordinamento dell'attività di promozione turistica ed agroalimentare svolta dai soggetti pubblici e privati per favorirne interazione e strategie. Opera in regime di *in house providing* ed è partecipata dalla Regione Piemonte per il 98,56% e da Unioncamere Piemonte per l'1,44%.

DMO PIEMONTE, nel corso dell'anno 2018, ha mantenuto un sostanziale equilibrio economico, finanziario, e patrimoniale.

In continuità con il processo di razionalizzazione attuato nel corso del 2016, mediante la fusione delle due società *in house* della Regione Piemonte, Sviluppo Piemonte Turismo Srl e IMA S.c.p.a, in ossequio alla Legge Regionale n. 10 – art.15 del 11 luglio 2011 ed alla successiva delibera di Giunta n. 35-2736 del 29.12.2015, relativa alla razionalizzazione delle società partecipate, DMO ha operato



con lo stesso principio volto al miglioramento della *governance* e delle strutture dirigenziali ed operative, rafforzando anche il raccordo tra la Regione Piemonte, sistema camerale del Piemonte e la società stessa.

I costi di gestione sono rimasti invariati, mantenendo invariata la composizione degli Organi politici e amministrativi.

Lo statuto di DMO prevede inoltre, in ottemperanza a quanto prescritto dal Decreto Madia, di poter fatturare oltre l'80%, per lo svolgimento dei compiti ad essa affidati, alla Regione Piemonte o dagli altri enti pubblici soci, previa verifica di congruità. La rimanente quota di fatturato può essere realizzata da DMO con altri soggetti ma solo a condizione che la stessa consenta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

La natura organizzativa, economica e giuridica di DMO PIEMONTE ha permesso il mantenimento del generale principio di razionalizzazione, sia in termini gestionali che economici/finanziari, nel loro complesso. E' stato adottato un sistema di *business intelligent* che permette di rendere estremamente analitiche le informazioni fornite, consentendo l'applicazione del metodo di valutazione della convenienza, sulla base di 4 criteri: vincoli di servizio, competenze richieste, continuità di gestione, economicità dei servizi professionali e rispondenza rispetto alle richieste del socio Regione. Vengono così forniti dettagli e "viste logiche" in base alle richieste e alle informazioni utili ai soci, che si sostanziano in: obiettivi, strategie, azioni e risultati raggiunti.

#### Aziende Turistico Locali

Prima di procedere alla disamina delle singole ATL, è opportuno evidenziare come le linee operative definite nel Piano, aventi ad oggetto la riorganizzazione delle Aziende Turistico Locali, tengono conto della riforma attuata con legge Regionale 11 Luglio 2016 n. 14 "Nuove disposizioni in materia di organizzazione dell'attività di Promozione, Accoglienza e Informazione Turistica in Piemonte" con l'obiettivo di perseguire la riorganizzazione delle attività di promozione, accoglienza e informazione turistica in Piemonte.

In base all'art. 10 della Legge regionale 14 dell'11 luglio 2016 tutte le ATL si sono trasformate in società consortili a responsabilità limitata ex art. 2615 ter c.c. a prevalente capitale pubblico e hanno adottato i propri statuti in conformità dello statuto tipo.

Si confermano le linee strategiche di riorganizzazione generale delle ATL da attuarsi, per talune società, tramite operazioni di fusione o di messa in liquidazione, anche al fine di ottemperare a quanto previsto dalla normativa contenuta nel Decreto Legislativo 19 Agosto 2016 n. 175.

Pertanto, sono in corso di valutazione strategie che potrebbero sortire, quale risultato finale, nuove integrazioni con altre realtà simili, così da raggiungere un migliore contenimento costi ed una maggiore efficienza delle attività di promozione turistica sul territorio.

- ATL Biellese Srl: il progetto di fusione tra ATL Biella e ATL Vercelli Valsesia e lo statuto della nuova società sono stati registrati presso l'Ufficio del Registro delle Imprese della Camera di Commercio di Biella e Vercelli in data 15.10.2018. L'Assemblea dei Soci chiamata a ratificare il progetto di fusione si terrà il 22 gennaio 2019, sia per ATL Biella, sia per ATL Valsesia Vercelli. Dopo 90gg a decorrere dalla Delibera, i Soci di entrambe le ATL saranno chiamati ad approvare l'Atto Notarile, qualora non siano intervenute richieste di ritiro delibera per rettifiche o altro. Il processo di fusione potrà essere perfezionato a partire da tale data.
- ATL Valsesia Vercelli – Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della Valsesia e del vercellese s.c.r.l. : l'Assemblea di ATL Valsesia Vercelli ha a suo tempo deliberato la disponibilità all'accorpamento con ATL del Biellese: un'innovazione istituzionale resa necessaria dalle disposizioni della Legge Madia sulla riforma della Pubblica Amministrazione in materia di Società Partecipate.

In data 28.09.18 è stato depositato presso l'Ufficio del registro delle Imprese della Camera di Commercio di Biella e Vercelli il progetto di fusione e lo statuto della nuova società con identificativo pratica M1892101953. Nel mese di gennaio 2019 si terrà l'Assemblea Straordinaria dei Soci di ATL Valsesia Vercelli per l'approvazione del progetto di fusione; a seguire la stipula dell'atto di fusione.

- ATL Cuneese Scrl: in data 25/06/2018 L'assemblea dei soci ha provveduto all'abrogazione dello Statuto vigente e all'adozione del nuovo testo integrale dello Statuto.

In data 20/04/2017, in sede di assemblea straordinaria, la società aveva deliberato di aumentare il Capitale sociale a pagamento di euro 108.360,00 per motivi che, in sintesi, si ricollegano a un più ampio quadro di nuove iniziative intese a creare futuri sviluppi dell'attività sociale. Alla luce di tale decisione, in data 17/04/2018 il socio Comune di Cuneo ha acquisito ulteriori n.12 quote.

Sono in fase di valutazione e approvazione le domande di richiesta di ammissione a socio da parte di soggetti pubblici e privati (rientranti, questi ultimi, tra quelli ammessi dalla l.r.14/2016)

I componenti del Consiglio di Amministrazione non percepiscono gettoni di presenza per la partecipazione alle sedute di Consiglio. Gli avanzi di gestione sono stati destinati parte alla riserva legale e parte alla riserva straordinaria come da specifiche sulle note integrative.

- Distretto Turistico dei Laghi Scrl: il 25 giugno 2018, l'Assemblea Straordinaria dei Soci ha approvato l'aumento di capitale della società da Euro 101.985,93 (centounomilanovecentottantacinque/93) ad Euro 400.000,00 (quattrocentomila/00) mediante aumento a pagamento, scindibile, offerto, in prima battuta, in sottoscrizione ai soci proporzionalmente alle quote dai medesimi possedute e successivamente ai terzi. In tale assemblea veniva stabilita, quale termine per la sottoscrizione dei soci, la data del 31 ottobre 2018 e, come finale di efficacia dell'intera operazione, la data del 5 dicembre 2018. La parte di capitale sociale che, alla data del 31 ottobre 2018, è rimasta inoperta, è stata sottoscritta dagli altri soci che ne hanno fatto richiesta, in sede di primo esercizio del diritto di opzione, entro il termine del 20 novembre 2018. Considerato che l'aumento del capitale sociale non è stato integralmente sottoscritto nei termini sopra indicati, è stato offerto in sottoscrizione ai terzi. Al termine di efficacia dell'operazione (5 dicembre 2018), il capitale è stato aumentato nei limiti dell'importo pari alle sottoscrizioni raccolte; ad oggi il capitale sociale del Distretto è di € 112.987,74 (centododicinovecentottantasette/74).

Sempre in data del 25 giugno 2018, il Distretto Turistico dei Laghi Scrl ha adottato il nuovo statuto sociale che ha recepito lo statuto tipo licenziato dalla Giunta Regionale.

- Ente Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero Scrl: la società è partecipata direttamente dalla Regione per il 5% del capitale sociale pari a € 20.000,00. In data 28/09/2018 l'Assemblea dei soci ha provveduto: a modificare lo Statuto Sociale adeguandolo alle disposizioni del D.Lgs 175/16 e della Legge Regione Piemonte n.14/16; a modificare la denominazione sociale in "Ente Turismo Langhe Monferrato scarl"; a deliberare un aumento di capitale da € 20.000,00 a € 70.000,00 per permettere l'ingresso di nuovi soci, come previsto all'art. 7, comma 5 dello Statuto Sociale. Attualmente alcuni soci hanno esercitato il diritto di opzione mentre sono in corso le deliberazioni da parte di altri soci per la sottoscrizione di ulteriori quote di capitale. Sono in fase di richiesta, valutazione e approvazione le domande di ammissione a socio presentate al Consiglio di Amministrazione da parte di soggetti pubblici e privati. La Regione intende sottoscrivere l'aumento di capitale fino al raggiungimento di una quota che non superi il 40% del capitale totale, come previsto dalla L.R. 14/16. La società non ha mai registrato perdite di bilancio, chiudendo ogni esercizio con un avanzo contabilizzato come acconto su contributi consortili, ai sensi della normativa sulle società consortili.

- ATL Asti: l'Ente del Turismo di Asti - "Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della provincia di Asti" – siglabile (ASTITURISMO) è stato costituito sotto forma di consorzio con atto del 13/11/1997. Nel corso dell'anno 2018, in data 29 giugno l'assemblea straordinaria dei soci deliberava la sua trasformazione in società consortile, per effetto della quale veniva assegnata la denominazione di "ASTITURISMO – ATL S.C.R.L." mantenendo la sede sociale in Asti Piazza Alfieri n. 29. La trasformazione si è resa necessaria per effetto della Legge Regionale 14/07/2016 con la quale veniva abrogata la previgente L.R. 75/1996 e la previsione delle ATL nella forma di società consortile.

La nuova società così trasformata assume come capitale sociale un valore di euro 40.000,00. La differenza di capitale rispetto al fondo di dotazione preesistenze (103.604,72) è stato conferito per euro 63.604,72 nelle riserve patrimoniali. Contestualmente in data 29/6/18 è stato adottato il

nuovo statuto sociale con gli adeguamenti previsti dalla Regione Piemonte. La nuova società consortile risulta iscritta al Registro delle Imprese il 10/10/18, data da cui decorre il nuovo assetto societario.

La società non ha mai registrato perdite di bilancio, chiudendo ogni esercizio con un avanzo destinato alla riserva di utili.

Nel mese di ottobre alcuni soci hanno sviluppato una serie di incontri con l'ATL Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero per promuovere una nuova ATL Unica costituita dalla unione dell'ATL di Asti con l'ATL di Alba.

In data 03/12/2018 l'assemblea straordinaria dei soci ATL di Asti ha deliberato lo scioglimento volontario dell'ATL di Asti per consentire ai soci la dismissione delle proprie partecipazioni e la possibilità per gli stessi di sottoscrivere e aderire quali soci al nuovo soggetto unitario. In tale assemblea veniva nominato il liquidatore unico assegnando allo stesso i più ampi poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione. La società è partecipata dalla Regione per il 18,69% del capitale sociale pari ad € 40.000,00.

- ATL Alexala scarl: l'Assemblea dei Soci di Alexala del 21 giugno 2018 ha deliberato la trasformazione da Consorzio a Società Consortile a Responsabilità Limitata, trasformazione depositata in CCIAA di Alessandria il 23 ottobre 2018, con prot. AL-2018-30437. Sempre in tale data, Alexala ha adottato il nuovo statuto sociale che ha recepito lo statuto tipo licenziato dalla Giunta Regionale.
- ATL della Provincia di Novara Scrl: l'Assemblea Straordinaria dei Soci convocata in data 28 giugno 2018 ha deliberato la trasformazione dell'ATL della Provincia di Novara in Società Consortile a Responsabilità Limitata a prevalente capitale pubblico, come previsto dall'art. 10 della L.R. 14/2016; tale trasformazione è stata depositata in CCIAA di Novara con Protocollo Numero NO-2018-23181 in data 4 ottobre 2018. Nell'assemblea dei soci del 28 giugno 2018 è stato approvato il nuovo statuto sociale che ha recepito lo statuto tipo licenziato dalla Giunta Regionale.
- Turismo Torino Scrl: in data 8 maggio 2018 il Consorzio Turismo Torino e Provincia – con atto notarile registrato a Torino il 25 maggio 2018 n.10489 serie 1T - si è trasformato in società consortile a responsabilità limitata con la denominazione "Turismo Torino Provincia s.c.r.l." ai sensi della L.R. 14/2016. Nel corso della medesima Assemblea è stato approvato lo statuto redatto sulla base dello Statuto tipo fornito dalla Regione Piemonte. La società è stata registrata presso l'Ufficio del Registro delle Imprese della Camera di Commercio di Torino n. prot. TO – 2018 – 105112 in data 17/07/2018.

La società non ha mai registrato perdite di Bilancio. Turismo Torino e Provincia ha attivato l'iter di aumento del capitale sociale che verrà formalizzato nel corso dell'Assemblea dei Soci convocata per il giorno 20 dicembre 2018 come previsto dall'articolo 10.3 dello statuto. Turismo Torino e Provincia ha intrapreso un processo di razionalizzazione delle spese finalizzato ad una sostanziale diminuzione dei costi fissi di gestione, a partire dall'anno 2019, con particolare attenzione ai costi del personale.

#### **SEZ. I - 2.4. AREA RICERCA E AMBIENTE – Attuazione**

- PRACATINAT in liquidazione e fallimento: concluso l'iter di cessione del ramo d'azienda alberghiero e di individuazione del concessionario, in data 4 luglio 2016 l'assemblea ha deliberato lo scioglimento anticipato della società con apertura della fase di liquidazione e con la nomina del liquidatore. Quest'ultimo procedeva nella gestione ordinaria della società; tra le altre attività, procedeva ad implementare ed aggiornare il Piano Industriale, già visionato dall'ultimo CdA. A seguito della dichiarazione di impossibilità ad ottemperare agli impegni finanziari assunti, il liquidatore proponeva una ipotesi di concordato stragiudiziale. Tale soluzione, seppure condivisa ed approvata dai soci Regione Piemonte e Comune di Torino, non incontrava l'adesione della Città Metropolitana. Pertanto il liquidatore, preso atto dell'irreversibilità della crisi, chiedeva il fallimento della società.

In data 9 maggio 2017, la sesta Sezione civile e fallimentare del Tribunale Ordinario di Torino, con sentenza n. 124/2017, depositata in cancelleria in data 15.5.2017, dichiarava il fallimento della società e nominava un Curatore fallimentare..

- **RSA:** proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano, orientate a valorizzare il ramo aziendale specializzato in bonifiche da amianto e sistemazione idrogeologica del territorio. La Società ha posto progressivamente in atto misure di razionalizzazione e contenimento dei costi dell’Organo Amministrativo, del Collegio Sindacale e della dotazione organica. Per contro, a partire dal 2016, in attuazione delle disposizioni introdotte con D.lgs. n 175/2016 e s.m.i., la Società ha implementato ulteriori attività in regime di mercato portando in attivo il risultato di esercizio. La Società usufruisce di finanziamenti statali di cui all’Accordo di Programma siglato il 18.12.2007 ed al D.D.Min. Ambiente 18.02.2015 (Legge n. 190/2014) per la prosecuzione delle attività di messa in sicurezza e bonifica del S.I.N. della miniera di amianto di Balangero e Corio. In ragione della riprogrammazione delle attività, conseguente all’iter di approvazione dei progetti presentati in sede di Conferenza dei Servizi Ministeriale, con disposizione dell’Assemblea dei Soci in data 12.11.2018, la durata della Società è stata prorogata al 2025.

#### **SEZ. I - 2.5. AREA FINANZA – Attuazione**

- **BANCA POPOLARE ETICA:** Nell’aggiornamento del settembre 2017 del piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate non erano stati previsti interventi di razionalizzazione ma era prevista l’alienazione della partecipazione fatti salvi alcuni approfondimenti. A seguito della modifica al T.U.S.P. introdotta dall’emendamento alla legge di bilancio 2018, contenuto al comma 891 dell’articolo 4, la Regione Piemonte ha deliberato, con D.G.R. n. 28-7601 del 28-09-2018, di mantenere la quota di partecipazione in Banca Etica. Detta scelta rispecchia anche la volontà, espressa precedentemente alla norma statale, dal Consiglio Regionale attraverso una mozione.
- **FINPIEMONTE SpA:** la Regione con l’art. 22 della L.R. Piemonte n. 7 del 29 giugno 2018, come modificato dalla L.R. Piemonte n. 17 del 24 ottobre 2018, ha disposto la cancellazione di Finpiemonte dall’albo unico degli intermediari vigilati, nell’ambito di un processo di riposizionamento. L’Assemblea Straordinaria dei soci della Società del 23 luglio 2018 ha provveduto alla modifica dell’oggetto sociale della Società, escludendo l’esercizio di qualsiasi attività riservata ai sensi dell’art. 106, comma 1° del D.Lgs. 385/93. Con effetto dal 31 ottobre 2018 la "FINPIEMONTE S.P.A." è stata cancellata dall’Albo Unico degli Intermediari Finanziari di cui all’art. 106 del T.U.B., ai sensi par. 5 del Titolo I, Cap 1, Sez. V della Circolare n. 288, giusta comunicazione di Banca D’Italia in data 31 ottobre 2018, prot. N. 1263422/18, portante “Cancellazione dall’Albo Unico art. 106 D. Lgs. 385/93 (T.U.B.)”. L’Assemblea straordinaria del 26 novembre 2018 ha deliberato di ridurre il capitale dall’originario importo di euro 356.424.289,00 a euro 156.000.000,00.
- **FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA:** nel corso del 2018 sono state implementate le azioni di (i) razionalizzazione partecipazioni secondo gli indirizzi di piano, (ii) riduzione costi organo di controllo, (iii) riduzione costi per servizi e (iv) adozione di una piattaforma software condivisa per una rappresentazione dei dati e una gestione operativa omogenea per tutte le partecipazioni regionali. Inoltre, sono state avviate (e sono ancora in corso) le azioni di (i) costruzione di un modello di gestione e controllo delle partecipazioni comune e condiviso a livello di Gruppo RP e di (ii) integrazione con Finpiemonte spa ai sensi della L.R. 1/2015, art.11, operazione per la quale è allo studio la modalità più efficiente ed economica. Infine, ai sensi di quanto previsto dall’art.13 della L.R. n.1/2015, è stato dato avvio alla dismissione del patrimonio immobiliare in seno alle società del “settore territorio” partecipate da FPP, ciascuna dotata di un proprio piano conseguente ai rispettivi stati di crisi; per ciò che concerne il patrimonio inutilizzato in seno a tutte le partecipate detenute da Regione Piemonte, si è in attesa di ricevere il mandato dalla Giunta Regionale, onde avviare l’implementazione della relativa ricognizione e dismissione degli *asset* detenuti (qualora non strumentali).

- **SCR PIEMONTE:** l'ANAC, con delibera del 17 gennaio 2018 n. 31 ha pubblicato l'aggiornamento dell'elenco dei 32 Soggetti Aggregatori riconfermando, per la Regione Piemonte, il ruolo di SCR. In tale ambito la Società opera a livello di tutte le categorie merceologiche individuate distinguendosi dalla Città Metropolitana di Torino, che potrà avviare iniziative solo nel settore della spesa comune. In data 3 agosto 2018 l'assemblea degli azionisti ha approvato il bilancio chiuso al 31/12/2017 destinando l'utile dell'esercizio al socio per l'importo di euro 551.514,00 al netto della quota da imputare a riserva legale. Per quanto riguarda i ricavi relativi alle attività di acquisto forniture e servizi si stima che, verosimilmente, nel secondo semestre del 2018 i valori si possano sostanzialmente assestare alle previsioni del budget 2018. Nell'ambito delle attività di gestione del procedimento per la realizzazione dei lavori pubblici la situazione risente, viceversa, ancora di un sistema di remunerazione penalizzante considerato che il nuovo meccanismo di cui alla convenzione quadro, approvato con DGR n. 22-6868 del 18 maggio 2018, produrrà i suoi effetti sulle nuove iniziative che verranno affidate ad SCR e su quelle già affidate ma la cui esecuzione non sia ancora iniziata.

È in corso di adeguamento la convenzione riguardante l'attività di Direzione Lavori per la realizzazione del nuovo complesso amministrativo ed istituzionale dell'Ente Regione Piemonte; contestualmente si stanno rivedendo e perfezionando alcuni aspetti contrattuali relativi alla gestione di interventi nel settore dell'edilizia sanitaria, primo fra tutti l'avvio della realizzazione dell'intervento del nuovo ospedale unico della Azienda sanitaria locale del VCO. L'obiettivo è quello di consentire alla società di riuscire a coprire adeguatamente i costi sostenuti per l'espletamento di questi incarichi.

SCR sviluppa un programma di crescita basato su linee di indirizzo che mirano a concretizzare: l'aumento del numero di iniziative di acquisizione di beni e servizi ed estensione a nuove categorie merceologiche (D.P.C.M. 11/07/2018); lo sviluppo delle categorie merceologiche del Facility Management e delle Manutenzioni Stradali; lo sviluppo di servizi a supporto delle altre amministrazioni; la qualificazione della stazione appaltante (è prevista l'emanazione del decreto che individuerà le modalità di qualificazione delle Stazioni Appaltanti anche nell'ambito delle opere pubbliche; in tale ambito, SCR è parte componente dei Gruppi di Lavoro presso Itaca associazione federale delle regioni e delle provincie autonome); l'applicazione del nuovo sistema di determinazione dei corrispettivi di SCR (è stato portato a termine il processo per la definizione della nuova convenzione con la Regione Piemonte, approvata con D.G.R. n. 22-6868 del 18 maggio 2018); lo sviluppo di nuove iniziative nel settore delle Opere Pubbliche, con particolare riguardo all'ambito dell'edilizia sanitaria.

In tale contesto sono stati individuati specifici ambiti di azione quali la proceduralizzazione dei processi maggiormente critici, lo sviluppo e l'implementazione del sistema di controllo di gestione e lo sviluppo e l'implementazione del sistema di *Information technology* al fine di supportare con adeguati sistemi informativi l'evoluzione societaria.

- **SORIS SpA:** proseguono le attività come da piano. Nel quinquennio 2011 – 2015 erano già state applicate misure di contenimento costi ed i dati esposti dalla società evidenziano un andamento della spesa totale pressoché costante nell'arco del periodo considerato. Tuttavia proseguono le attività volte al contenimento dei costi. Nel mese febbraio 2017 è stato stipulato il contratto con la Regione Piemonte per la riscossione coattiva della tassa automobilistica. Nel bimestre successivo sono stati inoltre sottoscritti il disciplinare per il servizio di riscossione coattiva e il protocollo di intesa per il servizio di sportello al pubblico dedicato alla gestione dei provvedimenti cautelari avviati a suo tempo dalla società G.E.C. S.p.A. e da questa restituiti alla Regione Piemonte. Pertanto, nel mese di giugno ha avuto inizio l'invio massivo sul territorio dei documenti di ingiunzione che produrrà la notifica di 330.000 ingiunzioni entro la fine del mese di novembre 2017. A partire da metà giugno sono state concesse le prime maggiori rateazioni per un debito rateizzato di circa 350 mila euro. Al 20 luglio scorso, l'ammontare della riscossione coattiva della tassa automobilistica risulta pari a circa 400 mila euro, mentre l'attività di incasso e revoca dei fermi GEC, ha registrato 530 pagamenti per un importo di 300 mila euro.

La società, nello svolgimento quotidiano delle proprie attività, opera nel continuo monitoraggio dei costi, finalizzato alla razionalizzazione e al contenimento delle spese, sia di funzionamento che inerenti il personale. Pur tuttavia occorre segnalare che a causa del forte incremento dell'attività derivante dallo sviluppo del processo di riscossione coattiva per conto della Regione Piemonte e del programma di potenziamento della riscossione della Città di Torino, si è registrato un aumento del 300% del numero delle ingiunzioni notificate nel corso del 2017, con conseguente incremento esponenziale delle attività di recupero relativamente alle partite ancora insolute. Questo ha comportato incrementi di costi, più che proporzionalmente compensati dagli incrementi dei ricavi, come si evince dalla differenza tra valori e costi della produzione, più alta nel 2017 rispetto all'anno precedente. Nel corso del 2017 sono stati inviati sul territorio circa 320.000 avvisi, per un carico di circa 194 milioni di euro, relativi ai bolli auto delle annualità che vanno dal 2010 al 2013. Nel corso del 2018 sono stati inviati, invece, circa 150.000 avvisi, per un carico di circa 45 milioni di euro, relativi al bollo auto 2014. A fine ottobre 2018 l'ammontare degli incassi, registrati a favore dell'attività svolta per conto del socio Regione Piemonte, ammonta a circa 52 milioni di euro. A questi si aggiungono circa 14 milioni di euro, relativi a incassi previsti per effetto di rateazioni sottoscritte dai contribuenti.

**SEZIONE II**

**PARTECIPAZIONI INDIRETTE**

**FINPIEMONTE SpA**  
**E LE SUE PARTECIPAZIONI**

**Dicembre 2018**



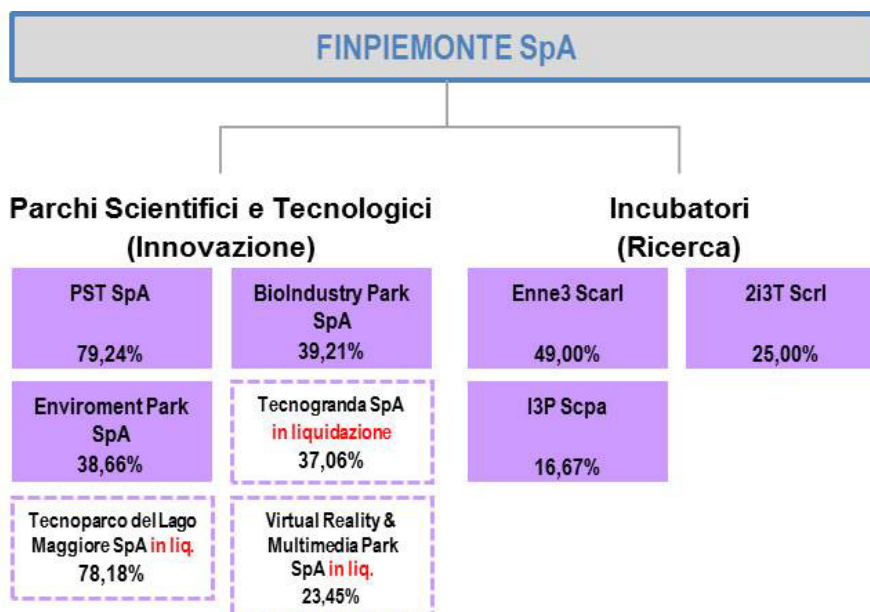
**SEZ. II - 1. FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI**

In relazione a Finpiemonte ed alle sue società partecipate, nel seguito si riporta evidenza dell'attuale configurazione di gruppo, nonché la tabella riassuntiva dell'esito della rilevazione effettuata ai fini della presente revisione periodica delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 (TUSP- Decreto "Madia"), in aggiornamento delle opzioni strategiche del Piano operativo di razionalizzazione delle partecipate direttamente o indirettamente possedute da Regione Piemonte, già approvato ai sensi dell'art. 24, comma 2 del TUSP.

**SEZ. II - 1.1. Il Gruppo Finpiemonte SpA**

Di seguito la configurazione attuale del Gruppo, con evidenza delle 9 partecipazioni detenute, di cui tre in liquidazione. In particolare, rispetto alla Revisione straordinaria ex art. 24 TUSP, il 20.4.2018 è stata posta in liquidazione la società Tecnogrande S.p.A..

E' esclusa dal perimetro di ricognizione ex art. 20 del D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i., la Fondazione Torino Wireless.





**SEZ. II - 1.2. Tabella delle opzioni strategiche**

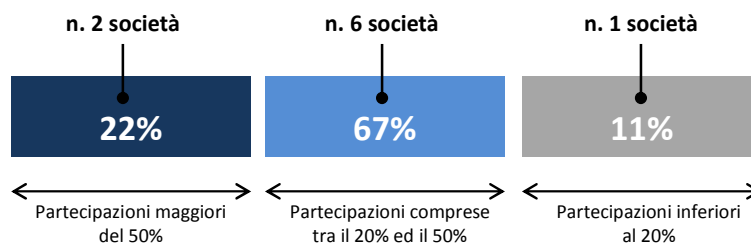
Nel seguito il quadro riassuntivo dell'esito della rilevazione ai sensi dell'art. 20 del TUSP, in aggiornamento delle opzioni strategiche previste nel Piano di Revisione Straordinaria effettuata ai sensi dell'art. 24, comma 2, D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i..

|                          | Societa'   | %<br>dic. 18 | Opzione strategica   |
|--------------------------|--|--------------|--|
| SOCIETA' CONTROLLATE     | PARCO SCIENT.TECNOLOGICO E DELLE TELECOMUNICAZIONE IN VALLESCRIVIA PST SPA   | 79,24        | Mantenere (favorire investimenti e SINERGIE con partner privati)   |
| SOCIETA' COLLEGATE       | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO SPA  | 39,21        | Mantenere e favorire SINERGIE tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergia con partner privati  |
|                          | ENVIRONMENT PARK S.P.A   | 38,66        | Mantenere (valorizzazione in società dell'Energia - Sinergia tra incubatori universitari e Parchi)   |
|                          | INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA SCRL - ENNE3   | 49           | Liquidare/dismettere previa valorizzazione e prosecuzione delle attività di incubazione in SINERGIA con i Parchi. Favorire investimenti e sinergia con partner privati   |
|                          | SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO - 213T SCARL | 25           | Mantenere (SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati). Eventuale acquisto proporzionale della quota dismessa dal Comune di Torino in dismissione da parte dei soci pubblici Finpiemonte, Università e Città Metropolitana |
| ALTRE PARTECIPATE        | SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLITECNICO SCPA - I3P   | 16,67        | MANTENERE (favorire investimenti e SINERGIE CON PARTNER PRIVATI no profit e il legame con il Politecnico a favore dell'incubazione di impresa) - Eventuale non esercizio della prelazione per l'acquisto della partecipazione dismessa dal Comune di Torino                          |
| SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE | TECNOGRANDA S.p.A. in liquidazione   | 36,56        | Cancellare all'esito della liquidazione  |
|                          | TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE SRL in liquidazione   | 78,18        | Prosecuzione Liquidazione  |
|                          | VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK SPA in liquidazione  | 23,45        | Prosecuzione Liquidazione  |

**SEZ. II - 1.3. Suddivisione delle società in base alla quota di partecipazione detenuta**

Considerato che qualsiasi operazione societaria deve necessariamente tenere conto del capitale detenuto in ciascuna società, si ritiene utile riportare nel seguito la suddivisione in base alla quota di partecipazione detenuta, utile anche per una migliore analisi dei risultati conseguiti.

- n.2 società controllate (quota > 50%): PST SpA e Tecnoparco Del Lago Maggiore Srl in liq.;
- n. 6 società collegate (20% < quota < 50%): Bioindustry Park Spa, Environment Park Spa, ENNE3 SCRL e 213T Scarl, oltre alle società in liquidazione Tecno granda S.p.A. e Virtual Reality & Multimedia Park Spa;
- n. 1 società partecipate (quota < 20%): I3P ScpA.



**SEZ. II - 2. FINPIEMONTE SpA: ATTUAZIONE DEL PIANO – DICEMBRE 2018**

In seguito alla ricognizione straordinaria operata ai sensi dell'art. 24 del TUSP e in considerazione dell'esito della stessa è proseguita l'attività di monitoraggio e controllo delle partecipazioni da parte di Finpiemonte, sotto diversi profili: i) la rilevazione dei dati economico finanziari per verificare lo stato di attuazione delle linee operative previste a Piano; ii) il controllo e monitoraggio dell'andamento delle liquidazioni e dei piani di risanamento; iii) l'individuazione di concrete modalità per favorire sinergie tra i parchi, non solo per l'attuazione delle attività di ricerca e sviluppo ma anche a livello societario.

In particolare, rispetto a quanto esposto in occasione del precedente Piano di razionalizzazione, occorre evidenziare come sulla gestione delle predette società abbia influito nel 2018 il recesso del Comune di Torino dalle società I3P, 2I3T ed Environment Park, quest'ultima per un iniziale partecipazione del 5%.

Pertanto, nelle società detenute da Finpiemonte si sono avviati accordi tra i soci pubblici partecipanti per ridefinire i nuovi assetti proprietari. Con l'occasione si sono avviati confronti per definire Patti Parasociali o accordi per l'esercizio del controllo congiunto, anche al fine di una condivisione di strategie e della definizione di obiettivi comuni ex art. 19 TUSP. In tal direzione sono già stati concordati e definiti tra Università, Città Metropolitana e Finpiemonte gli obiettivi per il 2019 per l'incubatore dell'Università, e si provvederà a richiedere alle società a controllo pubblico di convocare entro il mese di gennaio 2019 assemblee per l'approvazione da parte dei soci dei piani industriali e degli obiettivi di funzionamento.

Il progetto di valorizzazione dell'attività degli incubatori dell'università e del Politecnico, in sinergia tra loro, tra i soci pubblici e la Fondazione Links del Politecnico di Torino, per favorire l'accelerazione di imprese innovative, anche con investimento di nuove risorse, non ha trovato realizzazione. Tuttavia le predette sinergie potranno essere valorizzate nell'ambito del solo incubatore del Politecnico ove si concretizzi nel 2019 l'acquisizione da parte della predetta Fondazione della quota detenuta dal Comune di Torino e oggi in dismissione.

Le predette partecipazioni detenute per il tramite di Finpiemonte in parchi scientifici e tecnologici e incubatori rispondono alle finalità istituzionali e concorrono al processo di razionalizzazione e di riordino delle partecipazioni societarie della Regione Piemonte. In particolare costituiscono un sistema di supporto efficace e integrato a favore di neo imprese innovative e della ricerca e consentono di valorizzare il patrimonio immobiliare.

Ciò premesso, si evidenziano i seguenti aggiornamenti circa lo stato di attuazione/avanzamento a dicembre 2018 di quanto previsto a Piano, suddivisi sulla base dei settori di intervento.

**SEZ. II - 2.1. PARCHI SCIENTIFICI TECNOLOGICI – Attuazione**

- Parco Scientifico Tecnologico e delle Telecomunicazione in Vallescrivina - PST S.p.A: partecipato da Finpiemonte al 79,24 %, da Banca Ubi Banca al 9,59% e BPN al 5,11%, oltre a soci minori, gestisce il Parco di Tortona attraendo in particolare soggetti operativi nel settore della ricerca e della chimica verde. Sta svolgendo il suo ruolo soggetto Gestore del Polo di Innovazione - Cluster Green Chemistry and Advanced Materials a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo sulla chimica verde. La gestione dell'impresa è affidata ad un amministratore unico. In data 3 dicembre 2018, a seguito di dimissione del precedente amministratore, l'assemblea ordinaria di PST ha nominato il nuovo amministratore unico fino all'approvazione del Bilancio al 31.12.2018 per un compenso di € 5.000. Il risultato del Bilancio 2017 registra un utile di € 10.702, secondo un andamento consolidato negli ultimi esercizi, che non genera costi a carico dei soci.

**Attuazione:** Nel corso del 2018 sono state avviate valutazioni per creare sinergie e attirare investimenti privati volti a qualificare il Parco come luogo di riferimento delle imprese operanti nella chimica verde (in particolare a seguito della permanenza del centro di ricerca ex BioKemtex). Sono altresì state avviate valutazioni per aggregare l'incubatore di Novara o un suo ramo operativo (in ragione del fatturato inferiore a 1 mio) all'interno del Parco. Sarà necessario verificare l'impatto sul conto economico in esito alla scadenza nel 2018 della Misura Regionale dei Poli di Innovazione.

- **Environment Park S.p.A.:** partecipata da Finpiemonte al 38,66 %, dal Comune di Torino e sue controllate al 39 % circa, dalla Città Metropolitana al 11,72 % e dalla CCIAA Torino al 10,45% gestisce il Parco scientifico di Torino operante nel settore ambientale e delle energie rinnovabili. La società è in ATS con il CONSORZIO UNIVER, soggetti gestori del nuovo Polo Energy & Cleantech a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo energetica e ambientale. A detto Polo aderiscono oltre 250 realtà tra cui pmi, grandi imprese e centri di ricerca, con investimenti per oltre 22 milioni di euro a valere su misure finanziate tramite POR FESR 14-20 della Regione Piemonte. La gestione è affidata ad un consiglio di amministrazione di cinque componenti rinnovato, nel rispetto del TUSP, a dicembre 2017 fino all'approvazione del Bilancio al 31.12.2019 che percepisce un compenso complessivo di euro 60.000. Il bilancio al 31/12/17 approvato dall'assemblea dei soci in data 4 maggio 2018 registra un utile pari ad euro 65 mila.

**Attuazione:** Sulla base del Piano di Revisione Straordinaria al 30.9.2017, il socio Città di Torino ha deliberato la dismissione della partecipazione, con un'iniziale quota del 5%, della quale è stata chiesta la liquidazione. I soci pubblici hanno avviato tavoli di confronto nell'interesse economico finanziario della società alla luce delle problematiche connesse al recesso. In particolare, Envi Park ha predisposto un Piano Industriale 2017-2020 approvato dall'assemblea dei soci in data 27 dicembre 2017, per il raggiungimento dell'equilibrio finanziario, sulla base del quale la società, a fronte delle garanzie rilasciate da Finpiemonte fino al 31.12.2018, si è impegnata a che le obbligazioni di pagamento verso i soci, anche a titolo di corrispettivo di eventuali azioni di recesso, siano subordinate al rimborso delle obbligazioni presenti e future, chirografarie e non subordinate, verso banche e terzi, salvo per quelle obbligazioni che sono per legge sovraordinate ai sensi della normativa applicabile alle società in generale. Qualsiasi eventuale rinnovo di garanzia dovrà pertanto ricevere conferma dalla società o dal Comune di quanto sopra.

- **Bioindustry Park SpA:** partecipata da Finpiemonte al 39,21 %, città Metropolitana di Torino al 22,83%, CCIAA di Torino al 6,54% e dai soci privati Bracco spa al 17,34 % e Merk Serono spa al 11,95 %, la società gestisce e sviluppa un Parco a vocazione Bioindustriale nei settori della biotecnologia, farmaceutica e chimica e scienze della vita. Il Parco è stato riconosciuto soggetto gestore del Polo di innovazione BIO P MED, con certificazione gold dell'UE. Prosegue l'attività della Fondazione ITS, costituita tra il parco e soggetti del mondo accademico e privati operanti nel settore delle scienze della vita e dedicata all'alta formazione nel medesimo settore. La gestione è affidata, nel rispetto del TUSP ad un Consiglio di Amministrazione nominato a giugno 2018 per tre esercizi e composto di cinque componenti al fine di garantire un'adeguata rappresentanza a tutti i soci in considerazione della peculiarità e complessità delle attività svolte dal Parco scientifico e delle positive sinergie tra soci pubblici e privati. Il compenso complessivo è di euro 30.000. Il bilancio al 31/12/2017 presenta un utile, pari ad euro 150.408, secondo un trend positivo. Nel corso del 2017 le attività svolte per garantire tali risultati si sono focalizzate su quattro diverse tipologie di iniziative complementari e sinergiche: 1. Nuovi progetti di insediamento; 2. Ottimizzazione delle aree di insediamento; 3. Adeguamento tecnologico e potenziamento delle attività di servizio nei confronti delle aziende insediate al Bioindustry Park. I principali indicatori della liquidità e della solidità patrimoniale della società evidenziano una situazione positiva e non si segnalano particolarità sulle poste di Stato Patrimoniale. Il rendiconto finanziario evidenzia come la Società abbia generato flussi di cassa derivanti dalla gestione operativa.

**Attuazione:** Sono state avviate valutazioni per aggregare l'incubatore di Novara o un suo ramo operativo (in ragione del fatturato inferiore a 1 mio) all'interno del Parco.

**SEZ. II - 2.2. INCUBATORI – Attuazione**

- **Incubatore del Politecnico I3P:** la società partecipata dai soci pubblici Finpiemonte, Politecnico di Torino, Fondazione Torino Wireless, Comune di Torino, Città Metropolitana di Torino e CCIAA di Torino, tutti al 16,67 %, senza scopo di lucro intende favorire la creazione di nuove imprese all'interno del Politecnico tramite azioni di formazione, supporto, trasferimento tecnologico, spazi dedicati. La gestione è affidata ad un Consiglio di 5 persone, senza compensi. Il Bilancio 2017 chiude in utile secondo un consolidato trend. Sarà da verificare l'impatto nel 2019 della chiusura della Misura Regionale Sovvenzione Globale.

**Attuazione:** Sulla base del Piano di Revisione Straordinaria al 30.9.2017, il socio Città di Torino ha deliberato la dismissione dell'intera partecipazione e, in mancanza di alienazione entro il 30.9.2018, ne ha richiesto la liquidazione secondo il combinato disposto degli articoli 24 TUSP e 2437 ter e quater c.c.. A tal fine sono stati avviati tra i soci pubblici incontri per la ridefinizione degli assetti proprietari. All'esito della valutazione della quota del Comune e fatti salvi eventuali diritti di prelazione, la quota potrebbe essere acquisita dalla Fondazione Links del Politecnico di Torino ovvero dalla Compagnia di San Paolo, per favorire l'accelerazione di imprese innovative, anche con investimento di nuove risorse.

- **Incubatore dell'Università 2I3T:** la società partecipata dai soci pubblici Finpiemonte, Università di Torino, Comune di Torino e Città Metropolitana di Torino, tutti al 25%, senza scopo di lucro intende favorire la creazione di nuove imprese tramite azioni di formazione, supporto, trasferimento tecnologico, spazi dedicati in collaborazione con l'Università di Torino. La gestione è affidata ad un Consiglio di 5 persone, senza compensi. In attuazione del TUSP la società ha un revisore dei conti dal 2017. Il Bilancio 2017 chiude in utile di euro 26.850, secondo un consolidato trend. Sarà da verificare l'impatto nel 2019 della chiusura della Misura Regionale Sovvenzione Globale. La società ha siglato un accordo di collaborazione con il Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A., soggetto gestore del Polo di Innovazione bioPmed, al fine di identificare e sfruttare le sinergie e complementarietà esistenti tra BiP.Ca. e 2I3T.

**Attuazione:** Sulla base del Piano di Revisione Straordinaria al 30.9.2017, il socio Città di Torino ha deliberato la dismissione dell'intera partecipazione e, in mancanza di alienazione entro il 30.9.2018, ne ha richiesto la liquidazione secondo il combinato disposto degli articoli 24 TUSP e 2437 ter e quater c.c.. In esito al recesso del Comune di Torino, sono stati avviati incontri tra i soci pubblici volti a definire i nuovi assetti proprietari dell'incubatore. In particolare si sono profilate diverse ipotesi, che potranno essere poste agli organi deliberativi competenti solo dopo la definizione del valore della quota cedenda ex art. 2437 ter, da parte dell'organo amministrativo di 2I3T. In particolare si profila un acquisto proporzionale da parte di tutti gli altri soci Università, Città Metropolitana e Finpiemonte.

- **ENNE3:** partecipata da Finpiemonte al 49%, dalla Camera di Commercio di Novara per il 10,2% , Università del Piemonte Orientale per il 10,2%, nonché dalle Fondazioni bancarie Banco Popolare di Novara e Cassa di risparmio di Alessandria subentrate rispettivamente ai soci pubblici receduti Provincia di Novara e Comune di Novara, quest'ultima in via di perfezionamento. L'incubatore costituito in forma consortile senza fini di lucro, ha l'obiettivo di promuovere e favorire la creazione di nuove imprese nel territorio novarese, tramite azioni di formazione, supporto, trasferimento tecnologico, spazi dedicati in collaborazione con l'Università del Piemonte Orientale Torino.

**Attuazione:** Nel 2018 il Consiglio di Amministrazione di Finpiemonte ha deliberato la dismissione di una quota non inferiore al 10% della partecipazione detenuta nella società Enne 3 s.c.r.l., al fine di favorire investimenti e sinergie con partner privati. La vendita, preceduta da perizia di stima, non è stata realizzata per mancanza di offerte. Tuttavia sono entrati a far parte della compagine societaria, in esito alle dismissioni dei soci pubblici, Provincia di Novara e Comune di Novara, rispettivamente la Fondazione Banco Popolare di Novara e la Cassa di Risparmio di Alessandria.

In esito ai rilievi del MEF del 17.7.2018 sul fatturato non idoneo al mantenimento della partecipazione, e in un'ottica di sviluppo e rafforzamento del ruolo di supporto ad imprese operanti nel campo della ricerca e dell'innovazione nel Piemonte Orientale, sono stati avviati tavoli di lavoro con i Parchi scientifici di Tortona e di Ivrea per valutare sinergie e aggregazioni tra l'incubatore di Novara e il parco di Tortona PST SPA e il Bioindustry Park di Ivrea rispettivamente negli ambiti di competenza. Si auspica la formalizzazione nel 2019 di un protocollo di Intesa tra Finpiemonte e i due Parchi e la società Enne Tre per valutare la possibilità di proseguire l'attività di incubazione all'interno dei Parchi. Sarà necessario coinvolgere i nuovi soci Fondazione BPN e Cassa di Risparmio AL, in ingresso, anche al fine di valutare un'eventuale cessione a loro favore della quota di Finpiemonte ovvero il progetto di integrazione con i citati Parchi. Alla luce di quanto sopra, l'opzione prevista in occasione della redazione del Piano di Revisione straordinaria di cui all'art. 24 TUSP di "Mantenere previa razionalizzazione (Sinergia tra incubatori privati e parchi; Favorire investimenti e sinergie con partner privati)" è stata parzialmente mutata in Liquidazione/dismissione previa valorizzazione e prosecuzione delle attività di incubazione in SINERGIA con Parchi.

Permangono, inoltre, le seguenti società in liquidazione:

- **Tecnogrande S.p.A. in liquidazione:** partecipata da Finpiemonte al 37,06%, dal Comune di Dronero (11,63%), Associazione Cuneo Trend Progetti di Formazione (9,43%), Fingrande S.p.a. (8,60%), Camera di Commercio I.A.A. di Cuneo (7,03%), Unione Industriale Pr. di Cuneo (6,59%), Comune di Cuneo (4,80%) e altri soci privati, gestiva il centro per l'innovazione tecnologica e servizi alle imprese nella zona di Dronero.  
**Attuazione:** Il 20 aprile 2018 la Società è stata posta in liquidazione con la nomina di un liquidatore. La società, dopo essere stata riportata in una situazione di equilibrio finanziario con gli ultimi due Bilanci 2016 e 2017 chiusi in utile, ha proceduto alla cessione onerosa di tutti i rami aziendali: agroalimentare, elettromagnetismo, immobiliare. Quest'ultima cessione, effettuata con la vendita dell'immobile al Bacino Imbrifero Montano, ha consentito la prosecuzione del suo utilizzo e della sua destinazione a ricerca, impresa e formazione. Si prevede la cancellazione della società entro la fine del 2018, primo trimestre del 2019.
- **Tecnoparco del Lago Maggiore S.p.A. in liquidazione:** controllata da Finpiemonte al 78,81%.  
**Attuazione:** Anche nel 2018 sono proseguite le attività di liquidazione senza giungere alla ridefinizione dell'accordo di moratoria con il ceto creditorio, nelle more della vendita degli immobili ritardata dalla contemporanea presenza di diversi fattori: lo stato manutentivo, la presenza di un impianto fotovoltaico da mantenere; il possibile cambio di destinazione d'uso del Parco al fine di migliorare le aspettative economiche con vendita del compendio immobiliare. Nel 2018 si è aperta una nuova trattativa con i principali creditori per definire un accordo che consenta la chiusura in bonis della liquidazione senza oneri per i soci
- **Virtual Reality Multy Media Park S.p.A. in liquidazione:** controllata dal Comune di Torino, e partecipata da Finpiemonte al 23,45%.  
**Attuazione:** prosegue la liquidazione sotto il controllo del Comune di Torino, socio di riferimento. In particolare si segnala il permanere della RAI S.p.A. negli studios per proprie produzioni.

## SEZIONE III

### PARTECIPAZIONI INDIRETTE

# FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA E LE SUE PARTECIPAZIONI

## DICEMBRE 2018

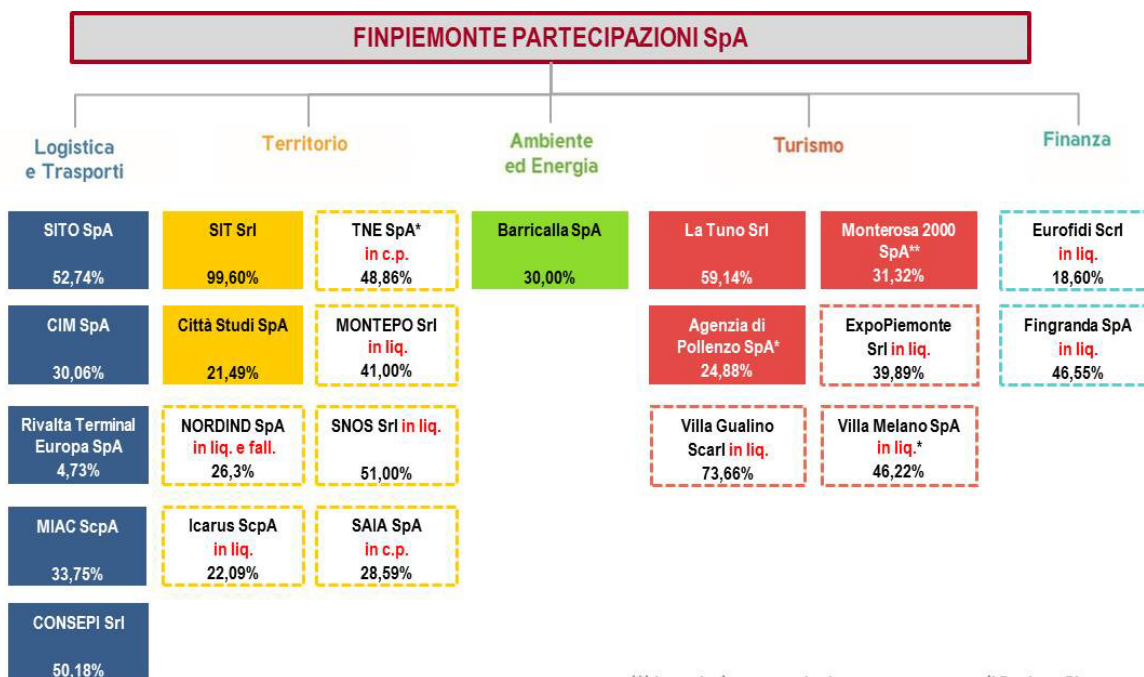


**SEZ. III - 1. FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI**

In relazione a Finpiemonte Partecipazioni ed alle sue società partecipate, nel seguito si riporta evidenza dell'attuale configurazione del Gruppo societario, nonché la tabella riassuntiva dell'esito della rilevazione effettuata ai fini del presente Piano operativo di razionalizzazione periodica delle partecipate direttamente o indirettamente possedute da Regione Piemonte, redatto ex art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i., in aggiornamento delle opzioni strategiche individuate dalla revisione straordinaria già approvata ai sensi dell'art. 24, comma 2 del TUSP.

**SEZ. III - 1.1. Il Gruppo Finpiemonte Partecipazioni**

Di seguito la configurazione attuale del Gruppo, con evidenza delle 21 partecipazioni, attualmente detenute o gestite in nome e per conto di Regione Piemonte, di cui 10 in liquidazione/concordato, oltre a 1 in fallimento (percentuali a dicembre 2018):



(\*) Le società sono gestite in nome e per conto di Regione Piemonte.

(\*\*) Finpiemonte Partecipazioni detiene una quota del 4.66% di proprietà e gestisce una quota del 26.66% in nome e per conto di Regione Piemonte.

Il grafico non include Fondazione SLALA, in cui permane la presenza quale socio fondatore ma non finanziatore, e Opennet in fallimento

**SEZ. III - 1.2. Tabella delle opzioni strategiche**

Nel seguito il quadro riassuntivo dell'esito della rilevazione ai sensi dell'art. 20 del TUSP, in aggiornamento delle opzioni strategiche previste nel Piano di Revisione Straordinaria effettuata ai sensi dell'art. 24, comma 2, D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i..

| Settore                                     | Società   | % dic. 18                  | Razionalizz. Periodica ex art.20 DLgs 175/2016<br>Opzione strategica - dic. 2018<br>FPP |
|---|---|----------------------------|---|
| Ambiente ed Energia                         | ARDEA ENERGIA S.r.l. <b>(dismessa)</b>                    | 14,36%                     | Opzione già effettuata - cessione ad ottobre 2018                                       |
|   | BARRICALLA S.p.A.   | 30,00%                     | Mantenere/valorizzare   |
|   | ENEL Green Power Strambino Solar S.r.l. <b>(dismessa)</b> | 40,00%                     | Opzione già effettuata - cessione a novembre 2016                                       |
| Logistica e Trasporti                       | C.I.M. S.p.A.   | 30,06%                     | Cessione  |
|   | CONSEPI S.r.l.  | 50,18%                     | Razionalizzazione previa rilocalizz. Impianti e successiva cessione                     |
|   | MIAC S.c.p.A.   | 33,75%                     | Mantenere/Cessione in caso di Piano industriale disatteso                               |
|   | RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.                            | 4,73%                      | Cessione  |
|   | SACE S.p.A. <b>(dismessa)</b>                             | 27,30%                     | Opzione già effettuata - cessione agosto 2016   |
|   | SAGAT S.p.A. <b>(dismessa)</b>                            | 8,00%                      | Opzione già effettuata - cessione aprile 2017   |
| Territorio                                  | S.I.TO. S.p.A.  | 52,74%                     | Mantenere   |
|   | CITTA' STUDI S.p.A.                                       | 21,49%                     | Cessione in caso di mancata razionalizzazione   |
|   | CONS.INSED.PROD.CAN. <b>(operato recesso)</b>             | 8,19%                      | Opzione già effettuata - recesso dicembre 2015  |
|   | ICARUS S.c.p.A. <b>in liquidazione</b>                    | 22,09%                     | Proseguimento liquidazione  |
|   | MONTEPO S.r.l. <b>in liquidazione</b>                     | 41,00%                     | Proseguimento liquidazione  |
|   | NORDIND S.p.A. <b>in fallimento</b>                       | 26,30%                     | -   |
|   | SIT S.r.l.  | 99,60%                     | Mantenere/razionalizzare (attuazione Piano risanamento)                                 |
|   | SAIA S.p.A. <b>in concordato</b>                          | 28,59%                     | Attuazione piano di concordato  |
| SNOS S.r.l. <b>in liquidazione</b>          | 51,00%  | Proseguimento liquidazione |   |
| Turismo                                     | TNE S.p.A.* <b>in concordato</b>                          | 48,86%                     | Mantenere/razionalizzare (attuazione piano di concordato)                               |
|   | AGENZIA DI POLLENZO S.p.A.*                               | 24,88%                     | Mantenere   |
|   | EXPOPIEMONTE S.r.l. <b>in liquidazione</b>                | 39,89%                     | Proseguimento liquidazione  |
|   | LA TUNO S.r.l.  | 59,14%                     | Trasformazione-Fondazione/liquidazione  |
|   | MONTEROSA 2000 S.p.A.**                                   | 31,32%                     | Mantenere   |
|   | TERME DI ACQUI S.p.A. <b>(dismessa)</b>                   | 81,20%                     | Opzione già effettuata - luglio 2016  |
|   | VILLA GUALINO S.c.a.r.l. <b>in liquidazione</b>           | 73,66%                     | Proseguimento liquidazione  |
| VILLA MELANO S.p.A. <b>in liquidazione*</b> | 46,22%  | Proseguimento liquidazione |   |
| Finanza                                     | EUROFIDI S.c.r.l. <b>in liquidazione</b>                  | 18,60%                     | Proseguimento liquidazione  |
|   | FINGRANDA S.p.A. <b>in liquidazione</b>                   | 46,55%                     | Proseguimento liquidazione  |

\*società gestita in nome e per conto di Regione Piemonte

\*\*il 4,66 di proprietà di Finpiemonte Partecipazioni, la restante parte gestita in nome e per conto di Regione Piemonte

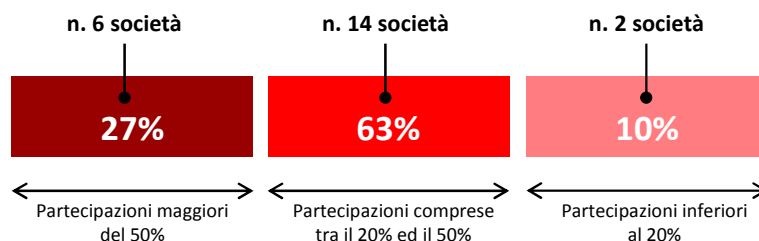
La tabella NON include la presenza nella Fondazione SLALA, in cui si permane solo quale socio fondatore, e in Opennet in fallimento



**SEZ. III - 1.3. Suddivisione delle società in base alla quota di partecipazione detenuta**

Considerato che qualsiasi operazione societaria deve necessariamente tenere conto del capitale detenuto in ciascuna società, si ritiene utile riportare nel seguito la suddivisione in base alla quota di partecipazione detenuta, utile anche per una migliore analisi dei risultati conseguiti.

- n. 6 società controllate (quota > 50%): Consepi Srl, La Tuno Srl, SIT Srl, SITO SpA, oltre alle partecipazioni nelle società in liquidazione, Snos Srl e Villa Gualino Scarl;
- n. 14 società collegate (20% < quota < 50%): Barricalla SpA, CIM SpA, Città Studi SpA, , MIAC Scpa, e SAIA SpA in concordato liquidatorio, oltre alle partecipazioni, gestite in nome e per conto di Regione Piemonte, nelle società Agenzia di Pollenzo SpA, Monterosa 2000 SpA, TNE SpA in concordato in continuità, Villa Melano SpA in liquidazione, alle partecipazioni nella società in liquidazione Expo Piemonte Srl, Fingranda SpA, Icarus Scpa e Montepo Srl, nonché alla partecipazione nella società in fallimento NORDIND SpA;
- n. 2 società partecipate (quota < 20%): Rivalta Terminal Europa SpA, oltre alla partecipazione nella società in liquidazione Eurofidi Scrl.



**SEZ. III - 2. FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA: ATTUAZIONE DEL PIANO – DICEMBRE 2018**

In relazione a Finpiemonte Partecipazioni ed alle sue società partecipate, nel seguito si riporta in sintesi lo stato di attuazione/avanzamento a dicembre 2018 di quanto previsto a Piano, suddiviso sulla base dei settori di intervento.

**SEZ. III - 2.1. SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA - Attuazione**

- ARDEA Srl: in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016, l'iniziale opzione strategica di "valorizzazione della partecipazione" è stata mutata in "cessione condizionata" al non avverarsi delle seguenti 2 condizioni:
  1. ridefinizione delle linee di indirizzo societarie secondo gli orientamenti della Regione Piemonte, da recepire nel nuovo piano industriale, con particolare riferimento al riassetto della compagine azionaria, alla riorganizzazione dell'operatività societaria, alla razionalizzazione del portafoglio delle partecipazioni e all'individuazione dei settori di sviluppo degli investimenti con ripristino della soglia di redditività attesa;
  2. adeguamento della "governance" alle previsioni inserite nel c.d. "decreto Madia" sulle società partecipate pubbliche.

**Attuazione:** nel corso del primo semestre del 2018 è stato avviato, con gli altri soci di Ardea Energia S.r.l., un tavolo tecnico finalizzato alla ridefinizione delle linee di indirizzo societario. A seguito degli approfondimenti effettuati, riscontrata la volontà di altri soci istituzionali di uscire dalla compagine societaria, è stata effettuata la scelta di cedere le quote della società.

Pertanto, è stato pubblicato un bando ad evidenza pubblica per la cessione delle quote, andato deserto ed a seguito del quale è stato deciso di esercitare l'opzione di PUT verso il socio industriale EGEA S.p.a. prevista dai patti parasociali.

Al riguardo, l'assemblea di FPP, in data 13.06.18, ha deliberato di:

- di autorizzare Finpiemonte Partecipazioni S.p.a. alla cessione della quota di partecipazione detenuta in Ardea Energia S.r.l. pari al 14,36 % del capitale sociale ai sensi dell'art 10 comma 3 lettera a) dello statuto sociale e secondo quanto previsto dai patti parasociali con particolare riferimento all'articolo 4.3 che regola il calcolo del prezzo dell'esercizio della PUT;
- di richiedere ed ottenere la restituzione del finanziamento soci da parte del subentrante azionista per l'importo pro quota di Finpiemonte Partecipazioni S.p.a. pari ad euro 873.122 oltre ad eventuali interessi maturati.

In particolare, il 15.06.18 è stata esercitata l'opzione di PUT definendo il prezzo previsto per la cessione, che, secondo il criterio stabilito dai patti parasociali e basato sul capitale rivalutato, è risultato essere pari a € 1.597.706; **l'atto di cessione della quota è stato sottoscritto in data 26.10.18** in favore del socio EGEA S.p.a. ed ha previsto, altresì, il pagamento del credito relativo al finanziamento soci per € 873.122.

- BARRICALLA SpA: in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 si è ritenuto di mantenere la società Barricalla S.p.a., senza azioni di razionalizzazione.

**Attuazione:** proseguono le attività già previste dalle "linee operative" inserite a Piano; in particolare, è stato avviato il progetto di ampliamento per circa 500.000 mc di volume su un'area contigua all'insediamento di Barricalla.

- EGP Strambino Solar Srl: la società è uscita dal portafoglio partecipazioni di FPP in data 29 novembre 2016 e, pertanto, non è stata sottoposta alle attività previste dalla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016.

**SEZ. III - 2.2. SETTORE LOGISTICA E TRASPORTI - Attuazione**

- **SACE SpA:** la società è uscita dal portafoglio partecipazioni di FPP in data 3 agosto 2016 e, pertanto, non è stata sottoposta alla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016.
- **CIM SpA:** in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 si era già dato atto che, a seguito del mandato conferito attraverso la DGR n.ro 5-5270 del 28.06.2017, dal mese di luglio 2017 sono state avviate le azioni necessarie ad implementare il primo dei tre sottopunti di cui è costituita la FASE 1 del percorso per la costituzione della sub-holding, da completarsi entro il 31/12/2017, ovvero: *definizione delle modalità di agglomerazione nella subholding delle partecipazioni nelle società operative, previa verifica con i soci di RTE, SITO, CIM delle condizioni giuridiche (statuti e patti parasociali in essere) ed economiche; definizione degli atti fondamentali della Newco (tra cui statuto e patti parasociali); definizione dei valori delle partecipazioni che i soci di RTE, SITO e CIM vorranno apportare nella Newco.* Pertanto, nel mese di luglio 2017 sono stati approcciati i principali soci di riferimento delle società partecipate, nel tentativo di definire un *Term Sheet* che delineasse gli elementi principali dell'operazione e fosse propedeutico alla stesura dello Statuto della Newco, nonché di un patto parasociale tra i soci della stessa: tale accordo avrebbe poi dovuto necessariamente essere sottoposto a tutti gli altri soci di SITO, CIM ed RTE affinché valutassero la possibilità di aderire all'iniziativa.

**Attuazione:** le negoziazioni tra Finpiemonte Partecipazioni ed alcuni dei soci di riferimento sono proseguite per tutto il primo semestre del 2018 e sono terminate al momento di redazione del presente documento, posto che la Regione Piemonte ha autorizzato, con la DGR 28-7601 del 28 settembre 2018, una proroga per la costituzione della sub-holding fino al 31/12/2018. Purtroppo non è stata raggiunta alcuna intesa e, pertanto, si procederà alla "cessione" della quota della quota detenuta in CIM SpA.

Infine, si precisa che sia il Comune di Novara, sia la Provincia di Novara hanno formalizzato a CIM SpA, previo tentativo di vendita tramite procedura ad evidenza pubblica (non andato a buon fine), la decisione di esercitare il recesso ex art. 24, comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016.

- **CONSEPI Srl:** in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 si era già dato atto che il socio SITAF aveva confermato la propria manifestazione di interesse all'acquisizione del ramo di azienda *Truck Station* della Società e che erano in corso le opportune valutazioni per definire in dettaglio gli elementi del contratto di cessione del ramo di azienda.

**Attuazione:** a fine ottobre 2018, dopo lunga trattativa, è stato sottoscritto tra Consepi Srl e SITAF Spa il contratto preliminare di cessione del ramo di azienda *Truck Station* che prevede il pagamento di un acconto alla firma (avvenuta il 05/11/2018) pari ad euro 800.000 ed il saldo all'atto dell'esproprio delle aree da parte di TELT Sas. Il contratto definitivo verrà sottoscritto entro il 30/06/2019.

Inoltre, parallelamente, con DGR 28-7601 del 28 settembre 2018, la Regione Piemonte ha autorizzato Finpiemonte Partecipazioni a proseguire nelle azioni di razionalizzazione previste, ovvero:

- la sottoscrizione della convenzione con TELT per la realizzazione del progetto definitivo e dello studio di impatto ambientale per la ricollocazione della Pista di Guida sicura a Buttigliera e Cesana;
- l'indizione del bando di gara ad evidenza pubblica per l'affidamento della gestione del ramo di azienda Guida Sicura ad operatore di mercato.

Entrambe le azioni sono in fase di avanzata definizione e saranno finalizzate a breve.

- **MIAC ScpA:** in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016, l'iniziale opzione strategica di "aggregazione" è stata variata prevedendo la "cessione subordinatamente a mancata razionalizzazione entro il 30/05/18", con particolare riguardo al raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario.

**Attuazione:** a fine maggio 2018, il Cda della società ha approvato un aggiornamento del piano industriale che prevede il mantenimento dell'equilibrio di bilancio, già realizzato nel 2017, anche per il triennio successivo, con una ricalibratura della *mission* aziendale verso l'erogazione di servizi ad alto valore aggiunto (tracciabilità eccellenze agroalimentari regionali piemontesi).

Pertanto, con DGR 28-7601 del 28 settembre 2018, la Regione Piemonte, pur segnalando un certo grado di aleatorietà di alcune delle *assumption* su cui si regge il piano industriale suddetto, ma considerato che l'esercizio del recesso avrebbe potuto causare gravi conseguenze sulla continuità aziendale, ha deciso (anche alla luce dell'andamento del primo semestre dell'esercizio in corso, allineato al forecast) di "mantenere" la partecipazione nella società, a condizione che i soci di riferimento esercitino un controllo stringente sul raggiungimento degli obiettivi previsti dal piano, soprattutto in termini di contenimento dei costi fissi e di espansione del fatturato sul versante dei servizi al comparto agroalimentare.

- **RTE SpA:** in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 si era già dato atto che, a seguito del mandato conferito attraverso la DGR n.ro 5-5270 del 28.06.2017, dal mese di luglio 2017 sono state avviate le azioni necessarie ad implementare il primo dei tre sottopunti di cui è costituita la FASE 1 del percorso per la costituzione della sub-holding, da completarsi entro il 31/12/2017, ovvero: *definizione delle modalità di agglomerazione nella subholding delle partecipazioni nelle società operative, previa verifica con i soci di RTE, SITO, CIM delle condizioni giuridiche (statuti e patti parasociali in essere) ed economiche; definizione degli atti fondamentali della Newco (tra cui statuto e patti parasociali); definizione dei valori delle partecipazioni che i soci di RTE, SITO e CIM vorranno apportare nella Newco.*

Pertanto, nel mese di luglio 2017 sono stati approcciati i principali soci di riferimento delle società partecipate, nel tentativo di definire un *Term Sheet* che delineasse gli elementi principali dell'operazione e fosse propedeutico alla stesura dello Statuto della Newco, nonché di un patto parasociale tra i soci della stessa: tale accordo avrebbe poi dovuto necessariamente essere sottoposto a tutti gli altri soci di SITO, CIM ed RTE affinché valutassero la possibilità di aderire all'iniziativa.

**Attuazione:** le negoziazioni tra Finpiemonte Partecipazioni ed alcuni dei soci di riferimento sono proseguite per tutto il primo semestre e sono terminate al momento di redazione del presente documento, posto che la Regione Piemonte ha autorizzato, con la DGR 28-7601 del 28 settembre 2018, una proroga per la costituzione della sub-holding fino al 31/12/2018. Purtroppo non è stata raggiunta alcuna intesa e, pertanto, si procederà alla "cessione" della quota della quota detenuta in RTE.

- **SAGAT SpA:** la società è uscita dal portafoglio partecipazioni di FPP in data 27 aprile 2017 e, pertanto, non è stata sottoposta alle attività previste dalla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016.
- **SITO SpA:** in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 si era già dato atto che, a seguito del mandato conferito attraverso la DGR n.ro 5-5270 del 28.06.2017, dal mese di luglio 2017 sono state avviate le azioni necessarie ad implementare il primo dei tre sottopunti di cui è costituita la FASE 1 del percorso per la costituzione della sub-holding, da completarsi entro il 31/12/2017, ovvero: *definizione delle modalità di agglomerazione nella subholding delle partecipazioni nelle società operative, previa verifica con i soci di RTE, SITO, CIM delle condizioni giuridiche (statuti e patti parasociali in essere) ed economiche; definizione degli atti fondamentali della Newco (tra cui statuto e patti parasociali); definizione dei valori delle partecipazioni che i soci di RTE, SITO e CIM vorranno apportare nella Newco.*

Pertanto, nel mese di luglio 2017 sono stati approcciati i principali soci di riferimento delle società partecipate, nel tentativo di definire un *Term Sheet* che delineasse gli elementi principali dell'operazione e fosse propedeutico alla stesura dello Statuto della Newco, nonché di un patto parasociale tra i soci della stessa: tale accordo avrebbe poi dovuto necessariamente essere

sottoposto a tutti gli altri soci di SITO, CIM ed RTE affinché valutassero la possibilità di aderire all'iniziativa.

**Attuazione:** le negoziazioni tra Finpiemonte Partecipazioni ed alcuni dei soci di riferimento sono proseguite per tutto il primo semestre del 2018 e sono terminate al momento di redazione del presente documento, posto che la Regione Piemonte ha autorizzato, con la DGR 28-7601 del 28 settembre 2018, una proroga per la costituzione della sub-holding fino al 31/12/2018. Purtroppo non è stata raggiunta alcuna intesa e, in alternativa, si procederà al "*mantenimento*" della quota detenuta in SITO, in attesa della decisione definitiva circa l'eventuale realizzazione della TAV, in quanto la società gestisce un'infrastruttura funzionale e strategica alla TAV stessa; il mantenimento è condizionato al fatto che vengano modificati statuto e patti parasociali, con mandato a Finpiemonte Partecipazioni di valutare l'azienda ed i suoi asset, nonché di continuare a verificare eventuali interessi del mercato.

### SEZ. III - 2.3. SETTORE TERRITORIO - Attuazione

- **NORDIND SpA in liquidazione e fallimento:** si ricorda che la società è stata dichiarata fallita con sentenza del Tribunale di Vercelli del 13.01.2017, su istanza volontaria per effetto della propria crisi finanziaria e patrimoniale, che ne ha determinato l'impossibilità di continuare la propria attività. Inoltre, si segnala che FPP, a seguito della presentazione di opportuna istanza, ha chiesto ed ottenuto di essere insinuata allo stato passivo del fallimento per euro 192.489,43, derivante da crediti in essere per apporti versati nel contratto di associazione in partecipazione relativo all'area di Gattinara, al netto delle perdite maturate ed imputabili agli associati, oltre che da fatture commerciali non pagate.

**Attuazione:** proseguono le attività inerenti la procedura fallimentare.

- **Città Studi Biella SpA:** in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 si è ritenuto di mantenere la società (sottoponendola ad azioni di razionalizzazione di riduzione costi), stante il riconoscimento quale partecipazione strettamente necessaria per il perseguimento dei fini istituzionali. Tuttavia, alla luce delle difficoltà nel condividere con gli altri soci un Piano industriale volto al recupero dell'equilibrio economico-finanziario di medio termine (di cui all'art.14 D. L.gs. 175/2016), l'originaria opzione è stata modificata in "*Cessione in caso di mancata razionalizzazione*".

**Attuazione:** in data 26 novembre 2018 è stata inviata, da FPP, apposita comunicazione in merito all'intenzione di uscire dalla compagine azionaria, qualora permanga l'indisponibilità dei principali soci ad avviare un percorso di risanamento secondo le seguenti direttrici:

1. Raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario di medio-lungo periodo
2. Rinnovamento delle figure di vertice della società
3. Rinnovamento del sistema di governance delineato dalla deleghe attualmente assegnate da parte del CdA

- **Consorzio insediamenti produttivi del Canavese:** si ricorda che, a partire dal 14 dicembre 2015 (data di deposito presso il Registro Imprese della modifica all'elenco soci), il consorzio è uscito dal portafoglio partecipazioni di FPP e non è stato sottoposto alla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016.

- **ICARUS Scpa in liquidazione:** si ricorda che la società è stata posta in liquidazione a dicembre 2015 per violazione del disposto ex comma 611, lett. b) della L. 190/2014, oltre che in conseguenza dell'esaurimento della funzione di accompagnamento societario, svolta dagli enti pubblici, per l'attrazione del comparto aerospazio nel territorio torinese

**Attuazione:** proseguono le attività le attività liquidatorie volte alla cessione del complesso immobiliare, che produce circa euro/anno 870.000 di affitti attivi.

- **MONTEPO Srl in liquidazione:** la Società ha continuato nella propria attività di promozione e commercializzazione dei lotti industriali residui nelle aree riguardanti l'attuazione dei Poli Integrati di Sviluppo di Moncalieri e Trofarello, oltre ad aver avviato l'iter per l'individuazione di operatori del settore interessati all'iniziativa "Movicentro" (aree a destinazione "rsa/social housing/turistico-recettiva").

**Attuazione:** conseguentemente alla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016, l'Assemblea dei soci svoltasi il 9 aprile 2018 ha deliberato (i) la trasformazione giuridica della Società da SpA a Srl, con adozione di un nuovo Statuto Sociale, e (ii) la messa in liquidazione della Società ai sensi degli artt. 2484 ss C.C., con nomina di un liquidatore ed un sindaco unico.

**SIT Srl:** si ricorda che nel corso della revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n.175/2016, stante l'attivazione degli strumenti previsti dall'art.14 (l'accordo di ristrutturazione ex art. 67 della L. Fall.) l'iniziale opzione strategica di "aggregare/liquidare" è stata variata in "Mantenere/razionalizzare". Infatti, la Società aveva siglato, in data 5 ottobre 2016, un accordo di ristrutturazione con il sistema bancario e con i principali creditori sociali, adottando un piano di risanamento ex art.67, comma 3, lett.d) della L. Fall., che prevedeva un periodo di moratoria sino al 31 dicembre 2018.

Tuttavia, nonostante il conferimento dei mandati per la dismissione del patrimonio immobiliare, gli obiettivi di vendita previsti dal Piano sono stati disattesi e, pertanto, è stata avviata una trattativa con i "creditori finanziari" volta ad allungare il periodo di esecuzione del Piano, resasi necessaria anche e soprattutto a causa del fatto che SIT, prevedibilmente, non sarebbe riuscita ad adempiere in modo autonomo, entro il 2018, al pagamento del debito ristrutturato, con il rischio, di conseguenza, che venisse escussa la garanzia fornita da FPP.

Quindi, il 31 luglio 2018 è stata tralasciata una nuova intesa con gli Istituti bancari creditori, addivenendo alla rinegoziazione del Piano di risanamento 2015-2018 ed al suo aggiornamento per il periodo 2018 – 2021; al riguardo, si evidenzia che, per finalizzare il processo di ristrutturazione societaria della SIT, Finpiemonte Partecipazioni si è formalmente impegnata ad offrire il proprio sostegno finanziario (quantificato in massimi € 1,5 mln nell'arco del triennio 2019-2021, oltre a quello già assunto sino al 2018, per il quale residuano € 0,5 mln), ha integrato la lettera di patronage già rilasciata (che ora prevede un rimborso minimo annuale garantito pari ad (i) euro 2.500.000 nel 2018, (ii) euro 2.200.000 nel 2019, (iii) euro 2.200.000 nel 2020 e (iv) euro 2.628.900 nel 2021), oltre a postergare i propri crediti.

La Regione Piemonte ha deliberato favorevolmente circa l'approvazione del nuovo Piano di risanamento di SIT Srl e l'autorizzazione all'integrazione della lettera di patronage con D.G.R n. 15-7036 del 14 giugno 2018; l'Assemblea degli Azionisti di FPP, apertasi il 13 giugno 2018 e chiusasi il 15 giugno successivo, ha approvato il Piano di risanamento SIT Srl, prendendo atto degli impegni assunti da FPP (provvista finanziaria a favore di SIT/postergazione dei crediti), ed ha deliberato, ai sensi dell'art. 10, comma 3, lettera b) dello Statuto societario, l'autorizzazione all'integrazione della lettera di patronage in favore della SIT.

**Attuazione:** le azioni di Spending Review hanno consentito di tralasciare il contenimento dei costi afferenti le aree dei servizi e delle consulenze (circa € 50.000), nonché dei compensi inerenti la Governance (amministratore unico ora privo di compenso); inoltre sono state attuate le azioni di riduzione della spesa interna di funzionamento della struttura (diminuzione dell'organico in forza di n.2 unità e trasferimento della sede), con un risparmio atteso di circa € 100.000 nel 2018.

- **SAIA SpA in concordato preventivo:** in conseguenza della crisi finanziaria e patrimoniale, la società è stata già sottoposta ai provvedimenti di cui all'art.14 D. Lgs. 175/2016 (piano di concordato liquidatorio ex art. 160 e ss. L.Fall., depositato presso il Tribunale di Verbania; decreto di omologa emesso il 22 dicembre 2014).

**Attuazione:** il piano di concordato, la cui durata di esecuzione era stimata in 4 anni e mezzo dall'omologa, con termine al 30 giugno 2018, non ha ancora trovato completa attuazione e, pertanto, sta procedendo oltre i termini previsti.

- **SNOS Srl in liquidazione:** sono proseguite le attività di liquidazione del patrimonio, principalmente costituito da asset immobiliari, al fine di ripagare i debiti maturati.

**Attuazione:** è stata formalizzata la vendita dell'unico immobile commerciabile residuo (ufficio M23), oltre ai box e posti auto/moto annessi; attualmente, sono ancora in corso le attività finalizzate alla dismissione delle opere di urbanizzazione pubbliche realizzate alle rispettive amministrazioni comunali di Torino e Settimo T.se.

Infine, si segnala che, in riferimento alla cessione, da parte di SNOS a Finpiemonte Partecipazioni, del credito vantato verso il Ministero per i Beni Culturali (per interventi di restauro sulla facciata delle Ex-Officine Savigliano di Torino), pari a nominali € 968.219,12 ed acquistato al corrispettivo di € 871.397,21, nel mese di giugno 2018 gli uffici della Soprintendenza hanno avviato la liquidazione del contributo, pagando la prima delle tre tranche previste, pari ad € 322.739,71.

- **TNE SpA:** si ricorda che nel corso della revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n.175/2016, stante l'attivazione degli strumenti previsti dall'art.14 (ricorso al concordato preventivo ex art. 161, comma 6 L.Fall.) l'opzione strategica individuata è stata quella di *"Mantenere in caso di accoglimento concordato in continuità"*.

Infatti, le ingenti uscite correnti di breve periodo (relative al recesso del socio ex Provincia di Torino, ai pagamenti arretrati afferenti l'IMU, agli interventi di riqualificazione ambientale della "Zona C", comprese le prescrizioni impartite da ARPA Piemonte, nonché agli ulteriori interventi di valorizzazione delle aree in proprietà) hanno determinato per la Società uno stato di tensione finanziaria (mancanza di liquidità per sostenere i debiti contratti e gli investimenti programmati), che ne ha compromesso l'equilibrio. Pertanto, dopo ripetute Assemblee degli Azionisti, susseguites nei mesi di giugno e luglio, in occasione di quella svoltasi il 27 luglio 2017 i Soci hanno deliberato di approvare il Piano di risanamento ex art. 14, comma 2 D.Lgs. 175/2016 presentato dalla Società, che contiene le linee guida per l'attuazione di un progetto industriale di ristrutturazione nell'ambito della predisposizione e del deposito di un piano di concordato in continuità, ai sensi dell'art. 186 bis della L.Fall.. Pertanto, in data 4 agosto 2017 la Società ha depositato, presso il Tribunale di Torino, il ricorso al concordato preventivo ex art. 161, 6° comma L.Fall.; con decreto emesso in data 11 agosto 2017, il Tribunale di Torino ha concesso alla Società il termine del 9 dicembre 2017 per la presentazione della proposta definitiva di concordato preventivo, consentendo, poi, una proroga alla data del 7 febbraio 2018.

Tuttavia, a seguito del mancato reperimento, entro il termine concesso dal Tribunale, delle risorse finanziarie necessarie a sostenere l'avvio del Piano di risanamento, la Società ha ritirato l'istanza inizialmente presentata.

**Attuazione:** la Società, non avendo potuto accedere a forme di sostegno bancario, ha predisposto un Piano di risanamento aggiornato (dal quale emergeva una diminuzione del fabbisogno finanziario iniziale), sottoponendolo agli Azionisti in occasione dell'Assemblea apertasi in data 11 gennaio 2018 e chiusasi il 9 febbraio successivo, nonché richiedendo agli stessi l'erogazione di un finanziamento soci; nel merito, FPP si è espressa sulla base degli indirizzi forniti dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. 14-6459 del 9 febbraio 2018, poi stigmatizzati in occasione della propria Assemblea degli Azionisti svoltasi il 27/02/2018.

In estrema sintesi, FPP si è formalmente dichiarata disponibile, nelle more del deposito di un nuovo ricorso alla procedura di concordato, all'erogazione di un finanziamento soci di euro 2 mln, prededucibile sino all'80%, garantito dalla cessione del credito derivante dai canoni di locazione pagati dal Politecnico di Torino a TNE in relazione al Centro del Design e dalla canalizzazione di parte dell'eventuale liquidità in eccesso rispetto alle previsioni finanziarie formulate, nonché subordinato alla positiva attestazione del Piano da parte del professionista incaricato ed alla successiva omologa del Tribunale; inoltre, è stato richiesto che il nuovo Piano venisse aggiornato con la previsione di alcune nuove assumptions, tra cui la copertura del fabbisogno finanziario iniziale per almeno ulteriori 500.000 euro da parte degli altri soci.

Alla luce di quanto sopra, la società, in data 4 aprile 2018, ha depositato, presso il Tribunale di Torino, il ricorso ex artt. 160, 186 bis e 182 ter L.Fall., contenente la nuova domanda di concordato preventivo in continuità, unitamente al nuovo Piano Industriale di ristrutturazione ex art. 186 bis L.Fall. ed ex art. 14, comma 2 D.Lgs. 175/2016; il Tribunale, preso altresì atto della memorie integrative presentate, con proprio decreto in data 07.06.18 ha dichiarato aperta la procedura di concordato preventivo e, pertanto, Finpiemonte Partecipazioni si è formalmente impegnata ad erogare il finanziamento soci di euro 2 mln suddetto all'avvenuta omologa. Successivamente, in data 08.11.2018 si è tenuta, l'udienza in relazione all'adunanza dei creditori ex art. 178 L.Fall., la cui espressione di voto si è positivamente conclusa a favore della proposta di concordato; attualmente, si attende l'udienza di omologa del concordato, fissata il 15/01/2019.

### SEZ. III - 2.4. SETTORE TURISMO - Attuazione

- Agenzia di Pollenzo SpA: proseguono le normali attività societarie.  
**Attuazione:** con riguardo alla razionalizzazione della governance, si segnala che, unitamente all'assemblea ordinaria di approvazione del bilancio 31.12.2018, verrà convocata un'assemblea straordinaria per deliberare in merito alle modifiche statutarie inerenti la previsione dell'amministratore unico.
- EXPO PIEMONTE Srl in liquidazione: con riferimento alla vendita del compendio immobiliare alla società Laboratorio Damiani Srl, società del Gruppo Damiani, il cui contratto preliminare è stato sottoscritto in data 23 novembre 2017, si segnala che è stata superata la prima condizione risolutiva del contratto stesso, in quanto Laboratorio Damiani ha ottenuto il finanziamento bancario per la realizzazione degli investimenti necessari; prosegue, quindi, l'iter relativo alla variante urbanistica. Il perfezionamento della vendita è previsto entro il 31 marzo 2019.  
**Attuazione:** la Società è stata messa in liquidazione in occasione dell'Assemblea del 09/05/2018.
- La Tuno Srl: l'Assemblea dei soci del 21 dicembre 2017 ha votato favorevolmente la proroga della durata della S.r.l. al 31 dicembre 2018, oltre alla trasformazione della Società nella Fondazione denominata "La Tuno – Miniere e Alpi del Piemonte – Valli Chisone e Germanasca", a condizione che la Società si aggiudichi la gara indetta dall'Unione dei Comuni per la concessione del servizio di gestione dell'ecomuseo regionale delle miniere e della Val Germanasca. Al riguardo, con Determinazione n. 335 del 18.09.2018 la società "La Tuno srl" ha ricevuto da parte dell'Unione Montana dei Comuni l'aggiudicazione definitiva del servizio di gestione dell'Ecomuseo Regionale delle Miniere e della Val Germanasca per il periodo 01/01/2019 – 31/12/2027; pertanto, Finpiemonte Partecipazioni ha deliberato l'erogazione di euro 50.000 quale versamento a titolo di patrimonio indisponibile ed euro 50.000 quale primo versamento per il fondo di gestione della costituenda Fondazione. Il Notaio in data 19 ottobre 2018 ha depositato presso CCIAA di Torino atto per l'avveramento della condizione; il termine per l'opposizione dei creditori alla trasformazione scadrà, quindi, il 19 dicembre p.v.: qualora non giungessero opposizioni, a partire dal 20 dicembre 2018 potrà essere depositata istanza per l'ottenimento dell'iscrizione della fondazione nel Registro delle Persone Giuridiche della Regione Piemonte. Prima di tale deposito, verrà approvata in sede assembleare un bilancio straordinario intermedio, composto da CE e SP, al fine di verificare l'adeguatezza patrimoniale della Società per la trasformazione.  
**Attuazione:** il processo di trasformazione della società in fondazione è in corso.
- MONTEROSA 2000 SpA: in data 27 marzo 2017 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma tra Regione Piemonte, Provincia di Vercelli, Unione Montana Valsesia, Comune di Alagna, Comune di Scopello e CCIAA di Biella e Vercelli al fine di completare il programma di investimento infrastrutturale e impiantistico dell'area sciistica. In data 19 luglio 2017 la Società ha avviato il cantiere inerente il primo investimento previsto dal Piano degli interventi, che consiste nell'adeguamento e nel potenziamento del sistema di impianti a fune "Cimalegna - Passo dei



Salati". Inoltre, l'Assemblea degli Azionisti del 17 maggio 2018 ha deliberato all'unanimità la fusione per incorporazione di Alpe di Mera SpA in Monterosa 2000 SpA.

**Attuazione:** proseguendo con la realizzazione del Piano industriale, in data 20 novembre 2018, con atto del Notaio Auteri, la società Alpe di Mera SpA si è fusa per incorporazione nella società Monterosa 2000 SpA.

- Terme di Acqui SpA: la società è uscita dal portafoglio partecipazioni di FPP e non è stata sottoposta alla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016.

- Villa Gualino Srl in liquidazione: sono proseguite le attività di liquidazione.

**Attuazione:** come previsto a Piano, entro il 2018 si concluderanno le operazioni di liquidazione, consistenti nell'incasso degli ultimi crediti vantati e nel pagamento dei debiti residui, con conseguente cancellazione della società dal Registro delle Imprese.

- Villa Melano SpA in liquidazione: sono proseguite le attività di liquidazione.

**Attuazione:** come previsto a Piano, sono state avviate le trattative per la risoluzione consensuale del contratto di appalto con la società Consorzio Cooperativo Costruzioni, che si sono dimostrate più complesse del previsto a causa delle divergenze esistenti sui criteri da adottare per la quantificazione dei rapporti di debito e credito, nonché sulla corretta interpretazione delle norme in tema di appalti pubblici. I rapporti con i legali della società appaltatrice non si sono mai interrotti anche dopo che la medesima ha notificato, in data 9 maggio 2018, un atto di citazione con il quale chiede il ristorno a vario titolo di presunti danni subiti per complessivi euro 6.859.963. L'ultima proposta avanzata dal legale di Villa Melano, che prevede un riconoscimento dell'importo di euro 113.523,77, necessario per la risoluzione consensuale del contratto di appalto, è stata sottoscritta dalla società Consorzio Cooperativo di Costruzioni. Di pari passo sono proseguiti i rapporti con il Comune di Rivoli, proprietario del manufatto, e la Regione Piemonte, che stanno discutendo per condividere un progetto di destinazione finale della Villa Melano. Inoltre, in data 14 novembre 2018 l'Assemblea ha deliberato di ridurre il capitale sociale da euro 1.262.203 ad euro 971.714, mediante annullamento delle corrispondenti numero 290.489 azioni detenute dai soci cessati società Blu Srl e Consorzio Cooperativo di Costruzioni. Infine, al fine di procedere alla chiusura della liquidazione, tenuto conto degli indirizzi contenuti nella DGR n. 9-7502 del 7 settembre 2018 ed in particolar modo di quanto espresso in premessa "*ritenuto inoltre che ogni erogazione debba comunque avvenire previa rinuncia al credito vantato dalla società (con eventuale riduzione del capitale) per l'aumento di capitale sottoscritto ma non ancora versato da parte del socio SCR SpA, pari ad Euro 1.035.450*", l'Assemblea degli azionisti ha deliberato favorevolmente alla rinuncia al credito di euro 1.035.450,00 verso SCR PIEMONTE S.p.A. con conseguente liberazione al socio da ogni obbligo relativo alla delibera di aumento del capitale sociale del 5 maggio 2013.

### SEZ. III - 2.5. SETTORE FINANZA - Aggiornamento

- EUROFIDI Srl: sono proseguite le attività di liquidazione.

**Attuazione:** che l'Assemblea dei soci del 26 ottobre 2018 ha deliberato l'approvazione del programma di liquidazione dalla quale emerge che l'attivo netto residuale disponibile per i creditori bancari della Società, deducendo quanto spettante alle banche creditrici sui fondi rischi risultanti dai conti correnti vincolati, consentirà il pagamento di una percentuale del totale dei crediti vantati dalle singole banche oggi sia prudenzialmente stimabile in un intorno del 40%, percentuale che potrà subire una variazione in +/- 4%. Infine, in data 29 novembre 2018, l'Assemblea dei soci ha deliberato l'approvazione dei bilanci 2016 e 2017.

Dicembre 2018

- FINGRANDA SpA in liquidazione: in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016, l'iniziale opzione strategica di "aggregazione" è stata variata in "cedere/liquidare".

**Attuazione:** nell'Assemblea del 31.07.18 si è proceduto con la messa in liquidazione della società, anche a seguito delle richieste di "recesso" avanzate da altri soci pubblici. Con riferimento al prestito obbligazionario convertibile emesso dalla LIFT S.p.a. e sottoscritto da Fingranda ( valore nominale residuo di € 1.400.000) è pervenuta in data 2.10.18 una manifestazione vincolante all'acquisto per un corrispettivo di € 1.300.000 e scadenza il 23.10.18; a seguito di tale manifestazione di interesse è stato indetto un bando ad evidenza pubblica volto ad ottenere eventuali offerte migliorative da parte del mercato, andato deserto.

Pertanto, giusta delibera dell'assemblea dei soci di Fingranda assunta in data 25.10.2018, è stata perfezionata la cessione del credito per € 1.300.000, il cui incasso contribuirà a realizzare una conclusione della fase liquidatoria in attivo.

# SEZIONE IV

## PARTECIPAZIONI INDIRETTE

### SCR PIEMONTE SpA E LE SUE PARTECIPAZIONI

Dicembre 2018



**SEZ. IV - 1. SCR PIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI**

- Concessioni Autostradali Piemontesi SpA in liquidazione: la società è stata messa in liquidazione il 14/09/2016 ed è stata cancellata dal registro delle imprese in data 29 dicembre 2017; pertanto, la società è ormai uscita dal portafoglio partecipazioni di RP.
- Villa Melano SpA in liquidazione: si rinvia a quanto riportato nella sezione III di Finpiemonte Partecipazioni SpA del presente allegato.

Dicembre 2018

## ALLEGATO III

\*\*\*

## SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2018

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE

## SEZIONE I

\*\*\*

# SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2018

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DIRETTE REGIONE PIEMONTE



**SEZ. I - 1. REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE – STATO DI ATTUAZIONE**

**N.B.** Le società, il cui nome è evidenziato in ROSSO, sono già uscite dal portafoglio partecipazioni ovvero sono già state poste in liquidazione.

| Ente/società     | N.  | PARTECIPAZIONI DETENUTE |              |           |   |
|------------------|-----|-------------------------|--------------|-----------|---|
|                  |     | NOME SOCIETÀ            | %<br>Dic. 18 | OPZIONE   | STATO DI ATTUAZIONE (da marzo 2015 a settembre 2017)  |
| REGIONE PIEMONTE | 1.D | 5T Srl                  | 30,00%       | Mantenere | <p>Nell'ambito delle azioni poste in essere nel corso del 2015 ci si era fissati l'obiettivo dell'integrazione con altre realtà simili in campo ICT. Nonostante l'iniziale interesse manifestato dal mercato, non vi sono stati sviluppi sull'argomento.</p> <p>Nel periodo preso in considerazione la società ha attuato una politica di razionalizzazione dei costi funzionale agli obiettivi societari ed alle variazioni statutarie intervenute. Già a partire dal 2016 sono stati ridotti i costi di governance con la riduzione del numero degli amministratori da 5 a 3 unità, ridotte le spese per il collegio sindacale con un risparmio di circa il 5% ed alla chiusura dell'anno 2016 è risultato un miglioramento di circa il 19% del margine operativo lordo; il risultato complessivo della gestione operativa (che, rispetto al margine operativo lordo, tiene conto anche delle deduzioni degli ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti), è risultato invece più basso del 51% rispetto al 2015.</p> <p>La società partecipata 5T è il soggetto di riferimento di Regione Piemonte per l'attuazione del Piano Regionale dell'Infomobilità (PRIM) e lo sviluppo della piattaforma pubblica di infomobilità. Attualmente 5T gestisce per conto di Regione Piemonte la Centrale Regionale della Mobilità ed eroga in continuità servizi di mobilità e di infomobilità, con particolare riferimento alla gestione ed al coordinamento del sistema regionale di bigliettazione elettronica BIP ed al monitoraggio del traffico sulle strade regionali (TOC).</p> <p>A fine 2016 è stato deliberato il passaggio dell'OdV da organo collegiale di tre componenti ad organo monocratico con un significativo risparmio. Alla chiusura dell'anno 2017 il margine operativo lordo si è attestato al 2%, valore inferiori allo standard di 5T; detto risultato è da mettere in relazione allo slittamento dei tempi per alcuni importanti</p> |

Dicembre 2018

|                  |     |                  |        |           |   |
|------------------|-----|------------------|--------|-----------|---|
|                  |     |                  |        |           | <p>affidamenti con il conseguente ritardo nell'avviamento delle attività. Il risultato netto di bilancio è stato comunque di sostanziale pareggio.</p> <p>Entro il 2018 la Regione Piemonte, in ossequio a quanto previsto dalla legge regionale 7 del 2018, art.2 comma 1, delibererà l'acquisto da GTT di una quota corrispondente al 14% dell'intero capitale sociale, così da portare la propria partecipazione al 44% del capitale.</p>  |
| REGIONE PIEMONTE | -   | CSP Srl          | 39,00% | Cedere    | <p><b>OPZIONE ATTUATA: CESSIONE AVVENUTA</b></p> <p>Nel corso del 2015 era stata valutata la possibile integrazione con altre realtà simili; conseguentemente era stata esaminata una possibile integrazione con l'Istituto Superiore Mario Boella che si occupa di progetti di ricerca, formazione, brevetti nell'area ICT. L'operazione non era decollata, se non nella forma del comando di alcuni dipendenti da CSP all'Istituto. Nel frattempo l'ingresso di un socio privato, che aveva rilevato l'intera quota di altro socio privato preesistente (6,1% del capitale), aveva consentito un rilancio della società tramite adeguato piano industriale. Inoltre, la presenza di un operatore di mercato, impegnato anche in campo internazionale, poteva aprire nuovi orizzonti di attività per CSP e consentire alla Regione Piemonte la cessione delle proprie quote senza contraccolpi economici ed occupazionali ulteriori sulla società.</p> <p>Pertanto, nel corso dell'assemblea del 28/12/2016, a fronte della proposta di ricapitalizzazione di alcuni soci, la Regione Piemonte, in coerenza con il Piano di razionalizzazione, ha confermato la volontà di uscire dalla compagine societaria e non aderire alla ricostituzione del capitale sociale, in precedenza azzerato, così sancendo, in via definitiva l'uscita dalla società (ex art. 2481 bis cc).</p> <p>Nel marzo del 2017 la società ha proceduto a ricostituire il capitale sociale senza la partecipazione della Regione che, da parte sua, ha acquisito alcuni asset societari frutto dell'attività di ricerca di CSP, funzionali alle attività legate allo sviluppo del territorio al fine di internalizzare e valorizzare in pieno i risultati senza annullare gli investimenti pregressi già effettuati.</p> |
| REGIONE PIEMONTE | 2.D | CEIPiemonte Scpa | 47,76% | Mantenere | <p>E' stata operata una rivisitazione del modello organizzativo della Società, che si concretizza in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- creazione (anche tramite riconversione di risorse interne) di un unico ufficio di budgeting, reporting e contabilità, rivelatosi essenziale per la gestione e rendicontazione dei finanziamenti per parte regionale</li> </ul>   |



Dicembre 2018

con fondi PAR\_FSC 2007-2013, con definizione delle modalità operative tese al miglioramento dei flussi informativi con l'unità interna di *Business Promotion* e con l'ufficio legale (v. infra) per garantire l'approvvigionamento di beni e servizi e nel rispetto delle linee guida per l'utilizzo dei fondi PAR\_FSC 2007-2013;

- istituzione dell'"ufficio legale, gare appalti, acquisti e segreteria generale" (anche tramite riconversione di risorse interne).

Sono state messe in atto nel 2015 azioni tese alla riduzione di altri costi, fra cui la rinegoziazione del contratto di affitto.

Per quanto riguarda i rapporti con ICE Agenzia, nel corso del 2015 sono state realizzate importanti collaborazioni nel settore dell'aerospazio, dell'editoria, del tessile e della nautica. Un fatto significativo è stato rappresentato dalle delegazioni invitate da ICE in occasione di Expo 2015 nell'ambito del progetto "*Expo is Now*" in cui CEIPIEMONTE ha organizzato tutta l'attività di divulgazione e partecipazione da parte degli operatori del Piemonte. E' in corso di negoziazione un protocollo d'intesa tra Regione Piemonte e ICE per definire il ruolo di entrambi sul territorio piemontese sui temi dell'accompagnamento all'estero delle imprese piemontesi e dell'attrazione degli investimenti.

Anche al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, la Società ha redatto un piano industriale ex art. 14 L. 175/2016, approvato dal CDA nella seduta del 29/11/2016, che fornisca le linee di sviluppo ed organizzative per la prosecuzione dell'attività sociale.

Nel corso dell'assemblea di approvazione del bilancio consuntivo, svoltasi in data 21/04/2017, la Regione ha chiesto, in accordo con gli altri soci, di indire a breve un'assemblea di approvazione di ulteriori modifiche statutarie rispetto a quelle approvate in ossequio a quanto previsto dal T.U.S.P. a fine 2016; le nuove modifiche da introdurre concernono un meccanismo di contribuzione dei soci che permetta una consistente riduzione nel 2018 del contributo ordinario.

In data 27/06/2017 l'organo amministrativo della società ha comunicato l'avvenuta attuazione della riorganizzazione come da suddetto piano, con conseguente definizione di un nuovo organigramma. Lo stesso organo amministrativo quantifica il risparmio derivante da questa operazione in circa 320.000,00 euro su base annua. Nel corso dell'assemblea straordinaria del 15/1/2018 sono state apportate le modifiche statutarie richieste al fine di armonizzare lo statuto sociale con quanto previsto dal T.U.S.P. Nella stessa data,

Dicembre 2018

|                  |     |          |        |           |  |
|------------------|-----|----------|--------|-----------|--|
|                  |     |          |        |           | <p>l'assemblea ordinaria ha approvato il budget 2018 della società. La riduzione del contributo annuale ordinario soci, in linea con il piano industriale deliberato per il triennio 2017-2019, ha consentito una riduzione dell'onere a carico della Regione rispetto all'anno precedente pari a € 405.939. Lo stesso piano industriale prevede un'ulteriore riduzione per l'anno 2019, pari a € 59.567, riduzione che sarà approvata con il budget 2019. Nelle previsioni di chiusura 2018, presentate dall'organo amministrativo, risultano evidenziate ulteriori efficienze sui costi di struttura (personale, costi generali e finanziari) rispetto al budget 2018 in linea con quanto auspicato dalla Regione Piemonte in sede di approvazione del budget. Sempre ai fini di contenimento dei costi generali, l'ente trasferirà entro il 7/1/2019 i propri uffici presso la nuova sede, con conseguente riduzione di costi all'interno del budget 2019. Rispetto al 2017 si rileva, nelle previsioni di chiusura 2018, un notevole incremento del valore della produzione (circa 80%) senza incremento dei costi di struttura rispetto all'anno precedente. Infine, si rileva che la società ha subito nel corso del 2018 il controllo di secondo livello sui progetti finanziati da PAR-FSC dal 2013 al 2016 che si è concluso con un esito positivo sul 100% del campione esaminato.</p> |
| REGIONE PIEMONTE | 3.D | IPLA SpA | 96,26% | Mantenere | <p>Le linee operative imponevano di affrontare le perdite strutturali, il contenimento della spesa e valutare i processi di revisione in corso. La LR. 1/2015 all'art. 17 disponeva che, al fine di conseguire gli obiettivi di razionalizzazione e migliorare l'efficacia delle azioni poste a protezione del territorio, si autorizzava la Giunta regionale ad adottare le misure necessarie e opportune per la costituzione dell'Agenzia Foreste e Territorio che avrebbe incorporato l'Istituto per le piante da Legno e l'Ambiente Spa (Ipla) compresi gli impiegati e gli operai forestali della Regione.</p> <p>In riferimento all'art. 7 comma 4 della legge regionale n. 26/2015 recante: "Disposizioni collegate alla manovra finanziaria per l'anno 2015" - che, modificando l'art. 17 della LR. 1/2015 "autorizza la Giunta ad adottare le misure necessarie e opportune per costituire l'Agenzia Foreste e Territorio..." - la Ragioneria dello Stato esprimeva parere negativo in merito al trasferimento del personale di IPLA SPA nella costituenda agenzia. Secondo tale parere, infatti, il trasferimento in detto organismo, che è configurabile come ente pubblico non economico, è una violazione del principio di accesso al pubblico impiego di cui all'art. 97 costituzione, nonostante il comma 5 dell'art. 7</p>   |

Dicembre 2018

in esame preveda l'applicazione dei rispettivi contratti in essere negli enti di provenienza. Conseguentemente, al fine di evitare una impugnativa del provvedimento dinanzi alla Corte Costituzionale, è stato deciso di stralciare l'articolo in esame.

Nel corso dell'assemblea ordinaria del 30 aprile 2015, ai fini del contenimento dei costi, era stato valutato positivamente il raggiungimento dei seguenti obiettivi: riduzione del personale di oltre il 10%; riduzione costi dell'organo amministrativo per la nomina di un amministratore unico e riduzione spese per rimborsi.

Dopo una politica volta al radicale contenimento dei costi, avvenuta tra il 2014 e il 2016, che ha condotto alla drastica diminuzione dei costi generali e alla riduzione del 15% del numero di dipendenti, in seguito a tre licenziamenti e due incentivi al pensionamento, durante il 2017 e i primi mesi del 2018, sono stati posti in essere provvedimenti utili alla ulteriore riduzione dei costi e al miglioramento delle performance. In seguito al pensionamento di due dipendenti (un operaio e un tecnico) è stato possibile avviare l'assunzione di due tecnici specializzati; tale sostituzione ha ridotto ulteriormente i costi del personale, fornendo al contempo all'intera Azienda un migliore equilibrio tra i tecnici che operano direttamente nei progetti e il personale amministrativo e operaio. Nel 2017 si è verificato un incremento del valore della produzione di circa 150.000 euro rispetto all'anno precedente, valore che è previsto in crescita durante il 2018. Peraltro la semestrale di bilancio presentata dalla Società evidenzia un attivo di circa 31.000 euro, che rappresenta un'eccezione rispetto agli anni precedenti in conseguenza della difficoltà strutturale per l'Istituto a trovare la piena occupazione nei mesi invernali più carenti in progettualità, data la tipologia di lavoro svolta; ciò prefigura un andamento di bilancio annuale certamente positivo che conferma le chiusure in attivo dal 2013 al 2017. A differenza di quanto accaduto nel passato, già nel primo semestre del 2018 l'IPLA ha ottenuto gran parte degli incarichi previsti da parte degli assessorati di filiera della Regione Piemonte. Si segnala la scelta del Comune di Torino e della Regione Valle d'Aosta (Soci di minoranza) di uscire dalla compagine societaria. I due Enti pubblici hanno effettuato una gara per vendere le loro quote andata deserta. Il Comune di Torino ha inoltre chiesto alla Società di poter esercitare il diritto di recesso. Attualmente è in fase di studio la possibilità di acquisto di alcune quote da parte di ARPEA che peraltro ormai da 4 anni è uno dei committenti di IPLA.

Dicembre 2018

|                  |     |           |       |           |  |
|------------------|-----|-----------|-------|-----------|--|
| REGIONE PIEMONTE | 4.D | CAAT Scpa | 0,79% | Mantenere | <p>Il Centro agro-alimentare, operativo dal 21.01.2002, è il terzo d'Italia per superficie mercatale, aziende grossiste insediate, numero di produttori, di cooperative, di merci trattate ogni anno e di transazioni commerciali.</p> <p>CAAT S.c.p.A. rientra nella categoria delle società di cui all'art. 4, c. 2, lett. a) D.lgs. 175/2016, in quanto l'istituzione e la gestione dei centri agro-alimentari è servizio di interesse generale ai sensi della L. 125/1959 e degli artt. 117 e 118 Cost. Anche il Regolamento della Città di Torino n. 176 per il mercato all'ingrosso dei prodotti ortofrutticoli (del. C.C. 7.02.1990 mecc. 8915141/16), ha definito tale mercato "struttura e servizio pubblico". Come da Regolamento di Centro, CAAT ScpA ha tra le finalità prevalenti all'art. 1.5 lett. a) di "sviluppare e sostenere le attività commerciali dei prodotti agro - alimentari e florovivaistici atte a soddisfare le esigenze della collettività e a tutelarne gli interessi."</p> <p>Lo strumento societario adottato consente, infatti, un contraddittorio quotidiano con le parti sociali coinvolte (dai produttori ai grossisti) rispetto ad un oggetto (il Centro ed il mercato all'ingrosso che ivi si svolge) dalle fondamentali ricadute sull'economia del territorio regionale per i flussi commerciali (regionali e trans-regionali) che intercetta e per la promozione dei prodotti della filiera agricola regionale e consente altresì una vigilanza sulle dinamiche relative, fra cui fondamentale è la formazione dei prezzi del listino mercuriale anche di concerto con le forze dell'ordine e sanitarie. L'attività del Centro, anche in ragione della recente evoluzione del tessuto economico/produttivo regionale e dei traffici endo e trans-regionali, è, dunque, funzionale alla missione della Regione chiamata a definire gli indirizzi per lo sviluppo del tessuto economico, incidendo sulla modernizzazione del sistema distributivo secondo uno sviluppo equilibrato tra piccola, media e grande distribuzione, migliorando la qualità del servizio, diversificando le tipologie per evitare situazioni dominanti, e promuovendo gli interventi per la tutela della salute del consumatore.</p> <p>CAAT è una Società dotata di un ingente patrimonio immobiliare oltreché di aree di espansione caratterizzate da poteri edificatori molto elevati (circa 60.000 mq per lo sviluppo delle attività del mercato), posizionati in un comprensorio strategico dal punto di vista logistico sia di dimensionamento infra-regionale che transregionale e nazionale e prossimo a beneficiare di importanti interventi infrastrutturali, condivisi</p> |
|------------------|-----|-----------|-------|-----------|--|

Dicembre 2018

fra Caat e Sito. Trattasi di società tipicamente *capital intensive*, dove l'investimento iniziale è particolarmente incisivo rispetto alla progressiva struttura dei ricavi. Sono state risolte, dopo l'attuazione con un anno di anticipo del Piano industriale 2014-2018, le dinamiche di perdita strutturale.

CAAT raggiunge per l'esercizio 2016 l'utile di € 45.233,00 su un risultato d'esercizio prima delle imposte pari a € 112.369,00. La Società risulta possedere MOL e cash flow positivi, un fatturato medio nell'ultimo triennio di 7,5 milioni di euro e un unico debito residuo di 4,4 milioni di euro su un mutuo iniziale di 30 milioni assistito da un'ottima liquidità di cassa e dall'autofinanziamento delle attività senza ricorso al sistema bancario (fatta eccezione appunto per il residuo pagamento del mutuo per la costruzione del Centro). L'andamento economico della società dimostra, sin dal 2006, un trend di ristrutturazione dei servizi e di contenimento costi tale da portare il CAAT S.c.p.A. al risultato sopra evidenziato per l'esercizio 2016. In ragione dei livelli di EBITDA che la società ha sempre mantenuto, i flussi di cassa generati dalla gestione corrente hanno costantemente registrato valori positivi. Gli interventi correttivi posti in essere con il Piano industriale 2014-2018 e gli scenari previsionali futuri evidenziano dati in costante miglioramento e risultati d'esercizio attesi positivi, pur in presenza di una struttura di ricavi sostanzialmente rigida.

Anche nel successivo esercizio 2017 CAAT consuntiva un utile d'esercizio di € 35.359,00 su un risultato d'esercizio prima delle imposte pari a € 84.497. La Società risulta possedere MOL e *cash flow* positivi, un fatturato medio nell'ultimo triennio di 7,5 milioni di euro e un unico debito residuo di 4,2 milioni di euro su un mutuo iniziale di 30 milioni assistito da un'ottima liquidità di cassa (al 31.12.2017 pari ad € 3.926.290 ) e dall'autofinanziamento delle attività senza ricorso al sistema bancario (fatta eccezione appunto per il residuo pagamento del mutuo per la costruzione del Centro). L'andamento economico della società dimostra, sin dal 2006, un trend di ristrutturazione dei servizi e di contenimento costi tale da portare il CAAT S.c.p.A. al risultato sopra evidenziato anche per l'esercizio 2017. In ragione dei livelli di EBITDA che la società ha sempre mantenuto, i flussi di cassa generati dalla gestione corrente hanno costantemente registrato valori positivi.

Gli interventi correttivi posti in essere con il Piano industriale 2014-2018 e gli scenari previsionali futuri che saranno illustrati nel Piano

Dicembre 2018

|                         |     |                                   |       |   |  |
|-------------------------|-----|-----------------------------------|-------|---|--|
|                         |     |                                   |       |   | <p>industriale 2018-2022 evidenziano dati in costante miglioramento e risultati d'esercizio attesi positivi. Nell'esercizio 2018, in corso, la società ha conseguito ingenti risparmi sul costo del personale in conseguenza di fatti esterni alla società (prematura scomparsa del direttore generale avvenuta il 13.12.2017 e dimissioni del responsabile tecnico delle strutture e del responsabile della vigilanza entrambe avvenute nei primi mesi dell'esercizio 2018). La società ha attivato le procedure ad evidenza pubblica per la sostituzione del personale scomparso o dimissionario. Nel mese di settembre 2018 è stato nominato il nuovo direttore generale mentre è in fase finale la procedura di selezione del nuovo responsabile tecnico. Il responsabile della vigilanza è stato sostituito con una risorsa interna già alle dipendenze di CAAT. Dette circostanze hanno portato risparmi che, per il solo esercizio 2018, si attesteranno in circa Euro 400 mila Euro. A regime, a valle della sostituzione delle risorse dimissionarie, e ridefinito l'assetto complessivo del personale dipendente, la società prevede di ottenere risparmi di circa 60 mila Euro. Ulteriormente, sempre nell'esercizio 2018, sono stati rivisti i servizi di guardiania e vigilanza. Dette attività, in assenza di fattori esterni e imprevedibili, porteranno a risparmi annui superiori ad Euro 90 mila. La società è parte convenuta in circa 50 vertenze avanti il tribunale di Torino per il riaddebito del concorso spese smaltimento rifiuti. Nel mese di ottobre 2018 la società ha disdettato i contratti di locazione in essere e nel corso dell'anno 2019 sarà dato corso alle procedure di rinnovo.</p> <p>Mantenendo la partecipazione in CAAT ScpA, la Regione potrà meglio decidere, in accordo con gli insediati e tutte le ulteriori parti coinvolte, i termini dello sviluppo infrastrutturale, e vigilare sulla correlata e conseguente attuazione dell'interessante capacità edificatoria di CAAT ScpA presso l'area sud della struttura, nel confine con Sito Interporto, rispetto alla quale incidono anche le future infrastrutture di collegamento che collegheranno l'Ospedale San Luigi Orbassano all'area di Torino su cui sono in corso degli approfondimenti.</p> <p>Per le ragioni sopra esposte, è stato confermato il mantenimento della partecipazione della Regione Piemonte in Caat ScpA quale strumento funzionale alle finalità istituzionali dell'Ente.</p> |
| <b>REGIONE PIEMONTE</b> | 5.D | Distretto Turistico dei Laghi Srl | 9,11% | Mantenere con azioni di razionalizzazione | Il 25 giugno 2018, l'Assemblea Straordinaria dei Soci ha approvato l'aumento di capitale della società da Euro 101.985,93 ad Euro 400.000,00 mediante aumento a pagamento, scindibile, offerto, in prima battuta, in sottoscrizione ai soci proporzionalmente alle quote dai medesimi possedute e successivamente  |

Dicembre 2018

|                  |     |   |        |                          |   |
|------------------|-----|---|--------|--------------------------|---|
|                  |     |   |        |                          | <p>ai terzi. In tale assemblea veniva stabilita, quale termine per la sottoscrizione dei soci, la data del 31 ottobre 2018 e, come finale di efficacia dell'intera operazione, la data del 5 dicembre 2018. La parte di capitale sociale che, alla data del 31 ottobre 2018, è rimasta inoptata, è stata sottoscritta dagli altri soci che ne hanno fatto richiesta, in sede di primo esercizio del diritto di opzione, entro il termine del 20 novembre 2018. Considerato che l'aumento del capitale sociale non è stato integralmente sottoscritto nei termini sopra indicati, è stato offerto in sottoscrizione ai terzi. Al termine di efficacia dell'operazione (5 dicembre 2018), il capitale è stato aumentato nei limiti dell'importo pari alle sottoscrizioni raccolte; ad oggi il capitale sociale del Distretto è di € 112.987,74.</p> <p>Sempre in data del 25 giugno 2018, il Distretto Turistico dei Laghi Srl ha adottato il nuovo statuto sociale che ha recepito lo statuto tipo licenziato dalla Giunta Regionale.</p>                                |
| REGIONE PIEMONTE | 6.D | Turismo Valsesia e Vercelli Srl                 | 29,07% | Fusione con ATL Biellese | <p>L'Assemblea di ATL Valsesia Vercelli ha a suo tempo deliberato la disponibilità all'accorpamento con ATL del Biellese: un'innovazione istituzionale resa necessaria dalle disposizioni della Legge Madia sulla riforma della Pubblica Amministrazione in materia di Società Partecipate.</p> <p>In data 28.09.18 è stato depositato presso l'Ufficio del registro delle Imprese della Camera di Commercio di Biella e Vercelli il progetto di fusione e lo statuto della nuova società con identificativo pratica M1892101953. Nel mese di gennaio 2019 si terrà l'Assemblea Straordinaria dei Soci di ATL Valsesia Vercelli per l'approvazione del progetto di fusione; a seguire la stipula dell'atto di fusione.</p>  |
| REGIONE PIEMONTE | 7.D | ATL del Cuneese Valli Alpine e Città d'arte Srl | 22,17% | Mantenere                | <p>In data 25/06/2018 L'assemblea dei soci ha provveduto all'abrogazione dello Statuto vigente e all'adozione del nuovo testo integrale.</p> <p>In data 20/04/2017, in sede di assemblea straordinaria, la società aveva deliberato di aumentare il Capitale sociale a pagamento di euro 108.360,00 per motivi che, in sintesi, si ricollegano a un più ampio quadro di nuove iniziative intese a creare futuri sviluppi dell'attività sociale. Alla luce di tale decisione, in data 17/04/2018 il socio Comune di Cuneo ha acquisito ulteriori n.12 quote.</p> <p>Sono in fase di valutazione e approvazione le domande di richiesta di ammissione a socio da parte di soggetti pubblici e privati (rientranti, questi ultimi, tra quelli ammessi dalla l.r.14/2016)</p> <p>I componenti del Consiglio di Amministrazione non percepiscono gettoni di presenza per la partecipazione alle sedute di Consiglio. Gli avanzi di gestione sono stati destinati parte alla riserva legale e parte alla riserva straordinaria come da specifiche sulle note integrative.</p> |

Dicembre 2018

|                  |      |  |               |  |  |
|------------------|------|--|---------------|--|--|
| REGIONE PIEMONTE | 8.D  | Ente Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero Scrl            | 5,00%         | Mantenere con azioni di razionalizzazione        | <p>La società è partecipata direttamente dalla Regione per il 5% del capitale sociale pari a € 20.000,00. In data 28/09/2018 l'Assemblea dei soci ha provveduto: a modificare lo Statuto Sociale adeguandolo alle disposizioni del D.Lgs 175/16 e della Legge Regione Piemonte n.14/16; a modificare la denominazione sociale in "Ente Turismo Langhe Monferrato scarl"; a deliberare un aumento di capitale da € 20.000,00 a € 70.000,00 per permettere l'ingresso di nuovi soci, come previsto all'art. 7, comma 5 dello Statuto Sociale. Attualmente alcuni soci hanno esercitato il diritto di opzione mentre sono in corso le deliberazioni da parte di altri soci per la sottoscrizione di ulteriori quote di capitale. Sono in fase di richiesta, valutazione e approvazione le domande di ammissione a socio presentate al Consiglio di Amministrazione da parte di soggetti pubblici e privati. La Regione intende sottoscrivere l'aumento di capitale fino al raggiungimento di una quota che non superi il 40% del capitale totale, come previsto dalla L.R. 14/16. La società non ha mai registrato perdite di bilancio, chiudendo ogni esercizio con un avanzo contabilizzato come acconto su contributi consortili, ai sensi della normativa sulle società consortili.</p> |
| REGIONE PIEMONTE | 9.D  | ATL del Biellese Scrl                                  | 21,29%        | Fusione con ATL Turismo, Valsesia Vercelli Scarl | <p>il progetto di fusione tra ATL Biella e ATL Vercelli Valsesia e lo statuto della nuova società sono stati registrati presso l'Ufficio del Registro delle Imprese della Camera di Commercio di Biella e Vercelli in data 15.10.2018. L'Assemblea dei Soci chiamata a ratificare il progetto di fusione si terrà il 22 gennaio 2019, sia per ATL Biella, sia per ATL Valsesia Vercelli. Dopo 90gg a decorrere dalla Delibera, i Soci di entrambe le ATL saranno chiamati ad approvare l'Atto Notarile, qualora non siano intervenute richieste di ritiro delibera per rettifiche o altro. Il processo di fusione potrà essere perfezionato a partire da tale data.</p>  |
| REGIONE PIEMONTE | 10.D | <b>Pracatinat Scpa in liquidazione e in fallimento</b> | <b>17,11%</b> | <b>Liquidazione/Fallimento</b>                   | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b><br/>L'assemblea del 2/02/2016 ha dato mandato al CdA di Pracatinat scpa di proseguire nella trattativa per la concessione dei beni costituenti il complesso immobiliare, affinché il concessionario provvedesse a gestire il compendio ai fini della relativa valorizzazione, riqualificazione e ristrutturazione, potenziando l'attività turistico – ricettiva e di accoglienza, nonché garantendo la disponibilità della struttura per lo svolgimento dell'attività di "Laboratorio didattico sull'ambiente", di cui alle ll.rr. n. 32/1982 e n. 49/1985 e s.m.i., nonché per ulteriori attività formative e progettuali afferenti altri ambiti tematici.</p>   |



Dicembre 2018

|                  |      |         |        |   |  |
|------------------|------|---------|--------|---|--|
|                  |      |         |        |   | <p>In seguito, è stato pubblicato il bando per l'individuazione del concessionario del ramo aziendale alberghiero.</p> <p>Concluso l'iter di cessione ramo del d'azienda e di individuazione del concessionario, <b>in data 04 luglio 2016 l'assemblea ha deliberato lo scioglimento anticipato della società con apertura della fase di liquidazione</b> e con la nomina del liquidatore. Quest'ultimo procedeva nella gestione ordinaria della società; tra le altre attività, procedeva ad implementare ed aggiornare il Piano Industriale, già visionato dall'ultimo CdA. A seguito della dichiarazione di impossibilità ad ottemperare agli impegni finanziari assunti, il liquidatore proponeva una ipotesi di concordato stragiudiziale. Tale soluzione, seppure condivisa ed approvata dai soci Regione Piemonte e Comune di Torino, non incontrava l'adesione della Città Metropolitana. Pertanto il liquidatore, preso atto dell'irreversibilità della crisi, chiedeva il fallimento della società.</p> <p>In data 9 maggio 2017, la sesta Sezione civile e fallimentare del Tribunale Ordinario di Torino, con sentenza n. 124/2017, depositata in cancelleria in data 15.5.2017, dichiarava il fallimento della società e nominava il curatore fallimentare.</p> <p>A seguito di contraddittorio con la curatela fallimentare, con propria deliberazione del 19 dicembre 2018 la Giunta Regionale ha approvato la definizione dell'ammontare dovuto dalla Regione Piemonte per i servizi ambientali svolti dalla società e per le spese societarie e di liquidazione</p> |
| REGIONE PIEMONTE | 11.D | RSA Srl | 20,00% | Mantenere con azioni di razionalizzazione | <p>La società usufruisce dei finanziamenti statali, per cui le linee operative sono orientate a valorizzare il ramo aziendale specializzato in trattamento dell'amianto. I finanziamenti statali, pari a circa 15 milioni di euro, consentono di perseguire i seguenti obiettivi attualmente in corso di esecuzione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- modifiche organizzative e gestionali;</li> <li>- contenimento e ottimizzazione dei costi.</li> </ul> <p>Proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano, orientate a valorizzare il ramo aziendale specializzato in bonifiche da amianto e sistemazione idrogeologica del territorio. La Società ha posto progressivamente in atto misure di razionalizzazione e contenimento dei costi dell'Organo Amministrativo, del Collegio Sindacale e della dotazione organica. Per contro, a partire dal 2016, in attuazione delle disposizioni introdotte con D.lgs. n 175/2016 e s.m.i., la Società ha</p>  |

Dicembre 2018

|                  |      |                 |        |                               |  |
|------------------|------|-----------------|--------|-------------------------------|--|
|                  |      |                 |        |                               | implementato ulteriori attività in regime di mercato portando in attivo il risultato di esercizio. La Società usufruisce di finanziamenti statali di cui all'Accordo di Programma siglato il 18.12.2007 ed al D.D.Min. Ambiente 18.02.2015 (Legge n. 190/2014) per la prosecuzione delle attività di messa in sicurezza e bonifica del S.I.N. della miniera di amianto di Balangero e Corio. In ragione della riprogrammazione delle attività, conseguente all'iter di approvazione dei progetti presentati in sede di Conferenza dei Servizi Ministeriale, con disposizione dell'Assemblea dei Soci in data 12.11.2018, la durata della Società è stata prorogata al 2025.  |
| REGIONE PIEMONTE | 12.D | Finpiemonte SpA | 99,81% | Mantenere/integrare LR 1/2015 | <p>Quanto all'iscrizione al TUB: Il processo si è concluso positivamente nel 2017 con l'iscrizione di Finpiemonte nell'Albo degli Intermediari Finanziari di cui all'art. 106 TUB al n. 140.</p> <p>Sul processo di integrazione con la società Finpiemonte Partecipazioni SpA, incidono: (i) l'iscrizione di Finpiemonte al nuovo Albo Unico ai sensi dell'art. 106 del decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385, che comporta nuovi limiti e parametri al possesso di partecipazioni da parte della società stessa, ai sensi della disciplina di vigilanza; (ii) il processo di razionalizzazione e risanamento delle partecipazioni detenute dalla holding regionale Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., in attuazione del Piano Operativo regionale, che rappresenta elemento imprescindibile e prodromico alla eventuale aggregazione, in considerazione anche degli oneri e impegni e dalle esposizioni debitorie verso terzi della società FP Partecipazioni nell'ambito della sua operatività. La Regione con l'art. 22 della L.R. Piemonte n. 7 del 29 giugno 2018, come modificato dalla L.R. Piemonte n. 17 del 24 ottobre 2018, ha disposto la cancellazione di Finpiemonte dall'albo unico degli intermediari vigilati, nell'ambito di un processo di riposizionamento. L'Assemblea Straordinaria dei soci della Società del 23 luglio 2018 ha provveduto alla modifica dell'oggetto sociale della Società, escludendo l'esercizio di qualsiasi attività riservata ai sensi dell'art. 106, comma 1° del D.Lgs. 385/93. Con effetto dal 31 ottobre 2018 la "FINPIEMONTE S.P.A." è stata cancellata dall'Albo Unico degli Intermediari Finanziari di cui all'art. 106 del T.U.B., ai sensi par. 5 del Titolo I, Cap 1, Sez. V della Circolare n. 288, giusta comunicazione di Banca D'Italia in data 31 ottobre 2018, prot. N. 1263422/18, portante "Cancellazione dall'Albo Unico art. 106 D. Lgs. 385/93 (T.U.B.)". L'Assemblea straordinaria del 26 novembre 2018 ha deliberato di ridurre il capitale dall'originario importo di euro</p> |

Dicembre 2018

|                  |      |                                |         |                               |   |
|------------------|------|--------------------------------|---------|-------------------------------|---|
|                  |      |                                |         |                               | 356.424.289,00 a euro 156.000.000,00.   |
| REGIONE PIEMONTE | 13.D | Finpiemonte Partecipazioni SpA | 83,22%  | Mantenere/integrare LR 1/2015 | <p>È in corso di avvio l'implementazione della ricognizione del patrimonio immobiliare delle società partecipate, ai sensi di quanto previsto dall'art.13 della L.R. n.1/2015, al fine di individuare il patrimonio inutilizzato in seno a tutte le partecipazioni detenute da Regione Piemonte; in esito a tale ricognizione, verrà predisposto un piano di dismissione di tali asset (qualora non strumentali).</p> <p>Inoltre, prosegue l'attività di razionalizzazione del portafoglio partecipate, sulla base degli indirizzi contenuti nel Piano regionale.</p> <p>Nel corso del 2018 sono state implementate le azioni di (i) razionalizzazione partecipazioni secondo gli indirizzi di piano, (ii) riduzione costi organo di controllo, (iii) riduzione costi per servizi e (iv) adozione di una piattaforma software condivisa per una rappresentazione dei dati e una gestione operativa omogenea per tutte le partecipazioni regionali. Inoltre, sono state avviate (e sono ancora in corso) le azioni di (i) costruzione di un modello di gestione e controllo delle partecipazioni comune e condiviso a livello di Gruppo RP e di (ii) integrazione con Finpiemonte spa ai sensi della L.R. 1/2015, art.11, operazione per la quale è allo studio la modalità più efficiente ed economica. Infine, ai sensi di quanto previsto dall'art.13 della L.R. n.1/2015, è stato dato avvio alla dismissione del patrimonio immobiliare in seno alle società del "settore territorio" partecipate da FPP, ciascuna dotata di un proprio piano conseguente ai rispettivi stati di crisi; per ciò che concerne il patrimonio inutilizzato in seno a tutte le partecipate detenute da Regione Piemonte, si è in attesa di ricevere il mandato dalla Giunta Regionale, onde avviare l'implementazione della relativa ricognizione e dismissione degli asset detenuti (qualora non strumentali).</p> |
| REGIONE PIEMONTE | 14.D | SCR SpA                        | 100,00% | Mantenere/razionalizzare      | <p>Con Legge regionale 22 dicembre 2015, n. 26, è stata modificata la legge regionale 6 agosto 2007 n. 19, al fine di potenziare le funzioni di SCR quale centrale di committenza "pura" abrogando tutte quelle attività in grado di sviare la finalità del servizio.</p> <p>Già dai primi mesi del 2015 è stata posta in essere una serie di provvedimenti finalizzati a conferire alla struttura una maggiore dinamicità operativa, caratteristica imprescindibile del ruolo e della forma societaria di SCR; gli stessi hanno riguardato sia l'organizzazione interna e il modo di operare sia il ruolo che la Società ha verso l'esterno</p>  |

Dicembre 2018

e il conseguente approccio al mercato di riferimento.

Riguardo agli "Indirizzi in merito alle attività di S.C.R. Piemonte S.p.A.: espressione su ipotesi rappresentate nell'Assemblea del 15.03.2016, modalità di copertura dei costi" si richiamano i contenuti della summenzionata D.G.R. n. 16 – 3326; per quanto concerne le attività rientranti nell'oggetto sociale di S.C.R. Piemonte S.p.A. si richiama l'art. 2 della L.R. n. 19/2007, novellato dalle modifiche e integrazioni introdotte dall'art. 13 della L.R. n. 26/2015. In particolare, il suddetto art. 13 della L.R. 26/2015 ha sostanzialmente ampliato le funzioni di S.C.R. Piemonte S.p.A. quale centrale di committenza "pura" abrogando, a tal fine, attività considerabili accessorie quali la redazione di studi di fattibilità delle opere di interesse e dei documenti preliminari alla progettazione, introducendo attività legate all'organizzazione di *e-procurement* pubblico innovativo; ciò al fine di adeguare la normativa nazionale ed europea in materia di Centrali Uniche di Committenza, consentendo l'iscrizione di S.C.R. Piemonte S.p.A. nell'elenco dei soggetti aggregatori, quale centrale di committenza regionale. Nel mese di luglio 2016, è stata operata la ricapitalizzazione, finalizzata a continuare a dotare la Regione di uno strumento coerente con la normativa nazionale ed europea in materia di centrali uniche di committenza. Successivamente, alla luce dell'evoluzione normativa intervenuta con l'approvazione del nuovo codice dei contratti pubblici (D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50) e alle mutate esigenze della Regione Piemonte, con l'introduzione dell'art.2 della Legge della Regione Piemonte n.28 del 29/12/2016 è stata modificata la legge costitutiva di S.C.R. Piemonte per quanto attiene il suo oggetto sociale; l'articolo citato ha adeguato le funzioni di SCR Piemonte SpA così da consentire a quest'ultima di espletare anche le fasi di progettazione, esecuzione e collaudo delle opere affidate alla stessa in qualità di centrale di committenza e di stazione unica appaltante, confermando e consolidando la centralità del ruolo della società nell'ambito del panorama regionale. E' stata pertanto nuovamente attribuita a SCR Piemonte la competenza del ruolo di Responsabile del Procedimento per gli interventi di carattere infrastrutturale ed edilizio assegnati, nella prospettiva di un programma di investimenti particolarmente rilevante, soprattutto nel settore dell'edilizia sanitaria. Con D.G.R. n. 16-4897 del 20/04/2017 la Regione Piemonte ha altresì fornito a S.C.R. Piemonte SpA sia l'indirizzo di sviluppare le attività di acquisti di beni e servizi in ambito ICT per le pubbliche amministrazioni piemontesi, ivi comprese

Dicembre 2018

le aziende sanitarie e ospedaliere, sia l'indirizzo di predisporre capitolati di gara che garantiscano adeguata e dignitosa retribuzione dei lavoratori e garanzie di continuità occupazionale alla scadenza degli appalti.

Dal Bilancio d'Esercizio al 31/12/2016, non risultano, ad oggi, particolari rischi finanziari che debbano essere oggetto di menzione; la tempestiva copertura delle perdite pregresse e la conseguente ricapitalizzazione operata dal Socio Unico Regione Piemonte in data 25 luglio 2016, unitamente al recupero di un soddisfacente equilibrio economico finanziario, hanno permesso di superare i rischi di crisi aziendale. Sono, infatti, venute meno tutte le criticità sorte nel precedente esercizio fiscale, contraddistinto, come noto, dalla presenza di rilevanti svalutazioni dei valori delle partecipazioni detenute. Ai sensi del 2° comma dell'articolo 6 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (T.U.S.P.), si informa che la società programma la stesura di analitici bilanci previsionali pluriennali volti anche a monitorare la sostenibilità nel medio e lungo periodo dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

Con D.G.R. n. 16-4897 del 20/04/2017 la Regione Piemonte ha, tra l'altro, preso atto del Piano Strategico 2017-2019 e del Budget 2017 di S.C.R. Piemonte S.p.A., nei quali sono stati principalmente previsti, da un lato, la crescita di attività di SCR quale Soggetto Aggregatore della Regione Piemonte insieme all'ampliamento dell'ambito di attività di S.C.R. ex L.R. 28 del 29/12/2016 e, dall'altro, sia un piano triennale d'implementazione dell'organico del personale, con l'assunzione di nuove risorse umane, sia un piano biennale di investimenti in strumenti informativi (sia hardware che software) oltre ad un piano biennale di formazione del personale, con conseguente aumento dei costi della produzione.

l'ANAC, con delibera del 17 gennaio 2018 n. 31 ha pubblicato l'aggiornamento dell'elenco dei 32 Soggetti Aggregatori riconfermando, per la Regione Piemonte, il ruolo di SCR. In tale ambito la Società opera a livello di tutte le categorie merceologiche individuate distinguendosi dalla Città Metropolitana di Torino, che potrà avviare iniziative solo nel settore della spesa comune.

In data 3 agosto 2018 l'assemblea degli azionisti ha approvato il bilancio chiuso al 31/12/2017 destinando l'utile dell'esercizio al socio per l'importo di euro 551.514,00 al netto della quota da imputare a riserva

Dicembre 2018

legale. Per quanto riguarda i ricavi relativi alle attività di acquisto forniture e servizi si stima che, verosimilmente, nel secondo semestre del 2018 i valori si possano sostanzialmente assestare alle previsioni del budget 2018. Nell'ambito delle attività di gestione del procedimento per la realizzazione dei lavori pubblici la situazione risente, viceversa, ancora di un sistema di remunerazione penalizzante considerato che il nuovo meccanismo di cui alla convenzione quadro, approvato con DGR n. 22-6868 del 18 maggio 2018, produrrà i suoi effetti sulle nuove iniziative che verranno affidate ad SCR e su quelle già affidate ma la cui esecuzione non sia ancora iniziata.

È in corso di adeguamento la convenzione riguardante l'attività di Direzione Lavori per la realizzazione del nuovo complesso amministrativo ed istituzionale dell'Ente Regione Piemonte; contestualmente si stanno rivedendo e perfezionando alcuni aspetti contrattuali relativi alla gestione di interventi nel settore dell'edilizia sanitaria, primo fra tutti l'avvio della realizzazione dell'intervento del nuovo ospedale unico della Azienda sanitaria locale del VCO. L'obiettivo è quello di consentire alla società di riuscire a coprire adeguatamente i costi sostenuti per l'espletamento di questi incarichi.

SCR sviluppa un programma di crescita basato su linee di indirizzo che mirano a concretizzare: l'aumento del numero di iniziative di acquisizione di beni e servizi ed estensione a nuove categorie merceologiche (D.P.C.M. 11/07/2018); lo sviluppo delle categorie merceologiche del Facility Management e delle Manutenzioni Stradali; lo sviluppo di servizi a supporto delle altre amministrazioni; la qualificazione della stazione appaltante (è prevista l'emanazione del decreto che individuerà le modalità di qualificazione delle Stazioni Appaltanti anche nell'ambito delle opere pubbliche; in tale ambito, SCR è parte componente dei Gruppi di Lavoro presso Itaca associazione federale delle regioni e delle provincie autonome); l'applicazione del nuovo sistema di determinazione dei corrispettivi di SCR (è stato portato a termine il processo per la definizione della nuova convenzione con la Regione Piemonte, approvata con D.G.R. n. 22-6868 del 18 maggio 2018); lo sviluppo di nuove iniziative nel settore delle Opere Pubbliche, con particolare riguardo all'ambito dell'edilizia sanitaria.

In tale contesto sono stati individuati specifici ambiti di azione quali la proceduralizzazione dei processi maggiormente critici, lo sviluppo e

Dicembre 2018

|                  |      |           |        |           |  |
|------------------|------|-----------|--------|-----------|--|
|                  |      |           |        |           | <p>l'implementazione del sistema di controllo di gestione e lo sviluppo e l'implementazione del sistema di <i>Information technology</i> al fine di supportare con adeguati sistemi informativi l'evoluzione societaria.</p> <p>Per quanto riguarda la partecipazione di S.C.R. Piemonte SpA in Villa Melano Spa e quella in CAP SpA si rinvia alla Sezione IV - Partecipazioni indirette tramite S.C.R. Piemonte SpA.</p>   |
| REGIONE PIEMONTE | 15.D | SORIS SpA | 10,00% | Mantenere | <p>Con Dgr n. 15 – 3468 del 13 giugno 2016 è stata approvata l'acquisizione della partecipazione azionaria pari al 10% nella "Società riscossioni Spa" al fine di far gestire alla suddetta società i servizi inerenti le attività di liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e di altre entrate di competenza della Regione Piemonte.</p> <p>Nel quinquennio 2011 – 2015 erano già state applicate misure di contenimento costi ed i dati esposti dalla società evidenziano un andamento della spesa totale pressoché costante nell'arco del periodo considerato. Tuttavia proseguono le attività volte al contenimento dei costi. Nel mese febbraio 2017 è stato stipulato il contratto con la Regione Piemonte per la riscossione coattiva della tassa automobilistica. Nel bimestre successivo sono stati inoltre sottoscritti il disciplinare per il servizio di riscossione coattiva e il protocollo di intesa per il servizio di sportello al pubblico dedicato alla gestione dei provvedimenti cautelari avviati a suo tempo dalla società G.E.C. S.p.A. e da questa restituiti alla Regione Piemonte. Pertanto, nel mese di giugno ha avuto inizio l'invio massivo sul territorio dei documenti di ingiunzione che produrrà la notifica di 330.000 ingiunzioni entro la fine del mese di novembre 2017. A partire da metà giugno sono state concesse le prime maggiori rateazioni per un debito rateizzato di circa 350 mila euro. Al 20 luglio scorso, l'ammontare della riscossione coattiva della tassa automobilistica risulta pari a circa 400 mila euro, mentre l'attività di incasso e revoca dei fermi GEC, ha registrato 530 pagamenti per un importo di 300 mila euro.</p> <p>La società, nello svolgimento quotidiano delle proprie attività, opera nel continuo monitoraggio dei costi, finalizzato alla razionalizzazione e al contenimento delle spese, sia di funzionamento che inerenti il personale. Pur tuttavia occorre segnalare che a causa del forte incremento dell'attività derivante dallo sviluppo del processo di riscossione coattiva per conto della Regione Piemonte e del programma di potenziamento della riscossione della Città di Torino, si è registrato un aumento del 300% del numero delle ingiunzioni notificate nel corso</p> |

Dicembre 2018

|                  |      |                           |               |   |  |
|------------------|------|---------------------------|---------------|---|--|
|                  |      |                           |               |   | del 2017, con conseguente incremento esponenziale delle attività di recupero relativamente alle partite ancora insolute. Questo ha comportato incrementi di costi, più che proporzionalmente compensati dagli incrementi dei ricavi, come si evince dalla differenza tra valori e costi della produzione, più alta nel 2017 rispetto all'anno precedente. Nel corso del 2017 sono stati inviati sul territorio circa 320.000 avvisi, per un carico di circa 194 milioni di euro, relativi ai bolli auto delle annualità che vanno dal 2010 al 2013. Nel corso del 2018 sono stati inviati, invece, circa 150.000 avvisi, per un carico di circa 45 milioni di euro, relativi al bollo auto 2014. A fine ottobre 2018 l'ammontare degli incassi, registrati a favore dell'attività svolta per conto del socio Regione Piemonte, ammonta a circa 52 milioni di euro. A questi si aggiungono circa 14 milioni di euro, relativi a incassi previsti per effetto di rateazioni sottoscritte dai contribuenti. |
| REGIONE PIEMONTE | 16.D | Banca Popolare Etica Scpa | 0,10%         | Mantenere   | Nel piano straordinario 2017 di razionalizzazione delle società partecipate non erano stati previsti interventi di razionalizzazione ma era prevista l'alienazione della partecipazione fatti salvi alcuni approfondimenti. A seguito della modifica al T.U.S.P. introdotta dall'emendamento alla legge di bilancio 2018, contenuto al comma 891 dell'articolo 4, la Regione Piemonte ha deliberato, con D.G.R. n. 28-7601 del 28-09-2018, di mantenere la quota di partecipazione in Banca Etica. Detta scelta rispecchia anche la volontà, espressa precedentemente alla norma statale, dal Consiglio Regionale attraverso una mozione.  |
| REGIONE PIEMONTE | -    | <b>IMA Piemonte ScpA</b>  | <b>80,81%</b> | <b>Fusione per incorporazione in Sviluppo Piemonte Turismo S.r.l. e successiva trasformazione in DMO Piemonte Scarl</b> | <b>OPZIONE ATTUATA: FUSIONE E TRASFORMAZIONE AVVENUTE</b><br>Il DDL n. 187 del 18.12.2015, recante "Nuove disposizioni in materia di organizzazione dell'attività di promozione, accoglienza e informazione  |



Dicembre 2018

|                     |      |  |        |  |  |
|---------------------|------|--|--------|--|--|
| REGIONE<br>PIEMONTE | 17.D | <b>DMO Turismo Scarl (già Sviluppo Piemonte Turismo Srl)</b> | 98,56% | <p><b>Mantenere con azioni di razionalizzazione</b></p> <p><b>(Fusione con IMA Piemonte ScpA e successiva trasformazione in DMO Piemonte Scarl già effettuata)</b></p> | <p><i>turistica in Piemonte</i>” è stato approvato ed è diventato Legge regionale 11 luglio 2016 n. 14.</p> <p>Con DGR n. 35 – 2736 del 29/12/2015 è stato approvato il percorso di integrazione tra le società partecipate IMA Piemonte scpa e Sviluppo Piemonte Turismo (SPT) SRL e conseguente trasformazione in Agenzia regionale DMO Turismo SCARL. – ex Lege regionale n. 10/2011 art. 15.</p> <p>Si specifica di seguito l’iter intrapreso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- con D.G.R. n. 17-3678 e n. 18-3679 e del 25 Luglio 2016 è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione di Ima Piemonte S.c.p.a. in Sviluppo Piemonte Turismo s.r.l.</li> <li>- con atto n. 12920 di repertorio fascicolo n. 7717 a rogito Notaio Maurizio Gallo Orsi del 02.11.2016 si è perfezionata la fusione per incorporazione di IMA Piemonte S.c.p.a. in Sviluppo Piemonte Turismo S.r.l.. A seguito della fusione, le Camere di Commercio del Piemonte hanno esercitato la facoltà di recesso ex art. 2437 del codice civile dalla società Sviluppo Piemonte Turismo S.r.l.. Il recesso delle Camere di Commercio ha comportato l’accrescimento delle partecipazioni dei soci rimasti proporzionalmente alle quote possedute.</li> </ul> <p>in data 30.12.2016 la società SPT S.r.l. è stata quindi trasformata nella società consortile a prevalente capitale pubblico DMO Piemonte Scrl così come previsto dall’art. 5 della L.R. 14/2016</p> <p>DMO PIEMONTE, nel corso dell’anno 2018, ha mantenuto un sostanziale equilibrio economico, finanziario, e patrimoniale.</p> <p>In continuità con il processo di razionalizzazione attuato nel corso del 2016, mediante la fusione delle due società <i>in house</i> della Regione Piemonte, Sviluppo Piemonte Turismo Srl e IMA S.c.p.a, in ossequio alla Legge Regionale n. 10 – art.15 del 11 luglio 2011 ed alla successiva delibera di Giunta n. 35-2736 del 29.12.2015, relativa alla razionalizzazione delle società partecipate, DMO ha operato con lo stesso principio volto al miglioramento della <i>governance</i> e delle strutture dirigenziali ed operative, rafforzando anche il raccordo tra la Regione Piemonte, sistema camerale del Piemonte e la società stessa.</p> <p>I costi di gestione sono rimasti invariati, mantenendo invariata la composizione degli Organi politici e amministrativi. Lo statuto di DMO prevede inoltre, in ottemperanza a quanto prescritto dal Decreto Madia, di poter fatturare oltre l’80%, per lo svolgimento dei compiti ad essa affidati, alla Regione Piemonte o dagli altri enti pubblici soci, previa verifica di congruità. stessa consenta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale della società.</p> <p>La natura organizzativa, economica e giuridica di DMO PIEMONTE ha permesso il mantenimento del generale principio di razionalizzazione, sia in termini gestionali che economici/finanziari, nel loro complesso. E’ stato adottato un sistema di <i>business intelligent</i> che permette di</p> |
|---------------------|------|--|--------|--|--|

Dicembre 2018

|                     |      |  |               |  |   |
|---------------------|------|--|---------------|--|---|
| REGIONE<br>PIEMONTE | 18.D | ATL di Alessandria<br>(ALEXALA Scrl)         | 39,14%        | Mantenere<br><br>(NON SOGGETTO A REVISIONE<br>STRAORDINARIA EX D.LGS.<br>175/2016)                         | L'Assemblea dei Soci di Alexala del 21 giugno 2018 ha deliberato la trasformazione da Consorzio a Società Consortile a Responsabilità Limitata, trasformazione depositata in CCIAA di Alessandria il 23 ottobre 2018, con prot. AL-2018-30437. Sempre in tale data, Alexala ha adottato il nuovo statuto sociale che ha recepito lo statuto tipo licenziato dalla Giunta Regionale.   |
| REGIONE<br>PIEMONTE | 19.D | <b>Asti Turismo Scrl in<br/>liquidazione</b> | <b>18,69%</b> | <b>Proseguimento liquidazione</b><br><br>(NON SOGGETTO A REVISIONE<br>STRAORDINARIA EX D.LGS.<br>175/2016) | L'Ente del Turismo di Asti - "Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della provincia di Asti" – siglabile (ASTITURISMO) è stato costituito sotto forma di consorzio con atto del 13/11/1997. Nel corso dell'anno 2018, in data 29 giugno l'assemblea straordinaria dei soci deliberava la sua trasformazione in società consortile, per effetto della quale veniva assegnata la denominazione di "ASTITURISMO – ATL S.C.R.L." mantenendo la sede sociale in Asti Piazza Alfieri n. 29. La trasformazione si è resa necessaria per effetto della Legge Regionale 14/07/2016 con la quale veniva abrogata la previgente L.R. 75/1996 e la previsione delle ATL nella forma di società consortile.<br>La nuova società così trasformata assume come capitale sociale un valore di euro 40.000,00. La differenza di capitale rispetto al fondo di dotazione preesistenze (103.604,72) è stato conferito per euro 63.604,72 nelle riserve patrimoniali. Contestualmente in data 29/6/18 è stato adottato il nuovo statuto sociale con gli adeguamenti previsti dalla Regione Piemonte. La nuova società consortile risulta iscritta al Registro delle Imprese il 10/10/18, data da cui decorre il nuovo assetto societario.<br>La società non ha mai registrato perdite di bilancio, chiudendo ogni esercizio con un avanzo destinato alla riserva di utili.<br>Nel mese di ottobre alcuni soci hanno sviluppato una serie di incontri con l'ATL Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero per promuovere una nuova ATL Unica costituita dalla unione dell'ATL di Asti con l'ATL di Alba.<br>In data 03/12/2018 l'assemblea straordinaria dei soci ATL di Asti ha deliberato lo scioglimento volontario dell'ATL di Asti per consentire ai soci la dismissione delle proprie partecipazioni e la possibilità per gli stessi di sottoscrivere e aderire quali soci al nuovo soggetto unitario. In tale assemblea veniva nominato il liquidatore unico assegnando allo stesso i più ampi poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione. La società è partecipata dalla Regione per il 18,69% del capitale sociale pari ad € 40.000,00. |

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA ex art.20 D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i.

Dicembre 2018

|                  |      |  |        |  |   |
|------------------|------|--|--------|--|---|
| REGIONE PIEMONTE | 20.D | Agenzia Turistica Provincia di Novara Scrl                     | 21,60% | Mantenere<br>(NON SOGGETTO A REVISIONE STRAORDINARIA EX D.LGS. 175/2016) | L'Assemblea Straordinaria dei Soci convocata in data 28 giugno 2018 ha deliberato la trasformazione dell'ATL della Provincia di Novara in Società Consortile a Responsabilità Limitata a prevalente capitale pubblico, come previsto dall'art. 10 della L.R. 14/2016; tale trasformazione è stata depositata in CCIAA di Novara con Protocollo Numero NO-2018-23181 in data 4 ottobre 2018. Nell'assemblea dei soci del 28 giugno 2018 è stato approvato il nuovo statuto sociale che ha recepito lo statuto tipo licenziato dalla Giunta Regionale.  |
| REGIONE PIEMONTE | 21.D | Turismo Torino e Provincia Scrl                                | 19,13% | Mantenere<br>(NON SOGGETTO A REVISIONE STRAORDINARIA EX D.LGS. 175/2016) | In data 8 maggio 2018 il Consorzio Turismo Torino e Provincia – con atto notarile registrato a Torino il 25 maggio 2018 n.10489 serie 1T - si è trasformato in società consortile a responsabilità limitata con la denominazione "Turismo Torino Provincia s.c.r.l." ai sensi della L.R. 14/2016. Nel corso della medesima Assemblea è stato approvato lo statuto redatto sulla base dello Statuto tipo fornito dalla Regione Piemonte. La società è stata registrata presso l'Ufficio del Registro delle Imprese della Camera di Commercio di Torino n. prot. TO – 2018 – 105112 in data 17/07/2018.<br><br>La società non ha mai registrato perdite di Bilancio. Turismo Torino e Provincia ha attivato l'iter di aumento del capitale sociale che verrà formalizzato nel corso dell'Assemblea dei Soci convocata per il giorno 20 dicembre 2018 come previsto dall'articolo 10.3 dello statuto. Turismo Torino e Provincia ha intrapreso un processo di razionalizzazione delle spese finalizzato ad una sostanziale diminuzione dei costi fissi di gestione, a partire dall'anno 2019, con particolare attenzione ai costi del personale. |
| REGIONE PIEMONTE | -    | CSI Piemonte   | 21,38% | NON SOGGETTO A REVISIONE STRAORDINARIA EX D.LGS. 175/2016                | -   |
| REGIONE PIEMONTE | -    | TOP - IX   | 14,71% | NON SOGGETTO A REVISIONE STRAORDINARIA EX D.LGS. 175/2016                | -   |
| REGIONE PIEMONTE | -    | COREP  | 25,00% | NON SOGGETTO A REVISIONE STRAORDINARIA EX D.LGS. 175/2016                | -   |
| REGIONE PIEMONTE | -    | Fondazione AGRION (Fusione di CRESO Scrl e Tenuta Cannona Srl) | -      | NON SOGGETTO A REVISIONE STRAORDINARIA EX D.LGS. 175/2016                | -   |

## SEZIONE II

\*\*\*

# SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2018

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DI FINPIEMONTE S.p.A.



**SEZ. II - 1. FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE**

**N.B.** Le società, il cui nome è evidenziato in ROSSO, sono già uscite dal portafoglio partecipazioni ovvero sono già state poste in liquidazione

| Ente/società    | N.  | PARTECIPAZIONI DETENUTE |              |   |   |
|-----------------|-----|-------------------------|--------------|---|---|
|                 |     | NOME SOCIETÀ            | %<br>Dic. 18 | OPZIONE   | STATO DI ATTUAZIONE (da marzo 2015 a dicembre 2018)   |
| FINPIEMONTE SpA | 1.i | PST SpA                 | 79,24%       | MANTENERE<br>(favorire investimenti e SINERGIE con partner privati) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il Parco Scientifico Tecnologico e delle Telecomunicazione in Vallescriviva - PST S.p.A è partecipato da Finpiemonte al 79,24 %, da Banca Ubi Banca al 9,59% e BPN al 5,11%, oltre a soci minori e gestisce il Parco di Tortona attraendo in particolare soggetti operativi nel settore della ricerca e della chimica verde.</li> <li>- La gestione della società è affidata ad amministratore unico, non ha costi di governance e ha ridotto tutti costi aziendali (azzerati i costi dell'organo, ridotti i costi del collegio sindacale) e ridotti i costi di gestione. Ha nominato una società di Revisione ai sensi del TUSP.</li> <li>- Nel corso dell'ultimo triennio il PST si è confermato interlocutore fondamentale per l'attrazione sul territorio piemontese di centri di ricerca di eccellenza. Nell'ambito del Parco, infatti, prosegue il potenziamento e l'insediamento di centri di ricerca e sviluppo (Biochemtex S.p.A. e in data 8 agosto 2016 il centro ricerca del gruppo Boero, leader nel settore delle vernici e pitture in campo edilizio).</li> <li>- Prosegue la leadership del Parco per l'attrazione di sinergie nell'ambito della ricerca: P.S.T. S.p.A. (soggetto Gestore del Polo di Innovazione Energie Rinnovabili e Biocombustibili - POLIBRE) è partner dell'ATS con il Consorzio IBIS (Soggetto Gestore del Polo di Innovazione Chimica Sostenibile) Consorzio Proplast (Soggetto Gestore del Polo di Innovazione Nuovi Materiali), insieme riconosciuti soggetti gestori del nuovo Polo Cluster Green Chemistry and Advanced Materials a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo sulla chimica verde.</li> <li>- I Bilanci sono in utile secondo un trend ormai consolidato negli ultimi esercizi, che non genera costi a carico dei soci.</li> </ul> |

Dicembre 2018

|                 |     |                      |        |   |   |
|-----------------|-----|----------------------|--------|---|---|
|                 |     |                      |        |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Anche il Bilancio 2016 ha registrato un positivo andamento del Parco, impegnato in una sana e prudente gestione e nella sua attività di trasferimento delle conoscenze tecnologiche. Si conferma l'esigenza di favorire il pieno utilizzo degli spazi per ottenere ricavi che possano garantire la copertura dei costi di manutenzione.</li> <li>- Il risultato del Bilancio 2017 registra un utile di euro 10.702, secondo un andamento consolidato negli ultimi esercizi.</li> <li>- In data 3 dicembre 2018, a seguito di dimissione del precedente amministratore, l'assemblea ordinaria di PST ha nominato il nuovo amministratore unico fino all'approvazione del Bilancio al 31.12.2018 per un compenso di euro 5.000.</li> <li>- Nel corso del 2018 si è registrata a favore del Parco, la permanenza del centro di ricerca ex BioKemtex , rilevato da Versalis (gruppo ENI) nell'ambito della procedura concorsuale del gruppo Mossi &amp; Ghisolfi.</li> <li>- Sono altresì state avviate valutazioni per aggregare l'incubatore di Novara o un suo ramo operativo (in ragione del fatturato inferiore a 1 mio) all'interno del Parco. Sarà necessario verificare l'impatto sul conto economico in esito alla scadenza nel 2018 della Misura Regionale dei Poli di Innovazione.</li> </ul> |
| FINPIEMONTE SpA | 2.i | ENVIRONMENT PARK SpA | 38,66% | MANTENERE<br>(valorizzazione in società dell'Energia - Sinergia tra incubatori universitari e Parchi) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Environment Park S.p.A.: partecipata da Finpiemonte al 38,66 %, dal Comune di Torino e sue controllate al 39 % circa, dalla Città Metropolitana al 11,72 % e dalla CCAA Torino al 10,45% gestisce il Parco scientifico di Torino operante nel settore ambientale e delle energie rinnovabili.</li> <li>- Nel corso del 2015 la società ha proseguito nell'attuazione del piano di risanamento, in rispondenza agli obiettivi del Piano industriale 2014-17, che ha riportato la società a registrare nel 2015 un utile di esercizio di 35 mila euro € (rispetto alla perdita al 31/12/2014 pari ad euro 307 mila). In particolare si è operata una riduzione di costi di governance e dei costi per servizi e personale (i costi della produzione per l'anno 2015 sono in calo dell'4.5% rispetto all'anno precedente).</li> <li>- Al fine di rispondere agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo energetica e ambientale è in fase di formalizzazione l'ATS tra Environment Park e CONSORZIO UNIVER riconosciuti soggetti gestori del nuovo Polo Energy &amp; Cleantech a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020.</li> <li>- La società è pienamente operativa quale soggetto gestore del nuovo</li> </ul>                    |

Dicembre 2018

|                        |     |                                     |        |  |  |
|------------------------|-----|-------------------------------------|--------|--|--|
|                        |     |                                     |        |  | <p>Polo Energy &amp; Cleantech a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo energetica e ambientale; prosegue in linea con il piano di risanamento, pur con alcune difficoltà connesse a minori ricavi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il bilancio al 31/12/2016 presenta un risultato negativo connesso ad un indebolimento del trend economico collegato alla mancata realizzazione dei profitti attesi, nonostante la politica di contenimento dei costi. Prosegue l'attuazione del piano di risanamento finanziario.</li> <li>- Il bilancio al 31/12/17 approvato dall'assemblea dei soci in data 4 maggio 2018 registra un utile pari ad euro 65 mila.</li> <li>- Sulla base del Piano di Revisione Straordinaria al 30.9.2017, il socio Città di Torino ha deliberato la dismissione della partecipazione, con un'iniziale quota del 5%, della quale è stata chiesta la liquidazione. I soci pubblici hanno avviato tavoli di confronto nell'interesse economico finanziario della società alla luce delle problematiche connesse al recesso.</li> <li>- In particolare, Envi Park ha predisposto un Piano Industriale 2017-2020 approvato dall'assemblea dei soci in data 27 dicembre 2017, per il raggiungimento dell'equilibrio finanziario, sulla base del quale la società, a fronte delle garanzie rilasciate da Finpiemonte fino al 31.12.2018, si è impegnata a che le obbligazioni di pagamento verso i soci, anche a titolo di corrispettivo di eventuali azioni di recesso, siano subordinate al rimborso delle obbligazioni presenti e future, chirografarie e non subordinate, verso banche e terzi, salvo per quelle obbligazioni che sono per legge sovraordinate ai sensi della normativa applicabile alle società in generale. Qualsiasi eventuale rinnovo di garanzia dovrà pertanto ricevere conferma dalla società o dal Comune di quanto sopra.</li> <li>- La gestione è affidata ad un consiglio di amministrazione di cinque componenti rinnovato, nel rispetto del TUSP, a dicembre 2017 fino all'approvazione del Bilancio al 31.12.2019.</li> </ul> |
| <b>FINPIEMONTE SpA</b> | 3.i | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO SpA | 39,21% | <p>MANTENERE<br/>(Riduzione della partecipazione pubblica- SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergia con partner privati)</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partecipata da Finpiemonte al 39,21 %, città Metropolitana di Torino al 22,83%, CCIAA di Torino al 6,54% e dai soci privati Bracco spa al 17,34 % e Merk Serono spa al 11,95 %, la società gestisce e sviluppa un Parco a vocazione Bioindustriale nei settori della biotecnologia, farmaceutica e chimica e scienze della vita.</li> <li>- Nel corso del 2015 è stata siglata la partnership, tra la società</li> </ul>  |

Dicembre 2018

BioIndustry s.p.a., I3P s.c.p.a., 2i3T e ENNE 3 per sfruttare sinergie e complementarità esistenti tra i partners in campo biomedicale. E' stata inoltre costituita tra il parco e soggetti del mondo accademico e privati operanti nel settore delle scienze della vita, una Fondazione ITS dedicata all'alta formazione nel medesimo settore.

- Nell'ambito del piano industriale 2015-2017, la società Bioindustry Park ha previsto una ristrutturazione delle aree di servizio ed una precisa individuazione delle aree di attività su cui concentrare le risorse disponibili nonché la ricerca di partner privati con cui condividere nuove iniziative e migliorare il proprio posizionamento sul mercato nazionale ed internazionale.
- Sono state intraprese azioni di contenimento dei costi: i) riduzione dei contratti di consulenza e massima internalizzazione delle attività ad essi riferibili, attivazione di part time, incentivi al prepensionamento, eliminazione dei fringe benefits; ii) contenimento dei costi energetici.
- Il Parco è stato riconosciuto soggetto gestore del Polo di innovazione BIO P MED, con certificazione gold dell'UE. E' già stata costituita tra il parco e soggetti del mondo accademico e privati operanti nel settore delle scienze della vita, una Fondazione ITS dedicata all'alta formazione nel medesimo settore; sono in corso valutazioni per la valorizzazione del ramo aziendale dedicato alla ricerca.
- Il Bilancio al 31/12/2015 chiude in negativo rispetto al risultato positivo del precedente esercizio in ragione di un accantonamento al fondo per ristrutturazione (importante progetto di aumento dell'efficienza complessiva del Parco e di ampliamento e rilancio dello sviluppo delle attività di piattaforma scientifica).
- Il Bilancio al 31.12.2016 ha chiuso in utile. Nel corso del 2016 le attività svolte per garantire risultati positivi si sono focalizzate su tre diverse tipologie di iniziative complementari e sinergiche quali l'insediamento ed ottimizzazione fisica degli spazi, l'adeguamento tecnologico e potenziamento delle attività di servizio e l'incremento dell'offerta servizi e consulenze verso gli utenti insediati. Ad oggi sono presenti all'interno dell'area Bioindustry Park: 6 grandi imprese, 30 medie e piccole imprese, 3 centri di ricerca e 2 associazioni per un totale di 357 risorse umane.
- Il bilancio al 31/12/2017 presenta un utile, pari ad euro 150.408, secondo un trend positivo. Nel corso del 2017 le attività svolte per garantire tali risultati si sono focalizzate su quattro diverse tipologie di iniziative complementari e sinergiche: 1. Nuovi progetti di



Dicembre 2018

|                 |     |  |        |  |   |
|-----------------|-----|--|--------|--|---|
|                 |     |  |        |  | <p>insediamento; 2. Ottimizzazione delle aree di insediamento; 3. Adeguamento tecnologico e potenziamento delle attività di servizio nei confronti delle aziende insediate al Bioindustry Park. I principali indicatori della liquidità e della solidità patrimoniale della società evidenziano una situazione positiva e non si segnalano particolarità sulle poste di Stato Patrimoniale. Il rendiconto finanziario evidenzia come la Società abbia generato flussi di cassa derivanti dalla gestione operativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sono state avviate valutazioni per aggregare l'incubatore di Novara o un suo ramo operativo (in ragione del fatturato inferiore a 1 mio) all'interno del Parco.</li> <li>- La gestione è affidata, nel rispetto del TUSP ad un Consiglio di Amministrazione nominato a giugno 2018 per tre esercizi e composto di cinque componenti al fine di garantire un'adeguata rappresentanza a tutti i soci in considerazione della peculiarità e complessità delle attività svolte dal Parco scientifico e delle positive sinergie tra soci pubblici e privati.</li> </ul>  |
| FINPIEMONTE SpA | 4.i | <b>Tecnogrande SpA in liquidazione</b> | 37,06% | <b>Cancellare all'esito della liquidazione</b> | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partecipata da Finpiemonte al 37,06%, dal Comune di Dronero (11,63%), Associazione Cuneo Trend Progetti di Formazione (9,43%), Fingranda S.p.a. (8,60%), Camera di Commercio I.A.A. di Cuneo (7,03%), Unione Industriale Pr. di Cuneo (6,59%), Comune di Cuneo (4,80%) e altri soci privati, gestiva il centro per l'innovazione tecnologica e servizi alle imprese nella zona di Dronero.</li> <li>- Nel 2015 Tecnogrande ha approvato, su richiesta del socio Finpiemonte, un piano di ristrutturazione e di contenimento dei costi, confluendo, nel 2016, in esito all'impossibilità di candidarsi a gestore del nuovo Polo Agroalimentare, in un piano di risanamento e valorizzazione degli assets aziendali.</li> <li>- In data 29.3.2016 è stato sottoscritto l'affitto del ramo d'azienda agroalimentare a favore di MIAC S.p.A. con conseguente riduzione del personale e dei costi (n. sei risorse) e mantenimento sul territorio delle relative attività (anche in rispondenza all'obiettivo di avviare un processo di aggregazione delle società del cuneese); ii) è stato avviato l'iter di evidenza pubblica per la valorizzazione, tramite il concorso di privati, del ramo aziendale comprendente il laboratorio EMC; iii) è stata avviata la valutazione per la vendita dell'immobile a condizione che resti funzionale alle attività sociali e permangano i contratti di</li> </ul> |

Dicembre 2018

|                 |     |           |        |  |  |
|-----------------|-----|-----------|--------|--|--|
|                 |     |           |        |  | <p>affitto quale sede del Polo Agroalimentare, degli incubatori e dei laboratori di ricerca.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visti il Bilancio al 31.12.2015 e la situazione infrannuale al 30.4.2016, portanti una perdita del capitale sotto il minimo legale (art. 2447 c.c.), i soci hanno deliberato la ricostituzione del capitale a euro cinquantamila e un finanziamento fino a euro seicentomila idoneo a consentire il recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte con l'attuazione del piano di risanamento e la valorizzazione degli assets.</li> <li>- In data 5.9.2016 è stato nominato un amministratore unico con il compito di proseguire le azioni intraprese.</li> <li>- L'amministratore Unico ha proseguito le attività volte all'attuazione del piano di risanamento contenuto nel documento di programmazione – budget 2016-2020 approvato dall'assemblea del 25.7.2016. Sono stati valorizzati e ceduti i rami aziendali agro-alimentare e elettromagnetismo (EMC). E' in corso la valorizzazione degli assets immobiliari, propedeutica alla messa in liquidazione. Il piano di risanamento in corso ha portato al raggiungimento dell'equilibrio finanziario per il 2016, che ha chiuso con un utile di esercizio di euro 13.589,00 e che potrà confermarsi nell'esercizio 2017.</li> <li>- <b>Il 20 aprile 2018 Tecnogrande è stata posta in liquidazione</b> con la nomina di un liquidatore. La società, dopo essere stata riportata in una situazione di equilibrio finanziario con gli ultimi due Bilanci 2016 e 2017 chiusi in utile, ha proceduto alla cessione onerosa di tutti i rami aziendali: agroalimentare, elettromagnetismo, immobiliare. Quest'ultima cessione, effettuata con la vendita dell'immobile al Bacino Imbrifero Montano ha consentito la prosecuzione dell'utilizzo dell'immobile e la sua destinazione a ricerca, impresa e formazione.</li> <li>- Si prevede la cancellazione della società entro il primo trimestre del 2019.</li> </ul> |
| FINPIEMONTE SpA | 5.i | 2I3T Scrl | 25,00% | <p>MANTENERE<br/>(SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati)<br/>Eventuale acquisto proporzionale della quota dismessa del comune</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- La società partecipata dai soci pubblici Finpiemonte, Università di Torino, Comune di Torino e Città Metropolitana di Torino, tutti al 25%, senza scopo di lucro intende favorire la creazione di nuove imprese tramite azioni di formazione, supporto, trasferimento tecnologico, spazi dedicati in collaborazione con l'Università di Torino.</li> <li>- Nel dicembre 2015, la società 2I3T s.c.r.l. ha presentato un nuovo progetto di collaborazione con una società multinazionale operante</li> </ul>   |

Dicembre 2018

|                               |            |                  |               |  |  |
|-------------------------------|------------|------------------|---------------|--|--|
|                               |            |                  |               | <p>di Torino in dismissione da parte dei soci pubblici Finpiemonte, Università e Città Metropolitana.</p>  | <p>nel settore medicale, nella forma della stipulazione di un contratto di ricerca con durata stimata dai 2 ai 5 anni e che prevede l'impiego di risorse umane con caratteristiche di qualificazione professionale molto elevata. Proseguono le attività in adempimento dell'accordo di collaborazione siglato con il Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A., soggetto gestore del Polo di Innovazione bioPmed, al fine di identificare e sfruttare le sinergie e complementarità esistenti tra BiP.Ca. e 2I3T</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'esercizio 2016 ha evidenziato un aumento consistente del valore della produzione riconducibile ai proventi per attività di ricerca nell'ambito biomedico finalizzate al trasferimento tecnologico.</li> <li>- Il progetto di valorizzazione dell'attività degli incubatori, in sinergia tra loro, tra i soci pubblici e la Fondazione Links del Politecnico di Torino, per favorire l'accelerazione di imprese innovative, anche con investimento di nuove risorse, non ha avuto esito positivo.</li> <li>- Il Bilancio 2017 chiude in utile di euro 26.850, secondo un consolidato trend. Sarà da verificare l'impatto nel 2019 della chiusura della Misura Regionale Sovvenzione Globale .</li> <li>- Sulla base del Piano di Revisione Straordinaria al 30.9.2017, il socio Città di Torino ha deliberato la dismissione dell'intera partecipazione e, in mancanza di alienazione entro il 30.9.2018, ne ha richiesto la liquidazione secondo il combinato disposto degli articoli 24 TUSP e 2437 ter e quater c.c.. In esito al recesso del Comune di Torino, sono stati avviati incontri tra i soci pubblici volti a definire i nuovi assetti proprietari dell'incubatore. In particolare si sono profilate diverse ipotesi, che potranno essere poste agli organi deliberativi competenti solo dopo la definizione del valore della quota cedenda ex art. 2437 ter, da parte dell'organo amministrativo di 2I3T. In particolare si profila un acquisto proporzionale da parte di tutti gli altri soci Università, Città Metropolitana e Finpiemonte.</li> <li>- La gestione è affidata ad un Consiglio di 5 persone, senza compensi. In attuazione del TUSP la società ha un revisore dei conti dal 2017.</li> </ul> |
| <p><b>FINPIEMONTE SpA</b></p> | <p>6.i</p> | <p>ENNE3 Srl</p> | <p>49,00%</p> | <p>LIQUIDARE/DISMETTERE previa valorizzazione e prosecuzione delle attività di incubazione in SINERGIA con i Parchi. Favorire investimenti e sinergie con partner privati.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partecipata da Finpiemonte al 49%, dalla Camera di Commercio di Novara per il 10,2% , Università del Piemonte Orientale per il 10,2%, nonché dalle Fondazioni bancarie Banco Popolare di Novara e Cassa di risparmio di Alessandria subentrate rispettivamente ai soci pubblici receduti Provincia di Novara e Comune di Novara, quest'ultima in via di perfezionamento. L'incubatore costituito in forma consortile senza</li> </ul>   |

Dicembre 2018

fini di lucro, ha l'obiettivo di promuovere e favorire la creazione di nuove imprese nel territorio novarese, tramite azioni di formazione, supporto, trasferimento tecnologico, spazi dedicati in collaborazione con l'Università del Piemonte Orientale Torino.

- Enne3 ha proseguito le proprie attività di assistenza ad imprese Spinoff in corso di maturazione ed accelerazione del business, e, in particolare, verso le Start-up di più recente costituzione in attuazione della propria mission di sviluppo di progetti d'impresa innovativi, hi-tech e a carattere social.
- Nel corso del 2016, tramite le attività di studio, accompagnamento e formazione dei proponenti, business plan e tutoraggio, Enne3 ha avviato le fasi di pre-incubazione e studio di fattibilità tecnica ed economica per 4 progetti di nuova impresa innovativa, i cui business plan sono valutati in sede di Comitato della Regione Piemonte per la Sovvenzione degli Spin-off e delle Start-up di innovazione sociale.
- Lo studio di valorizzazione dell'attività degli incubatori, in sinergia tra loro, tra i soci pubblici e la Fondazione Links del Politecnico di Torino, per favorire l'accelerazione di imprese innovative, anche con investimento di nuove risorse, non ha avuto esito positivo.
- Nel 2018 il Consiglio di Amministrazione di Finpiemonte ha deliberato la dismissione di una quota non inferiore al 10% della partecipazione detenuta nella società Enne 3 s.c.r.l., al fine di favorire investimenti e sinergie con partner privati. La vendita, preceduta da perizia di stima, non è stata realizzata per mancanza di offerte. Tuttavia sono entrati a far parte della compagine societaria, in esito alle dismissioni dei soci pubblici, Provincia di Novara e Comune di Novara, rispettivamente la Fondazione Banco Popolare di Novara e la Cassa di Risparmio di Alessandria.
- In esito ai rilievi del MEF del 17.7.2018 sul fatturato non idoneo al mantenimento della partecipazione, e in un'ottica di sviluppo e rafforzamento del ruolo di supporto ad imprese operanti nel campo della ricerca e dell'innovazione nel Piemonte Orientale, sono stati avviati tavoli di lavoro con i Parchi scientifici di Tortona e di Ivrea per valutare sinergie e aggregazioni tra l'incubatore di Novara e il parco di Tortona PST SPA e il Bioindustry Park di Ivrea rispettivamente negli ambiti di competenza. Si auspica la formalizzazione nel 2019 di un protocollo di Intesa tra Finpiemonte e i due Parchi e la società Enne Tre per valutare la possibilità di proseguire l'attività di incubazione all'interno dei Parchi. Sarà necessario coinvolgere i nuovi soci

Dicembre 2018

|                 |     |          |        |   |  |
|-----------------|-----|----------|--------|---|--|
|                 |     |          |        |   | <p>Fondazione BPN e Cassa di Risparmio AL , in ingresso, anche al fine di valutare un'eventuale cessione a loro favore della quota di Finpiemonte ovvero il progetto di integrazione con i citati Parchi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alla luce di quanto sopra, l'opzione prevista in occasione della redazione del Piano di Revisione straordinaria di cui all'art. 24 TUSP di "Mantenere previa razionalizzazione (Sinergia tra incubatori privati e parchi; Favorire investimenti e sinergie con partner privati)" è stata parzialmente mutata in Liquidazione/dismissione previa valorizzazione e prosecuzione delle attività di incubazione in SINERGIA con Parchi.</li> <li>- La gestione è affidata ad un Consiglio di 5 persone, senza compensi. In attuazione del TUSP la società ha un revisore dei conti dal 2017..</li> </ul>  |
| FINPIEMONTE SpA | 7.i | I3P Scpa | 16,67% | <p>MANTENERE<br/>(favorire investimenti e SINERGIE CON PARTNER PRIVATI no profit e il legame con il Politecnico a favore dell'incubazione di impresa) –<br/>Eventuale non esercizio della prelazione per l'acquisto della partecipazione dismessa del Comune di Torino.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- La società partecipata dai soci pubblici Finpiemonte, Politecnico di Torino, Fondazione Torino Wireless, Comune di Torino, Città Metropolitana di Torino e CCIAA di torino, tutti al 16,67 %, senza scopo di lucro intende favorire la creazione di nuove imprese all'interno del Politecnico tramite azioni di formazione, supporto, trasferimento tecnologico, spazi dedicati.</li> <li>- Ha proseguito nella politica di razionalizzazione dei costi giungendo, nel corso del 2015, ad una contrazione delle spese per consulenza, pur se a fronte di un aumento dei costi del personale dovuta alla stabilizzazione di risorse interne e fruizione degli incentivi riconosciuti dalla legge. Il risultato positivo di chiusura del bilancio al 31.12.2015 conferma un'attenta gestione, una solida posizione finanziaria, con assenza di debiti finanziari e una consistente liquidità, oltre a risultati significativi nel processo di formazione delle start up.</li> <li>- Quanto all'obiettivo di creazione di sinergie tra Parchi Scientifici e Incubatori, il 10 novembre 2015 le società BioIndustry s.p.a. e I3P s.c.p.a. hanno siglato un accordo afferente le attività in campo biomedicale: la partnership permetterà alle imprese incubate da I3P di essere coinvolte nelle attività del Polo di Innovazione bioPmed e favorirà l'accesso ai supporti e alle attività di I3P per l'avvio di progetti imprenditoriali.</li> <li>- Sono stati condotti approfondimenti tra i soci per definire modalità operative che consentano di rivedere la compagine societaria con possibile alienazione di quote a favore di soggetti no profit che ne valorizzino la sua funzione di incubatore del Politecnico</li> <li>- Il progetto di valorizzazione dell'attività degli incubatori, in sinergia</li> </ul> |

Dicembre 2018

|                 |     |                                |        |                            |  |
|-----------------|-----|--------------------------------|--------|----------------------------|--|
|                 |     |                                |        |                            | <p>tra loro, tra i soci pubblici e la Fondazione Links del Politecnico di Torino, per favorire l'accelerazione di imprese innovative, anche con investimento di nuove risorse, non ha avuto esito positivo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il Bilancio 2017 chiude in utile secondo un consolidato trend. Sarà da verificare l'impatto nel 2019 della chiusura della Misura Regionale Sovvenzione Globale .</li> <li>- Sulla base del Piano di Revisione Straordinaria al 30.9.2017, il socio Città di Torino ha deliberato la dismissione dell'intera partecipazione e, in mancanza di alienazione entro il 30.9.2018, ne ha richiesto la liquidazione secondo il combinato disposto degli articoli 24 TUSP e 2437 ter e quater c.c.. A tal fine sono stati avviati tra i soci pubblici incontri per la ridefinizione degli assetti proprietari. All'esito della valutazione della quota del Comune e fatti salvi eventuali diritti di prelazione, la quota potrebbe essere acquisita dalla Fondazione Links del Politecnico di Torino ovvero dalla Compagnia di San Paolo, per favorire l'accelerazione di imprese innovative, anche con investimento di nuove risorse.</li> <li>- La gestione è affidata ad un Consiglio di 5 persone, senza compensi..</li> </ul>  |
| FINPIEMONTE SpA | 8.i | Tecnoparco Srl in liquidazione | 78,18% | Proseguimento Liquidazione | <p><b>GIÀ IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La società, controllata da Finpiemonte al 78,81%, prosegue la liquidazione con le difficoltà connesse: i) alla vendita dei fabbricati; ii) ai costi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli stessi; iii). Sarà necessaria una proroga dell'accordo di moratoria la cui scadenza è prevista per il 31.12.2016.</li> <li>- Nel corso del 2016 sono state analizzate possibili soluzioni alternative e, ad oggi , è al vaglio un'ipotesi di trasformare il urbanistica del Tecnoparco in un Parco Commerciale. I valori economici evidenziati dall'analisi di riferimento, e soprattutto le differenti dinamiche di mercato del settore commerciale, suggeriscono che l'ipotesi di trasformazione in Parco Commerciale migliorerebbe non solo le aspettative economiche, bensì anche i presupposti commerciali di alienazione del compendio immobiliare.</li> <li>- E' in corso la trattativa con il ceto creditorio per la formalizzazione la proroga dell'accordo di moratoria, nelle more della vendita degli immobili ritardata dalla contemporanea presenza di diversi fattori: lo stato manutentivo, la presenza d un impianto fotovoltaico da mantenere; il possibile cambio di destinazione d'uso del Parco al fine di migliorare le aspettative economiche con vendita del compendio</li> </ul> |

Dicembre 2018

|                        |            |  |               |   |   |
|------------------------|------------|--|---------------|---|---|
|                        |            |  |               |   | <p>immobiliare.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Anche nel 2018 sono proseguite le attività di liquidazione senza giungere alla ridefinizione dell'accordo di moratoria con il ceto creditorio, nelle more della vendita degli immobili ritardata dalla contemporanea presenza di diversi fattori: lo stato manutentivo, la presenza di un impianto fotovoltaico da mantenere; il possibile cambio di destinazione d'uso del Parco al fine di migliorare le aspettative economiche con vendita del compendio immobiliare.</li> <li>- Nel 2018 si è aperta una nuova trattativa con i principali creditori per definire un accordo che consenta la chiusura in bonis della liquidazione senza oneri per i soci.</li> </ul>   |
| <b>FINPIEMONTE SpA</b> | <b>9.i</b> | <b>Virtual Reality &amp; Multimedia Park SpA in liquidazione</b> | <b>23,45%</b> | <b>Proseguimento Liquidazione</b>                         | <p><b>GIÀ IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La società, controllata dal Comune di Torino, e partecipata da Finpiemonte al 23,45%, prosegue la liquidazione evidenziando che: i) la società e la sua controllata Lumiq s.r.l. in liquidazione sono ormai prive di dipendenti avendo cessato tutti i rapporti di lavoro a suo tempo in essere; ii) è stato affidato in subconcessione a RAI S.p.A. l'utilizzo degli studios per una produzione RAI, con un rilevante risparmio in termini di costi di gestione del complesso immobiliare in precedenza inutilizzato. Il completamento della liquidazione è ancora oggi subordinato al permanere di alcuni fattori di incertezza connessi alla definizione dei rapporti con il comune di Torino.</li> </ul> |
| <b>FINPIEMONTE SpA</b> | -          | Fondazione Torino Wireless                                       | -             | NON SOGGETTO A REVISIONE STRAORDINARIA EX D.LGS. 175/2016 | -   |

## SEZIONE III

\*\*\*

# SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2018

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DI FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.p.A.





**SEZ. III - 1. FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE**

**N.B.** Le società, il cui nome è evidenziato in ROSSO, sono già uscite dal portafoglio partecipazioni ovvero sono già state poste in liquidazione

| Ente/società               | N.   | PARTECIPAZIONI DETENUTE                        |              |   |   |
|----------------------------|------|--|--------------|---|---|
|                            |      | NOME SOCIETÀ                                   | %<br>Dic. 18 | OPZIONE   | STATO DI ATTUAZIONE (da marzo 2015 a dicembre 2018)   |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 10.i | <b>ARDEA ENERGIA S.r.l.</b>                    | 14,36%       | <b>Cessione condizionata in mancanza di razionalizzazione</b> | <b>OPZIONE ATTUATA: VALORIZZAZIONE AVVENUTA</b><br>- il 15.06.18 è stata esercitata l'opzione di PUT definendo il prezzo previsto per la cessione, che, secondo il criterio stabilito dai patti parasociali e basato sul capitale rivalutato, è risultato essere pari a € 1.597.706; <b>l'atto di cessione della quota è stato sottoscritto in data 26.10.18 in favore del socio EGEA S.p.a.</b> ed ha previsto, altresì, il pagamento del credito relativo al finanziamento soci per € 873.122.  |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 11.i | BARRICALLA S.p.A.                              | 30,00%       | Mantenere/valorizzare   | - continuano le azioni previste dal piano di sviluppo, che punta ad un ampliamento di circa 500.000 mc di volume su un'area contigua all'insediamento di Barricalla.<br>- Il progetto di ampliamento è stato avviato.   |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | -    | <b>ENEL Green Power Strambino Solar S.r.l.</b> | 40,00%       | <b>valorizzazione partecipazione</b>                          | <b>OPZIONE ATTUATA: VALORIZZAZIONE AVVENUTA</b><br>- <b>in data 29 novembre 2016 è stata formalizzata la cessione</b> delle quote di proprietà di Finpiemonte Partecipazioni SpA (pari al 40%) al socio di maggioranza ALTOMONTE FV S.r.l., a fronte di un corrispettivo di euro 1.421.370 (€ 800.000 per la quota detenuta e € 621.370 per l'acquisto del credito vantato da Finpiemonte Partecipazioni S.p.a. relativamente al finanziamento soci fruttifero concesso alla Società, comprensivo dell'importo degli interessi maturati fino al 31.10.2016).<br>- alla luce di quanto sopra, la società non è stata sottoposta alle attività previste dalla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016. |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 12.i | C.I.M. S.p.A.                                  | 30,06%       | Cessione  | - è stato avviato l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale sono in corso approfondimenti e verifiche circa la costituzione della relativa NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, recante <i>"Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica"</i> .  |

Dicembre 2018

- si è concluso l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale è in corso di definizione la relativa ipotesi progettuale preliminare, anche alla luce degli approfondimenti e delle verifiche condotte circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.Lgs. n. 175/2016.
- nell'assemblea ordinaria di Finpiemonte Partecipazioni del 28/06/2017 la Regione Piemonte, sulla base di quanto previsto dalla D.G.R n. 5 - 5270 del 28/06/2017, ha deliberato di subordinare la decisione relativa alla costituzione della prevista sub-holding alla positiva attuazione, entro il 31/12/2017, di tre attività propedeutiche :
  1. Definizione delle modalità di agglomerazione nella sub-holding delle partecipazioni nelle società operative, previa verifica con i soci delle stesse delle condizioni giuridiche (statuti e patti parasociali in essere) ed economiche; definizione degli atti fondamentali della Newco (tra cui Statuto e patti parasociali); definizione dei valori delle partecipazioni che i soci di RTE, SITO E CIM vorranno apportare alla Newco.
  2. Acquisizione manifestazioni di interesse da parte di soggetti pubblici e privati funzionali all'ingresso nel capitale della sub-holding di soggetti pubblici e privati sulla base delle modalità definite nella fase precedente;
  3. Correlata e connessa redazione del piano industriale e di sviluppo della sub-holding.
- nel corso della revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n.175/2016, si è ritenuto di procedere con una variazione dell'opzione strategica inizialmente individuata (Valorizzazione in sub-holding) prevedendo anche l'opzione di "cessione parziale" qualora l'iniziativa della subholding non vada a buon fine.
- a seguito del mandato conferito dal mese di luglio 2017 sono state avviate le azioni necessarie ad implementare il primo dei tre sottopunti suddetti.
- sono stati approcciati i principali soci di riferimento delle società partecipate, nel tentativo di definire un Term Sheet che delineasse gli elementi principali dell'operazione e fosse propedeutico alla stesura dello Statuto della Newco, nonché di un patto parasociale tra i soci della stessa: tale accordo avrebbe poi dovuto necessariamente essere sottoposto a tutti gli altri soci di SITO, CIM ed RTE affinché valutassero la possibilità di aderire all'iniziativa.
- sia il Comune di Novara e sia la Provincia di Novara hanno formalizzato a CIM SpA, previo tentativo di vendita tramite procedura ad evidenza pubblica (non andato a buon fine), la decisione di esercitare il recesso ex art. 24, comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016.
- le negoziazioni tra Finpiemonte Partecipazioni ed alcuni dei soci di

Dicembre 2018

|                               |      |                |        |   |  |
|-------------------------------|------|----------------|--------|---|--|
|                               |      |                |        |   | <p>riferimento sono proseguite per tutto il primo semestre del 2018 e sono terminate senza intesa al momento di redazione del presente documento, posto che la Regione Piemonte ha autorizzato, con la DGR n. 28-7601 del 28 settembre 2018, una proroga per la costituzione della sub-holding fino al 31/12/2018.</p> <p>- Si procederà con la "cessione" della quota detenuta in CIM.</p>  |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | 13.i | CONSEPI S.r.l. | 50,18% | Razionalizzazione previa<br>rilocalizz. Impianti e<br>successiva cessione | <p>- a febbraio 2015 è stato approvato dal CIPE il progetto complessivo della linea ferroviaria TAV Torino-Lione e, quindi la Società ha ricevuto l'incarico formale di redigere il progetto definitivo e lo studio di impatto ambientale per le piste di Buttigliera e Cesana, ove verranno ricollocati i moduli autovetture e moto.. Conseguentemente, ad inizio marzo 2016, si è proceduto con l'indizione del bando per l'affidamento del relativo incarico di progettazione che è stato aggiudicato definitivamente il 06/04/2016.</p> <p>- nei primi mesi del 2016, il sistema bancario ha ritenuto di operare un rilevante taglio (circa 300.000 euro su complessivi 1.450.000 euro) degli affidamenti bancari accordati alla Società; quindi, si è provveduto a reperire un nuovo soggetto finanziatore, che si è reso disponibile - previo il rilascio di una lettera di patronage da parte degli azionisti di riferimento - alla concessione di una linea di credito, fino ad un massimo di euro 300.000.</p> <p>- ad aprile 2016 la società ha provveduto ad affidare, con costi a carico dei soci di riferimento, l'incarico per la redazione di una perizia mirata alla valutazione dei rami di azienda Truck Station e Pista di Guida sicura, prodromica alla riorganizzazione societaria che dovrà necessariamente seguire alla ricollocazione dei due rami di azienda sopra menzionata.</p> <p>- l'assemblea dei soci svoltasi il 27 luglio 2016 ha deliberato la trasformazione della società da Spa ad Srl.</p> <p>- il 6 settembre 2016 il socio SITAF ha confermato la propria manifestazione di interesse all'acquisizione del ramo di azienda Truck Station della Società, sulla base dei valori indicati nella perizia redatta ad aprile 2016. Sono in corso tra i due soci di riferimento le ultime valutazioni, per definire in dettaglio gli elementi del contratto di cessione del ramo di azienda.</p> <p>- entro fine settembre 2017 verrà approvata la convenzione con TELT per la realizzazione del progetto definitivo e dello studio di impatto ambientale per la ricollocazione della Pista di Guida sicura.</p> <p>- a fine ottobre 2018, dopo lunga trattativa, è stato sottoscritto tra Consepi Srl e SITAF Spa il contratto preliminare di cessione del ramo di azienda Truck Station che prevede il pagamento di un acconto alla firma (avvenuta il 05/11/2018) pari ad euro 800.000 ed il saldo all'atto dell'esproprio delle aree</p> |

Dicembre 2018

|                               |      |             |        |   |   |
|-------------------------------|------|-------------|--------|---|---|
|                               |      |             |        |   | <p>da parte di TELT Sas. Il contratto definitivo verrà sottoscritto entro il 30/06/2019.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- con DGR 28-7601 del 28 settembre 2018, la Regione Piemonte ha autorizzato Finpiemonte Partecipazioni a proseguire nelle azioni di razionalizzazione previste, ovvero: (i) la sottoscrizione della convenzione con TELT per la realizzazione del progetto definitivo e dello studio di impatto ambientale per la ricollocazione della Pista di Guida sicura a Buttigliera e Cesana; (ii) l'indizione del bando di gara ad evidenza pubblica per l'affidamento della gestione del ramo di azienda Guida Sicura ad operatore di mercato.</li> <li>- Entrambe le azioni sono in fase di avanzata definizione e saranno finalizzate a breve.</li> </ul>  |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | 14.i | MIAC S.p.A. | 33,75% | Mantenere/Cessione in caso di Piano industriale disatteso | <ul style="list-style-type: none"> <li>- i soci istituzionali , espressione delle istanze locali cuneesi (Comune di Cuneo, Camera di Commercio di Cuneo, Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo), hanno promosso, a partire dai primi mesi del 2015, un processo di aggregazione di Miac con altre due società del territorio cuneese, partecipate anch'esse dalla Regione Piemonte, per tramite di Finpiemonte Partecipazioni e Finpiemonte (rispettivamente, FINGRANDA e Tecnogranda).</li> <li>- sul tema delle strategie di sviluppo societario, l'assemblea dei soci di luglio 2015 ha approvato il piano industriale della società per il triennio 2016-2018 che s'incardina sulla valorizzazione delle aree al contorno dell'infrastruttura esistente, con il fine di realizzare un vero <i>cluster</i> del settore agroalimentare di eccellenza della provincia Granda.</li> <li>- nei primi mesi del 2016 di concerto con due operatori industriali privati (anch'essi soci di Miac) sono state avviate con il Comune di Cuneo le procedure amministrative propedeutiche alla definizione dello strumento urbanistico (PEC) necessario per consentire l'operazione immobiliare di valorizzazione prevista dal piano industriale.</li> <li>- Sul versante del processo di aggregazione sopra citato, l'assemblea di febbraio 2016 ha deliberato la stipula di un accordo tra Miac e Tecnogranda mirato a realizzare una sinergia tra le due società, ai fini della sottoposizione di una candidatura nell'ambito del bando regionale per i soggetti gestore dei Poli dell'Innovazione, in relazione al settore agroalimentare.</li> <li>- la Regione Piemonte, con determinazione n. 104 del 25/02/2016, ha considerato ricevibile la pre-qualifica presentata da Miac, che, pertanto, è stata ammessa alla seconda fase prevista dal Bando.</li> <li>- Miac, in data 31 marzo 2015, ha presentato alla Regione il proprio dossier di candidatura.</li> <li>- la Regione Piemonte, con determina del 25 Luglio 2016, ha approvato le</li> </ul> |

Dicembre 2018

|                               |      |                                   |       |          |   |
|-------------------------------|------|-----------------------------------|-------|----------|---|
|                               |      |                                   |       |          | <p>candidature relative al bando di sostegno dei poli di innovazione, con riguardo al Polo Agrifood: il programma proposto è stato approvato con riserva ed ammesso a finanziamento. Alla data attuale, sono state prodotte le integrazioni richieste e si è in attesa della determina relativa all'importo del finanziamento, che sarà coperto con le risorse già impegnate con la determinazione dirigenziale n. 1011 del 29/12/2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A partire dal mese di novembre 2016, la Società, in qualità di gestore del polo di innovazione AGRIFOOD, ha attivato le procedure di gestione del bando "progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale", riservati alle imprese associate ai Poli di Innovazione.</li> <li>- il 14 novembre 2016 è stata stipulata la convenzione tra MIAC, altri 2 soggetti privati (proprietari di aree contigue a quelle di proprietà MIAC ed anch'essi soci) e FINGRANDA - in qualità di soggetto coordinatore - con allegato il progetto preliminare delle opere di urbanizzazione da presentare al Comune di Cuneo per l'approvazione dello strumento urbanistico PEC.</li> <li>- ancora in corso la valutazione da parte degli stakeholder circa l'ipotesi di aggregazione delle società MIAC e FINGRANDA in un'unica "Agenzia di sviluppo" territoriale cuneese.</li> <li>- nel corso della revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n.175/2016, si è ritenuto di prevedere la "cessione condizionata alla razionalizzazione dei costi, non ritenendo praticabile l'ipotesi aggregativa.</li> <li>- a fine maggio 2018, il Cda della società ha approvato un aggiornamento del piano industriale che prevede il mantenimento dell'equilibrio di bilancio, già realizzato nel 2017, anche per il triennio successivo, con una ricalibratura della mission aziendale verso l'erogazione di servizi ad alto valore aggiunto (tracciabilità eccellenze agroalimentari regionali piemontesi).</li> <li>- con DGR 28-7601 del 28 settembre 2018, la Regione Piemonte, pur segnalando un certo grado di aleatorietà di alcune delle assumption su cui si regge il piano industriale suddetto, ma considerato che l'esercizio del recesso avrebbe potuto causare gravi conseguenze sulla continuità aziendale, ha deciso (anche alla luce dell'andamento del primo semestre dell'esercizio in corso, allineato al forecast) di "mantenere" la partecipazione nella società, a condizione che i soci di riferimento esercitino un controllo stringente sul raggiungimento degli obiettivi previsti dal piano, soprattutto in termini di contenimento dei costi fissi e di espansione del fatturato sul versante dei servizi al comparto agroalimentare.</li> </ul> |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | 15.i | RIVALTA TERMINAL<br>EUROPA S.p.A. | 4,73% | Cessione | - è stato avviato l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale sono in corso  |

Dicembre 2018

- approfondimenti e verifiche circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, recante *"Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica"*.
- si è concluso l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale è in corso di definizione la relativa ipotesi progettuale preliminare, anche alla luce degli approfondimenti e delle verifiche condotte circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175/2016.
  - nell'assemblea ordinaria di Finpiemonte Partecipazioni del 28/06/2017 la Regione Piemonte, sulla base di quanto previsto dalla D.G.R n. 5 - 5270 del 28/06/2017, ha deliberato di subordinare la decisione relativa alla costituzione della prevista sub-holding alla positiva attuazione, entro il 31/12/2017, di tre attività propedeutiche :
    1. Definizione delle modalità di agglomerazione nella sub-holding delle partecipazioni nelle società operative, previa verifica con i soci delle stesse delle condizioni giuridiche (statuti e patti parasociali in essere) ed economiche; definizione degli atti fondamentali della Newco (tra cui Statuto e patti parasociali); definizione dei valori delle partecipazioni che i soci di RTE, SITO E CIM vorranno apportare alla Newco.
    2. Acquisizione manifestazioni di interesse da parte di soggetti pubblici e privati funzionali all'ingresso nel capitale della sub-holding di soggetti pubblici e privati sulla base delle modalità definite nella fase precedente;
    3. Correlata e connessa redazione del piano industriale e di sviluppo della sub-holding.
  - nel corso della revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n.175/2016, si è ritenuto di procedere con una variazione dell'opzione strategica inizialmente individuata (Valorizzazione in sub-holding) prevedendo anche l'opzione di "cessione" qualora l'iniziativa della subholding non vada a buon fine.
  - a seguito del mandato conferito dal mese di luglio 2017 sono state avviate le azioni necessarie ad implementare il primo dei tre sottopunti suddetti.
  - sono stati approcciati i principali soci di riferimento delle società partecipate, nel tentativo di definire un Term Sheet che delineasse gli elementi principali dell'operazione e fosse propedeutico alla stesura dello Statuto della Newco, nonché di un patto parasociale tra i soci della stessa: tale accordo avrebbe poi dovuto necessariamente essere sottoposto a tutti gli altri soci di SITO, CIM ed RTE affinché valutassero la possibilità di aderire all'iniziativa.
  - le negoziazioni tra Finpiemonte Partecipazioni ed alcuni dei soci di riferimento sono proseguite per tutto il primo semestre del 2018 e sono

Dicembre 2018

|                               |      |                |        |           |  |
|-------------------------------|------|----------------|--------|-----------|--|
|                               |      |                |        |           | <p>terminate senza intesa al momento di redazione del presente documento, posto che la Regione Piemonte ha autorizzato, con la DGR n. 28-7601 del 28 settembre 2018, una proroga per la costituzione della sub-holding fino al 31/12/2018.</p> <p>- Si procederà con la "cessione" della quota detenuta in RTE.</p>  |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | -    | SAGAT S.p.A.   | 8,00%  | Cessione  | <p><b>OPZIONE ATTUATA: CESSIONE AVVENUTA</b></p> <p>- la partecipazione è stata ceduta a 2i Aeroporti per un valore di euro 9.706.830 in data 27 aprile 2017 (procedura pubblica e poi cessione verso l'unica manifestazione di interesse di 2i Aeroporti).</p> <p>- alla luce di quanto sopra, la società non è stata sottoposta alle attività previste dalla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016.</p>   |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | 16.i | S.I.TO. S.p.A. | 52,74% | Mantenere | <p>- è stato avviato l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale sono in corso approfondimenti e verifiche circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016, recante "Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica".</p> <p>- si è concluso l'iter di stima del valore economico della partecipazione ai fini del conferimento nella prevista sub-holding, rispetto alla quale è in corso di definizione la relativa ipotesi progettuale preliminare, anche alla luce degli approfondimenti e delle verifiche condotte circa la costituzione della prevista NewCo, alla luce della recente emanazione del D.lgs. n. 175/2016.</p> <p>- nell'assemblea ordinaria di Finpiemonte Partecipazioni del 28/06/2017 la Regione Piemonte, sulla base di quanto previsto dalla D.G.R n. 5 - 5270 del 28/06/2017, ha deliberato di subordinare la decisione relativa alla costituzione della prevista sub-holding alla positiva attuazione, entro il 31/12/2017, di tre attività propedeutiche :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Definizione delle modalità di agglomerazione nella sub-holding delle partecipazioni nelle società operative, previa verifica con i soci delle stesse delle condizioni giuridiche (statuti e patti parasociali in essere) ed economiche; definizione degli atti fondamentali della Newco (tra cui Statuto e patti parasociali); definizione dei valori delle partecipazioni che i soci di RTE, SITO E CIM vorranno apportare alla Newco.</li> <li>2. Acquisizione manifestazioni di interesse da parte di soggetti pubblici e privati funzionali all'ingresso nel capitale della sub-holding di soggetti pubblici e privati sulla base delle modalità definite nella fase precedente;</li> <li>3. Correlata e connessa redazione del piano industriale e di sviluppo della</li> </ol> |

Dicembre 2018

|                            |      |                     |        |   |   |
|----------------------------|------|---------------------|--------|---|---|
|                            |      |                     |        |   | <p>sub-holding.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel corso della revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n.175/2016, si è ritenuto di procedere con una variazione dell'opzione strategica inizialmente individuata (Valorizzazione in sub-holding) prevedendo anche l'opzione di "cessione parziale" qualora l'iniziativa della subholding non vada a buon fine.</li> <li>- a seguito del mandato conferito dal mese di luglio 2017 sono state avviate le azioni necessarie ad implementare il primo dei tre sottopunti suddetti.</li> <li>- sono stati approcciati i principali soci di riferimento delle società partecipate, nel tentativo di definire un Term Sheet che delineasse gli elementi principali dell'operazione e fosse propedeutico alla stesura dello Statuto della Newco, nonché di un patto parasociale tra i soci della stessa: tale accordo avrebbe poi dovuto necessariamente essere sottoposto a tutti gli altri soci di SITO, CIM ed RTE affinché valutassero la possibilità di aderire all'iniziativa.</li> <li>- le negoziazioni tra Finpiemonte Partecipazioni ed alcuni dei soci di riferimento sono proseguite per tutto il primo semestre del 2018 e sono terminate senza intesa al momento di redazione del presente documento, posto che la Regione Piemonte ha autorizzato, con la DGR n. 28-7601 del 28 settembre 2018, una proroga per la costituzione della sub-holding fino al 31/12/2018.</li> <li>- Si procederà con il "mantenimento" della quota detenuta in SITO, in attesa della decisione definitiva circa l'eventuale realizzazione della TAV, in quanto la società gestisce un'infrastruttura funzionale e strategica alla TAV stessa; il mantenimento è condizionato al fatto che vengano modificati statuto e patti parasociali, con mandato a Finpiemonte Partecipazioni di valutare l'azienda ed i suoi asset, nonché di continuare a verificare eventuali interessi del mercato.</li> </ul> |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 17.i | CITTA' STUDI S.p.A. | 21,49% | Cessione in caso di mancata razionalizzazione | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le ragioni della partecipazione (conferita nel 2011 da Regione Piemonte) sono incardinate nell'ambito stabilito dal 1° comma dell'art. 72 dello Statuto regionale; in particolare tale società, all'origine, è nata tramite apposita Legge istitutiva regionale (L.R. 30 agosto 1984, n. 47) al fine di "attuare in particolare i piani pluriennali ed i programmi annuali di formazione professionale di cui alla legge regionale 25 febbraio 1980, n. 8".</li> <li>- la Società sta avviando un piano di rilancio per il riposizionamento della propria strategia formativa, più orientata verso la formazione tessile, coniugando ricerca e didattica attraverso la collaborazione con Università e Imprese, con il fine di essere riconosciuta quale punto di riferimento dell'attività formativa, culturale e scientifica del Territorio Piemonte.</li> <li>- I principali obiettivi di medio termine esplicitati dalla Società risultano:</li> </ul>   |



Dicembre 2018

|                               |      |                                    |        |                              |  |
|-------------------------------|------|------------------------------------|--------|------------------------------|--|
|                               |      |                                    |        |                              | <p>attivazione del triennio di Ingegneria meccanica con orientamento tessile, compatibile con i master a corredo; trasformazione dei corsi di Economia tradizionale in Digital Economy ed attività di master per approfondimenti; convenzioni con le principali Università tessili internazionali per lo scambio di studenti, docenti e progettualità congiunta in tema di ricerca applicata nel settore tessile, abbigliamento, moda.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in occasione dell'Assemblea degli Azionisti svoltasi il 16 maggio 2016, il numero dei membri di CdA è stato ridotto da 18 a 14, mantenendo il compenso dell'organo amministrativo pari a zero.</li> <li>- in occasione della Revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n. 175/2016 si è ritenuto di mantenere la società (sottoponendola ad azioni di razionalizzazione di riduzione costi), stante il riconoscimento quale partecipazione strettamente necessaria per il perseguimento dei fini istituzionali. Tuttavia, alla luce delle difficoltà nel condividere con gli altri soci un Piano industriale volto al recupero dell'equilibrio economico-finanziario di medio termine (di cui all'art.14 D. Lgs. 175/2016), l'originaria opzione è stata modificata in "Cessione in caso di mancata razionalizzazione".</li> </ul>   |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | 18.i | ICARUS S.c.p.A.<br>in liquidazione | 22,09% | Prosecuzione<br>liquidazione | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in data 5 giugno 2015 è stato siglato l'atto per la cessione da ICARUS SCPA ad ALTEC SPA di n. 464.382 azioni ordinarie al prezzo di €. 950.000 conseguentemente al recesso ex art. 2437 cc. esercitato il 02 aprile 2015.</li> <li>- <b>la Società è stata posta in liquidazione a seguito dell'Assemblea svoltasi il 28 dicembre 2015</b>, che ha rilevato le condizioni per procedere allo scioglimento in conseguenza dell'esaurimento della funzione di accompagnamento societario.</li> <li>- nella suddetta assemblea, inoltre, è stato preso atto della cessazione della partecipazione societaria della Provincia di Torino (ora Città metropolitana di Torino) ai sensi dell'art.1, comma 569 bis della L. n. 147/2013, deliberando di procedere al rimborso della somma di € 579.000 (risultante da apposita perizia) e di abbattere il capitale sociale da € 3.457.200 ad € 3.192.724,20, mediante annullamento di numero 152.235 azioni.</li> <li>- è stata redatta la perizia di stima dell'immobile a cura del Politecnico di Torino, il cui valore, pari a circa euro 15,5 mln, sarà posto a base per il bando di gara pubblica finalizzata alla cessione del complesso immobiliare; entro il mese di ottobre c.a. è prevista la convocazione dell'Assemblea dei soci, per esprimersi sul valore definito dalla perizia.</li> <li>- in occasione dell'Assemblea svoltasi il 27 ottobre 2016, gli Azionisti hanno richiesto approfondimenti sulla valutazione del compendio immobiliare ed è</li> </ul> |

Dicembre 2018

|                               |      |                                   |        |                              |  |
|-------------------------------|------|-----------------------------------|--------|------------------------------|--|
|                               |      |                                   |        |                              | <p>stata richiesta una integrazione della perizia di stima, che è stata resa nel mese di gennaio 2017; il nuovo valore di mercato è risultato pari a circa euro 16,1 mln.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in occasione dell'Assemblea svoltasi il 22 dicembre 2016, i Soci hanno approvato la liquidazione della quota spettante alla Città Metropolitana di Torino (ex Provincia) per il recesso operato; il corrispettivo è stato concordato tra le parti in euro 662.000 (corrispettivo già versato).</li> <li>- nel mese di giugno 2017 è stata bandita l'asta pubblica del compendio immobiliare, per mezzo di offerte segrete in aumento, da confrontarsi col prezzo base indicato nell'avviso; tale asta è andata deserta.</li> <li>- si è proceduto con la pubblicazione di aste pubbliche successive, con medesimo meccanismo ma con prezzo base determinato a ribassi decrescenti del 10% sul valore iniziale di perizia.</li> <li>- attualmente, proseguono le attività liquidatorie volte alla cessione del complesso immobiliare, che produce circa euro/anno 870.000 di affitti attivi.</li> </ul>  |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | 19.i | MONTEPO S.r.l. in<br>liquidazione | 41,00% | Prosecuzione<br>liquidazione | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- a seguito delle vendite, avvenute nei mesi di dicembre 2015 e di giugno 2016, verso un corrispettivo complessivamente pari ad euro 5,25 mln oltre IVA, la Società ha potuto effettuare il risanamento delle proprie posizioni a debito verso il sistema bancario, nonché di ridurre l'indebitamento relativo ai contratti di associazione in partecipazione gestiti, per effetto di una restituzione parziale degli apporti versati.</li> <li>- Per ciò che concerne i contratti di associazione in partecipazione, essendo ancora attuale la possibilità di preventiva vendita delle aree residue e considerati i concreti interessi emersi nell'ultimo periodo, non è ancora stata avviata la trattativa con gli associati per lo scioglimento dei contratti stessi.</li> <li>- prosegue il confronto in CdA relativo all'ipotesi di trasformazione giuridica della Società, finalizzata alla nomina di un Amministratore unico.</li> <li>- la Società, in occasione dell'Assemblea straordinaria svoltasi il 23 dicembre 2016, ha apportato le modifiche statutarie in applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).</li> <li>- in occasione dell'Assemblea apertasi il 23/05/2017 e chiusasi il 06/07/17, è stata deliberata la nomina di un organo amministrativo collegiale, riducendolo da 5 a 3 amministratori, "<i>considerata la struttura organizzativa ed al fine di garantire una corretta gestione operativa del patrimonio immobiliare e contemporaneamente una corretta gestione amministrativa</i></li> </ul> |

Dicembre 2018

|                               |      |   |               |                                |  |
|-------------------------------|------|---|---------------|--------------------------------|--|
|                               |      |   |               |                                | <p>della Società, [...]".</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel corso della revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n.175/2016, essendo l'attività della società concentrata sulla vendita dei lotti residui nelle aree industriali realizzate e stante l'imminente esaurimento della finalità istituzionale, l'opzione strategica inizialmente individuata (aggregare e liquidare) è stata variata (ora Liquidazione post avvio "Movicentro").</li> <li>- <b>l'Assemblea dei soci del 9 aprile 2018 ha deliberato</b> (i) la trasformazione giuridica della Società da SpA a Srl, con adozione di un nuovo Statuto Sociale, e (ii) <b>la messa in liquidazione della Società</b> ai sensi degli artt. 2484 ss C.C., con nomina di un liquidatore ed un sindaco unico.</li> </ul>   |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | 20.i | <b>NORDIND S.p.A.<br/>in liquidazione e in<br/>fallimento</b> | <b>26,30%</b> | <b>Liquidazione/Fallimento</b> | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>la Società è stata posta in liquidazione a seguito dell'Assemblea svoltasi in data 20 gennaio 2015</b>, dopo aver preso atto della riduzione del capitale al di sotto del minimo legale e, quindi, della sussistenza della causa di scioglimento ex art. 2484 n.4 c.c..</li> <li>- nel corso dell'anno 2015, si sono susseguite le dimissioni/non accettazione della carica da parte dei liquidatori di volta in volta individuati (principalmente per la situazione di illiquidità della Società, la critica situazione finanziaria, economica e patrimoniale, nonché la grande mole di lavoro necessaria per effettuare la liquidazione dei cespiti aziendali) sino alla nomina del liquidatore attuale, avvenuta in occasione dell'Assemblea tenutasi in data 1 dicembre 2015.</li> <li>- il neo-liquidatore si è attivato al fine di focalizzare i principali problemi aperti nell'ambito della procedura di liquidazione, puntando ad individuare ed attuare idonee misure per la messa in sicurezza della Società (programma di liquidazione triennale, presentato ai soci nel mese di aprile 2016).</li> <li>- nessuna vendita rilevante, tra quelle ipotizzate nel programma di liquidazione, si è concretizzata e la situazione finanziaria si è definitivamente compromessa, tanto da richiedere, come già a suo tempo segnalato da Finpiemonte Partecipazioni con comunicazione del 3 giugno 2015, una nuova e seria riflessione tra i Soci circa l'attivazione di uno degli strumenti previsti dalla vigente normativa in materia di procedure ex L.Fall..</li> <li>- in occasione dell'Assemblea straordinaria svoltasi il 20 luglio 2016, il liquidatore ha riferito delle novità circa un recente interesse per l'acquisizione di un lotto da 300.000 mq sull'area di Vercelli (trattativa che, se chiusa, potrebbe risanare in parte le finanze della società, consentendo di trarre un miglior soddisfacimento dei creditori rispetto all'ipotesi fallimentare); pertanto, è stato deliberato di rinviare ogni decisione,</li> </ul> |

Dicembre 2018

|                            |      |            |        |  |  |
|----------------------------|------|------------|--------|--|--|
|                            |      |            |        |  | <p>aggiornando l'Assemblea ad una prossima riunione da convocarsi nel breve termine.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- In occasione della riunione assembleare svoltasi il 6 ottobre 2016, non è stato raggiunto il necessario quorum deliberativo. Ciò nonostante, anche su sollecito di Finpiemonte Partecipazioni, il liquidatore societario, in data 9 dicembre 2016, ha depositato presso il Tribunale di Vercelli l'istanza di fallimento volontario, in forza dei poteri a lui attribuiti dal codice civile; la prima udienza per l'ammissione alla procedura fallimentare è stata fissata il 12 gennaio 2017.</li> <li>- <b>il fallimento di NORDIND SpA in liquidazione è stato dichiarato con sentenza n. 1/2017 in data 13 gennaio 2017</b>, pervenendo alla nomina del Rag. Cinzia Marnati, con studio in Novara, quale curatore fallimentare.</li> <li>- FPP, a seguito della presentazione di opportuna istanza, ha chiesto ed ottenuto di essere insinuata allo stato passivo del fallimento per euro 192.489,43, derivante da crediti in essere per apporti versati nel contratto di associazione in partecipazione relativo all'area di Gattinara, al netto delle perdite maturate ed imputabili agli associati, oltre che da fatture commerciali non pagate.</li> <li>- proseguono le attività inerenti la procedura fallimentare.</li> </ul>   |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 21.i | SIT S.r.l. | 99,60% | Mantenere/razionalizzare (attuazione Piano di risanamento) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Società ha proposto un piano di risanamento, finalizzato alla chiusura di un accordo di ristrutturazione ex art. 67 della Legge Fallimentare con il sistema bancario e con i principali creditori sociali, che prevede la moratoria sino al 31.12.2018 dei crediti vantati da Regione Piemonte e FPP (rispettivamente pari a circa € 12,8 mln - per fondi concessi in base all'Accordo di programma finalizzato alla salvaguardia dell'insediamento produttivo Embraco di Riva presso Chieri - ed a circa € 15,5 mln - derivante parte da servizi resi e parte dagli apporti in denaro effettuati da FPP nell'ambito delle iniziative condotte in associazione in partecipazione dalla società, al lordo dei debiti maturati in relazione alle perdite man mano rilevate negli anni).</li> <li>- la Regione Piemonte ha deliberato favorevolmente circa l'approvazione del Piano di risanamento di SIT Srl (comprendente anche la postergazione del credito regionale nei confronti di SIT pari a circa euro 12,8 mln, nonché la postergazione del credito di FPP nei confronti di SIT pari a circa euro 15,5 mln) e l'autorizzazione al rilascio della lettera di patronage con D.G.R. n. 15-3525 del 27 giugno 2016 e con D.G.R. n. 17-3560 del 4 luglio 2016.</li> <li>- l'Assemblea degli Azionisti di FPP, apertasi il 16 giugno 2016 e chiusasi il 4 luglio successivo, ha approvato il Piano di risanamento SIT Srl, prendendo atto degli impegni assunti da FPP (provista finanziaria a favore di</li> </ul> |

Dicembre 2018

- SIT/postergazione dei crediti), ed ha deliberato, ai sensi dell'art. 10, comma 3, lettera b) dello Statuto societario, l'autorizzazione al rilascio di apposita lettera di patronage in favore della SIT per un importo pari a massimi euro 10 mln circa.
- in data 5 ottobre 2016, è stato siglato l'accordo di ristrutturazione ex art. 67 della L. Fall. con il sistema bancario e con i principali creditori sociali, che prevede un periodo di moratoria sino al 31 dicembre 2018.
  - la Società, in occasione dell'Assemblea svoltasi il 23 dicembre 2016, ha apportato le modifiche statutarie in applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).
  - nel corso della suddetta Assemblea, è stata altresì deliberata la nomina di un Amministratore unico e di un Sindaco unico; inoltre, la nuova governance ha eliminato i servizi di controllo societari non necessari ai sensi di Legge (es. Internal audit), avviando concretamente le azioni di spending review previste dall'accordo di ristrutturazione siglato con i creditori e, ancor prima, dalle linee guida del presente Piano.
  - la Società ha dato attuazione al Piano di risanamento che sottende l'accordo di ristrutturazione siglato con i creditori, registrando, tuttavia, un avanzamento del piano vendite inferiore rispetto alle previsioni.
  - nel corso della revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n.175/2016, stante l'attivazione degli strumenti previsti dall'art.14 (l'accordo di ristrutturazione ex art. 67 della L. Fall., con moratoria sino al 31 dicembre 2018) l'opzione strategica inizialmente individuata (aggregare/liquidare) è stata variata (ora Mantenere).
  - nonostante il conferimento dei mandati per la dismissione del patrimonio immobiliare, gli obiettivi di vendita previsti dal Piano sono stati disattesi e, pertanto, è stata avviata una trattativa con i "creditori finanziari" volta ad allungarne il periodo di esecuzione, stante il rischio che venisse escussa la garanzia fornita da Finpiemonte Partecipazioni con la lettera di patronage.
  - la Regione Piemonte, con D.G.R n. 15-7036 del 14 giugno 2018, ha deliberato favorevolmente circa l'approvazione del nuovo Piano di risanamento di SIT Srl e l'autorizzazione all'integrazione della lettera di patronage già rilasciata da Finpiemonte Partecipazioni.
  - l'Assemblea degli Azionisti di FPP, apertasi il 13 giugno 2018 e chiusasi il 15 giugno successivo, ha approvato il Piano di risanamento SIT Srl, prendendo atto degli impegni assunti da FPP (provista finanziaria a favore di SIT/postergazione dei crediti), ed ha deliberato, ai sensi dell'art. 10, comma 3, lettera b) dello Statuto societario, l'autorizzazione all'integrazione della

Dicembre 2018

|                            |      |   |        |   |  |
|----------------------------|------|---|--------|---|--|
|                            |      |   |        |   | <p>lettera di patronage in favore della SIT.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il 31 luglio 2018 è stata tralasciata una nuova intesa con gli Istituti bancari creditori, adducendo alla rinegoziazione del Piano di risanamento 2015-2018 ed al suo aggiornamento per il periodo 2018 – 2021; al riguardo, si evidenzia che, per finalizzare il processo di ristrutturazione societaria della SIT, Finpiemonte Partecipazioni si è formalmente impegnata ad offrire il proprio sostegno finanziario (quantificato in massimi € 1,5 mln nell’arco del triennio 2019-2021, oltre a quello già assunto sino al 2018, per il quale residuano € 0,5 mln), ha integrato la lettera di patronage già rilasciata (che ora prevede un rimborso minimo annuale garantito pari ad (i) euro 2.500.000 nel 2018, (ii) euro 2.200.000 nel 2019, (iii) euro 2.200.000 nel 2020 e (iv) euro 2.628.900 nel 2021), oltre a postergare i propri crediti.</li> </ul>   |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 22.i | SAIA S.p.A.<br>in concordato liquidatorio | 28,59% | Attuazione piano di concordato liquidatorio | <p><b>GIÀ IN CONCORDATO LIQUIDATORIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Società, per tramite del Liquidatore Giudiziale nominato e sotto la supervisione del Commissario Giudiziale, sta procedendo nell’attuazione del piano di concordato ex art. 160 e ss. L.F., depositato presso il Tribunale di Verbania (decreto di omologa emesso il 22 dicembre 2014).</li> <li>- Il piano di concordato, la cui durata di esecuzione era stimata in 4 anni e mezzo dall’omologa, con termine al 30 giugno 2018, non ha ancora trovato completa attuazione e, pertanto, sta procedendo oltre i termini previsti.</li> </ul>  |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 23.i | SNOS S.r.l.<br>in liquidazione            | 51,00% | Prosecuzione liquidazione                   | <p><b>GIÀ IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Società, per tramite del Liquidatore nominato, sta procedendo nell’attuazione del piano di liquidazione presentato a fine 2015.</li> <li>- a seguito della vendita, avvenuta nel mese di dicembre 2015, di tutto il blocco residuo dell’intervento realizzato a Settimo T.se ad un unico operatore, la Società ha potuto effettuare il risanamento della propria posizione debitoria con il sistema bancario, ottenendo, dopo lunga trattativa, il saldo e stralcio del debito maturato in relazione al mutuo ipotecario contratto (esposizione complessiva, capitale più interessi, pari a circa euro 4,9 mln) verso il corrispettivo di euro 1,5 mln.</li> <li>- in previsione dell’ipotesi di potenziale recupero derivante dall’attivo residuo ancora da liquidare, è stato erogato da Finpiemonte Partecipazioni un sostegno finanziario pari ad euro 400.000, per agevolare e finalizzare l’iter di liquidazione.</li> <li>- nel mese di luglio 2016 è stato bandito apposito avviso pubblico per la vendita dell’unico immobile commerciabile residuo (ufficio M23 di C.so Mortara in Torino).</li> </ul> |

Dicembre 2018

|                                       |      |   |        |   |  |
|---------------------------------------|------|---|--------|---|--|
|                                       |      |   |        |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel mese di febbraio 2017 è avvenuta, da parte di SNOS, la cessione a Finpiemonte Partecipazioni del credito vantato verso il Ministero per i Beni Culturali (per interventi di restauro sulla facciata delle Ex-Officine Savigliano di Torino); tale credito, di nominali € 968.219,12, è stato acquistato da Finpiemonte Partecipazioni al corrispettivo di € 871.397,21 ed il relativo pagamento potrà essere regolato anche in compensazione del finanziamento soci a suo tempo erogato per complessivi euro 970.000.</li> <li>- nel mese di giugno 2018 gli uffici della Soprintendenza hanno avviato la liquidazione del contributo, pagando a Finpiemonte Partecipazioni (in virtù della cessione del credito operata) la prima delle tre tranches previste, pari ad € 322.739,71.</li> <li>- è stata formalizzata la vendita dell'unico immobile commerciabile residuo (ufficio M23 di C.so Mortara in Torino), oltre ai box e posti auto/moto annessi.</li> <li>- Residuano ancora le attività finalizzate alla dismissione delle opere di urbanizzazione pubbliche realizzate.</li> </ul>   |
| <b>FINPIEMONTE<br/>PARTECIPAZIONI</b> | 24.i | TNE S.p.A. in concordato<br>in continuità | 48,86% | Mantenere/razionalizzare<br>(Attuazione Piano di<br>concordato in continuità) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Società, a seguito dell'Assemblea svoltasi in data 15 luglio 2015, ha ridotto il numero dei componenti del proprio CdA, passando da 5 a 3 unità e rientrando, quindi, nell'ambito dei limiti disposti dall'art.1, comma 611 della L. n. 190/2014; inoltre, in occasione della suddetta assemblea, è stato anche rideterminato il compenso spettante al Collegio Sindacale, con conseguente riduzione, unitamente a quanto sopra già riportato, del numero e dei costi degli organi sociali.</li> <li>- è stata avviata la procedura di liquidazione della quota detenuta dalla Provincia di Torino ex art.1, comma 569 bis della L. n. 147/2013 (ora Città Metropolitana di Torino), che ha richiesto il rimborso della somma di circa € 5,7 mln; stante l'attuale situazione finanziaria della Società, si sta valutando, in via stragiudiziale, la possibilità di liquidare la quota suddetta mediante la cessione dell'immobile Campo Volo di Collegno (TO), con attuale sospensiva del relativo procedimento di ricorso pendente avanti il TAR.</li> <li>- l'Assemblea straordinaria degli Azionisti, svoltasi il 5 luglio 2016, è stata informata sulle criticità emerse in relazione al tema ambientale sollevato da ARPA Piemonte circa la gestione del materiale (pietrisco serpentinitico) contenente amianto, rinvenuto nell'ambito dei nuovi lavori realizzati sulla Zona C (strato di "ballast" su cui poggia lo strato di asfalto del parcheggio già esistente); la Società sta ha già proceduto ad ottemperare alle prescrizioni ARPA, sostenendo un costo di circa € 350.000, a fronte di un costo complessivo, per la messa in sicurezza permanente o, in alternativa, lo</li> </ul> |

Dicembre 2018

- smaltimento del pietrisco serpentinitico contenente amianto presente nell'intera Zona C, stimato in circa euro 3 mln.
- è prevista per fine anno 2016 la cessione del Lotto "UMI A4 della Zona A" alla società Nova COOP s.c. verso il corrispettivo di € 20,9 mln (contratto preliminare di vendita siglato il 23 dicembre 2014, con contestuale versamento di € 3,4 mln a titolo di caparra confirmatoria); ancora in corso le necessarie procedure urbanistiche.
  - verificatosi l'avveramento delle condizioni sospensive entro la scadenza prevista in contratto del 30/11/2016 (approvazione definitiva dello strumento urbanistico esecutivo PEC da parte della Giunta comunale di Torino ed approvazione definitiva del progetto di bonifica ambientale relativo alla zona A da parte di ARPA Piemonte), il termine per la formalizzazione dell'atto di cessione è contrattualmente previsto nei successivi 60 giorni e cioè entro il 30/01/17.
  - la Società, in occasione dell'Assemblea straordinaria svoltasi il 23 dicembre 2016, ha apportato le modifiche statutarie in applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica).
  - in data 29/12/2016 è stato sottoscritto con Nova Coop l'atto notarile definitivo di vendita del Lotto UMI A4 al prezzo di Euro 20 mln oltre Iva di legge; conseguentemente a tale vendita, la Società ha potuto estinguere il debito residuo di importo pari a circa euro 11,7 mln verso BNL, assistito anche da apposita lettera di patronage di FPP, ora decaduta.
  - in merito alla cessazione della partecipazione detenuta dalla ex Provincia di Torino (ora Città Metropolitana di Torino), la prospettata e auspicata transazione, mediante trasferimento della porzione immobiliare dell'Area Campo Volo di Collegno, è venuta meno essendo di fatto stata rigettata dalla Città Metropolitana di Torino con propria comunicazione formale; pertanto, nell'ambito degli approfondimenti effettuati con i Soci, è emerso l'intendimento di procedere alla riduzione del capitale sociale per dare seguito alla liquidazione della quota azionaria della Città Metropolitana di Torino (per circa euro 5,7 mln).
  - in occasione dell'Assemblea degli Azionisti svoltasi il 29 maggio 2017, è stato deliberato di ritirare la clausola di subordine precedentemente apposta (relativa al rigetto dell'impugnazione da parte della società degli atti della Provincia di Torino, pendente innanzi al TAR Piemonte), rendendo esecutiva la delibera di riduzione del capitale sociale a suo tempo già assunta, al fine di concludere l'iter di cessazione della partecipazione della Città Metropolitana di Torino, da Euro 60.899.681,95 ad Euro 54.270.423,59, mediante



Dicembre 2018

- annullamento delle relative azioni e conseguente rimborso in denaro della partecipazione del socio.
- le ingenti uscite correnti di breve periodo (relative al recesso del socio ex Provincia di Torino, ai pagamenti arretrati afferenti l'IMU, agli interventi di riqualificazione ambientale della "Zona C", comprese le prescrizioni impartite da ARPA Piemonte, nonché agli ulteriori interventi di valorizzazione delle aree in proprietà) hanno determinato per la Società uno stato di tensione finanziaria (mancanza di liquidità per sostenere i debiti contratti e gli investimenti programmati), che ne sta compromettendo l'equilibrio.
  - dopo ripetute Assemblee degli Azionisti, susseguitesi nei mesi di giugno e luglio, in occasione di quella svoltasi il 27 luglio 2017 i Soci hanno deliberato di approvare il Piano di risanamento ex art. 14, comma 2 D.Lgs. 175/2016 presentato dalla Società, che contiene le linee guida per l'attuazione di un progetto industriale di ristrutturazione nell'ambito della predisposizione e del deposito di un piano di concordato in continuità, ai sensi dell'art. 186 bis della L.Fall..
  - nella medesima data del 27 luglio 2017 ed a seguito di una riunione assembleare "totalitaria" degli Azionisti, è stata modificata la governance della Società, introducendo la figura dell'Amministratore unico.
  - in data 4 agosto 2017 la Società ha depositato, presso il Tribunale di Torino, il ricorso al concordato preventivo ex art. 161, 6° comma L.Fall.; con decreto emesso in data 11 agosto 2017, il Tribunale di Torino ha concesso alla Società il termine del 9 dicembre 2017 per la presentazione della proposta definitiva di concordato preventivo, consentendo, poi, una proroga alla data del 7 febbraio 2018.
  - a seguito del mancato reperimento, entro il termine concesso dal Tribunale, delle risorse finanziarie necessarie a sostenere l'avvio del Piano, la Società ha ritirato l'istanza inizialmente presentata.
  - la Società, non avendo potuto accedere a forme di sostegno bancario, ha predisposto un Piano di risanamento aggiornato (dal quale emergeva una diminuzione del fabbisogno finanziario iniziale), sottoponendolo agli Azionisti in occasione dell'Assemblea apertasi in data 11 gennaio 2018 e chiusasi il 9 febbraio successivo, nonché richiedendo agli stessi l'erogazione di un finanziamento soci.
  - FPP si è espressa sulla base degli indirizzi forniti dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. 14-6459 del 9 febbraio 2018, poi stigmatizzati in occasione della propria Assemblea degli Azionisti svoltasi il 27/02/2018: in particolare, FPP si è formalmente dichiarata disponibile, nelle more del deposito di un nuovo ricorso alla procedura di concordato, all'erogazione di un finanziamento soci

Dicembre 2018

|                            |      |  |               |                                  |   |
|----------------------------|------|--|---------------|----------------------------------|---|
|                            |      |  |               |                                  | <p>di euro 2 mln, prededucibile sino all'80%, garantito dalla cessione del credito derivante dai canoni di locazione pagati dal Politecnico di Torino a TNE in relazione al Centro del Design e dalla canalizzazione di parte dell'eventuale liquidità in eccesso rispetto alle previsioni finanziarie formulate, nonché subordinato alla positiva attestazione del Piano da parte del professionista incaricato ed alla successiva omologa del Tribunale; inoltre, è stato richiesto che il nuovo Piano venisse aggiornato con la previsione di alcune nuove assumptions, tra cui la copertura del fabbisogno finanziario iniziale per almeno ulteriori 500.000 euro da parte degli altri soci.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alla luce di quanto sopra, la Società, in data 4 aprile 2018, ha depositato, presso il Tribunale di Torino, il ricorso ex artt. 160, 186 bis e 182 ter L.Fall., contenente la nuova domanda di concordato preventivo in continuità, unitamente al nuovo Piano Industriale di ristrutturazione ex art. 186 bis L.Fall. ed ex art. 14, comma 2 D.Lgs. 175/2016.</li> <li>- il Tribunale, preso altresì atto della memorie integrative presentate dalla Società, con proprio decreto in data 07.06.18 ha dichiarato aperta la procedura di concordato preventivo e, pertanto, Finpiemonte Partecipazioni si è formalmente impegnata ad erogare il finanziamento soci di euro 2 mln suddetto all'avvenuta omologa.</li> <li>- in data 08.11.2018 si è tenuta, l'udienza in relazione all'adunanza dei creditori ex art. 178 L.Fall., la cui espressione di voto si è positivamente conclusa a favore della proposta di concordato; attualmente, si attende l'udienza di omologa del concordato, fissata il 15/01/2019.</li> </ul> |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 25.i | AGENZIA DI POLLENZO S.p.A.                 | 24,88%        | Mantenere                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- La partecipazione è ritenuta strategica in quanto incardinata nella L.R. 15 dicembre 1999, n. 32, con la quale la Regione Piemonte ha statuito di partecipare all'azionariato della società, tramite Finpiemonte SpA e, dopo l'operazione di scissione, tramite Finpiemonte Partecipazioni SpA, che attualmente gestisce tale partecipazione in nome e per conto di Regione Piemonte, attraverso un'apposita convenzione (REP n.5633 – 12 marzo 2001)</li> <li>- L'Assemblea degli Azionisti del 21 maggio 2016 ha ridotto il numero degli Amministratori da 9 a 7 membri (lo Statuto prevede un consiglio d'Amministrazione composto da 3 a 15 membri).</li> <li>- unitamente all'assemblea ordinaria di approvazione del bilancio 31.12.2018, verrà convocata un'assemblea straordinaria per deliberare in merito alle modifiche statutarie inerenti la previsione dell'amministratore unico.</li> </ul>   |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 26.i | <b>EXPOPIEMONTE S.r.l. in liquidazione</b> | <b>38,89%</b> | <b>Prosecuzione Liquidazione</b> | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'assemblea del 12 marzo 2015 ha deliberato la trasformazione della forma</li> </ul>  |

Dicembre 2018

|                            |      |                |        |  |  |
|----------------------------|------|----------------|--------|--|--|
|                            |      |                |        |  | <p>giuridica societaria in Srl, oltre a nominare un Amministratore Unico e un Sindaco Unico.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è stato dato incarico ad un perito di redigere perizia per la valutazione immobiliare (febbraio 2016).</li> <li>- La perizia asseverata il 03.03.16 ha determinato in euro 6.500.000 il più probabile valore commerciale del bene.</li> <li>- In data 5 maggio 2016 è stato pubblicato un bando di gara per la vendita del compendio con un prezzo a base d'asta di euro 6,5 mln (valore di perizia); si precisa che in tale gara era ammessa la presentazione di offerte anche inferiori alla base d'asta sopra indicata, ma non sono pervenute offerte.</li> <li>- dopo la chiusura della gara è stata ricevuta una manifestazione di interesse da parte di un Gruppo Orafo nella quale il gruppo stesso si dichiara disponibile ad acquisire tale compendio ad una valutazione notevolmente inferiore a quella posta a base d'asta, a condizione che sia accertata la possibilità di cambio di destinazione d'uso del compendio stesso con destinazione produttiva/commerciale e che i relativi costi di tale variazione urbanistica siano a carico della Expo Piemonte Srl.</li> <li>- in data 1 luglio 2016 è giunta l'istanza di fallimento presentata dal fornitore Codelfa SpA; al riguardo, il decreto del Tribunale di Alessandria ha convocato per il giorno 21 settembre 2016 l'udienza prefallimentare per l'audizione del debitore.</li> <li>- in data 24 febbraio 2017 il Tribunale di Alessandria ha disposto l'archiviazione dell'istanza di fallimento, vista l'istanza di desistenza presentata dal creditore. A seguito dell'accordo transattivo sottoscritto con Finpiemonte Partecipazioni.</li> <li>- sono proseguite le trattative con un Gruppo Orafo per la cessione degli asset immobiliari aziendali.</li> <li>- in data 23 novembre 2017 è stato sottoscritto il contratto preliminare per la vendita del compendio immobiliare alla società Laboratorio Damiani Srl, società del Gruppo Damiani; il perfezionamento della vendita è previsto entro il 31 marzo 2019.</li> <li>- <b>la Società è stata messa in liquidazione in occasione dell'Assemblea del 09/05/2018.</b></li> </ul> |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | 27.i | LA TUNO S.r.l. | 59,14% | Trasformazione - Fondazione/liquidazione | <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'Assemblea dei soci del 9.4.2015 ha deliberato il ripianamento delle perdite e la ricostituzione del capitale: Finpiemonte Partecipazioni ha sottoscritto e versato € 32.703 (€ 19.606 per ricostituzione capitale e € 13.097 per copertura perdite). Il nuovo capitale sociale è quindi pari a € 9.946.</li> <li>- il 28 gennaio 2016 è stata convocata un'assemblea dei soci per deliberare</li> </ul>   |

Dicembre 2018

|                               |      |                       |        |           |   |
|-------------------------------|------|-----------------------|--------|-----------|---|
|                               |      |                       |        |           | <p>tale trasformazione societaria; nel corso dell' assemblea è, però, emersa la necessità di richiedere ulteriori approfondimenti.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'Assemblea dei soci del 6 giugno 2016 ha deliberato la riduzione del numero dei componenti del Consiglio d'Amministrazione da 9 a 3 amministratori, senza l'attribuzione di alcun compenso.</li> <li>- Il nuovo CdA sta provvedendo ad avviare le procedure volte alla trasformazione societaria in Fondazione; a tal fine sono proseguiti gli incontri con gli altri soci al fine di definire un nuovo statuto.</li> <li>- L'Assemblea dei soci del 26 aprile 2017 ha votato favorevolmente in merito all'avvio del processo di trasformazione societaria al fine di predisporre quanto necessario per deliberare in una prossima assemblea straordinaria la trasformazione in Fondazione, reputata quale strumento più idoneo per la gestione dell'Ecomuseo delle miniere; dalle prime analisi è emerso che lo strumento della Fondazione permetta un aumento della progettualità, con partecipazione a bandi (pubblici o di fondazioni bancarie) per l'ottenimento di contributi; infatti per la maggior parte dei bandi la possibilità di poter presentare domanda per un contributo è negata ad una Srl, mentre è invece possibile per una Fondazione. L'accesso a tali nuovi progetti permetterebbe l'incremento del fatturato e il raggiungimento del pareggio di esercizio (dal 2011 al 2015 la società ha registrato una sola perdita di esercizio). La relazione per la trasformazione sarà predisposta entro ottobre 2017.</li> <li>- l'Assemblea dei soci del 21 dicembre 2017 ha votato favorevolmente la proroga della durata della S.r.l. al 31/12/2018, oltre alla trasformazione della Società nella Fondazione denominata "La Tuno – Miniere e Alpi del Piemonte – Valli Chisone e Germanasca", a condizione che la Società si aggiudichi la gara indetta dall'Unione dei Comuni per la concessione del servizio di gestione dell'ecomuseo regionale delle miniere e della Val Germanasca.</li> <li>- Il Notaio in data 19 ottobre 2018 ha depositato presso CCIAA di Torino atto per l'avveramento della condizione; il termine per l'opposizione dei creditori alla trasformazione scadrà, quindi, il 19 dicembre p.v.: qualora non giungessero opposizioni, a partire dal 20 dicembre 2018 potrà essere depositata istanza per l'ottenimento dell'iscrizione della fondazione nel Registro delle Persone Giuridiche della Regione Piemonte. Prima di tale deposito, verrà approvata in sede assembleare un bilancio straordinario intermedio, composto da CE e SP, al fine di verificare l'adeguatezza patrimoniale della Società per la trasformazione.</li> </ul> |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | 28.i | MONTEROSA 2000 S.p.A. | 31,32% | Mantenere | - La partecipazione è ritenuta strategica in quanto incardinata nella Legge Regionale n°29 del 24/3/2000, con la quale la Regione Piemonte ha   |

Dicembre 2018

- deliberato di partecipare in Monterosa 2000 SpA allo scopo di «favorire la valorizzazione turistica ed economica della Valsesia mediante l'impiego di investimenti idonei a conseguire il rilancio dell'offerta sciistica».
- in data 22.7.2015 è stato aggiornato l'Accordo Quadro tra Regione Piemonte e la Società, sottoscritto il 14.12.2009, che prevede l'impegno regionale per investimenti pari a € 7,5 mln, di cui € 3,6 mln già finanziati e convertiti a capitale sociale, € 0,685 mln già versati alla Società e da convertire a capitale sociale, € 3,4 mln ancora da finanziare, prorogandone la scadenza al 2020.
  - In data 28.01.16, sono stati deliberati due aumenti di capitale, entrambi con scadenza 31.12.2020: un aumento di capitale a servizio della conversione prestito obbligazionario, riservato esclusivamente a Finpiemonte Partecipazioni (in nome e per conto di RP) di importo pari a € 10.328.000,00; un aumento di capitale scindibile, libero, di importo € 10.328.000. Il Comune di Alagna e il Comune di Riva Valdobbia hanno già manifestato l'intenzione di sottoscrivere una parte dell'aumento di capitale.
  - Regione Piemonte, attraverso la L.R. 6 aprile 2016 n.6, ha stanziato le risorse necessarie per la completa attuazione dell'Accordo di programma sottoscritto il 14.12.2009 e aggiornato in data 22.7.2015, con un contributo regionale pari ad euro 3.162.722,5 da versare negli esercizi 2016, 2017 e 2018. Anche i Comuni di Alagna e il Comune di Riva Valdobbia hanno deliberato la sottoscrizione di una parte dell'aumento di capitale.
  - in data 26 agosto 2016 il Collegio di Vigilanza concernente l'Accordo di programma sottoscritto in data 14.12.2009 per il Completamento del sistema sciistico della Valsesia, ha deliberato di procedere alla modifica del suddetto Accordo, incrementando di euro 1.500.000 il contributo ivi previsto, per dare completa attuazione al piano degli interventi e favorire la prevista fusione con la società Alpe di Mera.
  - in data 27 marzo 2017 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma tra Regione Piemonte, Provincia di Vercelli, Unione Montana Valsesia, Comune di Alagna, Comune di Scopello e CCIAA di Biella e Vercelli al fine di completare il programma di investimento infrastrutturale e impiantistico dell'area sciistica,
  - in data 19 luglio 2017 la Società ha stato avviato il cantiere inerente il primo investimento previsto dal Piano degli interventi, che consiste nell'adeguamento e nel potenziamento del sistema di impianti a fune "Cimalegna - Passo dei Salati.
  - l'Assemblea degli Azionisti del 17 maggio 2018 ha deliberato all'unanimità la fusione per incorporazione di Alpe di Mera SpA in Monterosa 2000 SpA.
  - in data 20 novembre 2018, con atto del Notaio Auteri, la società Alpe di

Dicembre 2018

|                                       |             |   |               |                                      |   |
|---------------------------------------|-------------|---|---------------|--------------------------------------|---|
|                                       |             |   |               |                                      | Mera SpA si è fusa per incorporazione nella società Monterosa 2000 SpA.   |
| <b>FINPIEMONTE<br/>PARTECIPAZIONI</b> | <b>29.i</b> | <b>VILLA GUALINO S.c.a.r.l.<br/>in liquidazione</b> | <b>73,66%</b> | <b>Prosecuzione<br/>liquidazione</b> | <p><b>GIÀ IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel corso del 2015 e del 2016 si sono organizzati incontri con la direzione competente della Regione Piemonte, al fine di pianificare tutte le attività volte alla restituzione dell'immobile a Regione Piemonte. Da tali incontri è emersa la richiesta da Regione Piemonte di effettuare alcune manutenzioni straordinarie al compendio immobiliare (costo stimato in circa € 140.000/150.000).</li> <li>- vista la mancanza di risorse finanziarie da parte della Società, il liquidatore ha richiesto tali somme al Socio di Controllo Finpiemonte Partecipazioni che, a sua volta, ha richiesto all'Assessore competente di Regione Piemonte di sostenere tale onere, o in alternativa, di riprendere l'immobile nello stato attuale.</li> <li>- In data 15 dicembre 2016 il compendio immobiliare è stato restituito alla Regione Piemonte.</li> <li>- entro il 2018 si concluderanno le operazioni di liquidazione, consistenti nell'incasso degli ultimi crediti vantati e nel pagamento dei debiti residui, con conseguente cancellazione della società dal Registro delle Imprese.</li> </ul>  |
| <b>FINPIEMONTE<br/>PARTECIPAZIONI</b> | <b>30.i</b> | <b>VILLA MELANO S.p.A. in<br/>liquidazione</b>      | <b>46,22%</b> | <b>Prosecuzione<br/>liquidazione</b> | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- avviata l'analisi delle opzioni di completamento dell'opera ovvero di chiusura del cantiere.</li> <li>- Relativamente all'aumento di capitale sociale deliberato il 5 giugno 2013 per complessivi euro 7.800.000, finalizzato al reperimento di parte dei mezzi finanziari necessari per il completamento dell'opera, sottoscritto dal socio S.C.R. Piemonte SpA per euro 1.380.600 (da versare euro 1.035.450 scaduti nel gennaio 2016) e prelazionato dallo stesso socio per l'intera parte residuale di euro 6.419.400, la recente assemblea di Villa Melano S.p.A. del 31 maggio 2016, in ottemperanza delle indicazioni fornite dalla Regione Piemonte con lettera del 26 maggio 2016, ha prorogato il termine massimo contenuto nella delibera dell'assemblea straordinaria del 5 giugno 2013, ivi previsto al 31 maggio 2016, fino al 30 novembre 2016, ed ha prorogato al medesimo termine ogni altra valutazione in merito all'aumento di capitale, al fine di poter meglio definire tempi e modalità legate al raggiungimento di tutte le condizioni di garanzia sull'utilità e la realizzabilità dell'investimento.</li> <li>- alla luce delle incertezze e criticità sopraesposte in merito alla ripresa dei lavori nel cantiere a seguito della mancanza dei mezzi finanziari necessari, sono ancora in corso le opportune valutazioni.</li> </ul> |

Dicembre 2018

- in data 30 novembre 2016 si è riunita l'assemblea straordinaria per la messa in liquidazione della Società e per la nomina del liquidatore, con conseguente restituzione del compendio immobiliare al Comune di Rivoli; tuttavia, a seguito della necessità di alcuni chiarimenti, tale assemblea è stata sospesa e ri-aggiornata al 23 dicembre 2016.
- è allo studio la definizione di una convenzione tra Regione Piemonte e Comune Rivoli per assicurare parte della copertura finanziaria necessaria a terminare i lavori ed a fornire l'adeguato supporto tecnico nelle procedure di gara. Inoltre, si sta definendo la risoluzione del rapporto con il socio CCC, applicando la metodologia del recesso.
- **La società è stata messa in liquidazione il 31 marzo 2017** con il mandato affidato al liquidatore di:
  - risolvere il rapporto contrattuale con il socio appaltatore Consorzio Cooperative Costruzioni (CCC) ai fini della restituzione alla Villa Melano S.p.A. dell'area cantiere a suo tempo consegnata a detto Consorzio;
  - mantenere l'attuale stato d'uso del complesso storico "Villa Melano", impedendo ammaloramenti con interventi opportuni, e restituire il complesso immobiliare al Comune di Rivoli.
- sono state avviate le trattative per la risoluzione consensuale del contratto di appalto con la società Consorzio Cooperativo Costruzioni, che si sono dimostrate più complesse del previsto a causa delle divergenze esistenti sui criteri da adottare per la quantificazione dei rapporti di debito e credito, nonché sulla corretta interpretazione delle norme in tema di appalti pubblici.
- a conclusione delle trattative, la proposta avanzata dal legale di Villa Melano, che prevede un riconoscimento dell'importo di euro 113.523,77, necessario per la risoluzione consensuale del contratto di appalto, è stata sottoscritta dalla società Consorzio Cooperativo di Costruzioni.
- in data 14 novembre 2018 l'Assemblea ha deliberato di ridurre il capitale sociale da euro 1.262.203 ad euro 971.714, mediante annullamento delle corrispondenti numero 290.489 azioni detenute dai soci cessati società Blu Srl e Consorzio Cooperativo di Costruzioni.
- al fine di procedere alla chiusura della liquidazione, tenuto conto degli indirizzi contenuti nella DGR n. 9-7502 del 7 settembre 2018 ed in particolar modo di quanto espresso in premessa "*ritenuto inoltre che ogni erogazione debba comunque avvenire previa rinuncia al credito vantato dalla società (con eventuale riduzione del capitale) per l'aumento di capitale sottoscritto ma non ancora versato da parte del socio SCR SpA, pari ad Euro 1.035.450*", l'Assemblea degli azionisti ha deliberato favorevolmente alla rinuncia al credito di euro 1.035.450,00 verso SCR PIEMONTE S.p.A. con conseguente

Dicembre 2018

|                               |      |                   |        |                               |  |
|-------------------------------|------|-------------------|--------|-------------------------------|--|
|                               |      |                   |        |                               | liberazione al socio da ogni obbligo relativo alla delibera di aumento del capitale sociale del 5 maggio 2013.   |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | 31.i | EUROFIDI S.c.r.l. | 18,60% | Proseguizione<br>liquidazione | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il CdA di Eurofidi del 9 aprile 2015 ha approvato il Piano strategico che, attraverso la ridefinizione del proprio modello organizzativo ed industriale, si è posto come principale obiettivo la stabilizzazione patrimoniale ed il ritorno alla redditività netta, oltre che operativa, della società. Tale piano è stato presentato all'Assemblea dei soci del 30 aprile 2015 ed in tale assemblea è stato deliberato l'aumento di capitale per un importo massimo fino a euro 50 milioni, con scadenza al 31.12.2017.</li> <li>- I risultati conseguiti nel primo trimestre 2016 e i dati di pre-chiusura del 2015, con previsione di perdita pari ad euro 10,105 milioni, hanno richiesto un intervento per la revisione degli obiettivi di crescita previsti dal piano 2015-2017. I nuovi obiettivi di crescita sono quindi stati inseriti all'interno del Programma di attività 2015-2018 presentato nel CdA del 7 ottobre 2015 e successivamente inoltrato a Banca d'Italia quale allegato alla domanda di Iscrizione nell'albo degli Intermediari Finanziari di cui all'art. 106 del D.Lgs 1° settembre 1993, n.385.</li> <li>- a seguito di successivi controlli e verifiche, anche in attuazione alle indicazioni di Banca d'Italia, il CdA ha approvato un progetto di bilancio, che chiude con una perdita di esercizio di euro 50,5 milioni.</li> <li>- Conseguentemente alla perdita maturata nel 2015, gli indici di solvibilità cendono a livelli inferiori rispetto a quanto stabilito dalle Disposizioni di Vigilanza.</li> <li>- Il CdA di Eurofidi, al fine di provvedere alla risoluzione degli aspetti di maggiore urgenza, anche considerando la pendente procedura di iscrizione al nuovo Albo 106, nonché al fine di gestire le problematiche relative alla redditività della società e al raggiungimento di un equilibrio finanziario nel medio termine, ha richiesto ai Soci un intervento di patrimonializzazione per almeno euro 35 mln (proseguizione dell'attività) o, in difetto, di deliberare ai sensi dell'art. 2484 e ss..</li> <li>- l'Assemblea dei soci, svoltasi il 15 settembre 2016, ha richiesto al Consiglio d'Amministrazione della Società, ai sensi dell'art. 2485 del C.C., di convocare senza indugio un'ulteriore assemblea, in seduta straordinaria, per procedere alla messa in liquidazione della medesima.</li> <li>- <b>l'Assemblea dei soci, svoltasi il 5 ottobre 2016, ha deliberato la messa in liquidazione della società</b>, nominando quali liquidatori societari il prof. avv. Guido Canale, designato da Regione Piemonte per tramite di Finpiemonte</li> </ul> |



Dicembre 2018

|                                   |             |   |               |                                  |  |
|-----------------------------------|-------------|---|---------------|----------------------------------|--|
|                                   |             |   |               |                                  | <p>Partecipazioni, e dil dott. Lorenzo Ginisio, designato dal sistema bancario. Il piano di liquidazione verrà presentato dal collegio dei liquidatori entro il primo trimestre 2017.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ai liquidatori è stato conferito l'incarico di: i) elaborare un progetto di liquidazione in bonis della Società; ii) valorizzare appieno tutti gli assets sociali, sia materiali che immateriali e compiere tutti gli atti necessari per la conservazione del valore dell'impresa, ivi compresa la possibilità di esercitare provvisoriamente l'impresa stessa (con esclusione delle attività per le quali è necessaria l'autorizzazione della Banca d'Italia) in funzione del miglior realizzo, così potendo anche procedere alla alienazione di singoli beni e/o rami di azienda; iii) avvalersi delle risorse umane e professionali già presenti nella Società, ricorrendo a consulenze esterne solo in casi eccezionali di comprovata necessità.</li> <li>- I liquidatori hanno quindi avviato azioni volte alla riduzione dei costi ordinari di gestione della società, oltre alla definizione delle possibili prospettive liquidatorie di dismissione di assets aziendali e di trasferimento di personale a imprese terze. Infine stanno perfezionando la definizione dei rapporti e delle modalità di gestione dei medesimi sia con le Banche sia con il Fondo Centrale di Garanzia.</li> <li>- Alla data del 30 agosto 2017, a seguito dell'accordo raggiunto con le OO.SS. relativamente al licenziamento collettivo, i dipendenti in forza risultano essere 69 (risorse necessarie al procedere della liquidazione); alla data di insediamento dei liquidatori, il 18 ottobre 2016, i dipendenti in forza erano 215.</li> <li>- l'Assemblea dei soci del 26 ottobre 2018 ha deliberato l'approvazione del programma di liquidazione dalla quale emerge che l'attivo netto residuale disponibile per i creditori bancari della Società, deducendo quanto spettante alle banche creditrici sui fondi rischi risultanti dai conti correnti vincolati, consentirà il pagamento di una percentuale del totale dei crediti vantati dalle singole banche oggi sia prudenzialmente stimabile in un intorno del 40%, percentuale che potrà subire una variazione in +/- 4%.</li> <li>- in data 29 novembre 2018, l'Assemblea dei soci ha deliberato l'approvazione dei bilanci 2016 e 2017.</li> </ul> |
| <b>FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI</b> | <b>32.i</b> | <b>FINGRANDA S.p.A. in liquidazione</b> | <b>46,55%</b> | <b>Prosecuzione liquidazione</b> | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <p><b>Fino al 31.12.2015 Opzione: DIMISSIONE PARTECIPAZIONE/LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel corso del primo semestre 2015 si sono tenuti incontri con i principali stake-holders del territorio (Comuni della Provincia di Cuneo, la Camera di Commercio di Cuneo, le Fondazioni Bancarie e le associazioni di categoria) al</li> </ul>   |

Dicembre 2018

fine di verificare se Fingranda potesse essere ricompresa nel processo di riorganizzazione delle partecipazioni detenute da enti pubblici del territorio cuneese.

**Dal 31.12.2015 Opzione: AGGREGARE LA PARTECIPAZIONE**

- in esito al confronto suddetto, si è verificato il mutamento di orientamento rispetto all'opzione originariamente proposta, tramutatasi nella volontà di aggregare la partecipazione con altre società del territorio cuneese.
- in occasione dell'Assemblea svoltasi il 28 luglio 2016, è stato nominato un amministratore unico in luogo del CdA, ai sensi di quanto previsto all'art. 1 comma 611 lettera b) della L. 190/2014.
- si ricorda che Fingranda ha sottoscritto un prestito obbligazionario di 1.500.000 € emesso della società LIFT S.p.a. (società gestore degli impianti di risalita di Limone Piemonte) già rinegoziato nel corso del 2015 e che la stessa LIFT S.p.a. ha richiesto in data 17 marzo 2016 un'ulteriore rinegoziazione del prestito obbligazionario.
- Fingranda sta valutando l'ipotesi di concedere alla propria società partecipata Tecnogrande il pro quota del finanziamento soci infruttifero richiesto pari a circa 50.000 € al fine di rendere possibile il completamento del processo di risanamento in corso presso la stessa Tecnogrande.
- è stato istituito un tavolo tecnico con gli altri soggetti istituzionali del territorio (e soci di FINGRANDA) per valutare eventuali azioni di supporto congiunto alla LIFT S.p.a. (che gestisce gli impianti di risalita di Limone Piemonte).
- Ancora in corso la valutazione da parte degli stakeholder l'ipotesi di aggregazione delle società MIAC e FINGRANDA in un'unica "Agenzia di sviluppo" territoriale cuneese.
- A seguito degli approfondimenti condotti dal tavolo tecnico l'assemblea dei soci di FINGRANDA del 19 luglio 2017, a seguito di quanto concordato tra i principali soci (FCRT, FCRC, Comune di Cuneo,..), ha deliberato di procedere nel senso di favorire il coinvolgimento di FINGRANDA e del Comune di Limone Piemonte nel capitale sociale di LIFT, subordinatamente al verificarsi di alcune condizioni in termini di rimozione di maggioranze qualificate previste statutariamente.
- Il 4 agosto 2017 il Comune di Limone e la FINGRANDA hanno espresso, tramite comunicazione a firma congiunta, la propria manifestazione di interesse all'ingresso nella compagine sociale di LIFT tramite:
  - Il conferimento dei 3 impianti di arroccamento (in proprietà o in diritto d'uso) del Comune di Limone Piemonte nell'ambito di un aumento di capitale dedicato secondo le condizioni che verranno concordate tra le

Dicembre 2018

|                            |   |                                       |               |   |  |
|----------------------------|---|---------------------------------------|---------------|---|--|
|                            |   |                                       |               |   | <p>parti sulla base di quanto previsto dall'art 2343 C.C.;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ la conversione in azioni del prestito obbligazionario sottoscritto da Fingranda S.p.a.;</li> </ul> <p>- il 7 settembre 2017 il C.d.a. di LIFT S.p.a. ha riscontrato positivamente la manifestazione di interesse, richiedendo i valori peritali dei beni oggetto del conferimento (3 impianti di arroccamento).</p> <p>- nel corso della revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. n.175/2016, si è ritenuto di procedere con una variazione dell'opzione strategica inizialmente individuata (aggregazione) prevedendo anche l'opzione di "cessione" ovvero, in caso di esito negativo, la messa in liquidazione.</p> <p>- <b>nell'Assemblea del 31.07.18 si è proceduto con la messa in liquidazione della società</b>, anche a seguito delle richieste di "recesso" avanzate da altri soci pubblici.</p> <p>- con riferimento al prestito obbligazionario convertibile emesso dalla LIFT S.p.a. e sottoscritto da Fingranda ( valore nominale residuo di € 1.400.000) è pervenuta in data 2.10.18 una manifestazione vincolante all'acquisto per un corrispettivo di € 1.300.000 e scadenza il 23.10.18; a seguito di tale manifestazione di interesse è stato indetto un bando ad evidenza pubblica volto ad ottenere eventuali offerte migliorative da parte del mercato, andato deserto.</p> <p>- con delibera dell'assemblea dei soci di Fingranda assunta in data 25.10.2018, è stata perfezionata la cessione del credito per € 1.300.000, il cui incasso contribuirà a realizzare una conclusione della fase liquidatoria in attivo.</p> |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | - | <b>SACE S.p.A.</b>                    | <b>27,30%</b> | NON SOGGETTO A REVISIONE STRAORDINARIA EX D.LGS. 175/2016 | <p><b>OPZIONE ATTUATA: CESSIONE AVVENUTA</b></p> <p>- <b>in data 3 agosto 2016 è stata formalizzata la cessione</b> alla società Air Vergiate Srl a fronte di un corrispettivo simbolico di 1.000 euro complessivi (evitati i costi di liquidazione, stimati in circa € 1,5 mln, e garantita la continuità del servizio aeronautico).</p> <p><b>Alla luce di quanto sopra, la società NON è stata sottoposta alla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016.</b></p>  |
| FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI | - | <b>CONS. INSED. PROD.DEL CANAVESE</b> | <b>8,19%</b>  | NON SOGGETTO A REVISIONE STRAORDINARIA EX D.LGS. 175/2016 | <p><b>OPZIONE ATTUATA: RECESSO AVVENUTO</b></p> <p>- a seguito della richiesta operata ex art. 11 dello Statuto consortile (deliberata in occasione dell'assemblea ordinaria di FPP svoltasi in data 18 giugno 2015), <b>il CdA del Consorzio, in data 14 dicembre 2015, ha formalizzato il recesso di FPP</b> e, contestualmente, è stata depositata presso il Registro Imprese apposita modifica all'elenco soci; pertanto, da tale data, FPP non è più consorziata.</p>   |

Dicembre 2018

|                               |   |                       |        |  |   |
|-------------------------------|---|-----------------------|--------|--|---|
|                               |   |                       |        |  | <p>- nel mese di marzo 2016 è avvenuta la liquidazione della relativa quota, per un importo pari ad euro 10.246,85.</p> <p><b>Alla luce di quanto sopra, la società NON è stata sottoposta alla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016.</b></p>   |
| FINPIEMONTE<br>PARTECIPAZIONI | - | TERME DI ACQUI S.p.A. | 81,20% | NON SOGGETTO A<br>REVISIONE<br>STRAORDINARIA EX<br>D.LGS. 175/2016 | <p><b>OPZIONE ATTUATA: CESSIONE AVVENUTA</b></p> <p>- In data 25 luglio 2016 è stata venduta la totalità della partecipazione alla società Finsystems Srl per euro 9.500.000.</p> <p><b>Alla luce di quanto sopra, la società NON è stata sottoposta alla revisione straordinaria ex art. 24 D.Lgs. 175/2016.</b></p> |

## SEZIONE IV

\*\*\*

# SINTESI SULLO STATO DI ATTUAZIONE A DICEMBRE 2018

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI INDIRETTE SCR PIEMONTE S.p.A.



**SEZ. IV - 1. SCR SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - STATO DI ATTUAZIONE**

**N.B.** Le società, il cui nome è evidenziato in ROSSO, sono già uscite dal portafoglio partecipazioni ovvero sono già state poste in liquidazione

| Ente/società     | N.   | PARTECIPAZIONI DETENUTE                                     |              |                            |  |
|------------------|------|---|--------------|----------------------------|--|
|                  |      | NOME SOCIETÀ  | %<br>Dic. 18 | OPZIONE                    | STATO DI ATTUAZIONE (da marzo 2015 a dicembre 2018)  |
| SCR PIEMONTE SpA | 33.i | Concessioni Autostradali Piemontesi SpA in liquidazione     | 50,00%       | -                          | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la società è stata messa in liquidazione il 14/09/2016 ed è stata cancellata dal registro delle imprese in data 29 dicembre 2017.</li> <li>- la società è uscita dal portafoglio partecipazioni di RP.</li> </ul>  |
| SCR PIEMONTE SpA | -    | Villa Melano SpA in liquidazione (anche partecipata da FPP) | 37,53%       | Proseguimento liquidazione | <p><b>OPZIONE ATTUATA: MESSA IN LIQUIDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- In data 31 marzo 2017 l'assemblea della società ha deliberato la messa in liquidazione della Società ed ha nominato il liquidatore, con conseguente avvio della procedura di restituzione del compendio immobiliare al Comune di Rivoli.</li> <li>- L'art. 21 della legge regionale 14 aprile 2017, n. 6, autorizza la Giunta regionale a disporre il trasferimento alla Regione, per il corrispettivo di euro 10,00, della partecipazione in Villa Melano S.p.A. detenuta da SCR Piemonte S.p.A. e già finanziata ai sensi della legge regionale 21 luglio 2016, n. 15 (Ricapitalizzazione SCR Piemonte SpA). Secondo la stessa norma, inoltre, ad avvenuta cessione la Regione subentra nel debito, pari a euro 1.035.450,00, di SCR Piemonte S.p.A. verso Villa Melano S.p.A. per il versamento a questa delle quote di aumento di capitale sociale sottoscritte da SCR Piemonte S.p.A. e non versate ed iscrive un credito di pari importo verso SCR Piemonte.</li> <li>- Conseguentemente è allo studio la definizione tra Regione Piemonte e Comune Rivoli di modalità condivise per la gestione dell'immobile e la contestuale definizione di un percorso che possa portare alla sua valorizzazione. A seguito dalla messa in liquidazione si è avviato il processo di restituzione dell'immobile al Comune di Rivoli. Inoltre, con il lavoro del liquidatore, è in corso la definizione delle modalità per la risoluzione del rapporto con il socio CCC, nella duplice veste di</li> </ul> |

Dicembre 2018

appaltatore che di socio della società. Sino ad avvenuta chiusura della procedura di liquidazione ed alla restituzione dell'immobile al Comune di Rivoli, verranno dai soci garantite alle società le sole risorse strettamente indispensabili per garantire il mantenimento in sicurezza e la manutenzione ordinaria del patrimonio aziendale.

- sono state avviate le trattative per la risoluzione consensuale del contratto di appalto con la società Consorzio Cooperativo Costruzioni, che si sono dimostrate più complesse del previsto a causa delle divergenze esistenti sui criteri da adottare per la quantificazione dei rapporti di debito e credito, nonché sulla corretta interpretazione delle norme in tema di appalti pubblici.
- a conclusione delle trattative, la proposta avanzata dal legale di Villa Melano, che prevede un riconoscimento dell'importo di euro 113.523,77, necessario per la risoluzione consensuale del contratto di appalto, è stata sottoscritta dalla società Consorzio Cooperativo di Costruzioni.
- in data 14 novembre 2018 l'Assemblea ha deliberato di ridurre il capitale sociale da euro 1.262.203 ad euro 971.714, mediante annullamento delle corrispondenti numero 290.489 azioni detenute dai soci cessati società Blu Srl e Consorzio Cooperativo di Costruzioni.
- al fine di procedere alla chiusura della liquidazione, tenuto conto degli indirizzi contenuti nella DGR n. 9-7502 del 7 settembre 2018 ed in particolar modo di quanto espresso in premessa *"ritenuto inoltre che ogni erogazione debba comunque avvenire previa rinuncia al credito vantato dalla società (con eventuale riduzione del capitale) per l'aumento di capitale sottoscritto ma non ancora versato da parte del socio SCR SpA, pari ad Euro 1.035.450"*, l'Assemblea degli azionisti ha deliberato favorevolmente alla rinuncia al credito di euro 1.035.450,00 verso SCR PIEMONTE S.p.A. con conseguente liberazione al socio da ogni obbligo relativo alla delibera di aumento del capitale sociale del 5 maggio 2013.

# ALLEGATO IV - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE



# SEZIONE I

## REGIONE PIEMONTE

## SEZ. I - 1. REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO

**N.B.** Si segnala che sono esclusi dalla seguente elencazione i consorzi ed altre forme non societarie in quanto non rientranti nel perimetro di ricognizione effettuato ex art. 24, comma 2, D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i. (c.d. Decreto "Madia"): CSI, TOP-IX, COREP, Alexala Scarl, Asti Turismo Scrl in liq., Ag. Turistica Prov. Novara Scrl Novara, Turismo Torino e Provincia Scrl e Fondazione AGRION.

### AREA ICT

#### 5T SRL

| Key financials               |            |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2012       | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Conto economico</b>       |            |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 5.688.536  | 5.915.609 | 5.169.856 | 5.695.773 | 5.492.786 | 4.914.739 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | (8.031)    | (144.613) | 85.308    | 202.447   | 92.205    | (5.583)   |       |
| Utile d'esercizio            | 15.739     | (206.844) | 55.994    | 75.074    | 2.782     | 8.262     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |            |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 253.343    | 343.857   | 272.501   | 422.046   | 268.005   | 312.868   |       |
| Attivo circolante            | 13.314.422 | 7.255.763 | 6.065.640 | 5.395.278 | 5.095.474 | 4.625.374 |       |
| Patrimonio netto             | 2.581.955  | 2.375.112 | 2.431.106 | 2.506.179 | 2.508.961 | 2.517.223 |       |
| Debiti                       | 9.412.015  | 4.350.008 | 3.149.757 | 2.308.855 | 2.036.457 | 1.432.850 |       |

#### 5T SRL

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 5         | 5         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi CdA                       | 34.627    | 35.325    | 35.505    | 28.250    | 28.250    | 28.250    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 39.837    | 32.417    | 27.747    | 30.729    | 29.120    | 29.120    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 2.729.704 | 1.555.190 | 1.425.323 | 1.467.296 | 1.265.552 | 1.154.840 |       |
| di cui consulenze                  | 115.689   | 76.918    | 68.020    | 121.618   | 136.819   | 151.643   |       |
| N. dipendenti                      | 41        | 51        | 50        | 55        | 60        | 60        |       |
| Costo personale                    | 1.808.064 | 2.372.003 | 2.491.472 | 2.698.162 | 3.083.425 | 3.071.877 |       |

## AREA TERRITORIO

## CEIPIEMONTE SCPA

| Key financials               |            |            |            |            |           |           | Trend |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016      | 2017      |       |
| <b>Conto economico</b>       |            |            |            |            |           |           |       |
| Valore produzione            | 13.663.888 | 14.892.522 | 14.798.175 | 10.334.782 | 7.560.816 | 6.501.427 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 307.860    | 263.307    | 257.795    | 136.396    | 57.178    | 76.834    |       |
| Utile d'esercizio            | 20.551     | 23.318     | 8.452      | 3.948      | 2.739     | 2.609     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |            |            |            |            |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 212.355    | 157.536    | 144.182    | 83.707     | 57.717    | 45.779    |       |
| Attivo circolante            | 6.405.232  | 7.028.330  | 8.206.843  | 6.864.603  | 4.182.267 | 4.148.136 |       |
| Patrimonio netto             | 316.056    | 339.373    | 347.825    | 351.774    | 354.512   | 356.711   |       |
| Debiti                       | 3.949.136  | 3.545.242  | 4.604.521  | 3.554.942  | 1.384.815 | 1.756.359 |       |

## CEIPIEMONTE SCPA

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi CdA                       | 39.619    | 35.000    | 35.000    | 30.017    | 27.898    | 28.000    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 40.000    | 31.737    | 23.022    | 23.052    | 23.528    | 22.848    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 9.236.405 | 9.506.934 | 9.678.744 | 6.060.209 | 3.521.602 | 2.948.202 |       |
| di cui consulenze                  | 1.931.168 | 1.870.165 | 2.351.313 | 1.376.571 | 444.736   | 407.454   |       |
| N. dipendenti                      | 50        | 48        | 51        | 52        | 61        | 51        |       |
| Costo personale                    | 3.053.582 | 3.033.690 | 2.981.288 | 2.811.547 | 3.141.536 | 2.774.260 |       |

Dicembre 2018

## IPLA SPA

| Key financials               |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 7.972.363 | 6.265.128 | 6.905.188 | 4.172.398 | 4.019.740 | 4.161.869 |       |
| Diff. fra Val. e Costi prod. | (601.081) | 222.151   | 216.647   | 129.926   | 116.055   | 91.736    |       |
| Utile d'esercizio            | (621.330) | 25.853    | 9.469     | 11.912    | 10.228    | 6.374     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 128.961   | 83.647    | 48.695    | 44.005    | 32.510    | 53.171    |       |
| Attivo circolante            | 7.131.308 | 5.092.190 | 5.584.927 | 4.149.900 | 4.546.637 | 5.188.172 |       |
| Patrimonio netto             | (196.873) | 228.980   | 238.448   | 250.359   | 260.591   | 266.960   |       |
| Debiti                       | 7.189.179 | 4.705.855 | 4.860.682 | 3.680.905 | 4.076.311 | 4.839.179 |       |

## IPLA SPA

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori *                | 4         | 4         | 1         | 1         | 1         | 1         |       |
| Compensi CdA                       | 54.396    | 49.536    | 71.827    | 48.145    | 57.469    | 57.305    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi CS                        | 63.257    | 41.747    | 44.612    | 37.300    | 37.973    | 37.544    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 4.286.207 | 3.321.439 | 3.256.435 | 1.583.645 | 1.297.271 | 1.468.954 |       |
| di cui consulenze                  | 2.123.117 | 1.726.169 | 1.712.219 | 1.195.381 | 811.688   | 961.634   |       |
| N. dipendenti                      | 51        | 49        | 46        | 43        | 44        | 43        |       |
| Costo personale **                 | 2.572.580 | 1.622.191 | 2.084.860 | 2.226.133 | 2.152.909 | 2.214.393 |       |

\* Il dato relativo al 2014 fa riferimento alla seguente situazione: 21.07.2014 cessato CDA di 4 consiglieri e nomina amministratore unico

\*\* nel 2013 cassa integrazione 12 mesi e nel 2014 cassa integrazione 6 mesi

Dicembre 2018

**CAAT SCPA**

| <b>Key financials</b>        |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                     | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Conto economico</b>       |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione            | 6.879.637   | 7.152.677   | 7.833.302   | 7.621.002   | 7.303.045   | 7.004.098   |              |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | (1.016.701) | (797.477)   | (343.133)   | (22.279)    | 221.138     | 175.406     |              |
| Utile d'esercizio            | (1.422.200) | (1.105.074) | (699.600)   | (344.005)   | 45.233      | 35.359      |              |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni             | 43.512.706  | 41.814.167  | 40.215.375  | 38.986.687  | 37.947.115  | 36.932.740  |              |
| Attivo circolante            | 5.081.814   | 3.526.357   | 3.364.587   | 3.316.766   | 3.952.006   | 4.596.613   |              |
| Patrimonio netto             | 36.331.954  | 35.226.880  | 34.527.280  | 34.183.275  | 33.852.510  | 33.887.867  |              |
| Debiti                       | 10.919.221  | 8.828.598   | 8.169.329   | 7.648.575   | 7.561.420   | 7.073.348   |              |

**CAAT SCPA**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                           | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           |              |
| Compensi CdA                       | 104.458     | 103.939     | 104.328     | 103.939     | 105.883     | 102.125     |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Compensi C.S.                      | 36.456      | 34.974      | 35.818      | 31.200      | 31.200      | 31.290      |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 4.271.696   | 4.290.744   | 4.399.311   | 4.362.148   | 4.310.559   | 4.291.758   |              |
| di cui consulenze                  | 239.781     | 246.739     | 199.669     | 205.584     | 331.472     | 343.686     |              |
| N. dipendenti                      | 10          | 10          | 10          | 10          | 10          | 10          |              |
| Costo personale                    | 751.375     | 769.987     | 807.937     | 786.835     | 805.445     | 898.128     |              |

**AREATURISMO****DMO Piemonte SCRL (dalla trasformazione di SPT SRL il 30.12.2016 )**

| Key financials               |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 1.152.910 | 1.022.371 | 1.102.982 | 1.142.891 | 1.692.987 | 2.593.029 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 16.335    | 53.124    | 13.240    | 17.275    | 9.596     | 3.239     |       |
| Utile d'esercizio            | 1.334     | 4.172     | 1.158     | 2.225     | 1.781     | 628       |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 30.304    | 12.356    | 9.792     | 7.425     | 35.570    | 27.056    |       |
| Attivo circolante            | 912.056   | 927.246   | 727.192   | 843.217   | 1.271.959 | 2.012.183 |       |
| Patrimonio netto             | 138.158   | 142.330   | 143.489   | 145.714   | 244.374   | 245.002   |       |
| Debiti                       | 566.507   | 496.775   | 335.726   | 435.113   | 630.257   | 1.149.978 |       |

**DMO PIEMONTE SCRL (dalla trasformazione di SPT SRL il 30.12.2016 )**

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         |           | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |           |       |
| N. Amministratori                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1         |       |
| Compensi CdA                       | 0       | 0       | 15.600  | 33.475  | 29.510  | 29.511    |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 1       | 1       | 1         |       |
| Compensi C.S.                      | 10.407  | 10.407  | 8.715   | 11.660  | 15.783  | 15.296    |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |           |       |
| Costi per servizi                  | 458.712 | 384.806 | 454.604 | 583.803 | 821.391 | 1.436.579 |       |
| di cui consulenze                  | 10.530  | 10.489  | 13.902  | 19.287  | 31.095  | 15.183    |       |
| N. dipendenti                      | 14      | 14      | 14      | 13      | 19      | 19        |       |
| Costo personale                    | 563.960 | 543.790 | 514.627 | 509.786 | 816.523 | 982.807   |       |

Dicembre 2018

**DTL SCRL****Key financials**

| €                            | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 1.240.819 | 976.204   | 1.007.648 | 1.028.616 | 1.002.531 | 791.966   |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 81.422    | 69.470    | 175.319   | 107.933   | 82.888    | 100.135   |       |
| Utile d'esercizio            | 4.203     | 8.328     | 52.731    | 15.010    | 7.057     | 20.331    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 92.997    | 49.868    | 37.603    | 30.148    | 22.119    | 20.957    |       |
| Attivo circolante            | 2.340.969 | 2.349.675 | 2.403.097 | 2.236.501 | 1.842.659 | 1.717.849 |       |
| Patrimonio netto             | 135.316   | 143.127   | 195.987   | 210.998   | 215.915   | 235.632   |       |
| Debiti                       | 2.079.534 | 2.106.001 | 2.040.484 | 1.908.568 | 1.530.832 | 1.314.862 |       |

**DTL SCRL****Costi di funzionamento**

| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori                  | 9       | 9       | 5       | 5       | 5       | 5       |       |
| Compensi CdA                       | 49.392  | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 0       |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Compensi C.S.                      | 19.354  | 20.290  | 19.042  | 19.042  | 21.653  | 22.193  |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi                  | 648.857 | 473.581 | 512.504 | 586.048 | 590.193 | 336.159 |       |
| di cui consulenze                  | 91.703  | 65.775  | 75.687  | 124.047 | 68.546  | 57.390  |       |
| N. dipendenti                      | 7       | 8       | 6       | 7       | 7       | 7       |       |
| Costo personale                    | 360.024 | 232.397 | 217.803 | 244.800 | 243.126 | 268.416 |       |

Dicembre 2018

**TURISMO VALSESIA VERCELLI SCARL**

| <b>Key financials</b>        |         |         |         |         |         |         | <b>Trend</b> |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| €                            | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |              |
| <b>Conto economico</b>       |         |         |         |         |         |         |              |
| Valore produzione            | 557.133 | 499.917 | 511.498 | 472.051 | 421.019 | 380.153 |              |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 37.030  | 31.669  | 9.922   | 33.793  | 35.630  | 27.060  |              |
| Utile d'esercizio            | 27.286  | 11.102  | 1.675   | 6.406   | 8.595   | 10.272  |              |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |         |         |         |         |         |         |              |
| Immobilizzazioni             | 38.097  | 29.834  | 22.955  | 16.252  | 10.569  | 11.120  |              |
| Attivo circolante            | 432.880 | 413.068 | 540.513 | 504.022 | 511.898 | 373.604 |              |
| Patrimonio netto             | 120.372 | 131.476 | 116.639 | 123.045 | 131.640 | 141.911 |              |
| Debiti                       | 256.236 | 203.254 | 351.888 | 292.162 | 293.547 | 157.811 |              |

**TURISMO VALSESIA VERCELLI SCARL**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |         |         |         |         |         |         | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |              |
| N. Amministratori                  | 10      | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       |              |
| Compensi CdA                       | 8.000   | 14.353  | 14.377  | 14.421  | 0       | 0       |              |
| N. Sindaci                         | 3       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |              |
| Compensi C.S.                      | 15.318  | 8.032   | 6.240   | 6.240   | 6.240   | 6.240   |              |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |              |
| Costi per servizi                  | 277.591 | 226.505 | 257.238 | 196.966 | 149.957 | 125.183 |              |
| di cui consulenze                  | 14.512  | 16.511  | 12.304  | 11.691  | 10.320  | 7.257   |              |
| N. dipendenti                      | 6       | 6       | 6       | 6       | 6       | 6       |              |
| Costo personale                    | 214.173 | 212.460 | 219.466 | 220.572 | 211.754 | 207.938 |              |



Dicembre 2018

**ATL CUNEESE SCARL**

| <b>Key financials</b>        |         |           |           |           |           |           | <b>Trend</b> |
|------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| €                            | 2012    | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |              |
| <b>Conto economico</b>       |         |           |           |           |           |           |              |
| Valore produzione            | 795.259 | 860.133   | 993.440   | 1.007.012 | 1.076.590 | 1.243.044 |              |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | (2.526) | (18.588)  | (16.228)  | 43.367    | 16.201    | 23.649    |              |
| Utile d'esercizio            | 11.687  | 7.806     | 4.538     | 48.834    | 21.510    | 27.017    |              |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |         |           |           |           |           |           |              |
| Immobilizzazioni             | 480.972 | 230.707   | 67.109    | 63.559    | 70.795    | 251.750   |              |
| Attivo circolante            | 913.704 | 1.218.998 | 1.385.635 | 1.530.577 | 1.561.034 | 1.592.707 |              |
| Patrimonio netto             | 964.433 | 973.271   | 978.840   | 1.029.224 | 1.050.731 | 1.083.425 |              |
| Debiti                       | 264.784 | 319.769   | 306.004   | 379.574   | 374.222   | 529.924   |              |

**ATL CUNEESE SCARL**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |         |         |         |         |         |         | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |              |
| N. Amministratori                  | 11      | 11      | 5       | 5       | 5       | 5       |              |
| Compensi CdA                       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |              |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |              |
| Compensi C.S.                      | 19.505  | 19.476  | 20.147  | 15.800  | 16.100  | 15.800  |              |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |              |
| Costi per servizi                  | 316.880 | 434.761 | 532.603 | 484.286 | 550.716 | 555.632 |              |
| di cui consulenze                  | 10.351  | 9.741   | 32.443  | 25.815  | 32.596  | 18.290  |              |
| N. dipendenti                      | 8       | 6       | 7       | 6       | 7       | 9,5     |              |
| Costo personale                    | 334.491 | 300.349 | 338.895 | 359.778 | 371.946 | 463.600 |              |

Dicembre 2018

**ENTE TURISMO ALBA BRA LANGHE E ROERO SCARL**

| <b>Key financials</b>        |           |           |           |           |           |           | <b>Trend</b> |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| €                            | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |              |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |           |              |
| Valore produzione            | 1.291.035 | 1.222.512 | 1.372.248 | 1.521.339 | 1.375.788 | 1.330.539 |              |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 64.012    | 71.467    | 64.141    | 51.641    | 52.832    | 53.534    |              |
| Utile d'esercizio            | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |              |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |           |              |
| Immobilizzazioni             | 197.591   | 148.707   | 95.663    | 47.841    | 42.576    | 70.887    |              |
| Attivo circolante            | 1.356.385 | 1.606.857 | 1.539.089 | 1.732.220 | 1.725.800 | 1.826.517 |              |
| Patrimonio netto             | 20.657    | 20.658    | 20.659    | 20.659    | 20.659    | 20.658    |              |
| Debiti                       | 1.395.690 | 1.593.295 | 1.453.559 | 1.593.516 | 1.561.355 | 1.608.052 |              |

**ENTE TURISMO ALBA BRA LANGHE E ROERO SCARL**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |         |         |         |         |         |         | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |              |
| N. Amministratori                  | 10      | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       |              |
| Compensi CdA                       | 26.548  | 22.334  | 22.472  | 22.675  | 25.212  | 30.000  |              |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       |         | 3       |              |
| Compensi C.S.                      | 11.160  | 11.010  | 10.892  | 11.948  | 11.420  | 11.052  |              |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |              |
| Costi per servizi                  | 598.616 | 629.498 | 667.785 | 891.474 | 745.316 | 656.331 |              |
| Di cui consulenze                  | 38.702  | 10.724  | 24.609  | 19.213  | 5.847   | 6.344   |              |
| N. dipendenti                      | 11      | 11      | 11      | 11      | 12      | 13,0    |              |
| Costo personale                    | 474.304 | 425.535 | 436.396 | 467.107 | 513.254 | 531.751 |              |

Dicembre 2018

**ATL BIELLESE SCARL**

| <b>Key financials</b>        |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                     | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Conto economico</b>       |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione            | 622.033     | 559.147     | 628.847     | 582.883     | 588.008     | 425.801     |              |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 3.600       | 12.557      | 29.570      | 13.406      | (25.287)    | 16.944      |              |
| Utile d'esercizio            | (2.674)     | (4.716)     | 11.192      | 1.019       | (37.300)    | 1.444       |              |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni             | 18.675      | 13.034      | 7.562       | 2.590,0     | 11.367      | 12.794      |              |
| Attivo circolante            | 602.367     | 784.435     | 765.314     | 779.863     | 947.225     | 599.469     |              |
| Patrimonio netto             | 309.336     | 304.619     | 315.813     | 316.828     | 279.529     | 280.975     |              |
| Debiti                       | 236.904     | 407.305     | 359.497     | 363.585     | 566.514     | 242.504     |              |

**ATL BIELLESE SCARL**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                           | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           |              |
| Compensi CdA                       | 12.000      | 12.000      | 5.500       | 0           | 0           | 0           |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Compensi C.S.                      | 8.910       | 10.902      | 12.423      | 12.358      | 12.359      | 12.359      |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 332.541     | 272.369     | 340.920     | 329.938     | 353.430     | 154.290     |              |
| di cui consulenze                  | 8.472       | 7.826       | 7.862       | 26.813      | 25.395      | 14.479      |              |
| N. dipendenti                      | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           | 3,0         |              |
| Costo personale                    | 201.998     | 195.042     | 197.202     | 181.306     | 180.136     | 170.477     |              |

**AREA AMBIENTE****PRACATINAT SCPA IN FALLIMENTO**

| Key financials               |           |           |           |           |             |      | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|------|-------|
| €                            | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016        | 2017 |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |             |      |       |
| Valore produzione            | 1.903.265 | 1.709.159 | 1.371.324 | 1.298.889 | 1.096.836   |      |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | (635.291) | (441.199) | (328.204) | (294.759) | (2.468.164) |      |       |
| Utile d'esercizio            | (698.678) | (360.566) | (309.695) | (292.075) | (2.482.758) |      |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |             |      |       |
| Immobilizzazioni             | 3.755.719 | 3.713.989 | 3.628.548 | 3.589.620 | 1.399.100   |      |       |
| Attivo circolante            | 162.160   | 1.037.666 | 867.001   | 571.486   | 535.758     |      |       |
| Patrimonio netto             | 3.812.548 | 3.451.982 | 3.142.287 | 2.850.212 | 367.453     |      |       |
| Debiti                       | 847.383   | 907.435   | 935.267   | 841.563   | 962.479     |      |       |

**PRACATINAT SCPA IN FALLIMENTO**

| Costi di funzionamento             |           |             |           |           |           |      | Trend |
|------------------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|------|-------|
| €                                  | 2012      | 2013        | 2014      | 2015      | 2016      | 2017 |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |             |           |           |           |      |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 5           | 5         | 3         | 1         |      |       |
| Compensi CdA                       | 38.665    | 29.475      | 30.288    | 14.833    | 10.343    |      |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3           | 3         | 3         |           |      |       |
| Compensi C.S.                      |           | 24.451      | 24.451    |           |           |      |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |             |           |           |           |      |       |
| Costi per servizi                  | 1.293.434 | (1.024.234) | (878.381) | (732.884) | (481.037) |      |       |
| di cui consulenze                  | 85.923    | 100.118     | 62.169    | 61.006    | (38.044)  |      |       |
| N. dipendenti                      | 20        | 22          | 18        | 17        | 8         |      |       |
| Costo personale                    | 1.099.915 | 977.632     | (676.024) | (633.723) | (592.810) |      |       |

Dicembre 2018

## RSA SRL

| Key financials               |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                            | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |           |           |       |
| Valore produzione            | 1.664.151 | 1.663.984 | 1.725.460 | 2.015.001 | 2.205.532 | 2.444.511 |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 17.878    | 19.440    | 21.606    | 4.594     | 22.298    | 28.871    |       |
| Utile d'esercizio            | (6.499)   | (6.358)   | (7.216)   | (1.904)   | 12.020    | 22.222    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |           |           |       |
| Immobilizzazioni             | 413.746   | 399.981   | 358.574   | 364.696   | 460.887   | 417.328   |       |
| Attivo circolante            | 1.804.916 | 2.069.538 | 2.240.427 | 2.371.321 | 2.485.858 | 2.289.913 |       |
| Patrimonio netto             | 412.558   | 406.200   | 398.984   | 397.080   | 409.099   | 431.322   |       |
| Debiti                       | 1.515.804 | 1.743.773 | 1.974.776 | 2.088.961 | 2.196.944 | 1.954.738 |       |

## RSA SRL

| Costi di funzionamento             |         |         |         |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |           |           |           |       |
| N. Amministratori *                | 5       | 5       | 3       | 4         | 5         | 5         |       |
| Compensi CdA                       | 26.223  | 25.214  | 25.972  | 25.838    | 21.253    | 23.416    |       |
| N. Sindaci **                      | 3       | 3       | 3       | 3         | 1         | 1         |       |
| Compensi C.S.                      | 22.519  | 17.322  | 34.450  | 30.940    | 17.849    | 10.400    |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 485.633 | 536.353 | 717.601 | 1.036.317 | 1.153.521 | 1.505.332 |       |
| di cui consulenze                  | 124.938 | 141.332 | 82.798  | 129.007   | 134.394   | 92.452    |       |
| N. dipendenti                      | 15      | 14      | 12      | 12        | 12        | 11        |       |
| Costo personale                    | 798.793 | 786.112 | 721.018 | 703.338   | 701.762   | 695.224   |       |

**AREA DI FINANZA E COMMITTENZA****FINPIEMONTE SPA****Key financials**

| €                           | 2012       | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017         | Trend |
|-----------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------|
| <b>Conto economico *</b>    |            |             |             |             |             |              |       |
| Valore produzione           | 20.503.860 | 19.345.250  | 20.890.132  | 17.264.802  | 14.457.098  | 12.171.526   |       |
| Valore Aggiunto Netto       | 15.710.721 | 15.072.922  | 15.509.528  | 12.520.129  | 10.583.868  | (4.777.597)  |       |
| Utile d'esercizio           | 592.903    | 293.298     | 131.610     | 152.384     | 77.928      | (13.887.099) |       |
| <b>Stato patrimoniale *</b> |            |             |             |             |             |              |       |
| Capitale immobilizzato      | 31.536.264 | 95.374.243  | 99.279.608  | 94.936.342  | 103.976.963 | 102.862.291  |       |
| Capitale circolante         | 47.663.336 | 77.820.519  | 74.115.250  | 62.321.176  | 166.197.837 | 337.232.559  |       |
| Capitale proprio            | 35.069.685 | 35.362.983  | 35.494.593  | 35.646.977  | 161.451.902 | 356.675.640  |       |
| Passività                   | 44.129.915 | 137.831.779 | 137.900.264 | 121.610.541 | 108.722.898 | 82.743.210   |       |

\* Finpiemonte ha adottato i principi contabili internazionali a partire dall'esercizio 2017, con data di transizione agli IFRS al 1° gennaio 2016. L'ultimo Bilancio redatto secondo i principi contabili italiani è relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

**FINPIEMONTE SPA****Costi di funzionamento**

| €                                  | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 4         | 3         | 3         | 3         | 5         |       |
| Compensi CdA                       | 88.233    | 88.428    | 79.399    | 80.457    | 82.855    | 98.032    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Compensi C.S.                      | 89.403    | 86.576    | 42.160    | 41.235    | 43.996    | 43.145    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 3.545.238 | 2.854.821 | 2.720.579 | 3.003.261 | 2.265.651 | 1.306.459 |       |
| di cui consulenze                  | 2.307.087 | 1.567.294 | 1.781.392 | 2.021.593 | 1.367.263 | 618.458   |       |
| N. dipendenti                      | 98        | 98        | 98        | 94        | 94        | 98        |       |
| Costo personale *                  | 5.559.311 | 5.663.439 | 5.621.420 | 5.617.945 | 5.700.501 | 6.245.916 |       |

\*Il dato relativo al 2017 comprende anche – a seguito di adozione nel 2017 dei principi contabili internazionali- altre spese che precedentemente erano classificate tra le spese amministrative per un importo pari a euro 700.163 (emolumenti organi sociali; assicurazioni a favore dipendenti; buoni pasto; contratti di lavoro atipici; corsi aggiornamento professionale.)

Dicembre 2018

**Finpiemonte Partecipazioni SpA**

| Key financials            |         |          |          |          |          |         | Trend |
|---------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|---------|-------|
| €/000                     | 2012    | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017    |       |
| <b>Conto economico</b>    |         |          |          |          |          |         |       |
| Valore produzione         | 614     | 446      | 367      | 490      | 340      | 359     |       |
| MOL                       | (1.584) | (1.602)  | (1.938)  | (1.446)  | (2.356)  | (1.434) |       |
| Utile d'esercizio         | (8.611) | (15.563) | (16.711) | (38.812) | (16.163) | (736)   |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |         |          |          |          |          |         |       |
| Immobilizzazioni          | 207.196 | 188.923  | 174.864  | 135.412  | 130.781  | 112.810 |       |
| Attivo circolante         | 10.685  | 7.765    | 6.380    | 13.636   | 12.766   | 22.117  |       |
| Patrimonio netto          | 124.778 | 109.214  | 92.503   | 53.299   | 37.136   | 36.400  |       |
| Debiti                    | 77.814  | 79.123   | 77.286   | 77.841   | 76.773   | 67.963  |       |

**Finpiemonte Partecipazioni SpA**

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         |         | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori                  | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       |       |
| Costo CdA                          | 117.719 | 117.623 | 108.467 | 110.300 | 117.800 | 80.197  |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo C.S.                         | 88.958  | 80.810  | 35.816  | 36.353  | 36.400  | 36.749  |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi                  | 899.456 | 738.924 | 660.309 | 668.856 | 685.889 | 460.164 |       |
| di cui consulenze                  | 324.965 | 202.582 | 189.276 | 232.550 | 287.168 | 173.725 |       |
| N. dipendenti                      | 12      | 12      | 11      | 11      | 10      | 10      |       |
| Costo personale                    | 828.992 | 828.130 | 755.755 | 756.038 | 716.465 | 744.929 |       |

Dicembre 2018

**SCR PIEMONTE SPA**

| <b>Key financials</b>        |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                     | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Conto economico</b>       |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione            | 16.238.311  | 8.084.035   | 16.763.446  | 4.329.005   | 5.817.816   | 5.886.712   |              |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 3.054.684   | (4.043.267) | (1.681.471) | (915.332)   | 676.020     | 238.500     |              |
| Utile d'esercizio            | 58.701      | 56.160      | 66.726      | (3.365.190) | 608.954     | 580.541     |              |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni             | 357.507.428 | 351.395.907 | 356.142.326 | 14.684.822  | 8.783.350   | 400.985     |              |
| Attivo circolante            | 164.936.162 | 133.626.560 | 93.277.088  | 422.394.049 | 426.610.349 | 426.940.759 |              |
| Patrimonio netto             | 1.579.806   | 1.635.966   | 1.702.690   | (1.662.495) | 1.728.952   | 2.309.497   |              |
| Debiti                       | 517.598.855 | 479.218.186 | 445.290.121 | 436.573.985 | 429.073.296 | 422.313.811 |              |

**SCR PIEMONTE SPA**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                           | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Compensi CdA                       | 101.262     | 89.662      | 59.712      | 15.500      | 19.800      | 24.900      |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Compensi C.S.                      | 12.254      | 10.427      | 0           | 1.453       | 31.200      | 31.200      |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 1.121.301   | 810.778     | 892.751     | 720.212     | 912.169     | 1.241.796   |              |
| di cui consulenze                  | 406.209     | 269.643     | 317.229     | 244.551     | 298.784     | 297.600     |              |
| N. dipendenti                      | 59          | 52          | 53          | 51          | 50          | 55          |              |
| Costo personale                    | 3.907.587   | 3.467.617   | 3.484.324   | 3.389.381   | 3.126.192   | 3.570.873   |              |



**SORIS SPA**

| <b>Key financials</b>        |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                     | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Conto economico</b>       |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione            | 10.091.327  | 10.934.568  | 10.641.284  | 11.577.986  | 10.888.625  | 18.957.957  |              |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 845.061     | 942.501     | 954.834     | 1.053.000   | 1.377.181   | 2.034.722   |              |
| Utile d'esercizio            | 397.662     | 524.136     | 573.596     | 615.294     | 759.306     | 1.038.013   |              |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni             | 76.040      | 63.787      | 101.412     | 75.884      | 53.108      | 41.356      |              |
| Attivo circolante *          | 9.123.964   | 14.910.017  | 13.387.559  | 16.308.744  | 21.332.386  | 28.632.087  |              |
| Patrimonio netto             | 3.252.048   | 3.540.393   | 3.713.989   | 3.786.853   | 3.964.984   | 4.290.089   |              |
| Debiti *                     | 10.240.073  | 16.786.895  | 14.298.976  | 16.117.480  | 14.798.239  | 18.887.658  |              |

\* il dato relativo al 2016 risulta diverso da quello inserito l'anno scorso, in quanto ricalcolato nel 2017 con nuova metodologia, conseguente all'adozione dello schema di bilancio stabilito dal codice civile agli articoli 2423 e seguenti, al posto dello "schema finanziario" ai sensi del D.Lgs 87/1992 adottato prima del 2017

**SORIS SPA**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                           | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           |              |
| Compensi CdA                       | 124.928     | 127.600     | 127.943     | 111.711     | 98.208      | 98.451      |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Compensi C.S.                      | 63.767      | 55.357      | 55.211      | 50.280      | 52.456      | 46.075      |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi *                | 5.735.875   | 6.905.480   | 6.798.397   | 7.163.501   | 6.386.217   | 12.769.069  |              |
| di cui consulenze                  | 43.967      | 41.333      | 49.577      | 109.060     | 120.617     | 99.831      |              |
| N. dipendenti                      | 42          | 42          | 43          | 45          | 46          | 64          |              |
| Costo personale                    | 2.347.957   | 2.379.661   | 2.291.829   | 2.392.759   | 2.554.841   | 2.707.255   |              |

\* il dato relativo al 2016 risulta diverso da quello inserito l'anno scorso, in quanto ricalcolato nel 2017 con nuova metodologia, conseguente all'adozione dello schema di bilancio stabilito dal codice civile agli articoli 2423 e seguenti, al posto dello "schema finanziario" ai sensi del D.Lgs 87/1992 adottato prima del 2017

Dicembre 2018

**BANCA POPOLARE ETICA**

| <b>Key financials</b>        |             |               |               |               |               |               | <b>Trend</b> |
|------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>€</b>                     | <b>2012</b> | <b>2013</b>   | <b>2014</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2017</b>   |              |
| <b>Conto economico</b>       |             |               |               |               |               |               |              |
| Valore produzione            | 35.607.922  | 37.086.677    | 40.813.749    | 41.812.061    | 42.492.352    | 39.577.699    |              |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | 3.244.282   | 2.898.722     | 5.917.798     | 972.743       | 6.064.644     | 2.936.408     |              |
| Utile d'esercizio            | 1.645.716   | 1.327.789     | 3.187.558     | 758.049       | 4.317.890     | 2.273.208     |              |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |             |               |               |               |               |               |              |
| Immobilizzazioni             | 15.903.699  | 15.246.179    | 15.256.901    | 14.909.418    | 15.961.704    | 19.644.399    |              |
| Attivo circolante            | 947.207.999 | 1.080.988.622 | 1.178.836.815 | 1.230.360.559 | 1.540.576.926 | 1.707.567.131 |              |
| Patrimonio netto             | 54.088.087  | 61.320.703    | 75.907.049    | 75.909.098    | 85.424.264    | 94.685.952    |              |
| Debiti                       | 909.023.611 | 1.034.914.098 | 1.118.186.667 | 1.169.360.879 | 1.471.114.366 | 1.632.525.578 |              |

**BANCA POPOLARE ETICA**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                           | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 13          | 13          | 13          | 13          | 13          | 13          |              |
| Compensi CdA                       | 409.000     | 335.000     | 324.000     | 335.000     | 329.000     | 342.000     |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Compensi C.S.                      | 110.000     | 99.000      | 101.000     | 106.000     | 83.000      | 98.000      |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 10.835.462  | 11.386.237  | 12.290.087  | 14.148.671  | 15.465.828  | 17.386.786  |              |
| di cui consulenze                  | 758.000     | 512.000     | 668.000     | 623.000     | 828.000     | 195.000     |              |
| N. dipendenti                      | 192         | 193         | 215         | 221         | 236         | 259         |              |
| Costo personale                    | 11.893.540  | 12.337.938  | 13.072.732  | 13.395.452  | 15.299.350  | 16.523.503  |              |

## SEZIONE II

# FINPIEMONTE S.p.A.

## SEZ. II - 1. FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO

**N.B.** Si segnala che sono esclusi dalla seguente elencazione i consorzi ed altre forme non societarie in quanto non rientranti nel perimetro di ricognizione effettuato ex art. 24, comma 2, D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i. (c.d. Decreto "Madia"): Fondazione Torino Wireless.

### PARCHI SCIENTIFICI E TECNOLOGICI (INNOVAZIONE)

#### PST spa

##### Key financials

| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | Trend |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |       |
| Valore produzione         | 2.511  | 2.506  | 1.878  | 1.906  | 1.998  | 1.657  |       |
| EBITDA                    | 710    | 766    | 893    | 899    | 1.036  | 825    |       |
| Risultato d'esercizio     | 9      | 52     | 9      | 10     | 26     | 11     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |       |
| Immobilizzazioni          | 20.830 | 19.692 | 18.728 | 18.488 | 18.244 | 17.837 |       |
| Attivo circolante         | 1.545  | 1.524  | 1.303  | 1.109  | 1.222  | 966    |       |
| Patrimonio netto          | 7.229  | 7.281  | 7.291  | 7.302  | 7.328  | 7.324  |       |
| Debiti                    | 4.281  | 3.772  | 3.269  | 2.756  | 2.886  | 2.408  |       |

#### PST spa

##### Costi di funzionamento

| €/000                              | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | Trend |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-------|
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |      |      |       |
| N. Amministratori                  | 5    | 4    | 4    | 1    | 1    | 1    |       |
| Costo CdA                          | 39   | 24   | 24   | 0    | 0    | 0    |       |
| N. Sindaci                         | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |       |
| Costo C.S.                         | 31   | 41   | 40   | 26   | 23   | 17   |       |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |      |      |       |
| Costi per servizi                  | 726  | 671  | 627  | 645  | 606  | 566  |       |
| N. dipendenti                      | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |       |
| Costo personale                    | 170  | 173  | 173  | 179  | 183  | 184  |       |

**ENVIRONMENT PARK spa**

| <b>Key financials</b>     |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>              | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Conto economico</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione         | 6.739       | 6.509       | 5.928       | 6.144       | 5.701       | 6.159       |              |
| EBITDA                    | 1.996       | 1.632       | 1.611       | 1.702       | 1.800       | 2.335       |              |
| Risultato d'esercizio     | 10          | (473)       | (307)       | 35          | (199)       | 65          |              |
| <b>Stato patrimoniale</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni          | 46.417      | 44.831      | 43.660      | 42.035      | 40.595      | 39.000      |              |
| Attivo circolante         | 6.943       | 6.537       | 4.992       | 5.222       | 4.673       | 4.996       |              |
| Patrimonio netto          | 17.365      | 16.892      | 16.585      | 16.620      | 16.420      | 16.486      |              |
| Debiti                    | 13.376      | 12.662      | 10.758      | 10.411      | 9.329       | 8.789       |              |

**ENVIRONMENT PARK spa**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>                       | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           |              |
| Costo CdA                          | 104         | 103         | 97          | 75          | 77          | 64          |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Costo C.S.                         | 38          | 39          | 33          | 16          | 22          | 23          |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 2.814       | 2.524       | 2.194       | 2.131       | 2.211       | 2.202       |              |
| addetti                            |             |             |             | 26          | 26          | 28          |              |
| Costo personale*                   | 1.749       | 1.697       | 1.551       | 1.406       | 1.326       | 1.321       |              |

\*Fino al 2013, rientrano nella categoria costo del personale: il personale dipendente, le collaborazioni a progetto, il lavoro interinale, le borse di studio, e i consulenti in house.

Dal 2014 non essendo più attive altre forme contrattuali la voce è composta dai soli contratti di lavoro dipendente

Dicembre 2018








**BIOINDUSTRY PARK spa**

| <b>Key financials</b>     |             |             |             |             |             |             |              |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>              | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>Trend</b> |
| <b>Conto economico</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione         | 5.084       | 4.919       | 4.559       | 3.970       | 4.470       | 3.870       |              |
| EBITDA                    | 708         | 754         | 843         | 759         | 1.083       | 883         |              |
| Risultato d'esercizio     | 129         | 40          | 6           | (1.860)     | 83          | 150         |              |
| <b>Stato patrimoniale</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni          | 14.582      | 14.184      | 13.746      | 13.120      | 12.006      | 11.523      |              |
| Attivo circolante         | 6.252       | 5.903       | 5.372       | 5.231       | 6.183       | 5.988       |              |
| Patrimonio netto          | 15.390      | 15.431      | 15.436      | 13.577      | 13.660      | 13.810      |              |
| Debiti                    | 3.384       | 2.532       | 1.804       | 1.218       | 1.412       | 786         |              |








**BIOINDUSTRY PARK spa**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             |              |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>                       | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>Trend</b> |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           |              |
| Costo CdA                          | 37          | 51          | 52          | 41          | 39          | 30          |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Costo C.S.                         | 58          | 37          | 37          | 37          | 37          | 34          |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 1.751       | 1.594       | 1.383       | 1.043       | 1.175       | 1.129       |              |
| N. dipendenti                      | 27          | 31          | 32          | 35          | 37          | 24          |              |
| Costo personale                    | 1.696       | 1.876       | 1.751       | 1.713       | 1.742       | 1.494       |              |

**TECNOGRANDA spa in liquidazione da aprile 2018**

| Key financials            |       |       |       |       |       |       | Trend   |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|
| €/000                     | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |   |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |       |       |       |       |   |
| Valore produzione         | 1.307 | 985   | 925   | 934   | 762   | 458   |  |
| EBITDA                    | (210) | (237) | (83)  | (405) | 249   | 216   |  |
| Risultato d'esercizio     | (837) | (425) | (449) | (761) | 12    | 63    |  |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |       |       |       |       |   |
| Immobilizzazioni          | 3.874 | 3.405 | 3.020 | 2.716 | 2.408 | 2.071 |  |
| Attivo circolante         | 536   | 358   | 224   | 204   | 424   | 347   |  |
| Patrimonio netto          | 1.707 | 1.342 | 914   | 152   | 176   | 240   |  |
| Debiti                    | 2.195 | 1.640 | 1.681 | 1.608 | 1.622 | 1.272 |  |

**TECNOGRANDA spa in liquidazione da aprile 2018**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |      |      |      | Trend   |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|---|
| €/000                              | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |   |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |      |      |   |
| N. Amministratori                  | 3    | 3    | 3    | 3    | 1    | 1    |    |
| Costo CdA                          | 21   | 31   | 25   | 19   | 18   | 16   |  |
| N. Sindaci                         | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |  |
| Costo C.S.                         | 20   | 22   | 20   | 17   | 19   | 18   |  |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |      |      |   |
| Costi per servizi                  | 605  | 394  | 337  | 367  | 205  | 112  |  |
| N. dipendenti                      | 11   | 10   | 9    | 9    | 3    | 2    |  |
| Costo personale                    | 635  | 513  | 474  | 446  | 197  | 65   |  |

**TECNOPARCO srl in liquidazione da aprile 2014**

| Key financials            |       |         |         |       |       |       | Trend |
|---------------------------|-------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|
| €/000                     | 2012  | 2013    | 2014    | 2015  | 2016  | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |       |         |         |       |       |       |       |
| Valore produzione         | 851   | 617     | 404     | 324   | 332   | 1.172 |       |
| EBITDA                    | 32    | (262)   | (182)   | (156) | (210) | (432) |       |
| Risultato d'esercizio     | (428) | (1.235) | (1.054) | (231) | (300) | (574) |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |         |         |       |       |       |       |
| Immobilizzazioni**        | 6.621 | 5.102   | 38      | 36    | 7     | 5     |       |
| Attivo circolante**       | 1.153 | 622     | 5.280   | 5.369 | 5.290 | 4.427 |       |
| Patrimonio netto          | 4.058 | 2.824   | 1.770   | 1.538 | 1.239 | (353) |       |
| Debiti                    | 3.368 | 2.989   | 3.154   | 3.498 | 3.670 | 3.650 |       |

\*\* immobilizzazioni 2014 riclassificate in rimanenze nell'attivo circolante in ottica liquidatoria

**TECNOPARCO srl in liquidazione da aprile 2014**

| Costi di funzionamento             |      |      |      |      |      |      | Trend |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-------|
| €/000                              | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |      |      |      |      |      |      |       |
| N. Amministratori/liquidato        | 5    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |       |
| Costo CdA/liquidatore**            | 36   | 29   | 15   | 8    | 28   | 30   |       |
| N. Sindaci**                       | 3    | 3    | 1    | 1    | 1    | 1    |       |
| Costo C.S.                         | 39   | 40   | 12   | 8    | 5    | 5    |       |
| <b>Struttura</b>                   |      |      |      |      |      |      |       |
| Costi per servizi                  | 265  | 352  | 200  | 135  | 185  | 328  |       |
| N. dipendenti                      | 3    | 3    | 1    | 1    | 1    | 1    |       |
| Costo personale                    | 282  | 263  | 120  | 36   | 28   | 27   |       |

\*nel corso del 2013, al posto del CdA a 5 membri è stato nominato un AU; da aprile 2014 presente il liquidatore

\*\*da aprile 2014 è presente il sindaco unico



**VIRTUAL spa in liquidazione dal 2013**

| Key financials            |         |         |         |       |         |         | Trend |
|---------------------------|---------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|
| €/000                     | 2012    | 2013    | 2014    | 2015  | 2016    | 2017    |       |
| <b>Conto economico</b>    |         |         |         |       |         |         |       |
| Valore produzione         | 1.478   | 701     | 165     | 313   | 161     | 224     |       |
| EBITDA                    |         |         |         |       |         |         |       |
| Risultato d'esercizio     | (1.123) | (1.003) | 0       | (3)   | 18      | 26      |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |         |         |         |       |         |         |       |
| Immobilizzazioni          | 856     | 22      | 17      | 0     | 0       | 0       |       |
| Attivo circolante         | 3.360   | 1.701   | 823     | 731   | 703     | 721     |       |
| Patrimonio netto          | 330     | (3.994) | (3.835) | 3.838 | (3.820) | (3.795) |       |
| Debiti                    | 3.672   | 3.809   | 3.892   | 3.994 | 4.020   | 4.055   |       |

**VIRTUAL spa in liquidazione dal 2013**

| Costi di funzionamento             |       |      |      |      |      |      | Trend |
|------------------------------------|-------|------|------|------|------|------|-------|
| €/000                              | 2012  | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |       |      |      |      |      |      |       |
| N. Amministratori/liquidato        | 3     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |       |
| Costo CdA/liquidatore              | 73    | 4    | 5    | 15   | 0    | 0    |       |
| N. Sindaci                         | 3     | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |       |
| Costo C.S.                         | 14    | 7    | 10   | 11   | 11   | 11   |       |
| <b>Struttura</b>                   |       |      |      |      |      |      |       |
| Costi per servizi                  | 1.044 | 697  | 383  | 357  | 174  | 221  |       |
| N. dipendenti                      | 9     | 9    | 1    | 0    | 0    | 0    |       |
| Costo personale                    | 472   | 479  | 316  | 7    | 0    | 0    |       |

**INCUBATORI (RICERCA)****INCUBATORE UNIVERSITA' 213T scarl**

| <b>Key financials</b>     |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>              | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Conto economico</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione         | 372         | 472         | 459         | 367         | 2.288       | 2.300       |              |
| EBITDA                    | 19          | 27          | 21          | 42          | 462         | 244         |              |
| Risultato d'esercizio     | 2           | 1           | 1           | 0           | 173         | 27          |              |
| <b>Stato patrimoniale</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni          | 3           | 8           | 5           | 4           | 78          | 8           |              |
| Attivo circolante         | 483         | 614         | 644         | 364         | 1.575       | 1.397       |              |
| Patrimonio netto          | 58          | 59          | 61          | 61          | 234         | 265         |              |
| Debiti                    | 319         | 427         | 454         | 206         | 1.170       | 643         |              |

**INCUBATORE UNIVERSITA' 213T scarl**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>                       | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 3           | 3           | 4           | 5           | 5           | 5           |              |
| Costo CdA                          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |              |
| N. Sindaci*                        | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 1           |              |
| Costo C.S.                         | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 3           |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 174         | 167         | 183         | 101         | 689         | 805         |              |
| N. dipendenti                      | 6           | 6           | 5           | 7           | 12          | 12          |              |
| Costo personale                    | 143         | 244         | 225         | 208         | 786         | 793         |              |

\* L'A.O. del 27aprile 2017 ha nominato per la prima volta un revisore unico in esecuzione TUSP con un compenso annuo di euro 3.000.

**INCUBATORE Università Piemonte Orientale Enne3 scarl**

| <b>Key financials</b>     |             |             |             |             |             |             |              |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>              | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>Trend</b> |
| <b>Conto economico</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione         | 296         | 312         | 414         | 442         | 400         | 389         |              |
| EBITDA                    | 11          | 44          | 36          | 33          | 25          | 32          |              |
| Risultato d'esercizio     | (17)        | 18          | 7           | 9           | 12          | 16          |              |
| <b>Stato patrimoniale</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni          | 49          | 62          | 55          | 42          | 34          | 26          |              |
| Attivo circolante         | 333         | 313         | 442         | 430         | 488         | 532         |              |
| Patrimonio netto          | 305         | 323         | 330         | 339         | 35          | 367         |              |
| Debiti                    | 57          | 39          | 118         | 41          | 45          | 34          |              |

**INCUBATORE Università Piemonte Orientale Enne3 scarl**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             |              |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>                       | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>Trend</b> |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           |              |
| Costo CdA                          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Costo C.S.                         | 7           | 7           | 7           | 9           | 9           | 8           |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 241         | 169         | 124         | 136         | 96          | 83          |              |
| N. dipendenti                      | 0           | 4           | 4           | 5           | 5           | 5           |              |
| Costo personale                    | 0           | 50          | 200         | 219         | 242         | 253         |              |

**INCUBATORE POLITECNICO I3P scpa**

| <b>Key financials</b>     |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>              | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Conto economico</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione         | 1.312       | 1.368       | 1.488       | 1.304       | 1.265       | 1.421       |              |
| EBITDA                    | 196         | 121         | 151         | 163         | 101         | 156         |              |
| Risultato d'esercizio     | 15          | 10          | 50          | 23          | 18          | 48          |              |
| <b>Stato patrimoniale</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni          | 145         | 86          | 71          | 47          | 34          | 45          |              |
| Attivo circolante         | 1.928       | 1.747       | 1.921       | 1.971       | 1.956       | 2.051       |              |
| Patrimonio netto          | 1.347       | 1.357       | 1.407       | 1.431       | 1.449       | 1.497       |              |
| Debiti                    | 504         | 333         | 401         | 384         | 425         | 431         |              |

**INCUBATORE POLITECNICO I3P scpa**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>                       | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           |              |
| Costo CdA                          | 26          | 26          | 26          | 26          | 26          | 15          |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Costo C.S.                         | 13          | 13          | 13          | 13          | 13          | 13          |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 233         | 246         | 295         | 211         | 224         | 253         |              |
| Consulenze e collaborazic          | 565         | 667         | 675         | 560         | 396         | 494         |              |
| N. dipendenti                      | 3           | 4           | 4           | 11          | 9           | 10          |              |
| Costo personale                    | 118         | 132         | 139         | 200         | 374         | 365         |              |

**SEZIONE III**

**FINPIEMONTE**

**PARTECIPAZIONI S.p.A.**

### SEZ. III - 1. FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO

#### SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA

#### ARDEA Srl - alienata ad ottobre 2018

| Key financials            |        |        |        |        |        |        | Trend |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |       |
| Valore produzione         | 2.323  | 2.057  | 1.946  | 1.917  | 3.245  | 4.059  |       |
| MOL                       | 1.686  | 1.410  | 1.311  | 1.385  | 1.546  | 1.931  |       |
| Utile d'esercizio         | 342    | 248    | 87     | 202    | 166    | 400    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |       |
| Immobilizzazioni          | 12.734 | 13.390 | 12.765 | 18.768 | 18.890 | 24.075 |       |
| Attivo circolante         | 1.794  | 1.623  | 3.955  | 5.439  | 6.225  | 3.073  |       |
| Patrimonio netto          | 4.989  | 5.066  | 5.036  | 8.203  | 11.695 | 12.312 |       |
| Debiti                    | 13.995 | 12.925 | 11.477 | 14.734 | 12.159 | 18.382 |       |

#### ARDEA Srl - alienata ad ottobre 2018

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         |         | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori                  | 7       | 7       | 7       | 7       | 7       | 7       |       |
| Costo CdA                          | 0       | 0       | 0       | 0       | 30.960  | 30.960  |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo C.S.                         | 25.045  | 26.428  | 26.723  | 27.031  | 20.302  | 19.837  |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi                  | 344.488 | 368.553 | 349.641 | 354.193 | 473.845 | 627.138 |       |
| di cui consulenze                  | 168.000 | 186.000 | 168.941 | 216.670 | 174.089 | 175.320 |       |
| N. dipendenti                      | 1       | 1       | 1       | 1       | 3       | 4       |       |
| Costo personale                    | 43.731  | 48.611  | 41.998  | 33.932  | 159.216 | 219.411 |       |

Dicembre 2018

**BARRICALLA SpA**

| Key financials            |        |        |        |        |        |        | Trend |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |       |
| Valore produzione         | 12.652 | 11.903 | 9.551  | 13.441 | 18.771 | 12.560 |       |
| MOL                       | 6.117  | 5.448  | 2.958  | 6.188  | 11.786 | 6.662  |       |
| Utile d'esercizio         | 1.297  | 2.562  | 1.068  | 1.773  | 4.261  | 2.446  |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |       |
| Immobilizzazioni          | 8.236  | 9.447  | 8.309  | 6.822  | 5.941  | 10.508 |       |
| Attivo circolante         | 16.010 | 15.537 | 17.267 | 20.019 | 22.430 | 18.714 |       |
| Patrimonio netto          | 3.915  | 5.197  | 3.761  | 4.474  | 6.975  | 5.222  |       |
| Debiti                    | 7.324  | 6.475  | 7.330  | 8.229  | 6.765  | 9.382  |       |

**BARRICALLA SpA**

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 6         | 6         | 6         | 6         | 6         | 6         |       |
| Costo CdA                          | 313.976   | 306.155   | 277.226   | 216.795   | 205.996   | 292.394   |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Costo C.S.                         | 33.917    | 33.917    | 33.928    | 33.825    | 33.815    | 33.901    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 3.541.555 | 3.538.294 | 4.317.404 | 4.063.959 | 3.516.755 | 3.088.165 |       |
| di cui consulenze                  | 243.622   | 289.741   | 324.907   | 257.048   | 215.542   | 227.114   |       |
| N. dipendenti                      | 10        | 10        | 9         | 9         | 9         | 9         |       |
| Costo personale                    | 551.975   | 551.647   | 569.212   | 524.273   | 613.783   | 590.065   |       |

**SETTORE LOGISTICA e TRASPORTI****CIM SpA****Key financials**

| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | Trend |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |       |
| Valore produzione         | 6.909  | 6.222  | 6.340  | 6.577  | 6.304  | 6.730  |       |
| MOL                       | 4.650  | 3.754  | 4.108  | 3.948  | 3.759  | 3.626  |       |
| Utile d'esercizio         | 105    | 2      | (886)  | 597    | 84     | (63)   |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |       |
| Immobilizzazioni          | 98.319 | 95.326 | 89.755 | 84.411 | 80.407 | 76.411 |       |
| Attivo circolante         | 12.345 | 9.906  | 5.094  | 4.620  | 4.653  | 5.840  |       |
| Patrimonio netto          | 32.349 | 32.350 | 31.542 | 30.595 | 31.425 | 31.811 |       |
| Debiti                    | 29.735 | 26.511 | 19.057 | 15.775 | 13.270 | 12.725 |       |

**CIM SpA****Costi di funzionamento**

| €                                  | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016    | 2017      | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|-------|
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |         |           |       |
| N. Amministratori                  | 7         | 7         | 7         | 7         | 7       | 7         |       |
| Costo CdA                          | 140.940   | 144.390   | 141.149   | 140.480   | 136.296 | 134.745   |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3       | 3         |       |
| Costo C.S.                         | 47.840    | 47.840    | 44.750    | 32.240    | 32.240  | 32.240    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |         |           |       |
| Costi per servizi                  | 1.228.306 | 1.223.319 | 1.269.623 | 1.048.527 | 991.494 | 1.462.467 |       |
| di cui consulenze                  | 138.512   | 197.713   | 177.715   | 157.286   | 149.520 | 221.247   |       |
| N. dipendenti                      | 10        | 10        | 10        | 10        | 10      | 10        |       |
| Costo personale                    | 517.722   | 518.786   | 494.763   | 513.502   | 529.422 | 576.593   |       |



Dicembre 2018

**CONSEPI Srl**

| <b>Key financials</b>     |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>              | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Conto economico</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione         | 840         | 592         | 496         | 602         | 567         | 565         |              |
| MOL                       | 250         | 92          | 11          | 108         | 108         | 94          |              |
| Utile d'esercizio         | (296)       | (373)       | (350)       | (253)       | (249)       | (267)       |              |
| <b>Stato patrimoniale</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni          | 7.961       | 7.686       | 7.252       | 6.953       | 6.669       | 6.368       |              |
| Attivo circolante         | 225         | 139         | 163         | 222         | 293         | 199         |              |
| Patrimonio netto          | 3.379       | 3.006       | 2.656       | 2.403       | 2.153       | 1.886       |              |
| Debiti                    | 2.012       | 2.189       | 2.239       | 2.379       | 2.518       | 2.510       |              |

**CONSEPI Srl**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                           | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 5           | 5           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Costo CdA                          | 33.135      | 32.380      | 28.853      | 23.660      | 23.396      | 23.283      |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Costo C.S.                         | 24.000      | 24.000      | 24.000      | 39.520      | 38.000      | 33.971      |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 354.830     | 261.458     | 248.566     | 234.741     | 220.802     | 201.083     |              |
| di cui consulenze                  | 31.919      | 35.454      | 42.639      | 34.696      | 20.914      | 15.600      |              |
| N. dipendenti                      | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           | 4           |              |
| Costo personale                    | 150.619     | 161.285     | 162.551     | 172.749     | 166.789     | 143.768     |              |

Dicembre 2018

**MIAC ScpA**

| Key financials            |       |       |       |       |       |       | Trend |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| €/000                     | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |       |       |       |       |       |
| Valore produzione         | 653   | 865   | 567   | 546   | 1.065 | 1.168 |       |
| MOL                       | 213   | 399   | 181   | 26    | 69    | 150   |       |
| Utile d'esercizio         | (193) | (71)  | (579) | (366) | (140) | 17    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |       |       |       |       |       |
| Immobilizzazioni          | 5.806 | 5.544 | 5.272 | 5.063 | 4.998 | 5.084 |       |
| Attivo circolante         | 1.740 | 1.892 | 1.523 | 1.310 | 1.429 | 1.339 |       |
| Patrimonio netto          | 6.172 | 6.100 | 5.521 | 5.155 | 5.015 | 5.032 |       |
| Debiti                    | 964   | 798   | 713   | 661   | 889   | 937   |       |

**MIAC ScpA**

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         |         | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori                  | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       |       |
| Costo CdA                          | 19.027  | 19.170  | 18.874  | 19.170  | 26.056  | 16.826  |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo C.S.                         | 18.239  | 18.676  | 18.162  | 18.520  | 18.520  | 18.960  |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi                  | 265.343 | 287.851 | 217.046 | 325.592 | 531.700 | 443.491 |       |
| di cui consulenze                  | 32.852  | 33.042  | 27.670  | 71.635  | n.d.    | n.d.    |       |
| N. dipendenti                      | 7       | 7       | 6       | 6       | 11      | 15      |       |
| Costo personale                    | 103.294 | 107.594 | 106.194 | 111.774 | 384.640 | 490.789 |       |

Dicembre 2018

**RTE SpA**

| <b>Key financials</b>     |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€/000</b>              | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Conto economico</b>    |             |             |             |             |             |             |              |
| Valore produzione         | 6.835       | 5.803       | 5.058       | 4.768       | 3.429       | 3.853       |              |
| MOL                       | (326)       | (480)       | (456)       | (461)       | (699)       | (660)       |              |
| Utile d'esercizio         | (2.054)     | (3.948)     | (7.357)     | (2.362)     | (1.903)     | (1.796)     |              |
| <b>Stato patrimoniale</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| Immobilizzazioni          | 57.207      | 55.724      | 52.093      | 52.038      | 50.889      | 50.000      |              |
| Attivo circolante         | 9.455       | 7.818       | 5.489       | 3.980       | 3.947       | 4.769       |              |
| Patrimonio netto          | 24.547      | 25.599      | 18.243      | 15.881      | 13.978      | 12.182      |              |
| Debiti                    | 41.565      | 37.561      | 38.996      | 39.728      | 40.464      | 41.657      |              |

**RTE SpA**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>€</b>                           | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |              |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |              |
| N. Amministratori                  | 7           | 7           | 7           | 7           | 7           | 7           |              |
| Costo CdA                          | 33.827      | 46.810      | 30.200      | 28.587      | 28.587      | 32.000      |              |
| N. Sindaci                         | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           | 3           |              |
| Costo C.S.                         | 21.840      | 22.360      | 21.000      | 21.000      | 21.000      | 19.500      |              |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |              |
| Costi per servizi                  | 6.271.700   | 5.669.710   | 2.658.439   | 3.056.225   | 2.437.858   | 2.639.125   |              |
| di cui consulenze                  | 215.196     | 552.432     | 699.543     | 502.854     | 437.865     | 367.230     |              |
| N. dipendenti                      | 8           | 7           | 22          | 22          | 18          | 16          |              |
| Costo personale                    | 465.605     | 419.517     | 1.045.116   | 1.188.929   | 1.014.817   | 912.725     |              |

Dicembre 2018

## SITO SpA

| Key financials            |        |        |        |        |        |        | Trend |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |       |
| Valore produzione         | 7.791  | 11.159 | 6.481  | 6.411  | 6.256  | 6.359  |       |
| MOL                       | 3.280  | 1.822  | 2.314  | 2.671  | 2.706  | 2.681  |       |
| Utile d'esercizio         | 486    | (430)  | (37)   | 160    | 67     | 71     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |       |
| Immobilizzazioni          | 71.820 | 69.589 | 67.888 | 67.675 | 65.563 | 63.685 |       |
| Attivo circolante         | 16.475 | 22.754 | 13.067 | 12.752 | 13.504 | 14.745 |       |
| Patrimonio netto          | 56.202 | 55.338 | 54.805 | 54.965 | 54.441 | 54.161 |       |
| Debiti                    | 22.372 | 27.528 | 17.101 | 16.482 | 15.386 | 15.140 |       |

## SITO SpA

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         |       |
| Costo CdA                          | 101.500   | 105.100   | 78.210    | 60.000    | 58.000    | 56.123    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Costo C.S.                         | 62.400    | 62.400    | 48.340    | 22.640    | 22.640    | 21.020    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 2.529.770 | 2.271.336 | 2.325.029 | 2.207.421 | 2.103.245 | 2.245.026 |       |
| di cui consulenze                  | 369.092   | 247.252   | 266.191   | 246.676   | n.d.      | n.d.      |       |
| N. dipendenti                      | 11        | 11        | 11        | 11        | 11        | 11        |       |
| Costo personale                    | 619.007   | 610.894   | 631.954   | 631.567   | 616.868   | 655.658   |       |

**SETTORE TERRITORIO****Città Studi SpA**

| Key financials            |        |         |         |         |         |         | Trend |
|---------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |         |         |         |         |         |       |
| Valore produzione         | 5.463  | 5.085   | 5.017   | 4.611   | 4.586   | 4.449   |       |
| MOL                       | 298    | (132)   | (3.659) | (3.011) | (2.340) | (2.417) |       |
| Utile d'esercizio         | (819)  | (1.189) | (1.092) | (1.031) | (713)   | (976)   |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |         |         |         |         |         |       |
| Immobilizzazioni          | 29.602 | 29.080  | 28.785  | 28.315  | 27.384  | 26.535  |       |
| Attivo circolante         | 2.498  | 2.253   | 2.000   | 1.855   | 1.590   | 1.788   |       |
| Patrimonio netto          | 23.585 | 23.151  | 22.333  | 21.437  | 20.724  | 19.748  |       |
| Debiti                    | 7.662  | 7.233   | 7.416   | 7.647   | 7.178   | 7.586   |       |

**Città Studi SpA**

| Costi di funzionamento                  |           |           |           |           |           |           | Trend |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                       | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b>      |           |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                       | 18        | 18        | 18        | 18        | 14        | 14        |       |
| Costo CdA (solo Pres. per deleghe AD)*  | 72.271    | 74.879    | 77.445    | 78.312    | 78.747    | 108.624   |       |
| N. Sindaci                              | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Costo C.S.                              | 33.311    | 33.820    | 44.974    | 36.719    | 37.100    | 30.853    |       |
| <b>Struttura</b>                        |           |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi (comprese consulenze) | 2.970.677 | 3.013.236 | 2.807.420 | 2.286.555 | 2.127.318 | 1.999.255 |       |
| N. dipendenti                           | 38        | 38        | 38        | 40        | 39        | 41        |       |
| Costo personale                         | 1.641.939 | 1.684.597 | 1.728.240 | 1.731.375 | 1.544.035 | 1.730.973 |       |

\*l'incremento del Costo CdA è dovuto al percepimento di un premio erogato a favore del Pres.

**Icarus ScpA in liquidazione da dicembre 2015**

| Key financials            |        |        |        |       |       |       | Trend |
|---------------------------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014   | 2015  | 2016  | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |       |       |       |       |
| Valore produzione         | 1.687  | 1.720  | 1.031  | 1.183 | 1.222 | 1.197 |       |
| MOL                       | 1.275  | 1.275  | 651    | 635   | 696   | 695   |       |
| Utile d'esercizio         | 705    | 773    | 283    | 202   | 173   | 243   |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |       |       |       |       |
| Immobilizzazioni          | 10.886 | 10.534 | 10.233 | 8.881 | 8.482 | 8.086 |       |
| Attivo circolante         | 7.176  | 7.995  | 1.682  | 3.122 | 3.537 | 3.285 |       |
| Patrimonio netto          | 14.410 | 15.183 | 8.655  | 8.278 | 8.302 | 8.545 |       |
| Debiti                    | 322    | 142    | 131    | 830   | 857   | 159   |       |

**Icarus ScpA in liquidazione da dicembre 2015**

| Costi di funzionamento                     |         |         |         |         |         |         | Trend |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b>         |         |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori*                         | 5       | 5       | 5       | 5       | 1       | 1       |       |
| Costo CdA                                  | 51.646  | 57.628  | 44.822  | 39.371  | 11.384  | 3.120   |       |
| N. Sindaci                                 | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo C.S.                                 | 31.000  | 36.548  | 39.587  | 39.001  | 33.691  | 33.530  |       |
| <b>Struttura</b>                           |         |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi<br>(comprese consulenze) | 229.996 | 278.825 | 202.920 | 367.990 | 275.862 | 289.593 |       |
| N. dipendenti                              | 0       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |       |
| Costo personale                            | 0       | 18.488  | 29.425  | 29.394  | 35.466  | 28.675  |       |

\*da dicembre 2015 presente solo il liquidatore societario

**MONTEPO Srl in liquidazione da aprile 2018**

| Key financials            |        |        |       |       |       |       | Trend |
|---------------------------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |       |       |       |       |       |
| Valore produzione         | 21     | 77     | 102   | 430   | 22    | 72    |       |
| MOL                       | (372)  | (297)  | (286) | 120   | (313) | (148) |       |
| Utile d'esercizio         | (117)  | (127)  | (129) | (55)  | (313) | (148) |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |       |       |       |       |       |
| Immobilizzazioni          | 512    | 512    | 512   | 512   | 2     | 2     |       |
| Attivo circolante         | 10.934 | 10.775 | 9.174 | 7.219 | 4.715 | 4.587 |       |
| Patrimonio netto          | 1.500  | 1.374  | 1.017 | 962   | 649   | 501   |       |
| Debiti                    | 9.947  | 9.918  | 8.673 | 6.773 | 4.071 | 4.022 |       |

**MONTEPO Srl in liquidazione da aprile 2018**

| Costi di funzionamento                     |         |         |         |         |         |         | Trend |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b>         |         |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori*                         | 5       | 5       | 5       | 5       | 5       | 3       |       |
| Costo CdA                                  | 39.085  | 37.424  | 35.243  | 29.797  | 29.649  | 30.981  |       |
| N. Sindaci                                 | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo C.S.                                 | 27.167  | 24.960  | 27.517  | 27.544  | 27.544  | 26.594  |       |
| <b>Struttura</b>                           |         |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi<br>(comprese consulenze) | 204.997 | 175.975 | 186.227 | 140.929 | 145.757 | 114.470 |       |
| N. dipendenti                              | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |       |
| Costo personale                            | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |       |

\*nel corso del 2017, il CdA è stato ridotto a 3 membri; da aprile 2018 presente solo il liquidatore societario

**NORDIND SpA in fallimento da gennaio 2017**

| Key financials            |       |       |         |         |         |        | Trend |
|---------------------------|-------|-------|---------|---------|---------|--------|-------|
| €/000                     | 2012  | 2013  | 2014    | 2015*   | 2016*   | 2017** |       |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |         |         |         |        |       |
| Valore produzione         | 746   | 368   | (2.803) | (55)    | (43)    | n.d.   |       |
| MOL                       | 69    | (296) | (3.619) | (395)   | -       | n.d.   |       |
| Utile d'esercizio         | 18    | (335) | (2.775) | (449)   | (840)   | n.d.   |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |         |         |         |        |       |
| Immobilizzazioni          | 6     | 3     | 2       | 2       | 1       | n.d.   |       |
| Attivo circolante         | 7.201 | 6.922 | 4.632   | 4.527   | 3.965   | n.d.   |       |
| Patrimonio netto          | 695   | 361   | (2.415) | (2.808) | (3.648) | n.d.   |       |
| Debiti                    | 6.389 | 6.503 | 6.892   | 7.259   | 7.530   | n.d.   |       |

\*Dati non approvati dall'Assemblea degli Azionisti

\*\*Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare

**NORDIND SpA in fallimento da gennaio 2017**

| Costi di funzionamento                  |         |         |         |         |         |          | Trend |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|----------|-------|
| €                                       | 2012    | 2013    | 2014    | 2015*   | 2016*   | 2017**** |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b>      |         |         |         |         |         |          |       |
| N. Amministratori**                     | 5       | 5       | 5       | 1       | 1       | n.d.     |       |
| Costo CdA                               | 48.360  | 42.800  | 0       | 10.000  | 10.000  | n.d.     |       |
| N. Sindaci                              | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | n.d.     |       |
| Costo C.S.                              | 18.000  | 18.000  | 18.000  | 18.000  | 18.000  | n.d.     |       |
| <b>Struttura</b>                        |         |         |         |         |         |          |       |
| Costi per servizi (comprese consulenze) | 526.998 | 488.265 | 642.307 | 177.793 | 151.735 | n.d.     |       |
| N. dipendenti***                        | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       | 0        |       |
| Costo personale                         | 93.019  | 94.116  | 95.364  | 93.626  | 94.359  | 0        |       |

\*Dati non approvati dall'Assemblea degli Azionisti

\*\* Dal 2015 presente il Liquidatore societario

\*\*\*Dal 2017 la società non ha più dipendenti

\*\*\*\*Bilancio non predisposto dalla curatela fallimentare



Dicembre 2018

## SIT Srl

| Key financials            |        |         |         |        |        |        | Trend |
|---------------------------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013    | 2014    | 2015   | 2016   | 2017   |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |         |         |        |        |        |       |
| Valore produzione         | 733    | (1.633) | (5.140) | 2.232  | 1.270  | 451    |       |
| MOL                       | (950)  | (3.366) | (6.642) | (223)  | (19)   | (653)  |       |
| Utile d'esercizio         | 73     | (61)    | (2.401) | 77     | 435    | (74)   |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |         |         |        |        |        |       |
| Immobilizzazioni          | 2.985  | 2.860   | 1.912   | 1.690  | 1.663  | 1.739  |       |
| Attivo circolante         | 49.626 | 49.876  | 49.426  | 50.853 | 46.458 | 46.271 |       |
| Patrimonio netto          | 6.817  | 6.755   | 4.354   | 4.431  | 4.866  | 4.793  |       |
| Debiti                    | 44.639 | 45.229  | 46.441  | 47.321 | 42.645 | 42.603 |       |

## SIT Srl

| Costi di funzionamento                     |         |         |         |         |         |         | Trend |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b>         |         |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori*                         | 4       | 4       | 4       | 3       | 3       | 1       |       |
| Costo CdA**                                | 52.410  | 51.532  | 53.541  | 52.602  | 46.702  | 8.551   |       |
| N. Sindaci                                 | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 1       |       |
| Costo C.S.                                 | 56.553  | 35.360  | 35.360  | 35.360  | 35.360  | 10.400  |       |
| <b>Struttura</b>                           |         |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi<br>(comprese consulenze) | 812.345 | 836.926 | 443.675 | 488.099 | 354.567 | 392.041 |       |
| N. dipendenti***                           | 7       | 8       | 7       | 7       | 6       | 6       |       |
| Costo personale                            | 369.505 | 375.057 | 360.165 | 375.814 | 340.950 | 341.697 |       |

\*Dal 23 dicembre 2016 sono stati nominati un Amministratore Unico e un Sindaco Unico

\*\*Il costo 2017 si riferisce ai primi nove mesi dell'anno (l'attuale A.U., nominato il 26/09/2017, non percepisce compenso)

\*\*\*nel corso del 2018 il numero di dipendenti è diminuito di n.2 unità

Dicembre 2018

**SAIA SpA in concordato da maggio 2014**

| Key financials            |         |          |          |          |          |          | Trend |
|---------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|-------|
| €/000                     | 2012    | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     |       |
| <b>Conto economico</b>    |         |          |          |          |          |          |       |
| Valore produzione         | 2.239   | (13.001) | 135      | 179      | 143      | (1.069)  |       |
| MOL                       | 1.073   | (14.312) | (637)    | (434)    | (198)    | (1.212)  |       |
| Utile d'esercizio         | (3.381) | (23.590) | (1.209)  | (697)    | (339)    | (1.378)  |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |         |          |          |          |          |          |       |
| Immobilizzazioni          | 9.155   | 2.644    | 33       | 33       | 33       | 32       |       |
| Attivo circolante         | 31.540  | 17.371   | 20.035   | 19.862   | 19.418   | 18.562   |       |
| Patrimonio netto          | 5.456   | (18.133) | (19.342) | (20.039) | (20.378) | (21.756) |       |
| Debiti                    | 31.426  | 32.587   | 33.602   | 33.873   | 33.508   | 33.773   |       |

**SAIA SpA in concordato da maggio 2014**

| Costi di funzionamento                     |         |         |         |         |         |         | Trend |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b>         |         |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori                          | 16      | 4       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo CdA                                  | 110.900 | 117.997 | 7.800   | 1.800   | 600     | 1.800   |       |
| N. Sindaci                                 | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo C.S.                                 | 48.779  | 108.869 | 31.200  | 30.904  | 26.353  | 23.000  |       |
| <b>Struttura</b>                           |         |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi<br>(comprese consulenze) | 389.933 | 601.392 | 396.085 | 440.607 | 188.362 | 119.147 |       |
| N. dipendenti*                             | 3       | 3       | 3       | 1       | 1       | 1       |       |
| Costo personale                            | 222.574 | 222.898 | 239.679 | 22.842  | 120     | (167)   |       |

\*Dal 31/07/2014 permane 1 solo dipendente in aspettativa

**SNOS Srl in liquidazione da maggio 2014**

| Key financials            |        |        |                           |                            |       |       |       | Trend |
|---------------------------|--------|--------|---------------------------|----------------------------|-------|-------|-------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014 (pre liq)<br>gen-apr | 2014 (post liq)<br>mag-dic | 2015  | 2016  | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |                           |                            |       |       |       |       |
| Valore produzione         | 354    | (159)  | 0                         | (6.180)                    | 4.352 | 142   | 562   |       |
| MOL                       | 8      | (461)  | N.D.                      | N.D.                       | 4.030 | 109   | 438   |       |
| Utile d'esercizio         | (34)   | (114)  | 0                         | (4.165)                    | 4.635 | 0,789 | (229) |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |                           |                            |       |       |       |       |
| Immobilizzazioni          | 2      | 0,7    | 0                         | 0                          | 0     | 0     | 0,0   |       |
| Attivo circolante         | 10.588 | 10.836 | 10.899                    | 6.615                      | 6.070 | 5.495 | 5.864 |       |
| Patrimonio netto          | 401    | 286    | (746)                     | (4.911)                    | (276) | (277) | (506) |       |
| Debiti                    | 10.188 | 10.494 | 10.530                    | 10.506                     | 5.877 | 5.407 | 6.099 |       |

**SNOS Srl in liquidazione da maggio 2014**

| Costi di funzionamento             |         |         |                           |                            |        |        |        | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------------------------|----------------------------|--------|--------|--------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014 (pre liq)<br>gen-apr | 2014 (post liq)<br>mag-dic | 2015   | 2016   | 2017   |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |                           |                            |        |        |        |       |
| N. Amministratori*                 | 5       | 5       | 5                         | 1                          | 1      | 1      | 1      |       |
| Costo CdA                          | 65.000  | 62.750  | 22.317                    | 7.583                      | 12.500 | 12.500 | 12.500 |       |
| N. Sindaci*                        | 3       | 3       | 3                         | 3                          | 1      | 1      | 1      |       |
| Costo C.S.                         | 26.105  | 26.077  | 7.907                     | 13.443                     | 7.200  | 5.000  | 5.000  |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |                           |                            |        |        |        |       |
| Costi per servizi**                | 267.163 | 252.601 | 65.027                    | 104.017                    | 72.363 | 4.197  | 6.247  |       |
| di cui consulenze                  | 18.156  | 43.936  | 25.274                    | 36.447                     | 50.314 | 10.815 | 18.691 |       |
| N. dipendenti                      | 0       | 0       | 0                         | 0                          | 0      | 0      | 0      |       |
| Costo personale                    | 0       | 0       | 0                         | 0                          | 0      | 0      | 0      |       |

\*da maggio 2014 liquidatore e da luglio 2014 revisore unico

\*\*i costi per servizi 2016/2017 sono esposti al netto dell'utilizzo del fondo di liquidazione (€ 75.000 nel 2016 ed € 52.500 nel 2017)

**TNE SpA in concordato da giugno 2018**

| Key financials            |        |         |        |         |        |         | Trend |
|---------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |         |        |         |        |         |       |
| Valore produzione         | 4.482  | 3.917   | 2.620  | 2.486   | 14.771 | (2.477) |       |
| MOL                       | 2.902  | 2.595   | 1.384  | (639)   | 12.916 | (6.557) |       |
| Utile d'esercizio         | 200    | (2.205) | 710    | (1.755) | 1.476  | (7.147) |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |         |        |         |        |         |       |
| Immobilizzazioni          | 25.058 | 24.619  | 19.774 | 19.441  | 19.102 | 19.015  |       |
| Attivo circolante         | 61.763 | 55.324  | 54.694 | 54.253  | 55.476 | 45.637  |       |
| Patrimonio netto          | 60.098 | 51.793  | 52.503 | 50.748  | 46.509 | 39.361  |       |
| Debiti                    | 24.053 | 23.871  | 17.609 | 18.247  | 17.567 | 16.430  |       |

**TNE SpA in concordato da giugno 2018**

| Costi di funzionamento                       |         |         |         |           |           |           | Trend |
|--|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b>           |         |         |         |           |           |           |       |
| N. Amministratori*                           | 5       | 5       | 5       | 3         | 3         | 1         |       |
| Costo CdA                                    | 87.228  | 70.976  | 70.223  | 58.389    | 49.708    | 57.043    |       |
| N. Sindaci                                   | 3       | 3       | 3       | 3         | 3         | 3         |       |
| Costo C.S.                                   | 50.907  | 40.560  | 40.560  | 40.560    | 28.178    | 24.873    |       |
| <b>Struttura</b>                             |         |         |         |           |           |           |       |
| Costi per servizi<br>(comprese consulenze)** | 884.890 | 584.486 | 549.317 | 2.110.284 | 1.459.438 | 1.995.810 |       |
| N. dipendenti                                | 4       | 4       | 5       | 5         | 5         | 5         |       |
| Costo personale                              | 241.933 | 249.244 | 260.506 | 272.190   | 310.924   | 307.454   |       |

\*Dal 27 luglio 2017 è stato nominato un Amministratore Unico

\*\*Il dati 2015/2016/2017 comprendono anche lavori/opere rispettivamente per circa € 1,6 mln, € 1 mln e € 1,5 mln

**SETTORE TURISMO****Agenzia di Pollenzo SpA**

| Key financials            |        |        |        |        |        |        | Trend |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |       |
| Valore produzione         | 981    | 937    | 948    | 948    | 953    | 964    |       |
| MOL                       | 597    | 542    | 573    | 529    | 557    | 540    |       |
| Utile d'esercizio         | 118    | 31     | 118    | 81     | 86     | 56     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |       |
| Immobilizzazioni          | 22.396 | 21.747 | 21.583 | 21.553 | 21.400 | 21.345 |       |
| Attivo circolante         | 2.565  | 3.272  | 2.317  | 2.378  | 2.647  | 2.739  |       |
| Patrimonio netto          | 24.866 | 24.897 | 23.725 | 23.806 | 23.892 | 23.948 |       |
| Debiti                    | 88     | 93     | 167    | 114    | 142    | 123    |       |

**Agenzia di Pollenzo SpA**

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         |         | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori                  | 9       | 9       | 9       | 9       | 7       | 7       |       |
| Costo CdA*                         | 24.000  | 24.000  | 24.000  | 28.194  | 28.226  | 28.230  |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo C.S.                         | 14.560  | 14.560  | 14.560  | 13.853  | 13.833  | 13.832  |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi                  | 292.571 | 265.087 | 245.253 | 260.101 | 258.760 | 299.585 |       |
| di cui consulenze                  | 32.059  | 33.929  | 38.612  | 39.262  | 24.824  | 26.372  |       |
| N. dipendenti                      | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 2       |       |
| Costo personale                    | 34.689  | 42.224  | 30.959  | 39.664  | 40.039  | 41.166  |       |

\*Compenso attribuito al Presidente per specifici incarichi

Dicembre 2018

**EXPO PIEMONTE Srl in liquidazione da giugno 2018**








| Key financials            |        |        |        |         |         |       | Trend |
|---------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|-------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013   | 2014   | 2015    | 2016    | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |         |         |       |       |
| Valore produzione         | 154    | 61     | 43     | 302     | 341     | 633   |       |
| MOL                       | (249)  | (238)  | (203)  | (13)    | 135     | 253   |       |
| Utile d'esercizio         | (945)  | (923)  | (938)  | (8.686) | (4.689) | (324) |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |         |         |       |       |
| Immobilizzazioni          | 18.058 | 17.550 | 17.041 | 7.274   | 2.528   | 2.176 |       |
| Attivo circolante         | 861    | 386    | 270    | 638     | 572     | 99    |       |
| Patrimonio netto          | 15.903 | 14.981 | 14.042 | 5.377   | 689     | 365   |       |
| Debiti                    | 2.529  | 2.272  | 2.530  | 1.768   | 1.818   | 1.846 |       |

**EXPO PIEMONTE Srl in liquidazione da giugno 2018**









| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         |        | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017   |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |        |       |
| N. Amministratori                  | 9       | 8       | 8       | 1       | 1       | 1      |       |
| Costo CdA                          | 73.707  | 71.009  | 47.867  | 20.499  | 20.000  | 6.667  |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 1       | 1       | 1      |       |
| Costo C.S.                         | 33.823  | 22.000  | 22.000  | 12.301  | 10.000  | 10.000 |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |        |       |
| Costi per servizi                  | 317.848 | 209.695 | 155.581 | 102.022 | 113.398 | 76.723 |       |
| di cui consulenze                  | 26.461  | 15.639  | 20.660  | 13.880  | 38.000  | 23.517 |       |
| N. dipendenti                      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |       |
| Costo personale                    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      |       |

Dicembre 2018

**La Tuno Srl**

| <b>Key financials</b>     |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b>  |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---|
| <b>€/000</b>              | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |   |
| <b>Conto economico</b>    |             |             |             |             |             |             |   |
| Valore produzione         | 417         | 384         | 310         | 317         | 275         | 294         |  |
| MOL                       | 27          | 27          | (37)        | 13          | (4)         | 0           |  |
| Utile d'esercizio         | 0           | 0           | (56)        | 0           | (11)        | (2)         |  |
| <b>Stato patrimoniale</b> |             |             |             |             |             |             |   |
| Immobilizzazioni          | 49          | 41          | 34          | 30          | 25          | 20          |  |
| Attivo circolante         | 155         | 109         | 157         | 140         | 113         | 89          |  |
| Patrimonio netto          | 32          | 33          | (23)        | 33          | 22          | 20          |  |
| Debiti                    | 171         | 114         | 143         | 24          | 55          | 34          |  |

**La Tuno Srl**

| <b>Costi di funzionamento</b>      |             |             |             |             |             |             | <b>Trend</b>  |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---|
| <b>€</b>                           | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |   |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |             |             |             |             |             |             |   |
| N. Amministratori                  | 9           | 9           | 9           | 9           | 3           | 3           |    |
| Costo CdA                          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |   |
| N. Sindaci                         | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |  |
| Costo C.S.                         | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |  |
| <b>Struttura</b>                   |             |             |             |             |             |             |   |
| Costi per servizi                  | 151.148     | 124.815     | 120.935     | 116.838     | 90.858      | 103.377     |  |
| di cui consulenze                  | 10.692      | 10.779      | 12.855      | 14.601      | 12.382      | 12.150      |  |
| N. dipendenti                      | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           | 5           |  |
| Costo personale                    | 191.617     | 198.434     | 193.060     | 158.104     | 156.710     | 159.910     |  |

Dicembre 2018

**Monterosa 2000 SpA**

| Key financials            |        |        |        |        |        |        | Trend |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| €/000                     | 2013   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |        |        |        |        |        |       |
| Valore produzione         | 2.888  | 2.956  | 3.022  | 3.470  | 3.258  | 3.759  |       |
| MOL                       | 356    | 428    | 314    | 974    | 720    | 962    |       |
| Utile d'esercizio         | (367)  | (508)  | (605)  | 3      | (161)  | 50     |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |        |        |        |        |        |       |
| Immobilizzazioni          | 24.343 | 23.514 | 22.869 | 22.541 | 22.486 | 23.893 |       |
| Attivo circolante         | 1.368  | 1.583  | 1.831  | 2.185  | 2.271  | 1.940  |       |
| Patrimonio netto          | 23.736 | 23.671 | 23.066 | 23.069 | 22.909 | 23.314 |       |
| Debiti                    | 1.918  | 1.482  | 1.388  | 1.488  | 1.695  | 2.305  |       |

**MONTEROSA 2000 SpA**

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |           |           | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| €                                  | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |           |           |       |
| N. Amministratori                  | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         |       |
| Costo CdA                          | 18.700    | 18.000    | 16.500    | 16.440    | 15.810    | 16.080    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |       |
| Costo C.S.                         | 24.200    | 23.300    | 22.300    | 22.218    | 22.720    | 21.840    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |           |           |       |
| Costi per servizi                  | 757.719   | 778.743   | 839.054   | 750.974   | 811.176   | 888.347   |       |
| di cui consulenze                  | 31.995    | 28.428    | 20.722    | 18.213    | 28.874    | 34.324    |       |
| N. dipendenti fissi                | 6         | 5         | 6         | 6         | 8         | 8         |       |
| N. dipendenti stagionali           | 43        | 36        | 34        | 35        | 33        | 34        |       |
| Costo personale                    | 1.146.915 | 1.117.688 | 1.193.812 | 1.188.747 | 1.185.215 | 1.330.669 |       |



**Villa Gualino Scrl in liquidazione da ottobre 2011**

| Key financials            |        |       |       |       |       |       | Trend |
|---------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| €/000                     | 2012   | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |        |       |       |       |       |       |       |
| Valore produzione         | 56.822 | 20    | 17    | 20    | 47    | 53    |       |
| MOL                       | (417)  | (106) | (27)  | (68)  | (116) | (15)  |       |
| Utile d'esercizio         | (530)  | (84)  | (65)  | (68)  | (116) | (15)  |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |        |       |       |       |       |       |       |
| Immobilizzazioni          | 13     | 13    | 13    | 13    | 0     | 0     |       |
| Attivo circolante         | 301    | 157   | 136   | 147   | 161   | 33    |       |
| Patrimonio netto          | (332)  | (417) | (482) | (550) | (667) | (682) |       |
| Debiti                    | 530    | 518   | 612   | 689   | 806   | 715   |       |

**Villa Gualino Scrl in liquidazione da ottobre 2011**

| Costi di funzionamento             |         |        |          |        |         |        | Trend |
|------------------------------------|---------|--------|----------|--------|---------|--------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013   | 2014     | 2015   | 2016    | 2017   |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |        |          |        |         |        |       |
| N. Amministratori                  | 1       | 1      | 1        | 1      | 1       | 1      |       |
| Costo CdA                          | 15.600  | 15.600 | 15.600   | 15.600 | 15.600  | 15.600 |       |
| N. Sindaci*                        | 3       | 3      | 3        | 3      | 1       | 1      |       |
| Costo C.S.                         | 31.616  | 28.912 | 29.120   | 19.307 | 7.280   | 7.000  |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |        |          |        |         |        |       |
| Costi per servizi                  | 227.303 | 98.639 | 119.124  | 83.943 | 147.169 | 41.383 |       |
| di cui consulenze                  | 62.367  | 18.999 | 40.209,0 | 33.833 | 12.070  | 16.288 |       |
| N. dipendenti                      | 17      | 2      | 0        | 0      | 0       | 0      |       |
| Costo personale                    | 221.711 | 16.941 | 0        | 0      | 0       | 0      |       |

\*dal 21.07.2015 è stato nominato un Sindaco Unico

Dicembre 2018

**Villa Melano SpA in liquidazione da marzo 2017**

| Key financials            |       |       |       |         |       |       | Trend |
|---------------------------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|
| €/000                     | 2012  | 2013  | 2014  | 2015    | 2016  | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |       |         |       |       |       |
| Valore produzione         | 0,003 | 0,033 | 0,016 | 0,236   | 0,001 | 183   |       |
| MOL                       | (111) | (141) | (129) | (194)   | (136) | (58)  |       |
| Utile d'esercizio         | (93)  | (136) | (172) | (7.601) | (247) | (58)  |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |       |         |       |       |       |
| Immobilizzazioni          | 7.124 | 7.245 | 7.452 | 89      | 0,021 | 0,021 |       |
| Attivo circolante         | 1.095 | 1.207 | 773   | 547     | 371   | 1.172 |       |
| Patrimonio netto          | 8.009 | 9.254 | 9.081 | 1.480   | 1.233 | 527   |       |
| Debiti                    | 207   | 229   | 182   | 191     | 174   | 179   |       |

**Villa Melano SpA in liquidazione da marzo 2017**

| Costi di funzionamento             |        |         |         |         |         |         | Trend |
|------------------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €                                  | 2012   | 2013    | 2014    | 2015*   | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |        |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori**                | 5      | 5       | 5       | 5       | 1       | 1       |       |
| Costo CdA                          | 43.851 | 45.038  | 19.168  | 2.273   | 3.560   | 8.707   |       |
| N. Sindaci                         | 3      | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo C.S.                         | 25.052 | 26.079  | 34.544  | 25.789  | 25.800  | 20.420  |       |
| <b>Struttura</b>                   |        |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi                  | 99.418 | 131.481 | 117.202 | 657.419 | 147.053 | 230.827 |       |
| di cui consulenze                  | 21.003 | 23.276  | 28.553  | 111.006 | 57.766  | 57.374  |       |
| N. dipendenti                      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |       |
| Costo personale                    | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |       |

\*incremento dei costi per servizi per euro 447.505 dovuto alla riclassificazione degli oneri straord. iscritti nel bilancio 2015

\*\*da marzo 2017 presente solo il liquidatore societario

**SETTORE FINANZA****Eurofidi Scrl in liquidazione da settembre 2016**

| Key financials                           |          |          |         |          |           |           | Trend |
|--|----------|----------|---------|----------|-----------|-----------|-------|
| €/000                                    | 2012     | 2013     | 2014    | 2015     | 2016*     | 2017*     |       |
| <b>Conto economico</b>                   |          |          |         |          |           |           |       |
| Margine di intermediazione               | 33.489   | 33.855   | 23.702  | 20.646   | 9.102     | 1.995     |       |
| Risultato gestione operativa             | (17.320) | (26.605) | (7.104) | (50.845) | (14.188)  | 168       |       |
| Utile d'esercizio                        | (17.797) | (27.048) | (7.547) | (51.221) | (14.477)  | (36)      |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>                |          |          |         |          |           |           |       |
| Attività finanziarie detenute a scadenza | 27.650   | 18.575   | 15.899  | 7.811    | -         | -         |       |
| Crediti                                  | 153.114  | 179.026  | 182.485 | 161.773  | 153.806   | 139.711   |       |
| Altre passività                          | 95.215   | 136.217  | 144.371 | 137.460  | 212.081   | 211.177   |       |
| Patrimonio netto                         | 92.736   | 67.053   | 60.956  | 10.084   | (144.784) | (145.136) |       |

\*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

**Eurofidi Scrl in liquidazione da settembre 2016**

| Costi di funzionamento             |            |            |            |            |            |           | Trend |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-------|
| €                                  | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016**     | 2017**    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |            |            |            |            |            |           |       |
| N. Amministratori*                 | 5          | 5          | 11         | 10         | 2          | 2         |       |
| Costo CdA                          | 43.851     | 45.038     | 162.115    | 132.192    | 231.074    | 129.329   |       |
| N. Sindaci                         | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3         |       |
| Costo C.S.                         | 25.052     | 26.079     | 96.173     | 63.373     | 61.517     | 62.171    |       |
| <b>Struttura</b>                   |            |            |            |            |            |           |       |
| N. dipendenti                      | 329        | 322        | 285        | 219        | 200        | 41        |       |
| Spese per il personale             | 15.984.053 | 16.845.472 | 15.308.069 | 14.016.067 | 10.062.416 | 9.753.802 |       |
| Altre spese amministr.             | 15.413.671 | 14.957.072 | 11.134.348 | 9.617.644  | 5.998.461  | 2.618.330 |       |

\* in data 18.10.16 sono stati nominati 2 liquidatori

\*\*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

Dicembre 2018

**Fingranda SpA in liquidazione da luglio 2018**

| Key financials            |            |            |                     |       |       |       |       | Trend |
|---------------------------|------------|------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| €/000                     | 30.06.2012 | 30.06.2013 | 31.12.2013<br>(6 m) | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |            |            |                     |       |       |       |       |       |
| Valore produzione         | (11)       | 49         | 22                  | 2     | 40    | 68    | 2     |       |
| MOL                       | 247        | (166)      | (108)               | (171) | (153) | (117) | (112) |       |
| Utile d'esercizio         | (393)      | (189)      | (229)               | (199) | (219) | (119) | (144) |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |            |            |                     |       |       |       |       |       |
| Immobilizzazioni          | 1.973      | 1.965      | 1.863               | 1.701 | 1.608 | 1.646 | 1.554 |       |
| Attivo circolante         | 737        | 433        | 467                 | 467   | 311   | 136   | 128   |       |
| Patrimonio netto          | 2.481      | 2.500      | 2.271               | 2.072 | 1.852 | 1.733 | 1.588 |       |
| Debiti                    | 217        | 108        | 71                  | 104   | 70    | 49    | 92    |       |

**Fingranda SpA in liquidazione da luglio 2018**

| Costi di funzionamento             |            |            |                     |         |         |        |        | Trend |
|------------------------------------|------------|------------|---------------------|---------|---------|--------|--------|-------|
| €                                  | 30.06.2012 | 30.06.2013 | 31.12.2013<br>(6 m) | 2014    | 2015    | 2016   | 2017   |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |            |            |                     |         |         |        |        |       |
| N. Amministratori*                 | 5          | 5          | 5                   | 5       | 5       | 1      | 1      |       |
| Costo CdA                          | 35.344     | 32.037     | 13.615              | 28.335  | 14.200  | 9.317  | 5.000  |       |
| N. Sindaci                         | 3          | 3          | 3                   | 3       | 3       | 3      | 3      |       |
| Costo C.S.                         | 33.635     | 19.640     | 6.682               | 14.803  | 15.085  | 14.579 | 13.915 |       |
| <b>Struttura</b>                   |            |            |                     |         |         |        |        |       |
| Costi per servizi                  | 210.202    | 177.342    | 114.460             | 150.135 | 153.462 | 87.502 | 79.720 |       |
| di cui consulenze                  | 105.463    | 94.727     | 63.553              | 78.906  | 84.944  | 47.775 | 39.773 |       |
| N. dipendenti                      | 1          | 1          | 1                   | 1       | 1       | 1      | 1      |       |
| Costo personale                    | 16.017     | 23.222     | 8.262               | 12.912  | 18.679  | 21.528 | 25.416 |       |

\*da luglio 2016 nominato un Amministratore Unico; da luglio 2018 presente solo il liquidatore societario

**PARTECIPATE ALIENATE ANTE REVISIONE STRAORDINARIA SETTEMBRE 2017****EGP STRAMBINO SOLAR Srl - alienata a novembre 2016**

| Key financials            |       |       |       |       |      |      | Trend |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|------|------|-------|
| €/000                     | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016 | 2017 |       |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |       |       |      |      |       |
| Valore produzione         | 1.277 | 1.317 | 1.103 | 1.094 | -    | -    |       |
| MOL                       | 808   | 525   | 407   | 362   | -    | -    |       |
| Utile d'esercizio         | 478   | 276   | 244   | 175   | -    | -    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |       |       |      |      |       |
| Immobilizzazioni          | 77    | 330   | 371   | 351   | -    | -    |       |
| Attivo circolante         | 1.175 | 1.397 | 1.174 | 1.189 | -    | -    |       |
| Patrimonio netto          | 743   | 1.018 | 679   | 610   | -    | -    |       |
| Debiti                    | 0     | 2.053 | 2.130 | 2.093 | -    | -    |       |

**EGP STRAMBINO SOLAR Srl - alienata a novembre 2016**

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |      |      | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|------|------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016 | 2017 |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |      |      |       |
| N. Amministratori                  | 5       | 5       | 5       | 5       | -    | -    |       |
| Costo CdA                          | 0       | 0       | 0       | 0       | -    | -    |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | -    | -    |       |
| Costo C.S.                         | 13.000  | 12.000  | 13.000  | 12.000  | -    | -    |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |      |      |       |
| Costi per servizi                  | 148.000 | 146.000 | 135.000 | 127.901 | -    | -    |       |
| di cui consulenze                  | 69.000  | 74.000  | 74.000  | 71.988  | -    | -    |       |
| N. dipendenti                      | 0       | 0       | 0       | 0       | -    | -    |       |
| Costo personale                    | 0       | 0       | 0       | 0       | -    | -    |       |

Dicembre 2018

**SACE Spa - alienata ad agosto 2016**

| Key financials            |       |       |       |             |      |      | Trend |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------------|------|------|-------|
| €/000                     | 2012  | 2013  | 2014  | 2015        | 2016 | 2017 |       |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |       |             |      |      |       |
| Valore produzione         | 522   | 451   | 445   | 590         | -    | -    |       |
| MOL                       | (247) | (204) | (213) | N.D.        | -    | -    |       |
| Utile d'esercizio         | (432) | (396) | (790) | (1.326.253) | -    | -    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |       |             |      |      |       |
| Immobilizzazioni          | 6.189 | 6.014 | 5.186 | 4.056       | -    | -    |       |
| Attivo circolante         | 354   | 282   | 242   | 375         | -    | -    |       |
| Patrimonio netto          | 4.526 | 4.384 | 3.788 | 2.501       | -    | -    |       |
| Debiti                    | 1.281 | 1.232 | 1.238 | 1.568       | -    | -    |       |

**SACE Spa - alienata ad agosto 2016**

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |      |      | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|------|------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016 | 2017 |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |      |      |       |
| N. Amministratori                  | 11      | 11      | 11      | 14      | -    | -    |       |
| Costo CdA                          | 13.415  | 20.928  | 22.412  | 12.549  | -    | -    |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | -    | -    |       |
| Costo C.S.                         | 12.139  | 12.354  | 12.354  | 12.354  | -    | -    |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |      |      |       |
| Costi per servizi                  | 268.159 | 214.507 | 229.551 | 338.563 | -    | -    |       |
| di cui consulenze                  | 64.688  | 44.495  | 38.529  | 205.687 | -    | -    |       |
| N. dipendenti                      | 8       | 7       | 7       | 7       | -    | -    |       |
| Costo personale                    | 291.516 | 262.180 | 266.532 | 265.944 | -    | -    |       |

Dicembre 2018








**SAGAT SpA - alienata ad aprile 2017**

| Key financials            |         |         |        |        |        |      | Trend |
|---------------------------|---------|---------|--------|--------|--------|------|-------|
| €/000                     | 2012    | 2013    | 2014   | 2015   | 2016   | 2017 |       |
| <b>Conto economico</b>    |         |         |        |        |        |      |       |
| Valore produzione         | 55.512  | 50.664  | 50.998 | 60.069 | 57.366 | -    |       |
| MOL                       | 17.302  | 14.845  | 14.471 | n.d.   | n.d.   | -    |       |
| Utile d'esercizio         | (1.167) | 215     | 795    | 8.498  | 6.452  | -    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |         |         |        |        |        |      |       |
| Immobilizzazioni          | 112.217 | 103.289 | 73.569 | 61.842 | 59.552 | -    |       |
| Attivo circolante         | 27.684  | 24.005  | 30.108 | 33.785 | 44.537 | -    |       |
| Patrimonio netto          | 60.012  | 60.227  | 39.722 | 43.396 | 47.620 | -    |       |
| Debiti                    | 46.359  | 35.899  | 35.905 | 33.982 | 39.922 | -    |       |









**SAGAT SpA - alienata ad aprile 2017**

| Costi di funzionamento                     |            |            |            |            |            |      | Trend |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------|-------|
| €  | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017 |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b>         |            |            |            |            |            |      |       |
| N. Amministratori                          | 11         | 11         | 11         | 11         | 11         | -    |       |
| Costo CdA                                  | 295.000    | 585.000    | 593.439    | 604.298    | 613.261    | -    |       |
| N. Sindaci                                 | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | -    |       |
| Costo C.S.                                 | 127.000    | 54.000     | 50.307     | 50.394     | 68.805     | -    |       |
| <b>Struttura</b>                           |            |            |            |            |            |      |       |
| Costi per servizi<br>(comprese consulenze) | 19.525.681 | 17.950.213 | 19.604.982 | 20.363.907 | 22.363.096 | -    |       |
| N. dipendenti                              | 224        | 226        | 231        | 231        | 230        | -    |       |
| Costo personale                            | 12.418.252 | 11.873.023 | 12.628.721 | 13.049.877 | 13.494.138 | -    |       |

**CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE - operato recesso a dic. 2015**

| Key financials            |       |       |       |      |      |      | Trend   |
|---------------------------|-------|-------|-------|------|------|------|---|
| €/000                     | 2012  | 2013  | 2014  | 2015 | 2016 | 2017 |   |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |       |      |      |      |   |
| Valore produzione         | 289   | 5     | 164   | -    | -    | -    |  |
| MOL                       | (158) | (233) | (6)   | -    | -    | -    |  |
| Utile d'esercizio         | (25)  | (363) | 2     | -    | -    | -    |  |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |       |      |      |      |   |
| Immobilizzazioni          | 15    | 11    | 9     | -    | -    | -    |  |
| Attivo circolante         | 1.853 | 1.468 | 1.376 | -    | -    | -    |  |
| Patrimonio netto          | 1.473 | 1.105 | 1.108 | -    | -    | -    |  |
| Debiti                    | 382   | 218   | 200   | -    | -    | -    |  |

**CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE - operato recesso a dic. 2015**

| Costi di funzionamento             |         |         |         |      |      |      | Trend   |
|------------------------------------|---------|---------|---------|------|------|------|---|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015 | 2016 | 2017 |   |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |      |      |      |   |
| N. Amministratori                  | 5       | 5       | 5       | -    | -    | -    |    |
| Costo CdA                          | 37.997  | 35.880  | 32.930  | -    | -    | -    |   |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | -    | -    | -    |  |
| Costo C.S.                         | 23.954  | 22.533  | 22.523  | -    | -    | -    |  |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |      |      |      |   |
| Costi per servizi                  | 167.956 | 147.623 | 125.189 | -    | -    | -    |  |
| di cui consulenze                  | 61.743  | 59.077  | 61.301  | -    | -    | -    |  |
| N. dipendenti                      | 2       | 2       | 2       | -    | -    | -    |  |
| Costo personale                    | 71.712  | 53.343  | 21.657  | -    | -    | -    |  |



Dicembre 2018

**Terme di Acqui SpA - alienata a luglio 2016**

| Key financials            |         |        |         |         |      |      | Trend |
|---------------------------|---------|--------|---------|---------|------|------|-------|
| €/000                     | 2012    | 2013   | 2014    | 2015    | 2016 | 2017 |       |
| <b>Conto economico</b>    |         |        |         |         |      |      |       |
| Valore produzione         | 4.853   | 4.585  | 4.430   | 3.776   | -    | -    |       |
| MOL                       | (120)   | 558    | 149     | (154)   | -    | -    |       |
| Utile d'esercizio         | (1.292) | (647)  | (8.452) | (1.136) | -    | -    |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |         |        |         |         |      |      |       |
| Immobilizzazioni          | 33.423  | 32.779 | 25.187  | 24.591  | -    | -    |       |
| Attivo circolante         | 1.925   | 1.904  | 1.830   | 1.159   | -    | -    |       |
| Patrimonio netto          | 25.108  | 24.461 | 16.961  | 16.973  | -    | -    |       |
| Debiti                    | 9.611   | 9.693  | 9.382   | 8.410   | -    | -    |       |

**Terme di Acqui SpA - alienata a luglio 2016**

| Costi di funzionamento             |           |           |           |           |      |      | Trend |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|-------|
| €                                  | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016 | 2017 |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |           |           |           |           |      |      |       |
| N. Amministratori                  | 4         | 4         | 3         | 3         | -    | -    |       |
| Costo CdA                          | 40.300    | 40.300    | 50.300    | 37.318    | -    | -    |       |
| N. Sindaci                         | 3         | 3         | 3         | 3         | -    | -    |       |
| Costo C.S.                         | 46.500    | 47.600    | 47.600    | 33.493    | -    | -    |       |
| <b>Struttura</b>                   |           |           |           |           |      |      |       |
| Costi per servizi                  | 1.641.707 | 1.212.585 | 1.516.665 | 1.347.618 | -    | -    |       |
| di cui consulenze                  | 417.000   | 388.800   | 413.392   | 489.753   | -    | -    |       |
| N. dipendenti fissi                | 20        | 21        | 21        | 20        | -    | -    |       |
| N. dip. forza media                | 53        | 51        | 51        | 47        | -    | -    |       |
| Costo personale                    | 1.610.511 | 1.533.307 | 1.494.233 | 1.347.618 | -    | -    |       |

## SEZIONE IV

# SCR PIEMONTE S.p.A.

**SEZ. IV - 1. SCR SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI - KEY FINANCIALS E COSTI DI FUNZIONAMENTO****CAP SPA chiusa a gennaio 2018**

| Key financials               |           |           |           |           |         |         | Trend |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-------|
| €                            | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016    | 2017    |       |
| <b>Conto economico</b>       |           |           |           |           |         |         |       |
| Valore produzione            | 1.207     | 733.649   | 191       | 417       | 598.622 | 38.984  |       |
| Diff. Tra Val. e Costi prod. | (494.621) | 26.882    | (468.547) | (427.472) | 244.030 | 38.271  |       |
| Utile d'esercizio            | (493.101) | 12.260    | (469.948) | (435.094) | 204.687 | 26.625  |       |
| <b>Stato patrimoniale</b>    |           |           |           |           |         |         |       |
| Immobilizzazioni             | 20.775    | 12.299    | 9.152     | 6.007     | 0       | 0       |       |
| Attivo circolante            | 1.439.497 | 1.493.318 | 950.219   | 629.737   | 819.274 | 418.196 |       |
| Patrimonio netto             | 1.069.794 | 1.082.055 | 612.105   | 177.012   | 381.699 | 408.324 |       |
| Debiti                       | 359.813   | 371.161   | 296.199   | 283.832   | 322.625 | 9.872   |       |

**CAP SPA chiusa a gennaio 2018**

| Costi di funzionamento             |         |         |         |         |         |      | Trend |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|------|-------|
| €                                  | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017 |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |         |         |         |         |         |      |       |
| N. Amministratori                  | 5       | 5       | 5       | 5       | 4       | 1    |       |
| Compensi CdA                       | 47.625  | 49.500  | 47.097  | 39.600  | 6.078   | 0    |       |
| N. Sindaci                         | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       | 3    |       |
| Compensi C.S.                      | 9.300   | 10.833  | 12.513  | 10.945  | 25.640  | 0    |       |
| <b>Struttura</b>                   |         |         |         |         |         |      |       |
| Costi per servizi                  | 241.064 | 385.848 | 198.890 | 113.503 | 140.117 | 617  |       |
| di cui consulenze                  | 54.257  | 49.866  | 72.994  | 37.956  | 75.400  | 0    |       |
| N. dipendenti                      | 5       | 5       | 4       | 3       | 3       | 0    |       |
| Costo personale                    | 209.769 | 276.939 | 243.451 | 170.448 | 148.225 | 0    |       |

Società partecipata anche da Finpiemonte Partecipazioni Spa.

### Villa Melano SpA in liquidazione da marzo 2017

| Key financials            |       |       |       |         |       |       | Trend |
|---------------------------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|
| €/000                     | 2012  | 2013  | 2014  | 2015    | 2016  | 2017  |       |
| <b>Conto economico</b>    |       |       |       |         |       |       |       |
| Valore produzione         | 0,003 | 0,033 | 0,016 | 0,236   | 0,001 | 183   |       |
| MOL                       | (111) | (141) | (129) | (194)   | (136) | (58)  |       |
| Utile d'esercizio         | (93)  | (136) | (172) | (7.601) | (247) | (58)  |       |
| <b>Stato patrimoniale</b> |       |       |       |         |       |       |       |
| Immobilizzazioni          | 7.124 | 7.245 | 7.452 | 89      | 0,021 | 0,021 |       |
| Attivo circolante         | 1.095 | 1.207 | 773   | 547     | 371   | 1.172 |       |
| Patrimonio netto          | 8.009 | 9.254 | 9.081 | 1.480   | 1.233 | 527   |       |
| Debiti                    | 207   | 229   | 182   | 191     | 174   | 179   |       |

### Villa Melano SpA in liquidazione da marzo 2017

| Costi di funzionamento             |        |         |         |         |         |         | Trend |
|------------------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| €                                  | 2012   | 2013    | 2014    | 2015*   | 2016    | 2017    |       |
| <b>Amministrazione e controllo</b> |        |         |         |         |         |         |       |
| N. Amministratori**                | 5      | 5       | 5       | 5       | 1       | 1       |       |
| Costo CdA                          | 43.851 | 45.038  | 19.168  | 2.273   | 3.560   | 8.707   |       |
| N. Sindaci                         | 3      | 3       | 3       | 3       | 3       | 3       |       |
| Costo C.S.                         | 25.052 | 26.079  | 34.544  | 25.789  | 25.800  | 20.420  |       |
| <b>Struttura</b>                   |        |         |         |         |         |         |       |
| Costi per servizi                  | 99.418 | 131.481 | 117.202 | 657.419 | 147.053 | 230.827 |       |
| di cui consulenze                  | 21.003 | 23.276  | 28.553  | 111.006 | 57.766  | 57.374  |       |
| N. dipendenti                      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |       |
| Costo personale                    | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |       |

\*incremento dei costi per servizi per euro 447.505 dovuto alla riclassificazione degli oneri straord. iscritti nel bilancio 2015

\*\*da marzo 2017 presente solo il liquidatore societario

# ALLEGATO V - RILEVAZIONE PERIODICA (Rappresentazione grafica, Elenchi e Schede)

\*\*\*

## PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE



RILEVAZIONE PERIODICA  
Rappresentazione grafica

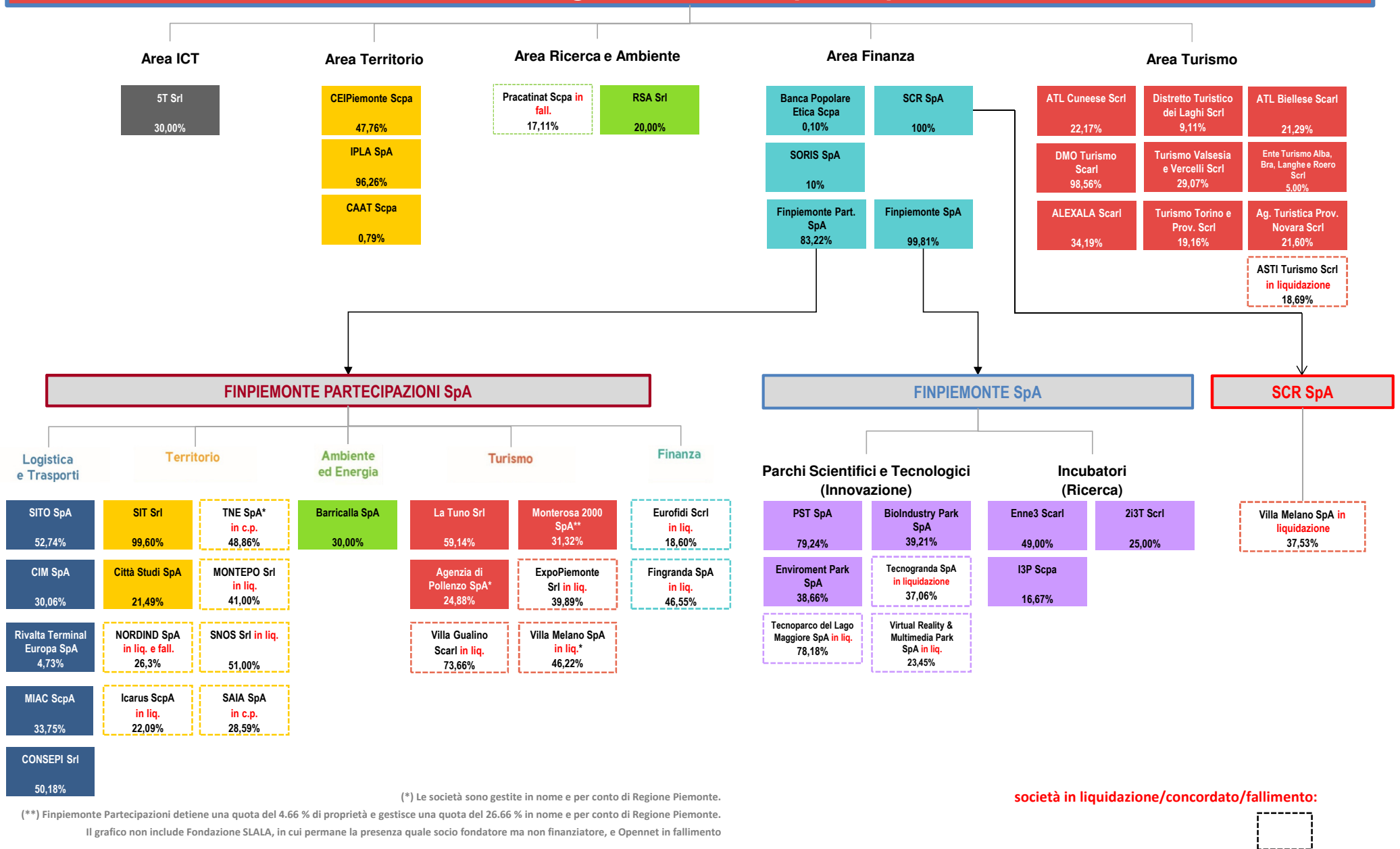
ed

Elenchi

\*\*\*

PARTECIPAZIONI  
DIRETTE ED INDIRETTE

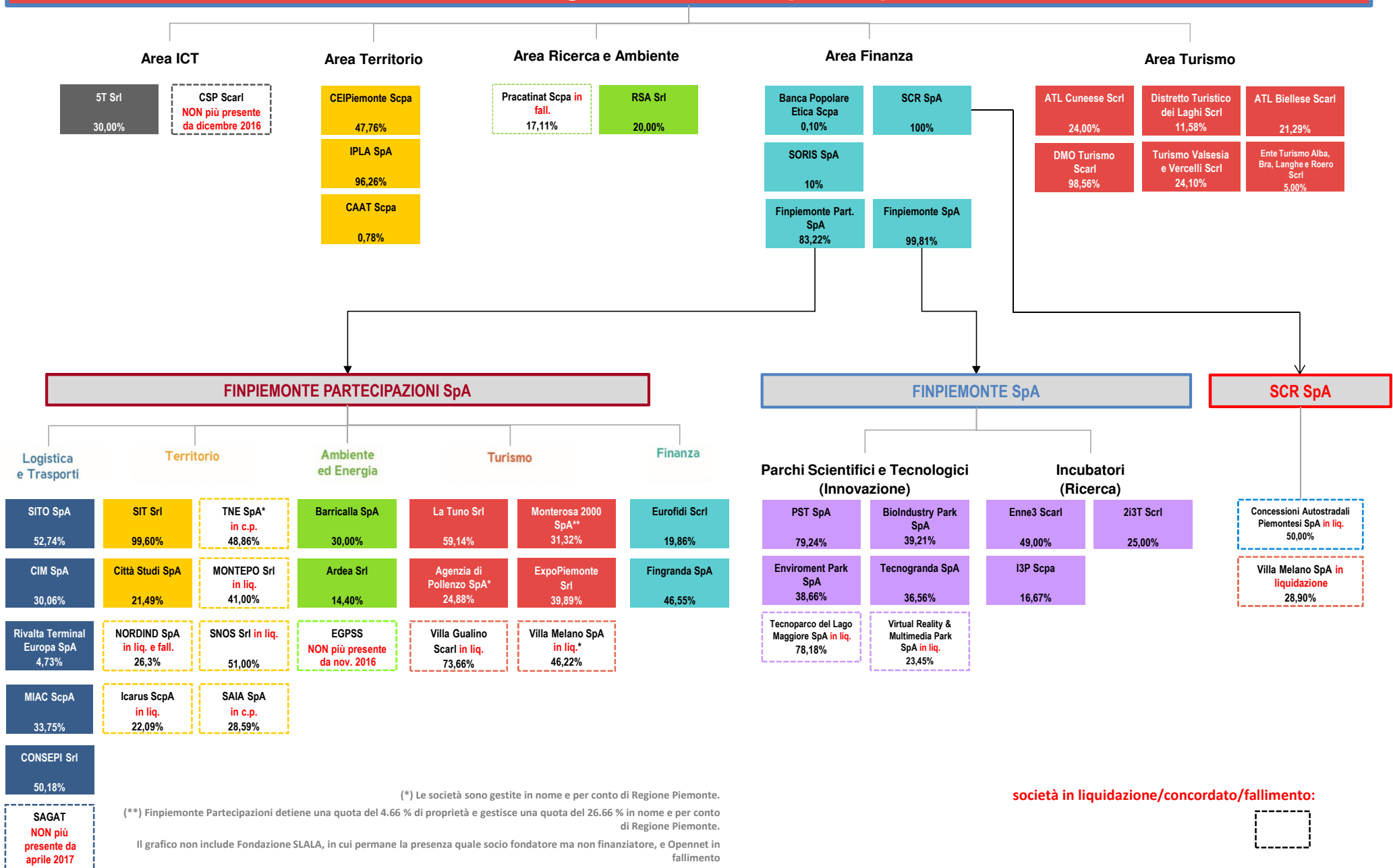
# REGIONE PIEMONTE – Diagramma Società partecipate – dicembre 2018



## LEGENDA

|          |         |     |                       |                       |            |         |
|----------|---------|-----|-----------------------|-----------------------|------------|---------|
| AMBIENTE | FINANZA | ICT | LOGISTICA e TRASPORTI | RICERCA / INNOVAZIONE | TERRITORIO | TURISMO |
|----------|---------|-----|-----------------------|-----------------------|------------|---------|

# REGIONE PIEMONTE – Diagramma Società partecipate – settembre 2017



**LEGENDA**

|          |         |     |                       |                       |            |         |
|----------|---------|-----|-----------------------|-----------------------|------------|---------|
| AMBIENTE | FINANZA | ICT | LOGISTICA e TRASPORTI | RICERCA / INNOVAZIONE | TERRITORIO | TURISMO |
|----------|---------|-----|-----------------------|-----------------------|------------|---------|



**RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE - Dicembre 2017**

| Progressivo<br>A | Denominazione<br>società<br>C   | Codice fiscale<br>società<br>B | Anno di<br>costituzione<br>D | % Quota di<br>partecipazione<br>E | Attività svolta<br>F   | Esito rilevazione<br>G          | NOTE<br>H |
|------------------|---|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--|---------------------------------|-----------|
| Dir_1            | ST srl  | 06360270018                    | 2002                         | 30,00                             | La società, ha ad oggetto lo svolgimento dei servizi relativi alle attività indicate nell'art. 1 L.R. Piemonte 4 gennaio 2000, n. 1 e s.m.i. oltrechè correlate e nella normativa comunitaria, nazionale e regionale di settore e comunque la prestazione di servizi inerenti la mobilità.   | MANTENERE                       |           |
| Dir_2            | Ceipiemonte Scpa  | 09489220013                    | 2006                         | 47,76                             | La società consortile si propone, senza scopo di lucro, lo svolgimento unitario e coordinato di alcune fasi di attività dei consorziati, nel precuo interesse di questi, nel quadro di un sistema integrato inteso co me luogo di coordinamento, promozione ed attuazione delle iniziati ve, anche tramite azioni pubblicitarie o promozionali, che possano favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del Nord - Ovest.  | MANTENERE                       |           |
| Dir_3            | Istituto per le piante da legno e ambiente Spa - IPLA   | 02581260011                    | 1979                         | 96,26                             | La Società ha per oggetto:<br>a) la promozione e l'incremento della produzione legnosa, entro e fuori foresta, delle filiere energetiche da fonti rinnovabili, con particolare riferimento alla filiera foresta-legno-energia;<br>b) la tutela e valorizzazione del patrimonio forestale, agroambientale e della biodiversità;<br>c) lo sviluppo della forestazione ambientale e delle produzioni primarie di qualità;<br>d) l'individuazione, il monitoraggio e la lotta alle patologie dell'ambiente e delle specie arboree, di origine biotica e abiotica;<br>e) la programmazione e pianificazione sul territorio per l'utilizzo ecosostenibile e la conservazione delle foreste, del suolo, del paesaggio, delle aree protette, delle emergenze naturalistiche, nelle loro componenti intrinseche ed esternalità. | MANTENERE                       |           |
| Dir_4            | Centro Agro-alimentare Torino Scpa - CAAT   | 05841010019                    | 1989                         | 0,79                              | La società ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato Agro-alimentare all'ingrosso, di interesse nazionale di Torino, e di altri mercati agro-alimentari all'ingrosso comprese le strutture di trasformazione e condizionamento, nonché lo sviluppo di azioni promozionali in ordine al funzionamento ed all'utilizzo di tali strutture  | MANTENERE                       |           |
| Dir_5            | Distretto turistico dei laghi Srl   | 01648650032                    | 1997                         | 11,58                             | La società ha per oggetto sociale esclusivo la promozione dell'interesse economico collettivo nell'ambito turistico di riferimento. . Organizza a livello locale l'attività di promozione, accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta da soggetti pubblici e privati ivi operanti.  | MANTENERE CON RAZIONALIZZAZIONE |           |
| Dir_6            | Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della Valsesia e del vercellese S.a.c.r.l. | 01907070021                    | 1997                         | 24,10                             | La società ha per oggetto sociale esclusivo la promozione dell'interesse economico collettivo nell'ambito turistico di riferimento. . Organizza a livello locale l'attività di promozione, accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta da soggetti pubblici e privati ivi operanti.  | FUSIONE CON ATL BIELLESE        |           |
| Dir_7            | Azienda turistica locale del Cuneese Valli Alpine e Città d'arte S.c.a.r.l.                     | 02597450044                    | 1997                         | 24,00                             | La società ha per oggetto sociale esclusivo la promozione dell'interesse economico collettivo nell'ambito turistico di riferimento. . Organizza a livello locale l'attività di promozione, accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta da soggetti pubblici e privati ivi operanti.  | MANTENERE                       |           |
| Dir_8            | Ente Turismo Alba Bra Langhe e Roero  | 02513140042                    | 1996                         | 5,00                              | La società si propone di organizzare e coordinare a livello locale e tenuto conto delle realtà territoriali economico turistiche dell'area di competenza, l'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta da soggetti pubblici e privati ivi operanti.   | MANTENERE CON RAZIONALIZZAZIONE |           |

| Progressivo<br>A | Denominazione società<br>C      | Codice fiscale società<br>B | Anno di costituzione<br>D | % Quota di partecipazione<br>E | Attività svolta<br>F   | Esito rilevazione<br>G                    | NOTE<br>H   |
|------------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------|--|---|---|
| Dir_9            | ATL BIELLESE Scarl              | 01900780022                 | 1997                      | 21,29                          | La società ha per oggetto sociale esclusivo la promozione dell'interesse economico collettivo nell'ambito turistico di riferimento. Organizza a livello locale l'attività di promozione, accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta da soggetti pubblici e privati ivi operanti.  | FUSIONE CON ATL VALSESIA E DEL VERCELLESE |   |
| Dir_10           | PRACATINAT SCPA IN FALLIMENTO   | 04256970015                 | 2009                      | 17,11                          | La società ha per oggetto la gestione dei servizi educativi e formativi, culturali, sociali, ricettivi, con particolare riguardo all'ambiente, alla montagna e al turismo sostenibile.   | in fallimento                             | NON soggetta a rilevazione periodica perché in fallimento |
| Dir_11           | RSA Srl                         | 06806680010                 | 2004                      | 20,00                          | La società ha per oggetto la messa in sicurezza ed il risanamento della miniera di balangero.  | MANTENERE CON RAZIONALIZZAZIONE           |   |
| Dir_12           | Finpiemonte Spa                 | 01947660013                 | 2007                      | 99,81                          | E' la società finanziaria regionale in house, iscritta nell'Albo degli Intermediari Finanziari di cui all'art. 106 TUB al n. 140. La società svolge le attività dirette all'attuazione del documento di programmazione economico-finanziaria regionale e ha ad oggetto le attività strumentali alle funzioni della Regione, aventi carattere finanziario e di servizio, nonché degli altri enti costituenti o partecipanti. In particolare la Società può svolgere le seguenti attività: a) concedere finanziamenti quale intermediario finanziario sotto qualsiasi forma nei confronti del pubblico; b) erogare finanziamenti agevolati, incentivi, contributi e gestire fondi pubblici; c) prestare attività connesse e strumentali rispetto alle attività finanziarie esercitabili. | MANTENERE/INTEGRARE LR 1/2015             |   |
| Dir_13           | Finpiemonte Partecipazioni Spa  | 09665690013                 | 2007                      | 83,22                          | Società istituita con la legge regionale n.17 del 2007, che opera per la valorizzazione e la razionalizzazione delle partecipazioni regionali, tramite le quali promuove e gestisce interventi di sviluppo in aree territoriali ed in settori produttivi finalizzati all'accrescimento della competitività del territorio e del sistema economico e produttivo piemontese.   | MANTENERE/INTEGRARE LR 1/2015             |   |
| Dir_14           | Scr - Piemonte Spa              | 09740180014                 | 2007                      | 100,00                         | Centrale di committenza per il coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici di lavori, di forniture e di servizi   | MANTENERE                                 |   |
| Dir_15           | Soris - Società Riscossioni Spa | 09000640012                 | 2004                      | 10,00                          | La società ha per oggetto la gestione dei servizi inerenti le attività di liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e di altre entrate dei Soci e delle attività connesse, complementari, accessorie ed ausiliarie indirizzate al supporto delle attività di gestione tributaria e patrimoniale   | MANTENERE                                 |   |
| Dir_16           | Banca Popolare Etica            | 01029710280                 | 1999                      | 0,17                           | La Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità di cui al successivo art. 5. Essa può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di Legge e regolamenti in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale.   | MANTENERE                                 |   |
| Dir_17           | DMO Turismo Scarl               | 09693360019                 | 2007                      | 98,56                          | In ottemperanza alla Legge Regionale n. 14/2016 e nell'interesse specifico degli Enti costituenti o partecipanti, svolge funzioni di promozione delle risorse turistiche e delle produzioni agroalimentari del Piemonte sia nei confronti della domanda italiana che estera; si occupa inoltre di analisi e consulenza di marketing per il turismo e per il settore agroalimentare ed è altresì strumento di concertazione e coordinamento dell'attività di promozione turistica ed agroalimentare svolta dai soggetti pubblici e privati per favorire interazione e strategie. Opera in regime di in house providing ed è partecipata dalla Regione Piemonte per il 98,56% e da Unioncamere Piemonte per l'1,44%  | MANTENERE CON RAZIONALIZZAZIONE           |   |

**RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI INDIRETTE - Dicembre 2017**

| Progressivo | Denominazione società   | Codice fiscale società | Anno di costituzione | Denominazione tramite | % Quota di partecipazione tramite | Attività svolta  | Esito rilevazione                       | NOTE                                   |
|-------------|---|------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------|--|---|--|
| A           | C   | B                      | D                    | E                     | F                                 | H  | G                                       | H                                      |
| Ind_1       | Parco Scientifico Tecnologico in Valle Scrivia S.p.a.   | 01701830067            | 1996                 | Finpiemonte S.p.A.    | 79,24                             | La società ha per oggetto lo sviluppo e gestione del parco scientifico e tecnologico di Tortona (AL) operativo nei settori delle fonti energetiche rinnovabili, della meccanica e dei nuovi materiali. Promuove e attua il progresso scientifico e tecnologico favorendo insediamento nei laboratori/uffici di imprese a carattere innovativo di ricerca industriale, operanti nel settore delle fonti rinnovabili e dei nuovi materiali.  | Mantenere                               |  |
| Ind_2       | Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente - ENVIRONMENT PARK S.p.A.  | 07154400019            | 1997                 | Finpiemonte S.p.A.    | 38,66                             | La società ha per oggetto l'attuazione e lo sviluppo del Parco Tecnologico di Torino operante nel settore ambientale e delle energie rinnovabili, con lo scopo di perseguire le finalità istituzionali degli enti pubblici soci. Per l'attuazione e per lo sviluppo del Parco la Società, a titolo esemplificativo, si propone di stimolare e diffondere il progresso tecnico nel settore ambientale, promuovendo ed assistendo la creazione di imprese innovative.  | Mantenere                               |  |
| Ind_3       | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.  | 06608260011            | 1996                 | Finpiemonte S.p.A.    | 39,21                             | La società ha per oggetto lo sviluppo e gestione del parco scientifico e tecnologico di Ivrea a vocazione bioindustriale e nei settori della biotecnologia, della farmaceutica, della chimica, dell'agricoltura, dell'alimentare, dell'ambiente, dell'energia, dei materiali, delle attrezzature scientifiche, dell'informatica e della robotica. Promuove e attua il progresso scientifico e tecnologico favorendo l'insediamento imprese a carattere innovativo, promuovendo e svolgendo attività di studio, progettazione e di ricerca industriale, sviluppandone i contenuti ed attuandone direttamente i risultati in campo industriale.  | Mantenere                               |  |
| Ind_4       | TECNOGRANDA S.p.A.  | 02885170049            | 2005                 | Finpiemonte S.p.A.    | 37,06                             | La Società ha ad oggetto la gestione e lo sviluppo del Centro per l'Innovazione Tecnologica e i relativi servizi alle imprese nella zona di Dronero (CN). Opera nei settori della meccanica, ricerca sui materiali, informatica, elettronica e automazione indirizzate al trasferimento tecnologico, allo sviluppo e alla diffusione della innovazione di prodotto e di processo, prioritariamente in ambito agro-industriale.   | Cancellare all'esito della liquidazione | società in liquidazione da aprile 2018 |
| Ind_5       | Società per la gestione dell'Incubatore di Imprese e il Trasferimento Tecnologico dell'Università degli Studi di Torino soc. cons. a r.l. - 213T s.c.a r.l. | 08701850011            | 2006                 | Finpiemonte S.p.A.    | 25,00                             | La società consortile senza scopo di lucro, promuove, sostiene e supporta, nell'interesse pubblico, la creazione di nuove imprese e il trasferimento all'industria delle conoscenze e dei risultati della ricerca dei consorziati, in collaborazione con l'Università degli Studi di Torino. A tal fine ha ad oggetto l'incubazione di nuove imprese; la promozione della cultura imprenditoriale ed industriale all'interno dei corsi istituzionali dell'Università; la valorizzazione economica dei risultati della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica; la tutela della proprietà intellettuale e la valorizzazione del know-how, invenzioni e brevetti emersi dall'attività di ricerca dell'Università. | Mantenere                               |  |

| Progressivo | Denominazione società   | Codice fiscale società | Anno di costituzione | Denominazione tramite          | % Quota di partecipazione tramite | Attività svolta   | Esito rilevazione   | NOTE                                  |
|-------------|---|------------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---|---|---------------------------------------|
| Ind_6       | Incubatore di impresa del polo di innovazione di Novara S.c.a r.l. - ENNE 3 | 02167450036            | 2009                 | Finpiemonte S.p.A.             | 49,00                             | La società consortile, con l'obiettivo di promuovere la cultura imprenditoriale sul territorio novarese, ha come scopo quello di realizzare un Incubatore polisettoriale nell'ambito di un Polo di Innovazione. La Società si propone di promuovere la nascita di nuove imprese, agevolare e supportare lo sviluppo competitivo ed il consolidamento delle stesse sul mercato, anche offrendo servizi a favore della realtà imprenditoriale e socio economica del territorio di riferimento, nonchè promuovere forme pubbliche e/o private di investimento in progetti innovativi.  | Liquidare/Dismettere  |                                       |
| Ind_7       | INCUBATORE DEL POLITECNICO- I3P SCPA  | 07793080016            | 1999                 | Finpiemonte S.p.A.             | 16,67                             | La Società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire, nel quadro della politica regionale di sostegno allo sviluppo economico e sociale, alla ricerca e alla competitività, la creazione di nuova imprenditoria attraverso la promozione, all'interno del Politecnico, della cultura imprenditoriale con azioni di formazione, supporto e messa di disposizioni di spazi e servizi per neo imprenditori, interventi di trasferimento tecnologico, la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca; la partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria. | Mantenere   |                                       |
| Ind_8       | TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE S.r.l. in liquidazione                         | 01430400034            | 1992                 | Finpiemonte S.p.A.             | 78,81                             | La società ha come oggetto fondare, sviluppare e attuare un Parco Tecnologico - ai sensi del regolamento CEE 2052/88 - obiettivo 2, operando per stimolare e diffondere il progresso tecnico nei settori della produzione, trasmissione e utilizzo dell'energia, con particolare riguardo all'impiego di fonti energetiche alternative e rinnovabili, elettronica, meccanica, materiali speciali e biotecnologie per la floricoltura.   | Prosecazione liquidazione   |                                       |
| Ind_9       | VIRTUAL REALITY & MULTI MEDIA PARK SPA in liquidazione                      | 07844090014            | 1999                 | Finpiemonte S.p.A.             | 23,45                             | Parco già operativo nel settore della realtà virtuale e delle sue applicazioni gestiva in concessione l'area ex Fert di proprietà del Comune di Torino.   | Prosecazione liquidazione   |                                       |
| Ind_10      | Ardea Energia S.r.l.  | 03245490044            | 2008                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA | 14,36                             | Produzione energia da fonti rinnovabili ed sviluppo interventi di efficientamento energetico  | -   | partecipazione ceduta ad ottobre 2018 |
| Ind_11      | Barricalla S.p.a.   | 04704500018            | 1984                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA | 30,00                             | Produzione energia da fonti rinnovabili e raccolta e smaltimento rifiuti pericolosi   | Mantenere/Valorizzare   |                                       |
| Ind_12      | CIM SpA   | 01215120039            | 1987                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA | 30,06                             | Realizzazione e gestione centro interportuale merci di Novara   | Cessione  |                                       |
| Ind_13      | CONSEPI SpA   | 03719310017            | 1980                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA | 50,18                             | Realizzazione e gestione autoporto di Susa e centro di guida sicura regionale   | Razionalizzazione previa rilocalizz. Impianti e successiva cessione |                                       |
| Ind_14      | MIAC ScpA   | 02148710045            | 1990                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA | 33,75                             | Realizzazione e gestione centro agroalimentare di Cuneo; Gestione del Polo agrifood dell'innovazione e della competitività del settore agroalimentare   | Mantenere/Cessione in caso di Piano industriale disatteso           |                                       |
| Ind_15      | Rivalta Terminal Europa SpA - RTE SpA                                       | 02115110062            | 2006                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA | 4,73                              | Realizzazione e gestione centro intermodale di Rivalta Scrivia di Torino  | Cessione  |                                       |
| Ind_16      | SITO SpA  | 03717710010            | 1980                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA | 52,74                             | Realizzazione e gestione interporto di Torino   | Mantenere   |                                       |
| Ind_17      | Città Studi SpA   | 01491490023            | 1985                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA | 21,49                             | Società collegata che opera per la gestione di un Centro di formazione, ricerca ed innovazione nel Biellese, con il compito di favorire e sviluppare in generale le discipline scientifiche, sociali, umanistiche ed ambientali ritenute necessarie allo sviluppo del territorio.   | Cessione in caso di mancata razionalizzazione                       |                                       |

| Progressivo | Denominazione società                          | Codice fiscale società | Anno di costituzione | Denominazione tramite  | % Quota di partecipazione tramite | Attività svolta  | Esito rilevazione   | NOTE   |
|-------------|--|------------------------|----------------------|--|-----------------------------------|--|---|--|
| Ind_18      | Icarus ScpA in liquidazione                    | 07614800014            | 1998                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 22,09                             | Società collegata, attualmente posta in liquidazione, che operava per la conduzione di un centro multifunzionale destinato a servizi a terra a supporto di attività e missioni spaziali.   | Prosecuzione liquidazione                                 |  |
| Ind_19      | MONTEPO SpA                                    | 07157100012            | 1996                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 41,00                             | Società collegata che opera per la realizzazione del Polo Integrato di Sviluppo di Trofarello e Moncalieri (Tecnopolo) nella provincia di Torino.  | Prosecuzione liquidazione                                 | società trasformata in Srl e messa in liquidazione ad aprile 2018        |
| Ind_20      | NORDIND SpA in fall.                           | 01791360025            | 1994                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 26,30                             | Società collegata che operava realizzando e gestendo aree attrezzate per l'insediamento di attività economico-produttive, nonché interventi di ristrutturazione, razionalizzazione e recupero di immobili industriali ed artigianali già esistenti, in particolare nelle zone di Vercelli e Biella; attualmente la società è soggetta a procedura fallimentare   | -   |  |
| Ind_21      | Sviluppo Investimenti Territorio Srl - SIT Srl | 09969560011            | 2008                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 99,60                             | Società controllata che opera nell'ambito della Programmazione Regionale in coerenza con le linee di pianificazione territoriale ed economica del sistema degli Enti Locali, sviluppando interventi in materia di rilocalizzazione e riutilizzo di aree e di edifici, di realizzazione e gestione di aree attrezzate e complessi immobiliari da destinare all'insediamento di attività economiche e relativi servizi.  | Mantenere/razionalizzare (attuazione Piano risanamento)   |  |
| Ind_22      | SAIA SpA in concordato                         | 00871010039            | 1980                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 28,59                             | Società collegata, occupatasi della realizzazione di aree industriali attrezzate in tutto il nord Piemonte ed attualmente soggetta a procedura di concordato preventivo (continua ad operare per la dismissione dei propri asset immobiliari, al fine di ripagare i debiti contratti).   | Attuazione piano di concordato                            | società soggetta a procedura di concordato liquidatorio da dicembre 2014 |
| Ind_23      | SNOS Srl in liquidazione                       | 08480110017            | 2002                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 51,00                             | Società controllata, attualmente posta in liquidazione, che operava con la finalità di realizzare due iniziative di recupero industriale nell'area metropolitana torinese (area ex-Officine Savigliano a Torino, zona "Spina 3" e riqualificazione urbana del complesso industriale delle ex-Acciaierie Ferrero, a Settimo Torinese-TO).   | Prosecuzione liquidazione                                 |  |
| Ind_24      | Torino Nuova Economia SpA - TNE SpA            | 09219460012            | 2005                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA (gestita in nome e per conto di Regione Piemonte)     | 48,86                             | Società gestita in nome e per conto della Regione Piemonte, che svolge la propria missione attuando progetti e programmi di valorizzazione e riqualificazione urbana di interesse Regionale (attualmente riqualifica e valorizza le aree acquisite da Fiat S.p.A., per la realizzazione del Polo Tecnologico di Mirafiori e la riconversione del Campo Volo di Collegno). La società ha depositato domanda di concordato preventivo ex art. 161, 6° c. L.Fall. | Mantenere/razionalizzare (attuazione piano di concordato) | società soggetta a procedura di concordato in continuità da giugno 2018  |
| Ind_25      | AGENZIA DI POLLENZO SPA                        | 02654340047            | 1998                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA (gestita in nome e per conto di Regione Piemonte)     | 24,88                             | Recupero immobiliare dell'ex tenuta reale di Pollenzo e sua successiva gestione  | Mantenere/razionalizzazione governance                    |  |
| Ind_26      | EXPO PIEMONTE SRL                              | 02019530068            | 2003                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 39,89                             | costruzione e gestione di un complesso di edifici e opere da adibirsi a struttura fieristica ed espositiva polifunzionale nel Comune di Valenza  | Prosecuzione liquidazione                                 | società in liquidazione da giugno 2018                                   |
| Ind_27      | LA TUNO SRL                                    | 07571460018            | 1998                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 59,14                             | gestione dell'Ecomuseo regionale delle Miniere e della Valle Germanasca  | Trasformazione-Fondazione/liquidazione                    |  |
| Ind_28      | MONTEROSA 2000 SPA                             | 01868740026            | 1996                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA (gestita in nome e per conto per la quota del 32,24%) | 38,50                             | Gestione di impianti di trasporto a fune   | Mantenere in quanto servizio di interesse genrale         |  |
| Ind_29      | VILLA GUALINO SCRL IN LIQUIDAZIONE             | 03079030015            | 1990                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 73,66                             | affidamento in concessione del compendio turistico ricettivo denominato Villa Gualino  | Prosecuzione liquidazione                                 |  |

| Progressivo | Denominazione società                                   | Codice fiscale società | Anno di costituzione | Denominazione tramite  | % Quota di partecipazione tramite | Attività svolta   | Esito rilevazione         | NOTE  |
|-------------|---|------------------------|----------------------|--|-----------------------------------|---|---------------------------|---|
| Ind_30      | VILLA MELANO SPA IN LIQUIDAZIONE                        | 08925090014            | 2004                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA (gestita in nome e per conto di Regione Piemonte)+SCR | 35,59 (FPP)<br>28,90 (SCR)        | recupero e trasformazione in struttura turistico ricettiva del compendio immobiliare Villa Melano   | Prosecazione liquidazione |   |
| Ind_31      | EUROFIDI SCRL IN LIQUIDAZIONE                           | 80103360014            | 1979                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 18,60                             | attività di garanzia collettiva dei fidi ed i servizi annessi o strumentali   | Prosecazione liquidazione |   |
| Ind_32      | Fingranda S.p.a.  | 02823950049            | 2002                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA   | 46,55                             | Holding di partecipazioni   | Prosecazione liquidazione | società in liquidazione da luglio 2018  |
| Ind_33      | CONCESSIONI AUTOSTRADALI PIEMONTESI SpA in liquidazione | 9906210019             | 2008                 | SCR - Piemonte SpA   | 50,00                             | soggetto concedente e aggiudicatore per realizzazione strade  | -                         | NON soggetta a rilevazione periodica perché liquidazione chiusa al 31/12/17 e società cessata da gennaio 2018 |
| Ind_34      | Banca di Benevagienna                                   | 00167340041            | 1897                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA - SITO SpA  | 0,011                             | Banca di credito cooperativo  | Mantenere                 |   |
| Dir_4       | Caat Scpa   | 05841010019            | 1989                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA - SITO SpA  | 0,50                              | La società ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato Agro-alimentare all'ingrosso, di interesse nazionale di Torino, e di altri mercati agro-alimentari all'ingrosso comprese le strutture di trasformazione e condizionamento, nonché lo sviluppo di azioni promozionali in ordine al funzionamento ed all'utilizzo di tali strutture | Mantenere/Valorizzare     |   |
| Ind_35      | Sito Logistica Scpa                                     | 07739430010            | n.d.                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA - SITO SpA  | 26,00                             | servizi di logistica interni all'interporto di Torino   | Cessione                  |   |
| Ind_36      | Uirnet Spa  | 08645111009            | n.d.                 | Finpiemonte Partecipazioni SpA - SITO SpA  | 2,639                             | soggetto attuatore unico per la realizzazione del sistema di gestione della logistica nazionale   | Mantenere                 |   |



RILEVAZIONE PERIODICA  
Schede

\*\*\*

PARTECIPAZIONI  
DIRETTE

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                                   |
|---|-----------------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 06360270018                       |
| <b>Denominazione</b>  | 5T S.r.l.                         |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1992                              |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società a responsabilità limitata |
| <b>Tipo di fondazione</b>   |                                   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                                   |
| <b>Stato della società</b>  | Le società è attiva               |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                                   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                                   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                                   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                        |
|--------------------|------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                 |
| <b>Provincia</b>   | Torino                 |
| <b>Comune</b>      | Torino                 |
| <b>CAP *</b>       | 10122                  |
| <b>Indirizzo *</b> | Via Bertola, 34        |
| <b>Telefono *</b>  | 0112274101             |
| <b>FAX *</b>       | 0112274102             |
| <b>Email *</b>     | direzione@5t.torino.it |

\*campo con compilazione facoltativa



|  |  |
|--|--|
| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |  |
|--|--|

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca (CODICE ATECO 52.21.90) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>   |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | si |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017  |
|---|--|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi  |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 60 ( di cui: (i) Dirigenti 1; (ii) Quadri 5; (iii) Impiegati 55. Al 31/12/2017 risultavano, inoltre, distaccate presso 5T SRL n. 2 risorse di GTT) |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 3  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 32.691,6 euro di cui: (i) € 28.250 per compensi; (ii) € 4.441,60 per contributi  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 29.120 € per compensi  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017       | 2016       | 2015       | 2014        | 2013         |
|------------------------------|------------|------------|------------|-------------|--------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì         | sì         | sì         | sì          | sì           |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 8.262,00 € | 2.782,00 € | 75.074,00€ | 55.994 ,00€ | (206.844,00) |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017           | 2016           | 2015           |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 4.914.739,00 € | 5.419.641,00 € | 5.046.112,00 € |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 181.380,00 €   | 146.108,00 €   | 191.683,00 €   |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 109.976,00 €   | 66.558,00 €    | 143.433,00 €   |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 30%                             |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE                             |
|-------------------|---|
| Tipo di controllo | controllo congiunto anche tramite comportamenti concludenti |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Si  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | La società ha ad oggetto lo svolgimento dei servizi relativi a tutte le attività indicate nell'art. 1 L. Reg. Piemonte 4 gennaio 2000, n. 1 e s.m.i. oltreché correlate e nella normativa comunitaria, nazionale e regionale di settore e comunque la prestazione di servizi inerenti la mobilità |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  |   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  |   |
| <b>Note*</b>   | Nell'aggiornamento del settembre 2017 del piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate non erano stati previsti interventi di razionalizzazione   |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 09489220013   |
| <b>Denominazione</b>  | CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.C.P.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 2006  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile per azioni                       |
| <b>Tipo di fondazione</b>   |   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | LA SOCIETA' E' ATTIVA                               |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   | NO  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> | NO  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                                  |
|--------------------|----------------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                           |
| <b>Provincia</b>   | TORINO                           |
| <b>Comune</b>      | TORINO                           |
| <b>CAP *</b>       | 10152                            |
| <b>Indirizzo *</b> | CORSO REGIO PARCO 27             |
| <b>Telefono *</b>  | 0116700511                       |
| <b>FAX *</b>       | 0116965456                       |
| <b>Email *</b>     | amministrazione@centroestero.org |

\*campo con compilazione facoltativa\_

| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO                               |   |
| <b>Attività 1</b>                            | 70.21-Pubbliche relazioni e comunicazione - Primario                              |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>       | Circa 50%   |
| <b>Attività 2 *</b>                          | 82.03-Organizzazione di convegni e fiere - secondario                             |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     | Circa 45%   |
| <b>Attività 3 *</b>                          | 85.92.2-Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale                |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     | Circa 5%  |
| <b>Attività 4 *</b>                          | 90.02.09-Altre attività di supporto alle rappresentazioni artistiche - secondario |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     | 0%  |

\*campo con compilazione facoltativa\_



| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>   |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | sì |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | sì |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi   |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 51  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | COMPENSI LORDI TOTOALI: € 28.000 + Quota INPS CARICO ENTE: € 3.573                |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | Collegio sindacale :3 membri effettivi+2supplenti<br>Revisore legale dei conti: 1 |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | Collegio sindacale: € 22.848 ; revisore legale dei conti € 9.880                  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017  | 2016  | 2015  | 2014  | 2013   |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì    | sì    | sì    | sì    | sì     |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 2.609 | 2.739 | 3.948 | 8.452 | 23.318 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 4.691.199 | 4.539.235 | 8.529.377 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 1.810.228 | 3.021.581 | 1.813.008 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 1.747.113 | 2.698.313 | 1.750.000 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 47,7567                         |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE                      |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo congiunto per effetto di patti parasociali |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Sì  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | - Attrazione di investimenti esteri;<br>- Promozione economica del territorio e delle aziende piemontesi all'estero<br>- Formazione su tematiche relative al commercio estero |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  | NON CI SONO PARTECIPAZIONI DI SOGGETTI PRIVATI  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | No  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | <b>Mantenimento senza interventi</b>  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | <b>Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione</b>  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | sì  |
| <b>Note*</b>   | Sono stati ridotti i costi della logistica, del personale e , più in generale, delle spese di funzionamento   |

\* Campo con compilazione facoltativa\_

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   |  |
|--|--|
| Codice Fiscale   | 02581260011  |
| Denominazione  | Istituto per le piante da legno e l'ambiente I.P.L.A. Società per Azioni |
| Anno di costituzione della società   | 1979   |
| Forma giuridica  | Società per azioni   |
| Tipo di fondazione   |  |
| Altra forma giuridica  |  |
| Stato della società  | Le società è attiva  |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |  |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |  |

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO |                  |
|----------------|------------------|
| Stato          | Italia           |
| Provincia      | TORINO           |
| Comune         | TORINO           |
| CAP *          | 10132            |
| Indirizzo *    | CORSO CASALE 476 |
| Telefono *     | 011.4320401      |
| FAX *          | 011.4320490      |
| Email *        | IPLA@IPLA.ORG    |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (CODICE ATECO 72.19.09) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | si |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi   |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 43 (di cui: (i) 38 impiegati; (ii) 5 operai)  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 57.305,00 euro di cui: (i) 55.000,00 per compensi; (ii) 2.305,00 per rimborso spese trasferta   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 37.544,00 euro di cui: (i) 35.000,00 per compensi , oltre agli oneri previdenziali; (ii) 2.544,00 euro comprensivi di rimborsi spese di trasferta |

| NOME DEL CAMPO               | 2017          | 2016           | 2015           | 2014          | 2013           |
|------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì            | sì             | sì             | sì            | sì             |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 6.374,00 euro | 10.228,00 euro | 11.912,00 euro | 9.469,00 euro | 25.853,00 euro |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017           | 2016           | 2015           |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | € 4.003.908,00 | € 2.776.853,00 | € 4.380.959,00 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | € 39.477,00    | € 42.656,00    | € 57.609,00    |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | € 6.241,00     | € 3.597,00     | € 5.645,00     |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 96,26 %                         |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE  |  |
|---|--|
| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | Si   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)   |
| Descrizione dell'attività   | Attività di studio, ricerca, sperimentazione, assistenza tecnica, consulenza, formazione professionale in campo forestale, agronomico, territoriale e ambientale. Le principali attività risultano: (i) lotta alle patologie ambientali (50%); (ii) supporto alle gestione del Programma di sviluppo rurale (15%); (iii) pianificazione territoriale finalizzata alla conoscenza ed all'utilizzo ecosostenibile di foreste, suolo, flora, fauna, rifiuti aree protette ed emergenze naturalistiche (30%) |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | si   |
| Esito della ricognizione  | mantenimento senza interventi  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  |  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   |  |
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?  | si   |

| NOME DEL CAMPO      | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---------------------|---|
| <p><b>Note*</b></p> | <p>Nell'aggiornamento del settembre 2017 del piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate era stata prevista, quale intervento di razionalizzazione, un'ulteriore riduzione, rispetto a quella avvenuta tra il 2010 e il 2016, del costo del personale, dovuta alla prevista sostituzione, nel corso del 2018, di due unità di personale in uscita per quiescenza nel 2017 con unità lavorative da assumere con costo previsto significativamente inferiore e con un risparmio atteso di circa 40 mila euro nel corso del 2018.</p> <p>Durante i primi mesi del 2018, sono stati posti in essere provvedimenti utili alla ulteriore riduzione dei costi e al miglioramento delle performance. In seguito al pensionamento dei due dipendenti (un operaio e un tecnico) è stato possibile avviare l'assunzione di due tecnici specializzati; tale sostituzione ha ridotto ulteriormente i costi del personale, fornendo al contempo all'intera Azienda un migliore equilibrio tra i tecnici che operano direttamente nei progetti e il personale amministrativo e operaio.</p> |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 05841010019                                       |
| <b>Denominazione</b>  | Centro Agro Alimentare Torino S.c.p.A. - C.A.A.T. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1989  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile per azioni                     |
| <b>Tipo di fondazione</b>   |   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Le società è attiva                               |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                          |
|--------------------|--------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                   |
| <b>Provincia</b>   | Torino                   |
| <b>Comune</b>      | Grugliasco               |
| <b>CAP *</b>       | 10095                    |
| <b>Indirizzo *</b> | STRADA DEL PORTONE N. 10 |
| <b>Telefono *</b>  | 011 3496810              |
| <b>FAX *</b>       | 011 3495425              |
| <b>Email *</b>     | caat@caat.it             |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO                               |  |
| <b>Attività 1</b>                            | Servizi di gestione di pubblici mercati e pese pubbliche (CODICE ATECO 82.99.30) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>       | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                          |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     |  |
| <b>Attività 3 *</b>                          |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     |  |
| <b>Attività 4 *</b>                          |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   |    |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>                               |
|---|--|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi          |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 10 (di cui: (i) Dirigenti 1; (ii) Impiegati 9) |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 102.125 euro per compensi                      |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 31.290,00 euro per compensi                    |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b>       | <b>2016</b>       | <b>2015</b>          | <b>2014</b>          | <b>2013</b>            |
|------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì                | sì                | sì                   | sì                   | sì                     |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 35.359,00<br>euro | 45.233,00<br>euro | (344.005,00)<br>euro | (699.600,00)<br>euro | (1.105.074,00)<br>euro |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017              | 2016              | 2015              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 5.761.978,00 euro | 5.792.415,00 euro | 6.091.976,00 euro |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 1.242.120,00 euro | 1.510.630,00 euro | 1.529.026,00 euro |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0,00 euro         | 0,00 euro         | 0,00 euro         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|---|--|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta e indiretta   |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 0,79%  |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013 di Finpiemonte Partecipazioni SpA (07739430010 di SITO SpA)  |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | Finpiemonte Partecipazioni SpA per il tramite di SITO SpA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 0,215% (quota detenuta da Regione in F.P. 83,218%, quota detenuta da Finp. Part. in SITO 52,74%; quota detenuta da SITO in CAAT 0,49%) al 31/12/2017 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Costruzione e gestione mercato agro alimentare all'ingrosso di Torino   |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  |   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  |   |
| <b>Note*</b>   | Nell'aggiornamento del settembre 2017 del piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate non erano stati previsti interventi di razionalizzazione |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |  |
|---|--|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 01648650032                                  |
| <b>Denominazione</b>  | Distretto Turistico dei Laghi Scrl           |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1997   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile a responsabilità limitata |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.                       |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |  |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva                          |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   | NO   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> | NO   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |  |
|--------------------|--|
| <b>Stato</b>       | Italia                                 |
| <b>Provincia</b>   | VB                                     |
| <b>Comune</b>      | STRESA                                 |
| <b>CAP *</b>       | 28838                                  |
| <b>Indirizzo *</b> | VIA MAZZINI 2                          |
| <b>Telefono *</b>  | 0323 30416                             |
| <b>FAX *</b>       | 0323 934335                            |
| <b>Email *</b>     | amministrazione@pec.distrettolaghi.biz |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |               |
|--|---------------|
| <b>NOME DEL CAMPO</b>                        |               |
| <b>Attività 1</b>                            | Codice 960909 |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>       | 100%          |
| <b>Attività 2 *</b>                          |               |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     |               |
| <b>Attività 3 *</b>                          |               |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     |               |
| <b>Attività 4 *</b>                          |               |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     |               |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>   |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>                      |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 7                                     |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5                                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 0                                     |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3                                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 22.193                                |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 20.331      | 7.057       | 15.010      | 52.731      | 8.328       |



### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016      | 2015      |
|---|---------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 0       | 0         | 21.322    |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 791.966 | 1.002.531 | 1.007.294 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 786.427 | 948.179   | 982.117   |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 11,58 %                         |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | Si  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | La Società ha per oggetto l'organizzazione nell'ambito turistico di riferimento dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati. |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | si  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no  |
| Esito della ricognizione  | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   | 30.12.2019  |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | no  |
| <b>Note*</b>  | Sono stati ridotti al 31.12.2018 i costi di governance ed è in atto una procedura di contenimento dei costi amministrativi. |

\* Campo con compilazione facoltativa

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 01907070021   |
| <b>Denominazione</b>  | Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della Valsesia e del vercellese S.c.r.l. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1997  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile a responsabilità limitata  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Le società è attiva   |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   | no  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> | no  |

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                             |
| <b>Provincia</b>   | Vercelli                           |
| <b>Comune</b>      | Varallo                            |
| <b>CAP *</b>       | 13019                              |
| <b>Indirizzo *</b> | Corso Roma, 35                     |
| <b>Telefono *</b>  | 0163.564404                        |
| <b>FAX *</b>       | 0163.53091                         |
| <b>Email *</b>     | infovarallo@atlvalsesiavercelli.it |

\*campo con compilazione facoltativa

SCHEDA SOCIETÀ: Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della Valsesia e del vercellese S.c.r.l.

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |             |
|---------------------------------------|-------------|
| NOME DEL CAMPO                        |             |
| Attività 1                            | Codice 79.1 |
| Peso indicativo dell'attività %       | 100%        |
| Attività 2 *                          |             |
| Peso indicativo dell'attività % *     |             |
| Attività 3 *                          |             |
| Peso indicativo dell'attività % *     |             |
| Attività 4 *                          |             |
| Peso indicativo dell'attività % *     |             |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>   |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

SCHEDA SOCIETÀ: Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della Valsesia e del vercellese S.c.r.l.

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2017                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 6                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 1                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 6.240                                 |

| NOME DEL CAMPO        | 2017   | 2016  | 2015  | 2014  | 2013   |
|-----------------------|--------|-------|-------|-------|--------|
| Approvazione bilancio | sì     | sì    | sì    | sì    | sì     |
| Risultato d'esercizio | 10.272 | 8.595 | 6.406 | 1.675 | 11.102 |



### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017    | 2016    | 2015    |
|--|---------|---------|---------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 0       | 0       | 51.287  |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 380.153 | 421.019 | 420.764 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 263.869 | 311.885 | 314.463 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |

SCHEDA SOCIETÀ: Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della Valsesia e del vercellese S.c.r.l.

|                    |  |  |  |
|--------------------|--|--|--|
| Commissioni attive |  |  |  |
|--------------------|--|--|--|

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 24,10%                          |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

SCHEDA SOCIETÀ: Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della Valsesia e del vercellese S.c.r.l.

| QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO |                                 |
|---------------------------------------|---------------------------------|
| NOME DEL CAMPO                        | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
| Tipo di controllo                     | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE  |   |
|---|---|
| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | Si  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | Organizzazione nell'ambito turistico di riferimento dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta da soggetti pubblici e privati |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | si  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | si  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | si  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no  |
| Esito della ricognizione  | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | Fusione della società per unione con altra società  |

SCHEDA SOCIETÀ: Agenzia di accoglienza e promozione turistica locale della Valsesia e del vercellese S.c.r.l.

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|---|--|
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>                    | 30.06.2018   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | no   |
| <b>Note*</b>  | In data 28/09/18 è stato depositato presso l'Ufficio del registro delle Imprese della Camera di Commercio di Biella e Vercelli il progetto di fusione e lo statuto della nuova società con identificativo pratica M1892101953. |

\* Campo con compilazione facoltativa

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02597450044   |
| <b>Denominazione</b>  | Azienda Turistica Locale del Cuneese Valli Alpine e Città d'Arte s.c.a.r.l. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1997  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile a responsabilità limitata                                |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Le società è attiva   |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   | no  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> | no  |

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO     |                      |
|--------------------|----------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia               |
| <b>Provincia</b>   | Cuneo                |
| <b>Comune</b>      | Cuneo                |
| <b>CAP *</b>       | 12100                |
| <b>Indirizzo *</b> | Via Carlo Pascal, 7  |
| <b>Telefono *</b>  | 0171/690217          |
| <b>FAX *</b>       | 0171/631528          |
| <b>Email *</b>     | atlcuneo@multipec.it |

\*campo con compilazione facoltativa

SCHEMA SOCIETÀ: Azienda Turistica Locale del Cuneese Valli Alpine e Città d'Arte s.c.a.r.l.

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |                  |
|--|------------------|
| NOME DEL CAMPO                           |                  |
| <b>Attività 1</b>                        | Codice :82.99.99 |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%             |
| <b>Attività 2 *</b>                      |                  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |                  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |                  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |                  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |                  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |                  |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP |  |
|---------------------------------------|--|
|---------------------------------------|--|

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2017                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 9,5                                   |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 15.800                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2017   | 2016   | 2015   | 2014  | 2013  |
|-----------------------|--------|--------|--------|-------|-------|
| Approvazione bilancio | sì     | sì     | sì     | sì    | sì    |
| Risultato d'esercizio | 27.017 | 21.510 | 48.834 | 4.538 | 7.806 |



### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016    | 2015    |
|---|-----------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 155.700   | 125.000 | 30.578  |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 1.087.344 | 951.590 | 976.435 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 1.087.024 | 937.729 | 976.418 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |

|                    |  |  |  |
|--------------------|--|--|--|
| Commissioni attive |  |  |  |
|--------------------|--|--|--|

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 24,00                           |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|---|--|
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | Si   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d) |
| Descrizione dell'attività   | Attività di promozione, accoglienza, informazione turistica locale   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no   |
| Esito della ricognizione  | mantenimento senza interventi  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | Scegliere un elemento.   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   |  |

SCHEDE SOCIETÀ: Azienda Turistica Locale del Cuneese Valli Alpine e Città d'Arte s.c.a.r.l.

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | Scegliere un elemento.          |
| <b>Note*</b>  |                                 |

\* Campo con compilazione facoltativa

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02513140042                                   |
| <b>Denominazione</b>  | ENTE TURISMO ALBA BRA LANGHE E ROERO S.c.r.l. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1996  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile a responsabilità limitata  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.                        |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva                           |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                         |
| <b>Provincia</b>   | CUNEO                          |
| <b>Comune</b>      | ALBA                           |
| <b>CAP *</b>       | 12051                          |
| <b>Indirizzo *</b> | PIAZZA RISORGIMENTO 2          |
| <b>Telefono *</b>  | 0173 362807                    |
| <b>FAX *</b>       | 0173 363878                    |
| <b>Email *</b>     | amministrazione@langheroero.it |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |             |
|--|-------------|
| NOME DEL CAMPO                           |             |
| <b>Attività 1</b>                        | Codice 7021 |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%        |
| <b>Attività 2 *</b>                      |             |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |             |
| <b>Attività 3 *</b>                      |             |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |             |
| <b>Attività 4 *</b>                      |             |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |             |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>   |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                             |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | Numero medio: 11,75                   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 05                                    |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | € 30.000,00                           |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 03                                    |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | € 11.052,00                           |

| NOME DEL CAMPO               | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|------------------------------|------|------|------|------|------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì   | sì   | sì   | sì   | sì   |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |



### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017           | 2016           | 2015           |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | € 28.567,00    | € 75.396,00    | € 119.634,00   |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | € 1.301.972,00 | € 1.300.392,00 | € 1.401.705,00 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | € 1.255.524,00 | € 1.273.801,00 | € 1.395.391,00 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 5%                              |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE  |   |
|---|---|
| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | Si  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | Promozione turistica dell'ambito di competenza Langhe e Roero, accoglienza e informazione turistiche.   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no  |
| Esito della ricognizione  | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | Mantenimento con azioni di razionalizzazione della società  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   |   |
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?  | 2019  |
| Note*   | il risultato finale di esercizio (pareggio di bilancio) è costante negli anni . La società redige il bilancio in forma abbreviata ai sensi dell'art.2435 bis c.c. Si prevedono riduzione costi di governance della società per il 2019, avendo approvato in statuto la gratuità del compenso per il CdA |

\* Campo con compilazione facoltativa

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |  |
|--|--|
| Codice Fiscale   | 01900780022                                      |
| Denominazione  | Azienda Turistica Locale del Biellese S.c.a.r.l. |
| Anno di costituzione della società   | 1997   |
| Forma giuridica  | Società consortile a responsabilità limitata     |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.                           |
| Altra forma giuridica  |  |
| Stato della società  | Le società è attiva                              |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | no   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | no   |

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |                           |
|----------------|---------------------------|
| Stato          | Italia                    |
| Provincia      | Biella                    |
| Comune         | Biella                    |
| CAP *          | 13900                     |
| Indirizzo *    | Piazza Vittorio Veneto, 3 |
| Telefono *     | 015.351128                |
| FAX *          |                           |
| Email *        | atlbiella@legalmail.it    |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |                 |
|---------------------------------------|-----------------|
| NOME DEL CAMPO                        |                 |
| Attività 1                            | Codice 79.90.19 |
| Peso indicativo dell'attività %       | 100%            |
| Attività 2 *                          |                 |
| Peso indicativo dell'attività % *     |                 |
| Attività 3 *                          |                 |
| Peso indicativo dell'attività % *     |                 |
| Attività 4 *                          |                 |
| Peso indicativo dell'attività % *     |                 |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>   |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2017                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 3                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 12.359,00                             |

| NOME DEL CAMPO        | 2017     | 2016       | 2015     | 2014      | 2013      |
|-----------------------|----------|------------|----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì       | sì         | sì       | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 1.444,00 | -373.00,00 | 1.019,00 | 11.192,00 | -4.716,00 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017       | 2016       | 2015       |
|---|------------|------------|------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 80.838,00  | 85.929,00  | 78.916,00  |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 344.963,00 | 502.079,00 | 504.929,00 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 317.353,00 | 501.904,00 | 463.247,00 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |



### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 21,29%                          |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE  |  |
|---|--|
| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | Si   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| Descrizione dell'attività   | Accoglienza, informazione e assistenza turistica   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | si   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | si   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no   |
| Esito della ricognizione  | razionalizzazione  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | Fusione della società per unione con altra società   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   | 30.06.2019   |
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?  | no   |
| <b>Note*</b>  | E' in corso la fusione con l'Agenzia di Accoglienza e promozione turistica locale della Valsesia e del Vercellese S:c.r.l. |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                                   |
|---|-----------------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 06806680010                       |
| <b>Denominazione</b>  | R.S.A. Srl                        |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1994                              |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società a responsabilità limitata |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.            |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                                   |
| <b>Stato della società</b>  | La Società è attiva               |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                                   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                                   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                                   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |  |
|--------------------|--|
| <b>Stato</b>       | Italia   |
| <b>Provincia</b>   | TORINO   |
| <b>Comune</b>      | BALANGERO  |
| <b>CAP *</b>       | 10070  |
| <b>Indirizzo *</b> | V.LE COPPERI, 15                                   |
| <b>Telefono *</b>  | 0123/347412-347452                                 |
| <b>FAX *</b>       | 0123/347452  |
| <b>Email *</b>     | <a href="mailto:rsa@rsa-srl.it">rsa@rsa-srl.it</a> |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |          |
|---------------------------------------|----------|
| NOME DEL CAMPO                        |          |
| Attività 1                            | 39.00.09 |
| Peso indicativo dell'attività %       | 100%     |
| Attività 2 *                          |          |
| Peso indicativo dell'attività % *     |          |
| Attività 3 *                          |          |
| Peso indicativo dell'attività % *     |          |
| Attività 4 *                          |          |
| Peso indicativo dell'attività % *     |          |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |                            |
|---|----------------------------|
| NOME DEL CAMPO  |                            |
| Società in house  | si                         |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | si                         |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no                         |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no                         |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | si                         |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   | Legge n. 257/1992, art. 11 |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no                         |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |                            |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no                         |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no                         |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |                            |

|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi   |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 11  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | € 18.000 +5.417 (di cui 2.880 per contributi e 2.537 di rimborso spese) = tot. € 23.417 |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | € 10.400  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017     | 2016     | 2015      | 2014      | 2013      |
|------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì       | sì       | sì        | sì        | sì        |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | € 22.222 | € 12.020 | € - 1.904 | € - 7.216 | € - 6.358 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017        | 2016        | 2015        |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | € 24.411    | € 17.800    | 0           |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | € 2.420.100 | € 2.205.532 | € 2.015.000 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | € 2.404.937 | € 2.100.655 | € 2.003.113 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 20%                             |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE            |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo congiunto - vincoli contrattuali |



### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Si  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | RISANAMENTO E SVILUPPO AMBIENTALE DEL S.I.N. DI BALANGERO (L. 426/98) *   |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | si  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | DICEMBRE 2019   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | si  |
| <b>Note*</b>   | *La Società svolge attività di progettazione e realizzazione degli interventi di bonifica del S.I.N. in forza dell'Accordo di Programma tra PPAA (18.12.2007) |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                        |
|---|------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 01947660013            |
| <b>Denominazione</b>  | Finpiemonte S.p.A.     |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1977                   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni     |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento. |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                        |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva    |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                        |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                        |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                        |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                            |
|--------------------|----------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                     |
| <b>Provincia</b>   | Torino                     |
| <b>Comune</b>      | Torino                     |
| <b>CAP *</b>       | 10121                      |
| <b>Indirizzo *</b> | Galleria san Federico , 54 |
| <b>Telefono *</b>  |                            |
| <b>FAX *</b>       |                            |
| <b>Email *</b>     | finpiemonte@legalmail.it   |

\*campo con compilazione facoltativa

|  |
|--|
| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO                           |   |
|--|---|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECO 649209 "Altre attività creditizie nca" |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Società in house</b>  | si                    |
| <b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>   | si                    |
| <b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>                     | no                    |
| <b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>   | si                    |
| <b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>   | no                    |
| <b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>   |                       |
| <b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b> | si                    |
| <b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>      | D.lgs. 385/1993 – TUB |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>   | no                    |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>        | no                    |
| <b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>  |                       |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                       |
|---|---------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività bancarie e finanziarie |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 98,5                            |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5                               |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 98.032                          |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3                               |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 43.145                          |

| NOME DEL CAMPO               | 2017        | 2016       | 2015    | 2014    | 2013    |
|------------------------------|-------------|------------|---------|---------|---------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì         | sì      | sì      | sì      |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -13.887.099 | -3.784.608 | 152.384 | 131.610 | 293.298 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015       |
|---|-----------|-----------|------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 5.742.159 | 8.879.188 | 10.150.953 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 342.489   | 92.422    | 50.220     |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         |           |           |            |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> | 5.892.342 | 5.553.250 | 7.046.591 |
| <b>Commissioni attive</b>                     | 17.172    | 17.934    | 17.038    |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 99,858                          |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Si   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | E' la società finanziaria regionale in house, iscritta nell'Albo degli Intermediari Finanziari di cui all'art. 106 TUB al n. 140. La società svolge le attività dirette all'attuazione del documento di programmazione economico-finanziaria regionale e ha ad oggetto le attività strumentali alle funzioni della Regione, aventi carattere finanziario e di servizio, nonché degli altri enti costituenti o partecipanti. In particolare la Società può svolgere le seguenti attività: a) concedere finanziamenti quale intermediario finanziario sotto qualsiasi forma nei confronti del pubblico; b) erogare finanziamenti agevolati, incentivi, contributi e gestire fondi pubblici; c) prestare attività connesse e strumentali rispetto alle attività finanziarie esercitabili. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | 2019   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no   |



| NOME DEL CAMPO      | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---------------------|---|
| <p><b>Note*</b></p> | <p>La Regione con l'art. 22 della L.R. Piemonte n. 7 del 29 giugno 2018, come modificato dalla L.R. Piemonte n. 17 del 24 ottobre 2018, ha disposto la cancellazione di Finpiemonte dall'albo unico degli intermediari vigilati, nell'ambito di un processo di riposizionamento funzionale.</p> <p>l'Assemblea Straordinaria dei soci della Società del 23 luglio 2018 ha provveduto alla modifica dell'oggetto sociale della Società, escludendo l'esercizio di qualsiasi attività riservata ai sensi dell'art. 106, comma 1° del D.Lgs. 385/93.</p> <p>Con effetto dal 31 ottobre 2018 la "FINPIEMONTE S.P.A." è stata cancellata dall'Albo Unico degli Intermediari Finanziari di cui all'art. 106 del T.U.B..</p> <p>L'Assemblea straordinaria del 26 novembre 2018 ha deliberato di ridurre il capitale dall'originario importo di euro 356.424.289,00 a euro 156.000.000,00.</p> <p>Nel corso del 2018 sono state altresì avviate le attività di analisi per l'integrazione tra Finpiemonte e Finpiemonte Partecipazioni ex art. 11 l. Regione PIEMONTE 1/2015.</p> |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |                                   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 09665690013                       |
| Denominazione  | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI S.P.A. |
| Anno di costituzione della società   | 2007                              |
| Forma giuridica  | Società per azioni                |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato della società  | La società è attiva               |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |  |
|----------------|--|
| Stato          | Italia                                 |
| Provincia      | Torino                                 |
| Comune         | Torino                                 |
| CAP *          | 10146                                  |
| Indirizzo *    | Corso Marche n. 79                     |
| Telefono *     | 0117172311                             |
| FAX *          | 0117730381                             |
| Email *        | finpiemontepartecipazioni@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |   |
|---------------------------------------|---|
| NOME DEL CAMPO                        |   |
| Attività 1                            | Codice ATECORI 2007: M.70.10 – Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative) |
| Peso indicativo dell'attività %       | 100%  |
| Attività 2 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 3 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 4 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 5 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |   |
|---------------------------------------|---|
| NOME DEL CAMPO                        |   |
| Attività 1                            | Codice ATECORI 2007: M.70.10 – Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative) |
| Peso indicativo dell'attività %       | 100%  |
| Attività 2 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 3 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 4 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 5 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |                        |
|---|------------------------|
| Società in house  | no                     |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | Scegliere un elemento. |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no                     |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |                        |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no                     |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |                        |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no                     |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |                        |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no                     |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no                     |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |                        |

| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP |  |
|---------------------------------------|--|
|---------------------------------------|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 10  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 80.197  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 effettivi + 2 supplenti   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 30.853  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017     | 2016        | 2015        | 2014        | 2013        |
|------------------------------|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì       | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -736.494 | -16.162.903 | -38.812.583 | -16.710.946 | -15.563.486 |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, si precisa che il compenso (riferito al solo Presidente) è pari ad euro 48.885 e che i gettoni di presenza sono pari ad euro 31.312.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio         |      |      |      |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017      | 2016      | 2015    |
|---|-----------|-----------|---------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  | 192.216   | 202.330   | 242.257 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   | 166.576   | 137.638   | 248.674 |
| di cui Contributi in conto esercizio  | 0         | 0         | 14.568  |
| C15) Proventi da partecipazioni   | 1.445.425 | 1.501.741 | 420.475 |
| C16) Altri proventi finanziari  | 551.440   | 120.880   | 152.128 |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   | 0         | 0         | 0       |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni | 0         | 0         | 0       |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 83,22%                          |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Si   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Società istituita con la legge regionale n.17 del 2007, che opera per la valorizzazione e la razionalizzazione delle partecipazioni regionali, tramite le quali promuove e gestisce interventi di sviluppo in aree territoriali ed in settori produttivi finalizzati all'accrescimento della competitività del territorio e del sistema economico e produttivo piemontese. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | si   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | si   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | Giugno 2019  |



| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|--|---------------------------------|
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018? | no                              |
| Note*  |                                 |

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", si precisa che FPP è la Holding di partecipazioni, istituita, in attuazione all'art. 60 dello Statuto di Regione Piemonte, per espressa previsione normativa con la L.R. 26 luglio 2007, n.17, a cui è stata affidata la "*gestione delle partecipazioni [...] finalizzata alla loro valorizzazione e razionalizzazione*"; in particolare, come definito dall'oggetto sociale previsto dallo Statuto, "*la società opera ai fini di interesse regionale nell'ambito stabilito dall'art. 117 della Costituzione della Repubblica Italiana*" ed "*ispira la propria attività alle finalità di valorizzazione e razionalizzazione delle partecipazioni*". Pertanto, FPP svolge, a favore di Regione Piemonte, un'attività di interesse generale, strumentale e strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali; la società, infatti, è stata creata nell'ambito dell'autonomia decisionale e organizzativa della Regione Piemonte, garantita costituzionalmente, ed opera come holding titolare delle partecipazioni societarie ad essa conferite, preordinando la propria attività all'obiettivo di sviluppo economico del territorio piemontese e, in particolare, al sostegno alla competitività del sistema produttivo ed industriale, coadiuvando e fornendo servizi alle società del Gruppo, nonchè supportando gli organi politici nelle decisioni strategiche e producendo, quindi, servizi (a favore di Regione Piemonte stessa) che si rendono necessari per l'amministrazione ovvero per l'esercizio dei diritti di socio. Valutati altresì la significatività della partecipazione, che consente l'esercizio di un controllo societario, e la natura strumentale della società, si ritiene, ai sensi dell'art. 4 TUSP, che la stessa sia necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Regione. La gestione delle partecipazioni societarie nella forma di una holding di partecipazione è possibile solo con lo strumento societario;
- con riferimento al "**Termine previsto per la razionalizzazione**", si precisa che sono già state implementate le azioni di (i) razionalizzazione partecipazioni secondo gli indirizzi di piano, (ii) riduzione costi organo di controllo, (iii) riduzione costi per servizi e (iv) adozione di una piattaforma software condivisa per una rappresentazione dei dati e una gestione operativa omogenea per tutte le partecipazioni regionali. Sono state avviate, ma sono ancora in corso le azioni di (i) costruzione di un modello di gestione e controllo delle partecipazioni comune e condiviso a livello di Gruppo RP e di (ii) integrazione con Finpiemonte spa ai sensi della L.R. 1/2015, art.11.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 09740180014   |
| <b>Denominazione</b>  | Società di Committenza Regione Piemonte – S.C.R Piemonte S.p.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 2007  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   |   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Le società è attiva   |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO     |                      |
|--------------------|----------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia               |
| <b>Provincia</b>   | Torino               |
| <b>Comune</b>      | Torino               |
| <b>CAP *</b>       | 10125                |
| <b>Indirizzo *</b> | Corso Marconi n.10   |
| <b>Telefono *</b>  | 011.6548311          |
| <b>FAX *</b>       |                      |
| <b>Email *</b>     | info@scr.piemonte.it |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale (CODICE ATECO 70.22.09) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100 %  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>  |    |
|--|----|
| NOME DEL CAMPO   |    |
| <b>Società in house</b>  | si |
| <b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>   | si |
| <b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>                     | no |
| <b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>   | no |
| <b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>   | si |
| <b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>   |    |
| <b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b> | no |
| <b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>      |    |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>   | no |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>        | no |
| <b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>   |
|---|--|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi  |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 55 (di cui: (i) Dirigenti 5; (ii) Quadri 8; (iii) Impiegati 42)  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 3  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 45.065,00 euro di cui: (i) 24.900 euro per compensi; (ii) 2.544 euro per oneri sociali; (iii) 17.249 euro per rimborso spese; (iv) 372 euro per viaggi |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 31.979,00 euro di cui: (i) 31.200 euro per compensi; (ii) 779 euro per rimborso spese  |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b>        | <b>2016</b>        | <b>2015</b>         | <b>2014</b>       | <b>2013</b>       |
|------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì                 | sì                 | sì                  | sì                | sì                |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 580.541,00<br>euro | 608.954,00<br>euro | (3.365.190)<br>euro | 66.726,00<br>euro | 56.160,00<br>euro |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017              | 2016              | 2015              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 4.653.982,00 euro | 4.941.258,00 euro | 4.147.157,00 euro |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 1.232.730,00 euro | 876.558,00 euro   | 181.848,00 euro   |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 933.333,00 euro   | 687.500,00 euro   | 0,00 euro         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 100%                            |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|---|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b> | Si   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>  | servizi di committenza (Art. 4, c. 2, lett. e)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>  | <p>SCR Piemonte S.p.A. ai sensi dello Statuto societario in vigore a seguito delle modificazioni deliberate dell'Assemblea Straordinaria dei Soci del 15 gennaio 2018, ai sensi della D.G.R. n. 20-6080 del 7 dicembre 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• è una società di capitali, a socio unico, partecipata totalmente dalla Regione Piemonte, istituita con Legge regionale n. 19 del 6 agosto 2007 con l'obiettivo di razionalizzare la spesa pubblica e di ottimizzare le procedure di scelta degli appaltatori pubblici nelle materie di interesse regionale, in particolare nei settori delle infrastrutture, trasporti, telecomunicazioni e sanità;</li> <li>• svolge la funzione di centrale di committenza ai sensi dell'art. 37 e seguenti del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50, di stazione unica appaltante (SUA) ai sensi dell'art. 13 della L. 13/8/2010 n. 136 e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 30/6/2011;</li> <li>• gestisce la progettazione e realizzazione di opere pubbliche in qualità di Stazione Appaltante svolgendo anche i ruoli di Responsabile del Procedimento e Responsabile Lavori;</li> <li>• dal 22 luglio 2015 (delibera ANAC n. 58 e successive) è uno dei Soggetti Aggregatori nazionali.</li> <li>• opera altresì, come società in house providing della Regione Piemonte quando non riveste le funzioni di Stazione Appaltante.</li> </ul> |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>                           |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>           | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>                        | no   |



| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  |   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  |   |
| <b>Note*</b>   | Nell'aggiornamento del settembre 2017 del piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate non erano stati previsti interventi di razionalizzazione |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |  |
|---|--|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 09000640012  |
| <b>Denominazione</b>  | SOCIETA' RISCOSSIONI S.P.A. SIGLABILE SORIS S.P.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 2004   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni                                 |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.                             |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |  |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva                                |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   | NO   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> | NO   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |  |
|--------------------|--|
| <b>Stato</b>       | Italia   |
| <b>Provincia</b>   | TORINO   |
| <b>Comune</b>      | TORINO   |
| <b>CAP *</b>       | 10139  |
| <b>Indirizzo *</b> | VIA VIGONE 80  |
| <b>Telefono *</b>  |  |
| <b>FAX *</b>       |  |
| <b>Email *</b>     | <a href="mailto:direzione@soris.torino.it">direzione@soris.torino.it</a> ; <a href="mailto:amministrazione@soris.torino.it">amministrazione@soris.torino.it</a> ; <a href="mailto:pianificazionecontrollo@soris.torino.it">pianificazionecontrollo@soris.torino.it</a> |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Servizi di liquidazione, accertamento e riscossione tributi. |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   |    |
|--|----|
| <b>Società in house</b>  | si |
| <b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>   | si |
| <b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>                     | no |
| <b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>   | no |
| <b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>   | no |
| <b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>   |    |
| <b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b> | no |
| <b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>      |    |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>   | no |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>        | no |
| <b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>  |    |

| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP                  |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO   | Anno 2017  |
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi  |
| Numero medio di dipendenti                             | N. medio dipendenti: 47,92 – N. medio distaccati Regione Piemonte c/o Soris: 0 – N. medio distaccati Comune Torino c/o Soris: 5,92 |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5  |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 98.451,25 complessivi, di cui 93.600,00 compensi, 4.608,00 oneri contributivi, 243,25 spese trasferta.                             |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3 + 2 supplenti  |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 46.074,94 complessivi, di cui 34.077,45 compensi fissi, 10.225,38 compensi variabili, 1.772,11 cassa previdenziale.                |

| NOME DEL CAMPO        | 2017      | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    |
|-----------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì      | sì      | sì      | sì      |
| Risultato d'esercizio | 1.038.013 | 759.306 | 615.294 | 573.596 | 524.136 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017       | 2016       | 2015       |
|---|------------|------------|------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 19.129.991 | 11.006.304 | 11.763.355 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 0          | 0          | 0          |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0          | 0          | 0          |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 10%                             |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE                      |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo congiunto per effetto di patti parasociali |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Si  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Servizi di liquidazione, accertamento e riscossione, volontaria e coattiva, dei tributi e altre entrate dei soci, e delle attività connesse, complementari. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | si  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  |   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | si  |



| NOME DEL CAMPO | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|----------------|--|
| <b>Note*</b>   | <p>La razionalizzazione dei costi, fissata negli interventi di contenimento programmati e comunicati all'Amministrazione nel 2017, è stata conclusa ed ha interessato:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Affidamento dell'incarico di revisione legale dei conti (risparmio di € 8.700 per un triennio);</li> <li>2) Servizio di invio massimo SMS (risparmio di € 8.400 per un anno);</li> <li>3) Servizio di RSPP (risparmio di € 1.425 per un triennio)</li> </ol> <p>Si segnala, infine, che la Società, a valere dal 2017, si è dotata di uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, secondo quanto previsto dall'artt. 6, c. 2 e 4 e dall'art. 14 c. 2 del D.Lgs 175/2016.</p> |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                               |
|---|-------------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02622940233                   |
| <b>Denominazione</b>  | BANCA POPOLARE ETICA          |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1995                          |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile per azioni |
| <b>Tipo di fondazione</b>   |                               |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                               |
| <b>Stato della società</b>  | Le società è attiva           |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                               |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                               |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                               |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                        |
|--------------------|------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                 |
| <b>Provincia</b>   | Padova                 |
| <b>Comune</b>      | Padova                 |
| <b>CAP *</b>       | 35131                  |
| <b>Indirizzo *</b> | via Tommaseo Niccolò 7 |
| <b>Telefono *</b>  | 049 8771111            |
| <b>FAX *</b>       |                        |
| <b>Email *</b>     | posta@bancaetica.com   |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO                           |  |
| <b>Attività 1</b>                        | Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali (CODICE ATECO 64.19.10) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100 %  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |    |
|---|----|
| NOME DEL CAMPO  |    |
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   |    |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>   |
|---|--|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività bancarie e finanziarie  |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 259 di cui: (i) 2 dirigenti; (ii) 85 quadri direttivi; (iii) 172 restante personale dipendente |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 13   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 342.000,00 euro per compensi   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 5  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 98.000,00 euro per compensi  |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    | <b>2015</b>  | <b>2014</b>    | <b>2013</b>    |
|------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì             | sì             | sì           | sì             | sì             |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 2.273.208 euro | 4.317.890 euro | 758.049 euro | 3.187.558 euro | 1.327.789 euro |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio         |      |      |      |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017               | 2016               | 2015               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Interessi attivi e proventi assimilati | 30.156.694,00 euro | 29.795.529,00 euro | 30.867.122,00 euro |
| Commissioni attive                     | 14.724.278,00 euro | 12.696.823,00 euro | 10.944.939,00 euro |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE              |
|---|--|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta                       |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 0,0797% al 30/06/2018 e 0,0804 al 30/12/2017 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |  |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |  |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis dlgs. n.385/1993 (art.4,c.9-ter)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | La Società si ispira ai seguenti principi della Finanza Etica. La Società si propone di gestire le risorse finanziarie di famiglie, donne,uomini, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione del bene comune della collettività. Attraverso gli strumenti dell'attività creditizia,la Società indirizza la raccolta ad attività socio-economiche finalizzate all'utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo – in particolare mediante le organizzazioni non profit -le attività di promozione umana, sociale ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  |  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |  |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  |  |



| NOME DEL CAMPO | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|----------------|--|
| <b>Note*</b>   | Nell'aggiornamento del settembre 2017 del piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate non erano stati previsti interventi di razionalizzazione ma era prevista l'alienazione della partecipazione fatti salvi alcuni approfondimenti. A seguito della modifica al T.U.S.P. introdotta dall'emendamento alla legge di bilancio 2018, contenuto al comma 891 dell'articolo 4, la Regione Piemonte ha deliberato, con D.G.R. n. 28-7601 del 28-09-2018 di mantenere la quota di partecipazione in Banca Etica. |

\* Campo con compilazione facoltativa

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   |  |
|--|--|
| Codice Fiscale   | 09693360019  |
| Denominazione  | DESTINATION MANAGEMENT ORGANIZATION TURISMO (DMO) PIEMONTE S.C.R.L |
| Anno di costituzione della società   | 02/10/2007 trasformatasi in data 30/12/2016                        |
| Forma giuridica  | Società consortile a responsabilità limitata                       |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.   |
| Altra forma giuridica  |  |
| Scegliere un elemento.   | La società è attiva  |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | no   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | no   |

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO |                          |
|----------------|--------------------------|
| Stato          | Italia                   |
| Provincia      | TORINO                   |
| Comune         | TORINO                   |
| CAP *          | 10122                    |
| Indirizzo *    | VIA BERTOLA 34           |
| Telefono *     | 011 4326212              |
| FAX *          |                          |
| Email *        | DMOPIEMONTE@LEGALMAIL.IT |

\*campo con compilazione facoltativa

|  |  |
|--|--|
| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |  |
|--|--|

| NOME DEL CAMPO                           |               |
|--|---------------|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice: 70.21 |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%          |
| <b>Attività 2 *</b>                      |               |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |               |
| <b>Attività 3 *</b>                      |               |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |               |
| <b>Attività 4 *</b>                      |               |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |               |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | si |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi   |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 19  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | € 36.000,00 di cui € 29.520 compensi + € 6.480,00 per contributi, Non ci sono spese di missione né rimborsi spese |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | € 13.500,00   |

| NOME DEL CAMPO               | 2017 | 2016  | 2015  | 2014  | 2013  |
|------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì   | sì    | sì    | sì    | sì    |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 628  | 1.781 | 2.225 | 1.158 | 4.172 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017      | 2016      | 2015      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 1.197.247 | 1.675.870 | 1.142.891 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 1.395.782 | 17.117    | 1.318     |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 922.443   | 0         | 0         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la *“Tipologia di attività svolta”* dalla partecipata è: *“Attività assicurative”*.

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione diretta          |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 98,56%                          |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE                      |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo congiunto per effetto di patti parasociali |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Si  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | <p>- VALORIZZARE LE RISORSE TURISTICHE E LE PRODUZIONI AGROALIMENTARI DEL PIEMONTE, AL FINE DI FAVORIRE LA LORO TRASFORMAZIONE IN PRODOTTI TURISTICI COLLOCABILI IN MODO CONCORRENZIALE SUI MERCATI TURISTICI NAZIONALI E INTERNAZIONALI;</p> <p>- REALIZZARE UNA GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI PROMOZIONE TURISTICA E AGROALIMENTARE SECONDO CRITERI CHE CONSENTANO UNA OTTIMIZZAZIONE DELL'USO DELLE RISORSE E UN MIGLIORAMENTO DELL'EFFICACIA DELLE AZIONI DI SOSTEGNO DEL TURISMO E DEL SETTORE AGROALIMENTARE MEDIANTE UNA COMPARTICIPAZIONE DEI SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI INTERESSATI ALLO SVILUPPO DEI SETTORI CITATI;</p> <p>- AGEVOLARE, AFFIANCANDO LE STRUTTURE REGIONALI, IL RACCORDO CON I TERRITORI PER LA PROGRAMMAZIONE DI AZIONI DI VALORIZZAZIONE DEL PIEMONTE AL FINE DI INCREMENTARE I FLUSSI TURISTICI REGIONALI E PARTECIPARE ALLA DEFINIZIONE DI OBIETTIVI E AZIONI STRATEGICHE IN TEMA DI TURISMO</p> |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | si  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società   |



|   |   |
|---|---|
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>                    | 2019  |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | no  |
| <b>Note*</b>  | Nel 2018 sono state attivate azioni volte alla razionalizzazione dei costi (personale, ecc) e alla predisposizione di un controllo di gestione: dette attività proseguiranno nel corso del 2019 |

\* Campo con compilazione facoltativa



# RILEVAZIONE PERIODICA

## Schede

\*\*\*

# PARTECIPAZIONI

## INDIRETTE DI



### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |  |
|---|--|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 01701830067  |
| <b>Denominazione</b>  | Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia S.p.a. – PST S.P.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1996   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni   |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |  |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva  |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |  |
|--------------------|--|
| <b>Stato</b>       | Italia   |
| <b>Provincia</b>   | Alessandria  |
| <b>Comune</b>      | Tortona  |
| <b>CAP *</b>       | 15057  |
| <b>Indirizzo *</b> | Strada Comunale Savonesa, 9 – Località Rivalta Scrivia |
| <b>Telefono *</b>  |  |
| <b>FAX *</b>       |  |
| <b>Email *</b>     | pst@pec.pst.it   |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |                                   |
|--|-----------------------------------|
| NOME DEL CAMPO                           |                                   |
| <b>Attività 1</b>                        | Attività di consulenza gestionale |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 83,76%                            |
| <b>Attività 2 *</b>                      | Ricerca scientifica e sviluppo    |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> | 16,24%                            |
| <b>Attività 3 *</b>                      |                                   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |                                   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |                                   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |                                   |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>   |                       |
|---|-----------------------|
| NOME DEL CAMPO  |                       |
| Società in house  | no                    |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | scegliere un elemento |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no                    |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | si                    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no                    |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |                       |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no                    |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |                       |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no                    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no                    |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |                       |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 3   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 0   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 17.000  |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 10.702      | 11.925      | 10.960      | 9.269       | 52.035      |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 1.229.127 | 1.207.284 | 1.340.548 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 427.431   | 800.756   | 565.784   |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | -         | 296.184   | 423.387   |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività assicurative".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 79,24 %                         |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |



| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | Si  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | <p>La società ha per oggetto lo sviluppo e gestione del parco scientifico e tecnologico di Tortona (AL) operativo nei settori delle fonti energetiche rinnovabili, della meccanica e dei nuovi materiali. Promuove e attua il progresso scientifico e tecnologico favorendo insediamento nei laboratori/uffici di imprese a carattere innovativo di ricerca industriale, operanti nel settore delle fonti rinnovabili e dei nuovi materiali.</p> <p>Sta svolgendo il suo ruolo soggetto Gestore del Polo di Innovazione - Cluster Green Chemistry and Advanced Materials a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo sulla chimica verde.</p> |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |   |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | Scegliere un elemento.  |
| <b>Note*</b>  | Le attività gestorie sono volte a favorire sinergie con privati operanti nella chimica verde, sia a livello proprietario, sia a livello di occupazione qualificata degli spazi del Parco.<br>Gli obiettivi per il 2018 ex art. 19 TUSP saranno formalizzati all'inizio del 2019 |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |  |
|---|--|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 07154400019  |
| <b>Denominazione</b>  | Parco Scientifico Tecnologico per l'ambiente - ENVIRONMENT PARK S.P.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1996   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni   |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |  |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva  |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                                      |
|--------------------|--------------------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                               |
| <b>Provincia</b>   | To                                   |
| <b>Comune</b>      | Torino                               |
| <b>CAP *</b>       | 10121                                |
| <b>Indirizzo *</b> | Galleria San Federico, 54            |
| <b>Telefono *</b>  | 011 5717711                          |
| <b>FAX *</b>       |                                      |
| <b>Email *</b>     | environmentpark@pecsoci.ui.torino.it |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO                           |   |
| <b>Attività 1</b>                        | Codice: 72.19.09 - ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria Importanza: P – PRIMARIA (Registro delle Imprese) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 26%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      | Codice: 68.20.01 - locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto) Importanza: S – SECONDARIA (Registro delle Imprese)                            |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> | 68%   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |                        |
|---|------------------------|
| NOME DEL CAMPO  |                        |
| Società in house  | no                     |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | Scegliere un elemento. |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no                     |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no                     |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no                     |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |                        |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no                     |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |                        |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no                     |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no                     |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |                        |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 28  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 64.000,00   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 23.000  |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 65.476      | -199.719    | 35.355      | -307.323    | -473.047    |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 4.487.709 | 5.383.916 | 4.845.937 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 990.776   | 925.193   | 1.024.140 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 867.585   | 867.144   | 905.202   |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 38,66%                          |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |



**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|-------------------|---|
| Tipo di controllo | controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | La società ha per oggetto l'attuazione e lo sviluppo del Parco Tecnologico di Torino operante nel settore ambientale e delle energie rinnovabili, con lo scopo di perseguire le finalità istituzionali degli enti pubblici soci. Per l'attuazione e per lo sviluppo del Parco la Società, a titolo esemplificativo, si propone di stimolare e diffondere il progresso tecnico nel settore ambientale, promuovendo ed assistendo la creazione di imprese innovative.<br>E' pienamente operativa quale soggetto gestore del nuovo Polo Energy & Cleantech a valere sulla nuovo POR-FESR 2014-2020, che risponde agli obiettivi di creazione di sinergie e collaborazioni tra pubblico e privato in ambito di ricerca e sviluppo energetica e ambientale |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no  |
| Esito della ricognizione  | mantenimento senza interventi   |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|---|--|
| <b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(10)</sup>                                 | Scegliere un elemento.   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>                    |  |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | Scegliere un elemento.   |
| <b>Note*</b>  | <p>La società è già stata oggetto di un piano di contenimento costi e risanamento finanziario, incluso nel piano industriale 2017-2020, in fase di attuazione.</p> <p>La società è interessata da processi di recesso parziale del socio comune di Torino e conseguenti eventuali riassetti proprietari che potrebbero richiedere adeguamenti del predetto piano industriale</p> |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                                     |
|---|-------------------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 06608260011                         |
| <b>Denominazione</b>  | Bioindustry park Silvano Fumero spa |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1993                                |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni                  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.              |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                                     |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva                 |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                                     |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                                     |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                                     |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                        |
|--------------------|------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                 |
| <b>Provincia</b>   | Torino                 |
| <b>Comune</b>      | Colleretto Giacosa     |
| <b>CAP *</b>       | 10010                  |
| <b>Indirizzo *</b> | Via Ribes, 5           |
| <b>Telefono *</b>  |                        |
| <b>FAX *</b>       |                        |
| <b>Email *</b>     | bioindustrypark@pec.it |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO                           |   |
| <b>Attività 1</b>                        | Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria. |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>  |                        |
|--|------------------------|
| NOME DEL CAMPO   |                        |
| <b>Società in house</b>  | no                     |
| <b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>   | Scegliere un elemento. |
| <b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>                     | no                     |
| <b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>   | no                     |
| <b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>   | no                     |
| <b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>   |                        |
| <b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b> | no                     |
| <b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>      |                        |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>   | no                     |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>        | no                     |
| <b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>  |                        |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 24  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 30.000  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 34.000  |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 150.408     | 82.757      | -1.859.645  | 5.991       | 40.426      |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 3.604.315 | 4.225.091 | 3.876.051 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 266.289   | 244.694   | 94.430    |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 15.550    | 1.227     | 1.379     |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 39,21%                          |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |



**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b> | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>  | gestione di fondi UE per conto di Stato o Regioni ovvero realizzazione di progetti di ricerca finanziati dall'UE (art.26,c.2)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>  | <p>La società ha per oggetto lo sviluppo e gestione del parco scientifico e tecnologico di Ivrea a vocazione bioindustriale e nei settori della biotecnologia, della farmaceutica, della chimica, dell'agricoltura, dell'alimentare, dell'ambiente, dell'energia, dei materiali, delle attrezzature scientifiche, dell'informatica e della robotica. Promuove e attua il progresso scientifico e tecnologico favorendo l'insediamento imprese a carattere innovativo, promuovendo e svolgendo attività di studio, progettazione e di ricerca industriale, sviluppandone i contenuti ed attuandone direttamente i risultati in campo industriale e in particolare biomedicale.</p> <p>Il Parco è stato riconosciuto soggetto gestore del Polo di innovazione BIO P MED, con certificazione gold dell'UE. E' già stata costituita tra il parco e soggetti del mondo accademico e privati operanti nel settore delle scienze della vita, una Fondazione ITS dedicata all'alta formazione nel medesimo settore. Il Bilancio al 31.12.2016 ha chiuso in utile. Nel corso del 2016 le attività svolte per garantire risultati positivi si sono focalizzate su tre diverse tipologie di iniziative complementari e sinergiche quali l'insediamento ed ottimizzazione fisica degli spazi, l'adeguamento tecnologico e potenziamento delle attività di servizio e l'incremento dell'offerta servizi e consulenze verso gli utenti insediati.</p> |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>                           |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>           | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>                        | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>  | no  |

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|--|---------------------------------|
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no                              |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | Scegliere un elemento.          |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |                                 |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | Scegliere un elemento.          |
| <b>Note*</b>   |                                 |

\* Campo con compilazione facoltativa

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02885170049   |
| <b>Denominazione</b>  | TECNOGRANDA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE                                |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 2002  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  | 2018  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO     |                         |
|--------------------|-------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                  |
| <b>Provincia</b>   | Cuneo                   |
| <b>Comune</b>      | Dronero                 |
| <b>CAP *</b>       | 12025                   |
| <b>Indirizzo *</b> | Via G.B. Conte, 19      |
| <b>Telefono *</b>  |                         |
| <b>FAX *</b>       |                         |
| <b>Email *</b>     | info@pec.tecnogranda.it |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO                           |   |
| <b>Attività 1</b>                        | Altre attività e servizi di sostegno alle imprese |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |                        |
|---|------------------------|
| NOME DEL CAMPO  |                        |
| Società in house  | no                     |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | Scegliere un elemento. |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no                     |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no                     |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no                     |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |                        |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no                     |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |                        |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no                     |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no                     |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |                        |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 2   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 16.000  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 18.000  |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 63.996      | 13.589      | -760.968    | -449.205    | -425.207    |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 152.757 | 374.046 | 770.650 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 304.948 | 392.915 | 163.392 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | -       | -       | -       |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 37,06 %                         |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |



| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | nessuna attività   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | <p>La Società ha ad oggetto la gestione e lo sviluppo del Centro per l'Innovazione Tecnologica e i relativi servizi alle imprese nella zona di Dronero (CN). Opera nei settori della meccanica, ricerca sui materiali, informatica, elettronica e automazione indirizzate al trasferimento tecnologico, allo sviluppo e alla diffusione della innovazione di prodotto e di processo, prioritariamente in ambito agro-industriale.</p> <p>L'amministratore Unico, nominato in data 5.09.2016, prosegue nelle attività volte all'attuazione del piano di risanamento contenuto nel documento di programmazione – budget 2016-2020 approvato dall'assemblea del 25.7.2016. Sono stati valorizzati e ceduti i rami aziendali agro-alimentare e elettromagnetismo (EMC). E' in corso la valorizzazione degli assets immobiliari, propedeutica alla messa in liquidazione. Il piano di risanamento in corso ha portato al raggiungimento dell'equilibrio finanziario per il 2016, che ha chiuso con un utile di esercizio di euro 13.589,00 e che potrà confermarsi nell'esercizio 2017.</p> |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | scioglimento della società   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | 2019   |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|---|--|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | si   |
| <b>Note*</b>  | La società, a seguito di un percorso di liquidazione, sarà cancellata nel 2019 |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |  |
|---|--|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 08701850011  |
| <b>Denominazione</b>  | SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO SOC.CONS. A R.L. – 2I3T SOC.CONS. A R.L. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1999   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile a responsabilità limitata   |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |  |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva  |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |  |
|--------------------|--|
| <b>Stato</b>       | Italia                                       |
| <b>Provincia</b>   | Torino                                       |
| <b>Comune</b>      | Torino                                       |
| <b>CAP *</b>       | 10135  |
| <b>Indirizzo *</b> | Via Gioacchino Quarello, 15/A                |
| <b>Telefono *</b>  | 011 6706342                                  |
| <b>FAX *</b>       |  |
| <b>Email *</b>     | <a href="mailto:2i3t@pec.it">2i3t@pec.it</a> |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO                           |  |
| <b>Attività 1</b>                        | Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |                        |
|---|------------------------|
| NOME DEL CAMPO  |                        |
| Società in house  | no                     |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | Scegliere un elemento. |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no                     |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no                     |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no                     |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |                        |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no                     |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |                        |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no                     |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no                     |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |                        |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 12  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 0   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 3.000   |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 26.850      | 176.907     | 173         | 1.474       | 955         |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015    |
|---|-----------|-----------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 2.219.909 | 2.258.811 | 320.314 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 80.646    | 6.047     | 46.344  |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | -         | -         | -       |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 25%                             |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|-------------------|---|
| Tipo di controllo | controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti |



| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | <p>La società consortile senza scopo di lucro, promuove, sostiene e supporta, nell'interesse pubblico, la creazione di nuove imprese e il trasferimento all'industria delle conoscenze e dei risultati della ricerca dei consorziati, in collaborazione con l'Università degli Studi di Torino. A tal fine ha ad oggetto l'incubazione di nuove imprese; la promozione della cultura imprenditoriale ed industriale all'interno dei corsi istituzionali dell'Università; la valorizzazione economica dei risultati della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica; la tutela della proprietà intellettuale e la valorizzazione del know-how, invenzioni e brevetti emersi dall'attività di ricerca dell'Università.</p> <p>Proseguono le attività in adempimento dell'accordo di collaborazione siglato con il Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A., soggetto gestore del Polo di Innovazione bioPmed, al fine di identificare e sfruttare le sinergie e complementarità esistenti tra BiP.Ca. e 2I3T.</p> |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | si   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |  |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | Scegliere un elemento.  |
| <b>Note*</b>  | <p>L'incubatore opera nell'ambito universitario prevalentemente in campo biomedicale. L'altro incubatore opera nell'ambito del Politecnico.</p> <p>Gli obiettivi definiti congiuntamente agli altri soci pubblici sono in corso di formalizzazione.</p> |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |  |
|---|--|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02167450036  |
| <b>Denominazione</b>  | Incubatore di Impresa del Polo di Innovazione di Novara S.c.a r.l. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 2008   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile a responsabilità limitata                       |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |  |
| <b>Stato della società</b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                    |
|--------------------|--------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia             |
| <b>Provincia</b>   | Novara             |
| <b>Comune</b>      | Novara             |
| <b>CAP *</b>       | 28100              |
| <b>Indirizzo *</b> | VIA A.CANOBIIO 4/6 |
| <b>Telefono *</b>  |                    |
| <b>FAX *</b>       |                    |
| <b>Email *</b>     | incubatore@pec.it  |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO                           |  |
| <b>Attività 1</b>                        | Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>  |                        |
|--|------------------------|
| NOME DEL CAMPO   |                        |
| <b>Società in house</b>  | no                     |
| <b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>   | Scegliere un elemento. |
| <b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>                     | no                     |
| <b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>   | no                     |
| <b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>   | no                     |
| <b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>   |                        |
| <b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b> | no                     |
| <b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>      |                        |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>   | no                     |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>        | no                     |
| <b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>  |                        |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 5   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 0   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 8.000   |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 15.591      | 12.848      | 9.303       | 7.168       | 17.801      |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 103.534 | 116.393 | 81.448  |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 285.539 | 283.524 | 360.759 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 280.518 | 281.250 | 359.429 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 49%                             |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |



**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE           |
|-------------------|---|
| Tipo di controllo | controllo solitario - influenza dominante |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | La società consortile, con l'obiettivo di promuovere la cultura imprenditoriale sul territorio del Piemonte orientale, ha come scopo quello di realizzare un Incubatore polisettoriale nell'ambito di un Polo di Innovazione. La Società si propone di promuovere la nascita di nuove imprese, agevolare e supportare lo sviluppo competitivo ed il consolidamento delle stesse sul mercato, anche offrendo servizi a favore della realtà imprenditoriale e socio-economica del territorio di riferimento, nonché promuovere forme pubbliche e/o private di investimento in progetti innovativi.<br><br>Proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | si  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione   |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| <b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(10)</sup>                                 | cessione della partecipazione a titolo oneroso  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>                    | 2019  |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | Scegliere un elemento.  |
| <b>Note</b> *   | L'incubatore, operante nel territorio novarese, dovrà essere valorizzato tramite aggregazione dei rami aziendali in società analoghe. Seguirà successivo scioglimento |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 07793080016   |
| <b>Denominazione</b>  | Incubatore del Politecnico S.c.p.a.- I3P S.c.p.a. - |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1999  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile per azioni                       |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.                              |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva                                 |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                           |
|--------------------|---------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                    |
| <b>Provincia</b>   | Torino                    |
| <b>Comune</b>      | Torino                    |
| <b>CAP *</b>       | 10129                     |
| <b>Indirizzo *</b> | CORSO CASTELFIDARDO, 30/A |
| <b>Telefono *</b>  |                           |
| <b>FAX *</b>       |                           |
| <b>Email *</b>     | i3p@legalmail.it          |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO                           |  |
| <b>Attività 1</b>                        | Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |                        |
|---|------------------------|
| NOME DEL CAMPO  |                        |
| Società in house  | no                     |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | Scegliere un elemento. |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no                     |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no                     |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no                     |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |                        |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no                     |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |                        |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no                     |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no                     |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |                        |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 10  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 15.000  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 13.000  |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 48.363      | 18.151      | 23.311      | 49.834      | 10.373      |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 575.256 | 576.975 | 579.648 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 846.082 | 688.178 | 646.238 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 86.250  | 99.549  | 211.743 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 16,67 %                         |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |



**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

| NOME DEL CAMPO           | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--------------------------|---|
| <b>Tipo di controllo</b> | controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|---|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b> | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>  | attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>  | <p>La Società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire, nel quadro della politica regionale di sostegno allo sviluppo economico e sociale, alla ricerca e alla competitività, la creazione di nuova imprenditoria attraverso la promozione, all'interno del Politecnico, della cultura imprenditoriale con azioni di formazione, supporto e messa di disposizioni di spazi e servizi perneo imprenditori, interventi di trasferimento tecnologico, la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca; la partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria.</p> <p>Sono in corso approfondimenti tra i soci per definire modalità operative che consentano di rivedere la compagine societaria con possibile alienazione di quote a favore di soggetti no profit che ne valorizzino la sua funzione di incubatore del Politecnico.</p> |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>                           |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>           | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>                        | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>  | no   |

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| Esito della ricognizione   | mantenimento senza interventi  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |  |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Note*</b>   | L'incubatore opera nell'ambito del Politecnico di Torino per l'incubazione di imprese innovative |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 01430400034   |
| <b>Denominazione</b>  | Tecnoparco del Lago Maggiore S.r.l. in liquidazione               |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1992  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società a responsabilità limitata                                 |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  | 2014  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                         |
|--------------------|-------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                  |
| <b>Provincia</b>   | Verbania                |
| <b>Comune</b>      | Verbania                |
| <b>CAP *</b>       | 28924                   |
| <b>Indirizzo *</b> | Via dell'Industria, 26  |
| <b>Telefono *</b>  |                         |
| <b>FAX *</b>       |                         |
| <b>Email *</b>     | tecnoparco@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO                           |  |
| <b>Attività 1</b>                        | Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100 %  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA</b>   |                        |
|---|------------------------|
| NOME DEL CAMPO  |                        |
| Società in house  | no                     |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | Scegliere un elemento. |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no                     |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | si                     |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no                     |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |                        |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no                     |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |                        |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no                     |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no                     |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |                        |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 1   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 20.000 compenso<br>10.240 rimborsi spese  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 5.000   |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -574.128    | -267.803    | -231.417    | -1.053.884  | -1.234.775  |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 838.111 | 330.164 | 322.062 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 333.839 | 1.594   | 1.527   |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         |         |         |         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 78,18 %                         |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |



| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | <p>La società ha come oggetto fondare, sviluppare e attuare un Parco Tecnologico - ai sensi del regolamento CEE 2052/88 - obiettivo 2, operando per stimolare e diffondere il progresso tecnico nei settori della produzione, trasmissione e utilizzo dell'energia, con particolare riguardo all'impiego di fonti energetiche alternative e rinnovabili, elettronica, meccanica, materiali speciali e biotecnologie per la floricoltura.</p> <p>E' in corso la trattativa con il ceto creditorio per la formalizzazione la proroga dell'accordo di moratoria, nelle more della vendita degli immobili ritardata dalla contemporanea presenza di diversi fattori: lo stato manutentivo, la presenza d un impianto fotovoltaico da mantenere; il possibile cambio di destinazione d'uso del Parco al fine di migliorare le aspettative economiche con vendita del compendio immobiliare.</p> |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | scioglimento della società   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |  |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | no  |
| <b>Note*</b>  | La società è impegnata nel processo di liquidazione, valorizzazione del patrimonio immobiliare, ristrutturazione del debito |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 07844090014   |
| <b>Denominazione</b>  | Virtual Reality Multi Media Park S.P.A. in liquidazione           |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1999  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  | 2013  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                              |
|--------------------|------------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                       |
| <b>Provincia</b>   | Torino                       |
| <b>Comune</b>      | Torino                       |
| <b>CAP *</b>       | 10129                        |
| <b>Indirizzo *</b> | Corso Duca degli Abruzzi, 15 |
| <b>Telefono *</b>  |                              |
| <b>FAX *</b>       |                              |
| <b>Email *</b>     | vrmmp@legalmail.it           |

\*campo con compilazione facoltativa

| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |  |
|--|--|
| <b>NOME DEL CAMPO</b>                        |  |
| <b>Attività 1</b>                            | Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>       | 100 %  |
| <b>Attività 2 *</b>                          |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     |  |
| <b>Attività 3 *</b>                          |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     |  |
| <b>Attività 4 *</b>                          |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b>     |  |

\*campo con compilazione facoltativa

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA  |                        |
|---|------------------------|
| NOME DEL CAMPO  |                        |
| Società in house  | no                     |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | Scegliere un elemento. |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no                     |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no                     |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no                     |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |                        |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no                     |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |                        |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no                     |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no                     |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |                        |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 0   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 0   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 11.000  |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 25.688      | 17.724      | -3.158      | 0           | -1.002.621  |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 1.500   | -       | 57.549  |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 222.208 | 160.976 | 127.786 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | -       | -       | 22.020  |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              | 23,45 %                         |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     |                                 |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          |                                 |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> |                                 |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |



**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | nessuna attività   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Parco già operativo nel settore della realtà virtuale e delle sue applicazioni gestiva in concessione l'area ex Fert di proprietà del Comune di Torino.<br>Prosegue la liquidazione sotto il controllo del Comune di Torino, socio di riferimento. In particolare si segnala il permanere della RAI S.p.A. negli studios per proprie produzioni. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | scioglimento della società   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |  |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no   |
| <b>Note*</b>   | Il Comune di Torino esercita il controllo; la chiusura della liquidazione è connessa a determinazioni del Comune di Torino   |

\* Campo con compilazione facoltativa





# RILEVAZIONE PERIODICA

## Schede

\*\*\*

# PARTECIPAZIONI

## INDIRETTE DI



### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |                                   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 03245490044                       |
| Denominazione  | ARDEA ENERGIA S.R.L.              |
| Anno di costituzione della società   | 2008                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato della società  | La società è attiva               |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |                   |
|----------------|-------------------|
| Stato          | Italia            |
| Provincia      | Cuneo             |
| Comune         | Alba (CN)         |
| CAP *          | 12051             |
| Indirizzo *    | Via Vivaro n. 2   |
| Telefono *     | 0173 441155       |
| FAX *          | 0173 441104       |
| Email *        | ardea@pec.egea.it |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 35.11 - Produzione di energia elettrica   |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 68 %   |
| <b>Attività 2 *</b>                      | Codice ATECORI 2007: 43.21.03 - Installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione) |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> | 32 %   |
| <b>Attività 3 *</b>                      | Codice ATECORI 2007: 43.29.02 - Lavori di isolamento termico, acustico o antivibrazioni  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> | 0 %  |
| <b>Attività 4 *</b>                      | Codice ATECORI 2007: 71.12.2 - Servizi di progettazione di ingegneria integrata  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> | 0 %  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>                      |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 4                                     |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 7                                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 30.960 €                              |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 sindaci effettivi<br>2 supplenti    |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 19.837 €                              |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 400.188 €   | 165.660 €   | 201.952 €   | 87.143 €    | 248.483 €   |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017        | 2016        | 2015        |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 1.734.276 € | 1.131.966 € | 323.160 €   |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 2.213.711 € | 2.029.439 € | 1.593.860 € |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 1.620.141 € | 1.593.235 € | 1.587.359 € |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |



### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 14.36 %                         |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE  |   |
|---|---|
| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)                         |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c. 7)                                       |
| Descrizione dell'attività   | Produzione di energia da fonti rinnovabili ed sviluppo interventi di efficientamento energetico |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no  |
| Esito della ricognizione  | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   | <b>Cessione perfezionata il 26.10.18</b>  |
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?  | si  |
| Note*   |   |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |                        |
|--|------------------------|
| Codice Fiscale   | 04704500018            |
| Denominazione  | BARRICALLA S.P.A.      |
| Anno di costituzione della società   | 1984                   |
| Forma giuridica  | Società per azioni     |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento. |
| Altra forma giuridica  |                        |
| Stato della società  | Scegliere un elemento. |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                        |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | NO                     |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | NO                     |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |  |
|----------------|--|
| Stato          | Italia   |
| Provincia      | Torino   |
| Comune         | Torino (TO)  |
| CAP *          | 10146  |
| Indirizzo *    | Corso Marche 79 <sup>1</sup>   |
| Telefono *     | 011.4559898  |
| FAX *          | 011.4559938  |
| Email *        | <a href="mailto:barricalla@pec.alimail.it">barricalla@pec.alimail.it</a> |

\*campo con compilazione facoltativa

<sup>1</sup> Nuova sede legale della società dal 1 luglio 2018; in precedenza Corso Marconi 10  
 SCHEDE SOCIETÀ: BARRICALLA

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |   |
|---------------------------------------|---|
| NOME DEL CAMPO                        |   |
| Attività 1                            | Codice ATECORI 2007: 38 – Attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti; recupero dei materiali |
| Peso indicativo dell'attività %       | 100 %   |
| Attività 2 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 3 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 4 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |   |
|---------------------------------------|---|
| NOME DEL CAMPO                        |   |
| Attività 1                            | Codice ATECORI 2007: 38 – Attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti; recupero dei materiali |
| Peso indicativo dell'attività %       | 100 %   |
| Attività 2 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 3 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |
| Attività 4 *                          |   |
| Peso indicativo dell'attività % *     |   |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                                 |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi     |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 9   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 6   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 292.394,37 €                              |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 sindaci effettivi + 2 sindaci supplenti |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 33.901 €                                  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017        | 2016        | 2015        | 2014        | 2013      |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì        |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 2.446.834 € | 4.261.099 € | 1.773.041 € | 1.063.409 € | 2.562.396 |

Con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"** l'ammontare complessivo pari a euro 292.394,37 rappresentato in bilancio risulta essere composto come nel seguito dettagliato:

- emolumenti euro 290.250,26 (euro 243.301,22 emolumenti + euro 46.949,04 contributi/ditta)
- gettoni presenza euro 2.144,11 (euro 1.936,11 gettoni + euro 208,00 contributi/ditta)

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017         | 2016         | 2015         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 10.491.462 € | 16.061.057 € | 11.861.104 € |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 2.068.574 €  | 2.709.601 €  | 1.579.140 €  |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 1.427.811 €  | 2.084.015 €  | 1.495.615 €  |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 30 %                            |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |



| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE  |   |
|---|---|
| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)             |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c. 7)                           |
| Descrizione dell'attività   | Produzione energia da fonti rinnovabili e raccolta e smaltimento rifiuti pericolosi |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no  |
| Esito della ricognizione  | mantenimento senza interventi   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  |   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   |   |
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?  |   |
| Note*   |   |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |  |
|---|--|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 01215120039  |
| <b>Denominazione</b>  | CENTRO INTERPORTUALE MERCI - C.I.M. S.P.A. – NOVARA, SIGLABILE C.I.M. S.P.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1987   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni   |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |  |
| <b>Stato della società</b>  | Attiva   |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                          |
|--------------------|--------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                   |
| <b>Provincia</b>   | NO                       |
| <b>Comune</b>      | Novara (NO)              |
| <b>CAP *</b>       | 28100                    |
| <b>Indirizzo *</b> | Via Carlo Panseri n. 118 |
| <b>Telefono *</b>  |                          |
| <b>FAX *</b>       |                          |
| <b>Email *</b>     | cimspa@legalmail.it      |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO                           |  |
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 52.21.4 - Gestione di centri di movimentazione merci (interporti) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO                           |  |
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 52.21.4 - Gestione di centri di movimentazione merci (interporti) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017  |
|---|--|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi  |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 10   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 7  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 134.745 euro<br>Nota: la cifra esposta di 134.745 euro è costituita per euro 129.455 da emolumenti degli amministratori con deleghe e per euro 5.290 da gettoni di presenza dei consiglieri. |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 32.240 euro  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017     | 2016   | 2015    | 2014      | 2013  |
|------------------------------|----------|--------|---------|-----------|-------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì       | sì     | sì      | sì        | sì    |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | (62.907) | 83.924 | 597.494 | (886.213) | 1.641 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 4.420.214 | 4.209.273 | 4.060.910 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 2.304.758 | 2.094.810 | 2.484.459 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0         | 0         | 0         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 30,06%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Realizzazione e gestione centro interportuale di Novara  |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | si   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | 31.12.2019   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no   |
| <b>Note*</b>   | Poiché non si è raggiunta alcuna intesa circa la costituzione della Sub holding, si procederà con la cessione della partecipazione |
|  |  |

\* Campo con compilazione facoltativa



### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |  |
|---|--|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 03719310017  |
| <b>Denominazione</b>  | CONSUSA – SERVIZI PIEMONTE – SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA, SIGLABILE CONSEPI S.R.L. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1980   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società a responsabilità limitata  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |  |
| <b>Stato della società</b>  | Attiva   |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                           |
|--------------------|---------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                    |
| <b>Provincia</b>   | Torino                    |
| <b>Comune</b>      | Susa (TO)                 |
| <b>CAP *</b>       | 10059                     |
| <b>Indirizzo *</b> | Frazione Traduerivi n. 12 |
| <b>Telefono *</b>  |                           |
| <b>FAX *</b>       |                           |
| <b>Email *</b>     | consepi@pec.it            |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |   |
|--|---|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 52.21.9 – Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi   |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 4<br>Nota: al 31/12/2017 uno dei quattro dipendenti era contrattualizzato part time. Dal 01.11.2018 è stato formalizzato il passaggio ad orario part-time di un secondo dipendente.   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 3<br>Nota: l'assemblea dei Soci del 27 settembre 2017 ha deliberato di affidare l'amministrazione della società, per tre esercizi, ad un amministratore unico.  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 23.283 euro<br>Nota: la cifra esposta è costituita per euro 20.600 da emolumenti degli amministratori con deleghe e per euro 2.683 da gettoni di presenza corrisposti ai consiglieri.<br>Nota: l'assemblea del 27.09.2017 ha rinnovato gli organi sociali, stabilendo per l'Amministratore Unico un compenso annuo di euro 20.000 (quelli precedenti ammontavano complessivamente a 27.000 euro, suddivisi fra AD e Presidente) |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 33.971 euro<br>Nota: l'assemblea del 27.09.2017 ha rinnovato gli organi sociali, stabilendo per il Collegio Sindacale un compenso annuo di euro 5.000 al Presidente ed euro 3.000 per ciascun Sindaco effettivo.  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017      | 2016      | 2015      | 2014      | 2013      |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì        | sì        | sì        | sì        | sì        |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | (266.775) | (248.513) | (253.106) | (350.206) | (372.716) |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 147.909 | 181.705 | 273.699 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 416.850 | 386.977 | 328.247 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0       | 0       | 0       |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 50,16%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Realizzazione e gestione autoporto di Susa e centro di guida sicura regionale.   |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | si   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso   |
|  | Note: nel piano di razionalizzazione regionale la strategia prevista è stata sintetizzata con la dicitura "Razionalizzazione previa rilocalizzazione impianti e successiva cessione". Ovvero s'intende procedere con una cessione della quota detenuta, una volta che l'impianto - oggetto di esproprio nell'ambito dell'operazione TAV - sia stato rilocalizzato, con costi a carico di TELT, nei nuovi siti di Buttigliera e Cesana. |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | Le azioni di razionalizzazione dovranno essere avviate entro il 31/12/2018.  |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no   |

| NOME DEL CAMPO | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|----------------|---------------------------------|
| Note*          |                                 |

\* Campo con compilazione facoltativa



### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02148710045   |
| <b>Denominazione</b>  | MERCATO INGROSSO AGROALIMENTARE CUNEO – SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI, SIGLABILE M.I.A.C. S.C.P.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1990  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile per azioni   |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Attiva  |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                   |
|--------------------|-------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia            |
| <b>Provincia</b>   | Cuneo             |
| <b>Comune</b>      | Cuneo (CN)        |
| <b>CAP *</b>       | 12100             |
| <b>Indirizzo *</b> | Via Bra n. 77     |
| <b>Telefono *</b>  |                   |
| <b>FAX *</b>       |                   |
| <b>Email *</b>     | miac@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 82.99.3 – Servizi di gestione di pubblici mercati e pese pubbliche                                  |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 77%  |
| <b>Attività 2 *</b>                      | Codice ATECORI 2007: 41.2 – Costruzione di edifici residenziali e non residenziali                                       |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> | 0%   |
| <b>Attività 3 *</b>                      | Codice ATECORI 2007: 72.19.09 – Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> | 23%  |
| <b>Attività 4 *</b>                      | Codice ATECORI 2007: 82.99.99 – Altri servizi di sostegno alle imprese nca   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> | 0%   |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017  |
|---|--|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi  |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 13<br>Nota: 3 a tempo determinato.   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 16.826 euro<br><br>Nota: la cifra esposta in bilancio è costituita per euro 9225 da emolumenti degli amministratori con deleghe, per euro 6.000 da rimborso forfetario spese connesse con la carica e per euro 1.601 da gettoni di presenza dei consiglieri.<br><br>Si tratta peraltro di un errore contabile poiché la cifra corretta avrebbe dovuto essere 32.051,00. Nel bilancio non è indicato il compenso del Presidente in quanto, per volontà del Presidente stesso, la sua corresponsione è stata posticipata al 2018/2019. Erroneamente non è stato imputato il costo che verrà reintegrato nel bilancio 2018. |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 12.960 euro  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017   | 2016      | 2015      | 2014      | 2013     |
|------------------------------|--------|-----------|-----------|-----------|----------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì     | sì        | sì        | sì        | sì       |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 17.442 | (140.114) | (366.029) | (579.158) | (71.455) |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 578.202 | 587.561 | 344.015 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 589.632 | 477.067 | 201.506 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 332.138 | 236.228 | 0       |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 33,75%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| Descrizione dell'attività   | Realizzazione e gestione centro agroalimentare di Cuneo; gestione del polo Agrifood dell'innovazione e della competitività del settore agroalimentare   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | si  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no  |
| Esito della ricognizione  | razionalizzazione   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società   |
|   | Note: la D.G.R 28-7601 del 28 settembre 2018 prevede il mantenimento della partecipazione regionale nella società, a condizione che "gli altri soci pubblici di maggior peso concordino nel dare un indirizzo alla società, controllandone l'attuazione, per una forte riduzione dei costi fissi e per una effettiva e proattiva azione di espansione del fatturato secondo le linee descritte in premessa, ipotizzando, anche, di subordinare la permanenza in carica degli attuali vertici aziendali al conseguimento dei suddetti risultati. Qualora gli indirizzi non fossero condivisi o a questi non facessero seguito azioni concrete, si procederà alla alienazione della quota". |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   | La D.G.R 28-7601 sopra citata non prevede un termine.   |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|---|--|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | no   |
| <b>Note*</b>  | A seguito della D.G.R 28-7601 MIAC ha conferito formale incarico a Finpiemonte Partecipazioni al fine di un supporto tecnico volto all'avanzamento delle linee di sviluppo previste dal piano industriale nonché al monitoraggio delle previsioni economico-finanziarie ivi contenute. |

\* Campo con compilazione facoltativa



### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                                |
|---|--------------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02115110062                    |
| <b>Denominazione</b>  | RIVALTA TERMINAL EUROPA S.P.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 2006                           |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni             |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.         |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                                |
| <b>Stato della società</b>  | Attiva                         |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                                |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                                |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                                |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |   |
|--------------------|---|
| <b>Stato</b>       | Italia                                  |
| <b>Provincia</b>   | Alessandria                             |
| <b>Comune</b>      | Frazione Rivalta Scrivia – Tortona (AL) |
| <b>CAP *</b>       | 15057                                   |
| <b>Indirizzo *</b> | Strada Savonesa n. 12/16                |
| <b>Telefono *</b>  |   |
| <b>FAX *</b>       |   |
| <b>Email *</b>     | segreteria@pec.rivalenterterminal.eu    |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 52.21.4 - Gestione di centri di movimentazione merci (interporti) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi   |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 16<br>Nota: dal 01/01/2018 l'azienda (inclusi tutti i dipendenti) è stata affittata alla società Rail Hub Europe.   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 7   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 31.997 euro<br>Nota: la cifra esposta è costituita per euro 28.000 da emolumenti degli amministratori con deleghe e per euro 3.997 da contributi previdenziali correlati. |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 19.500 euro   |

| NOME DEL CAMPO               | 2017        | 2016        | 2015        | 2014        | 2013        |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | (1.796.105) | (1.902.748) | (2.361.729) | (7.356.606) | (3.947.544) |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 3.225.271 | 2.947.400 | 4.477.713 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 627.269   | 481.993   | 289.913   |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0         | 0         | 0         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 4,73%                           |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Realizzazione e gestione centro intermodale di Rivalta Scrivia   |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | si   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | 31.12.2019   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no   |
| <b>Note*</b>   | Poiché non si è raggiunta alcuna intesa circa la costituzione della Sub holding, si procederà con la cessione della partecipazione |
|  |  |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 03717710010   |
| <b>Denominazione</b>  | SOCIETA' INTERPORTO DI TORINO S.P.A., SIGLABILE SITO S.P.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1980  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.                                      |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Attiva  |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |   |
|--------------------|---|
| <b>Stato</b>       | Italia  |
| <b>Provincia</b>   | Torino  |
| <b>Comune</b>      | Orbassano (TO)                                  |
| <b>CAP *</b>       | 10043   |
| <b>Indirizzo *</b> | Km 20 + 500 Tangenziale Sud – Prima Strada n. 2 |
| <b>Telefono *</b>  |   |
| <b>FAX *</b>       |   |
| <b>Email *</b>     | sitospa@pec.it                                  |

\*campo con compilazione facoltativa



### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |   |
|--|---|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 52.21 – Attività dei servizi connessi ai trasporti terrestri |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi   |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 11  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 56.123 euro<br>Nota: la cifra esposta è costituita per euro 47.923 da emolumenti degli amministratori con deleghe e per euro 8.200 da gettoni di presenza corrisposti ai consiglieri. |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 21.020 euro   |

| NOME DEL CAMPO               | 2017   | 2016   | 2015    | 2014     | 2013      |
|------------------------------|--------|--------|---------|----------|-----------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì     | sì     | sì      | sì       | sì        |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 71.249 | 66.688 | 160.418 | (37.066) | (429.834) |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 4.401.565 | 4.296.912 | 4.328.839 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 1.957.604 | 1.959.214 | 1.984.212 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0         | 0         | 0         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 52,74%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Realizzazione e gestione interporto di Torino   |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | si  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Note*</b>   | Poiché non si è raggiunta alcuna intesa circa la costituzione della Sub holding, si procederà con il mantenimento della partecipazione, in attesa della decisione definitiva circa l'eventuale realizzazione della TAV, in quanto la società gestisce un'infrastruttura funzionale e strategica alla TAV stessa; il mantenimento è condizionato al fatto che vengano modificati statuto e patti parasociali, con mandato a Finpiemonte Partecipazioni di valutare l'azienda ed i suoi asset, nonché di continuare a verificare eventuali interessi del mercato. |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |                        |
|--|------------------------|
| Codice Fiscale   | 01491490023            |
| Denominazione  | CITTA' STUDI S.P.A.    |
| Anno di costituzione della società   | 1985                   |
| Forma giuridica  | Società per azioni     |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento. |
| Altra forma giuridica  |                        |
| Stato della società  | La società è attiva    |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                        |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                        |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                        |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |                                  |
|----------------|----------------------------------|
| Stato          | Italia                           |
| Provincia      | Biella                           |
| Comune         | Biella (BI)                      |
| CAP *          | 13900                            |
| Indirizzo *    | Corso Giuseppe Pella n. 10       |
| Telefono *     | 0158551111                       |
| FAX *          | 0158551190                       |
| Email *        | amm.cittastudi@pec.ptbiellese.it |

\*campo con compilazione facoltativa

|  |
|--|
| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO                           |   |
|--|---|
| <b>Attività 1</b>                        | <b>Codice ATECORI 2007: 85.59.2 – Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale</b>  |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   |   |
| <b>Attività 2 *</b>                      | <b>Codice ATECORI 2007: 13 - Industrie tessili</b>  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 3 *</b>                      | <b>Codice ATECORI 2007: 68.20.01 – Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)</b>  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      | <b>Codice ATECORI 2007: 70.22.09 – Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale</b> |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 5 *</b>                      | <b>Codice ATECORI 2007: 85.4 – Istruzione post-secondaria universitaria e non universitaria</b>   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa



**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                             |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 41                                    |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 14                                    |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 108.624                               |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 effettivi + 2 supplenti             |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 30.853                                |

| NOME DEL CAMPO               | 2017      | 2016      | 2015        | 2014       | 2013       |
|------------------------------|-----------|-----------|-------------|------------|------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì        | sì        | sì          | sì         | sì         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | - 976.524 | - 713.094 | - 1.031.028 | -1.092.545 | -1.189.065 |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento al **“Numero dei dipendenti”**, si precisa che 37 sono a tempo indeterminato, di cui 4 p.time, e 6 a tempo determinato;
- con riferimento ai **“Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione”**, si precisa che solo il Presidente, con deleghe di funzione AD, ha percepito un compenso di euro 65.000 ed un premio di euro 43.624.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017      | 2016      | 2015      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 1.728.907 | 1.697.602 | 1.624.317 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 2.669.046 | 2.830.268 | 3.173.017 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 2.015.872 | 2.244.375 | 2.573.959 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 21,49%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Società collegata che opera per la gestione di un Centro di formazione, ricerca ed innovazione nel Biellese, con il compito di favorire e sviluppare in generale le discipline scientifiche, sociali, umanistiche ed ambientali ritenute necessarie allo sviluppo del territorio. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | si  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | dicembre 2019   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no  |

| NOME DEL CAMPO | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|----------------|--|
| <b>Note*</b>   | Si precisa che la cessione avverrà qualora la razionalizzazione richiesta dal socio FPP in data 26 novembre 2018 non venga attuata dalla Società |

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", si precisa che le ragioni della partecipazione di FPP nella società (conferita nel 2011 da Regione Piemonte, nella più generale operazione di Aumento di capitale sociale di FPP) sono incardinate nell'ambito stabilito dal 1° comma dell'art. 72 dello Statuto regionale e dagli artt. 117 e 118 della Costituzione; in particolare tale società, all'origine, è nata tramite apposita Legge istitutiva regionale (L.R. 30 agosto 1984, n. 47) al fine di "attuare in particolare i piani pluriennali ed i programmi annuali di formazione professionale di cui alla legge regionale 25 febbraio 1980, n. 8", svolgendo importanti attività per la collettività di riferimento biellese;
- con riferimento all' "**Esito della ricognizione**", si precisa che, alla luce delle difficoltà nel condividere con gli altri soci un Piano industriale volto al recupero dell'equilibrio economico-finanziario di medio termine (di cui all'art.14 D. L.gs. 175/2016), l'originaria opzione di "MANTENIMENTO" individuata nel corso della Revisione straordinaria ex art. 24 è stata modificata in "CESSIONE in caso di mancata razionalizzazione".

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| Codice Fiscale  | 07614800014   |
| Denominazione   | ICARUS S.C.P.A.   |
| Anno di costituzione della società  | 1998  |
| Forma giuridica   | Società consortile per azioni                                     |
| Tipo di fondazione  | Scegliere un elemento.  |
| Altra forma giuridica   |   |
| Stato della società   | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>   | 2016  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>  |   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>  |   |
| <b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- con riferimento allo “<b>Stato della società</b>”, si precisa che la società è stata posta in liquidazione per violazione del disposto ex comma 611, lett. b) della L. 190/2014, oltre che in conseguenza dell’esaurimento della funzione di accompagnamento societario, svolta dagli enti pubblici, per l’attrazione del comparto aerospazio nel territorio torinese; si stima che le attività liquidatorie possano concludersi entro dicembre 2019.</li> </ul> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |                         |
|----------------|-------------------------|
| Stato          | Italia                  |
| Provincia      | Torino                  |
| Comune         | Torino (TO)             |
| CAP *          | 10146                   |
| Indirizzo *    | Corso Marche n. 79      |
| Telefono *     | 011721635               |
| FAX *          | 0117728762              |
| Email *        | icarusscpa@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

|  |
|--|
| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | <b>Codice ATECORI 2007: 82.99.99 – Altri servizi di sostegno alle imprese n.c.a.</b> |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 5 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa



**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                             |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 1 p.time                              |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1 liquidatore societario              |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 3.120                                 |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 effettivi + 2 supplenti             |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 33.530                                |

| NOME DEL CAMPO               | 2017    | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì      | sì      | sì      | sì      | sì      |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 243.230 | 173.523 | 202.105 | 282.763 | 773.141 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017    | 2016    | 2015    |
|--|---------|---------|---------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 868.182 | 868.182 | 889.109 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 328.498 | 353.684 | 293.880 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 0       | 0       | 0       |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 22,09%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE  |  |
|---|--|
| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | attività diversa dalle precedenti  |
| Descrizione dell'attività   | Società collegata, attualmente posta in liquidazione, che operava per la conduzione di un centro multifunzionale destinato a servizi a terra a supporto di attività e missioni spaziali. |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no   |
| Esito della ricognizione  | razionalizzazione  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | messa in liquidazione della società  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   | -  |
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?  | si   |
| Note*   | Le attività di liquidazione sono ancora in corso e si stima possano concludersi entro dicembre 2019  |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |   |
|--|---|
| Codice Fiscale   | 07157100012   |
| Denominazione  | MONTEPO – MONCALIERI TECNOPOLO S.P.A., SIGLABILE MONTEPO S.P.A.   |
| Anno di costituzione della società   | 1996  |
| Forma giuridica  | Società per azioni  |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.  |
| Altra forma giuridica  |   |
| Stato della società  | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  | 2018  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>   |   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>   |   |
| <b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- con riferimento allo “Stato della società”, si precisa che, ad aprile 2018, si è proceduto con la trasformazione in SRL e con la messa in liquidazione della società, in conseguenza dell’esaurimento della sua finalità istituzionale (l’attività è concentrata sulla vendita dei lotti residui nelle aree industriali realizzate) e per violazione del disposto ex art.20, c.2, l. b) del TUSP; si stima che le attività liquidatorie possano concludersi entro il 2020.</li> </ul> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |                    |
|----------------|--------------------|
| Stato          | Italia             |
| Provincia      | Torino             |
| Comune         | Torino (TO)        |
| CAP *          | 10146              |
| Indirizzo *    | Corso Marche n. 79 |
| Telefono *     | 011 7172321        |
| FAX *          | 011 7730381        |

| NOME DEL CAMPO |                |
|----------------|----------------|
| Email *        | montepo@pec.it |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                    |  |
|-----------------------------------|--|
| Attività 1                        | Codice ATECORI 2007: 41.1 – Sviluppo di progetti immobiliari senza costruzione |
| Peso indicativo dell'attività %   | 100%   |
| Attività 2 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 3 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 4 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 5 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                             |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 0                                     |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 3                                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 30.981                                |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 effettivi + 2 supplenti             |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 26.594                                |

| NOME DEL CAMPO               | 2017     | 2016     | 2015    | 2014     | 2013     |
|------------------------------|----------|----------|---------|----------|----------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì       | sì       | sì      | sì       | sì       |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -148.510 | -312.678 | -55.081 | -129.059 | -126.520 |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, si precisa che da aprile 2018 è presente un liquidatore societario.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, si precisa che euro 26.133 sono relativi al compenso e che euro 4.848 sono relativi ai gettoni di presenza.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017    | 2016      | 2015      |
|--|---------|-----------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 510.000 | 1.409.616 | 3.860.707 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 23.486  | 153.533   | 114.044   |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 0       | 0         | 0         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 41,00%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE           |
|-------------------|---|
| Tipo di controllo | controllo congiunto - influenza dominante |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, si precisa che il controllo “congiunto” avviene per tramite di FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA (al 41%) unitamente alla CCAA di Torino (al 10%), che coordinano operativamente le proprie decisioni in ordine alla società, esercitando un’influenza dominante.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Società collegata che opera per la realizzazione del Polo Integrato di Sviluppo di Trofarello e Moncalieri (Tecnopolo) nella provincia di Torino. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | si  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | messa in liquidazione della società   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | -   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | si  |

| NOME DEL CAMPO | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE                                     |
|----------------|---|
| Note*          | Le attività di liquidazione (iniziate ad aprile 2018) sono in corso |

\* Campo con compilazione facoltativa

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento allo “**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**”, si precisa che la società, occupandosi della realizzazione e gestione di aree industriali attrezzate, svolge/ha svolto attività analoghe o similari alle seguenti società partecipate (indirette tramite FPP): NORDIND SpA in fall., SAIA SpA in c.p. e SIT Srl.

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 01791360025   |
| <b>Denominazione</b>  | INSEDIAMENTI PRODUTTIVI PIEMONTE SETTENTRIONALE S.P.A.,<br>SIGLABILE NORDIND S.P.A.   |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1994  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  | 2017  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>   |   |
| <b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- con riferimento allo "<b>Stato della società</b>", si precisa che la società è stata dichiarata fallita con sentenza del Tribunale di Vercelli del 13.01.2017, su istanza volontaria per effetto della propria crisi finanziaria e patrimoniale, che ne ha determinato l'impossibilità di continuare la propria attività.</li> </ul> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                  |
|--------------------|------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia           |
| <b>Provincia</b>   | Vercelli         |
| <b>Comune</b>      | Vercelli (VC)    |
| <b>CAP *</b>       | 13100            |
| <b>Indirizzo *</b> | Via Manzoni n. 3 |
| <b>Telefono *</b>  |                  |
| <b>FAX *</b>       |                  |

SCHEDA SOCIETÀ: **NORDINS SpA in fall.**

| NOME DEL CAMPO |                          |
|----------------|--------------------------|
| Email *        | vcf12017@procedurepec.it |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                    |  |
|-----------------------------------|--|
| Attività 1                        | Codice ATECORI 2007: 41.1 – Sviluppo di progetti immobiliari senza costruzione |
| Peso indicativo dell'attività %   | 100%   |
| Attività 2 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 3 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 4 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 5 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP                  |                                       |
|--|---------------------------------------|
| NOME DEL CAMPO   | Anno 2017                             |
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | -                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | -                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | -                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | -                                     |

| NOME DEL CAMPO        | 2017 | 2016     | 2015     | 2014       | 2013     |
|-----------------------|------|----------|----------|------------|----------|
| Approvazione bilancio | no   | no       | no       | sì         | sì       |
| Risultato d'esercizio | n.d. | -840.237 | -449.053 | -2.775.782 | -334.649 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017 | 2016   | 2015 |
|--|------|--------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | n.d. | 50.000 | -    |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | n.d. | 7.433  | 277  |
| di cui Contributi in conto esercizio         | n.d. | 0      | 0    |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 26,30%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE           |
|-------------------|---|
| Tipo di controllo | controllo congiunto - influenza dominante |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, si precisa che il controllo “congiunto” avviene per tramite di FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA (al 26,30%) unitamente al Comune di VC (al 14,38%), che coordinano operativamente le proprie decisioni in ordine alla società, esercitando un’influenza dominante.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Società collegata che operava realizzando e gestendo aree attrezzate per l’insediamento di attività economico-produttive, nonché interventi di ristrutturazione, razionalizzazione e recupero di immobili industriali ed artigianali già esistenti, in particolare nelle zone di Vercelli e Biella; attualmente la società è soggetta a procedura fallimentare |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | -  |

SCHEMA SOCIETÀ: **NORDINS SpA in fall.**

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE                                |
|---|--|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | si   |
| <b>Note*</b>  | La procedura fallimentare, iniziata a gennaio 2017, è in corso |

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento allo “Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”, si precisa che la società, occupandosi della realizzazione e gestione di aree industriali attrezzate, svolge/ha svolto attività analoghe o simili alle seguenti società partecipate (indirette tramite FPP): MONTEPO Srl in liq., SAIA SpA in c.p. e SIT Srl.

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |  |
|--|--|
| Codice Fiscale   | 09969560011  |
| Denominazione  | SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO S.R.L. – SIGLABILE SIT S.R.L. |
| Anno di costituzione della società   | 2008   |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata                              |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.   |
| Altra forma giuridica  |  |
| Stato della società  | La società è attiva  |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  | 2016   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>   |  |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>   |  |
| <b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- con riferimento allo “<b>Stato della società</b>”, si precisa che, in conseguenza della forte tensione finanziaria, la società è stata sottoposta ai provvedimenti di cui all'art.14 D. L.gs. 175/2016 (convenzione di ristrutturazione ex art. 67 della L.Fall. con il sistema bancario e con i principali creditori sociali, siglata il 5 ottobre 2016 e rinnovata il 31.07.2018); in particolare, la convenzione attuale prevede un periodo di moratoria al 31/12/2021, termine fissato per l'esecuzione del piano di risanamento che sottende l'accordo raggiunto con i creditori.</li> </ul> |  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |                    |
|----------------|--------------------|
| Stato          | Italia             |
| Provincia      | Torino             |
| Comune         | Torino (TO)        |
| CAP *          | 10146              |
| Indirizzo *    | Corso Marche n. 79 |
| Telefono *     | 011.7172331        |
| FAX *          | 011.7730349        |

| NOME DEL CAMPO |                        |
|----------------|------------------------|
| Email *        | sitsrl@pec.nethouse.it |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                    |  |
|-----------------------------------|--|
| Attività 1                        | Codice ATECORI 2007: 41.1 – Sviluppo di progetti immobiliari senza costruzioni |
| Peso indicativo dell'attività %   | 100%   |
| Attività 2 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 3 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 4 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 5 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                             |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 6                                     |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1                                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 8.551                                 |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 1 effettivo + 1 supplenti             |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 10.400                                |

| NOME DEL CAMPO               | 2017    | 2016    | 2015   | 2014       | 2013    |
|------------------------------|---------|---------|--------|------------|---------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì      | sì      | sì     | sì         | sì      |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -73.095 | 435.481 | 77.283 | -2.401.533 | -61.466 |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento al “**Numero dei dipendenti**”, si precisa che, nel corso del 2018, il numero dei dipendenti è diminuito di 2 unità; tutti i dipendenti sono a tempo indeterminato.
- con riferimento ai “**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**”, si precisa che l'importo inserito è riferito ai primi 9 mesi del 2017; l'attuale AU, nominato il 26/09/2017, non percepisce compenso.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017    | 2016      | 2015      |
|--|---------|-----------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 185.000 | 1.572.948 | 1.426.480 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 826.894 | 1.265.559 | 797.208   |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 0       | 0         | 0         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 99,60%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

- con riferimento al "Tipo di controllo", si precisa che lo stesso avviene per tramite di FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA (al 99,60%).

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'amministrazione attraverso il conferimento di beni immobili (Art. 4, c. 3)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Società controllata che opera nell'ambito della Programmazione Regionale in coerenza con le linee di pianificazione territoriale ed economica del sistema degli Enti Locali, sviluppando interventi in materia di rilocalizzazione e riutilizzo di aree e di edifici, di realizzazione e gestione di aree attrezzate e complessi immobiliari da destinare all'insediamento di attività economiche e relativi servizi. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | si  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | si  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società   |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>                    | 2021 (termine del piano di risanamento)   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | no  |
| <b>Note*</b>  | <p>La ristrutturazione societaria e le attività di razionalizzazione sono in corso.</p> <p>Valutare la possibilità di aggregazione dei rami d'azienda a valenza amministrativa-tecnica-gestionale con altre società partecipate, per attività di consulenza/service (es. valorizzazione del patrimonio immobiliare residuo e di quello di altre partecipate - interventi di re-industrializzazione)</p> <p>Terminate le fasi di ri-strutturazione e ri-organizzazione societaria, nel caso di perdurante compromissione della piena operatività (ossia nel perdurare della crisi finanziaria di liquidità), occorrerà prendere atto dell'intervenuta possibilità di conseguire l'oggetto sociale, in attuazione delle norma di codice civile.</p> |

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento allo “Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”, si precisa che la società, occupandosi di iniziative di recupero e riutilizzo di aree/complessi immobiliari industriali, svolge attività analoghe o similari alle seguenti società partecipate (indirette tramite FPP): SNOS Srl in liq. e TNE Spa; inoltre, occupandosi anche della realizzazione e gestione di aree industriali attrezzate, svolge attività analoghe o similari alle seguenti società partecipate (indirette tramite FPP): NORDIND SpA in fall., MONTEPO Srl in liq. e SAIA SpA in c.p..

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |   |
|--|---|
| <b>Codice Fiscale</b>  | 00871010039   |
| <b>Denominazione</b>   | SOCIETA' AREE INDUSTRIALI ED ARTIGIANALI - S.A.I.A. S.P.A.                            |
| <b>Anno di costituzione della società</b>  | 1980  |
| <b>Forma giuridica</b>   | Società per azioni  |
| <b>Tipo di fondazione</b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>   |   |
| <b>Stato della società</b>   | Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>   | 2014  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>  |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>  |   |
| <b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- con riferimento allo "<b>Stato della società</b>", si precisa che, in conseguenza della crisi finanziaria e patrimoniale, la società è stata sottoposta ai provvedimenti di cui all'art.14 D. L.gs. 175/2016 (piano di concordato liquidatorio ex art. 160 e ss. L.Fall., depositato presso il Tribunale di Verbania; decreto di omologa emesso il 22 dicembre 2014); in particolare, il piano, la cui durata di esecuzione era stimata in 4 anni e mezzo dall'omologa, con termine al 30 giugno 2018, non ha ancora trovato completa attuazione e, pertanto, sta procedendo oltre i termini previsti.</li> </ul> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                        |
|--------------------|------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                 |
| <b>Provincia</b>   | Verbania               |
| <b>Comune</b>      | Verbania Intra (VB)    |
| <b>CAP *</b>       | 28044                  |
| <b>Indirizzo *</b> | Via Giovanni Canna n.9 |
| <b>Telefono *</b>  |                        |
| <b>FAX *</b>       |                        |

| NOME DEL CAMPO |                      |
|----------------|----------------------|
| Email *        | saiaspa@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                    |  |
|-----------------------------------|--|
| Attività 1                        | Codice ATECORI 2007: 68.1 – Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri |
| Peso indicativo dell'attività %   | 100%   |
| Attività 2 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 3 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 4 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 5 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                             |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 1 (in aspettativa)                    |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 3                                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 1.800                                 |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 effettivi + 2 supplenti             |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 23.000                                |

| NOME DEL CAMPO               | 2017       | 2016     | 2015     | 2014       | 2013       |
|------------------------------|------------|----------|----------|------------|------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì         | sì       | sì       | sì         | sì         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -1.377.725 | -339.271 | -696.739 | -1.208.768 | -23.589.53 |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento ai **“Compensi dei componenti dell’organo di amministrazione”**, si precisa l’importo è relativo ai soli gettoni di presenza (compenso nullo).

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017      | 2016    | 2015    |
|--|-----------|---------|---------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 1.105.674 | 175.200 | 552.500 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 48.803    | 143.578 | 150.488 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 0         | 0       | 0       |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 28,59%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |  |
|--|--|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Società collegata, occupatasi della realizzazione di aree industriali attrezzate in tutto il nord Piemonte ed attualmente soggetta a procedura di concordato preventivo (continua ad operare per la dismissione dei propri asset immobiliari, al fine di ripagare i debiti contratti). |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | -  |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | si   |
| <b>Note*</b>   | La procedura di concordato è in corso  |

\* Campo con compilazione facoltativa

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento allo “**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**”, si precisa che la società, occupandosi della realizzazione e gestione di aree industriali attrezzate, svolge/ha svolto attività analoghe o simili alle seguenti società partecipate (indirette tramite FPP): NORDIND SpA in fall., MONTEPO Srl in liq. e SIT Srl.

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |  |
|--|--|
| <b>Codice Fiscale</b>  | 08480110017  |
| <b>Denominazione</b>   | SNOS SPAZI PER NUOVE OPPORTUNITA' DI SVILUPPO S.R.L.,<br>SIGLABILE SNOS S.R.L. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>  | 2002   |
| <b>Forma giuridica</b>   | Società a responsabilità limitata  |
| <b>Tipo di fondazione</b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Altra forma giuridica</b>   |  |
| <b>Stato della società</b>   | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento              |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>   | 2014   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>  |  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>  |  |
| <b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- con riferimento allo <b>"Stato della società"</b>, si precisa che si è proceduto con la messa in liquidazione della società, in conseguenza dell'esaurimento della sua finalità istituzionale (l'attività è concentrata sulla vendita dei lotti residui nelle aree realizzate) e per effetto della propria crisi finanziaria e patrimoniale, che ne ha determinato l'impossibilità di continuare la propria attività; si stima che le attività liquidatorie possano concludersi entro il 2019.</li> </ul> |  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                    |
|--------------------|--------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia             |
| <b>Provincia</b>   | Torino             |
| <b>Comune</b>      | Torino (TO)        |
| <b>CAP *</b>       | 10146              |
| <b>Indirizzo *</b> | Corso Marche n. 79 |
| <b>Telefono *</b>  | 011 7172321        |
| <b>FAX *</b>       | 011.7730381        |

| NOME DEL CAMPO |                   |
|----------------|-------------------|
| Email *        | snos@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                    |  |
|-----------------------------------|--|
| Attività 1                        | Codice ATECORI 2007: 68.1 – Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri |
| Peso indicativo dell'attività %   | 100%   |
| Attività 2 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 3 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 4 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 5 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP |  |
|---------------------------------------|--|
|---------------------------------------|--|

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2017                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 0                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 1 (liquidatore societario)            |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 12.500                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 1 effettivo                           |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 5.000                                 |

| NOME DEL CAMPO        | 2017     | 2016 | 2015      | 2014       | 2013     |
|-----------------------|----------|------|-----------|------------|----------|
| Approvazione bilancio | sì       | sì   | sì        | sì         | sì       |
| Risultato d'esercizio | -229.287 | -789 | 4.634.632 | -4.164.849 | -114.456 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017    | 2016    | 2015      |
|--|---------|---------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 187.500 | 0       | 1.050.005 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 590.514 | 141.930 | 4.602.458 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 0       | 0       | 0         |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 51,00%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

- con riferimento al "Tipo di controllo", si precisa che lo stesso avviene per tramite di FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA (al 51%).

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Società controllata, attualmente posta in liquidazione, che operava con la finalità di realizzare due iniziative di recupero industriale nell'area metropolitana torinese (area ex-Officine Savigliano a Torino, zona "Spina 3" e riqualificazione urbana del complesso industriale delle ex-Acciaierie Ferrero, a Settimo Torinese-TO). |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | -  |

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|--|---------------------------------|
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018? | si                              |
| Note*  | La liquidazione è in corso      |

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento allo “Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”, si precisa che la società, occupandosi di iniziative di recupero e riutilizzo di aree/complessi immobiliari industriali, svolge/ha svolto attività analoghe o similari alle seguenti società partecipate (indirette tramite FPP): SIT Srl e TNE Spa.

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |   |
|--|---|
| Codice Fiscale   | 09219460012   |
| Denominazione  | TORINO NUOVA ECONOMIA S.P.A. – , SIGLABILE T.N.E. S.P.A.                              |
| Anno di costituzione della società   | 2005  |
| Forma giuridica  | Società per azioni  |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.  |
| Altra forma giuridica  |   |
| Stato della società  | Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  | 2018  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>   |   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>   |   |
| <b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- con riferimento allo “<b>Stato della società</b>”, si precisa che, in conseguenza della forte tensione finanziaria, la società è stata sottoposta ai provvedimenti di cui all'art.14 D. L.gs. 175/2016 (domanda di concordato ex art. 161 - 6° comma L. Fall. depositata il 05.04.2018); in particolare, il piano prevede un concordato in continuità sino al 2023; attualmente si attende l’udienza di omologa fissata per il 15/01/2019.</li> </ul> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |                   |
|----------------|-------------------|
| Stato          | Italia            |
| Provincia      | Torino            |
| Comune         | Torino (TO)       |
| CAP *          | 10144             |
| Indirizzo *    | Via Livorno n. 60 |
| Telefono *     | 011.067.6911      |
| FAX *          | 011.067.6633      |

| NOME DEL CAMPO |                                     |
|----------------|-------------------------------------|
| Email *        | postatne@pec.torinonuovaeconomia.it |

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                    |  |
|-----------------------------------|--|
| Attività 1                        | Codice ATECORI 2007: 41.2 – Costruzione di edifici residenziali e non residenziali |
| Peso indicativo dell'attività %   | 100%   |
| Attività 2 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 3 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 4 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 5 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP |  |
|---------------------------------------|--|
|---------------------------------------|--|

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2017                             |
|--|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 5                                     |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 1                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 57.043                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3 effettivi + 2 supplenti             |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 24.873                                |

| NOME DEL CAMPO        | 2017       | 2016      | 2015       | 2014    | 2013       |
|-----------------------|------------|-----------|------------|---------|------------|
| Approvazione bilancio | sì         | sì        | sì         | sì      | sì         |
| Risultato d'esercizio | -7.147.271 | 1.475.822 | -1.754.700 | 710.065 | -2.204.642 |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento ai "Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione", si precisa che l'importo inserito è riferito al CdA per i primi 7 mesi del 2017 e dopo all'AU; inoltre, si precisa che euro 54.543 sono relativi al compenso e che euro 2.500 sono relativi ai gettoni di presenza

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017      | 2016       | 2015      |
|--|-----------|------------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 473.899   | 21.085.000 | 425.000   |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 2.108.039 | 34.847     | 1.005.775 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 1.422.275 | 0          | 1.003.610 |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 48,86%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE           |
|-------------------|---|
| Tipo di controllo | controllo congiunto - influenza dominante |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, si precisa che il controllo “congiunto” avviene per tramite di FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA (al 48,86%) unitamente a FCT Holding del Comune di TO (al 48,86%), che coordinano operativamente le proprie decisioni in ordine alla società, esercitando un’influenza dominante.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'amministrazione attraverso il conferimento di beni immobili (Art. 4, c. 3)  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Società gestita in nome e per conto della Regione Piemonte, che svolge la propria missione attuando progetti e programmi di valorizzazione e riqualificazione urbana di interesse Regionale (attualmente riqualifica e valorizza le aree acquisite da Fiat S.p.A., per la realizzazione del Polo Tecnologico di Mirafiori e la riconversione del Campo Volo di Collegno). La società ha depositato domanda di concordato preventivo ex art. 161, 6° c. L.Fall. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | si   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | si   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | si   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| <b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(10)</sup>                                 | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>                    | 2023 (Termine previsto dal piano di concordato)   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | si  |
| <b>Note*</b>  | <p>Si attende l'udienza di omologa del concordato, fissata il 19/01/2019.</p> <p>Valutare la possibilità di aggregazione dei rami d'azienda a valenza amministrativa-tecnica-gestionale con altre società partecipate, per attività di consulenza/service (es. valorizzazione del patrimonio immobiliare residuo e di quello di altre partecipate - interventi di re-industrializzazione)</p> <p>Terminate le fasi di ri-strutturazione e ri-organizzazione societaria, nel caso di perdurante compromissione della piena operatività (ossia nel perdurare della crisi finanziaria di liquidità), occorrerà prendere atto dell'intervenuta possibilità di conseguire l'oggetto sociale, in attuazione delle norma di codice civile.</p> |

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento allo “Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”, si precisa che la società, occupandosi di iniziative di recupero e riutilizzo di aree/complessi immobiliari industriali, svolge attività analoghe o similari alle seguenti società partecipate (indirette tramite FPP): SNOS Srl in liq. e SIT Srl.

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                            |
|---|----------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02654340047                |
| <b>Denominazione</b>  | AGENZIA DI POLLENZO S.P.A. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1998                       |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni         |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.     |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                            |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva        |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                            |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                            |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                            |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                         |
| <b>Provincia</b>   | Cuneo                          |
| <b>Comune</b>      | Frazione Pollenzo – Bra (CN)   |
| <b>CAP *</b>       | 12060                          |
| <b>Indirizzo *</b> | Piazza Vittorio Emanuele n. 13 |
| <b>Telefono *</b>  | +39.0172.458416                |
| <b>FAX *</b>       | +39.0172.458417                |
| <b>Email *</b>     | agenziadipollenzo@pec.it       |

\*campo con compilazione facoltativa

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO                           |   |
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA    |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO                           |   |
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto) |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>  |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi   |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 2   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 7   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 0 (solo il Presidente per specifici incarichi conferiti ha un compenso complessivo di euro 28.230, non sono previsti gettoni di presenza) |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 effettivi + 2 supplenti   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 13.832  |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 56.250      | 85.636      | 81.438      | 117.979     | 31.430      |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 936.669 | 931.399 | 934.389 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 27.525  | 22.065  | 13.382  |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0       | 0       | 0       |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 24,88%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE   |   |
|--|---|
| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) - La Società si è occupata del recupero immobiliare dell'ex tenuta reale di Pollenzo; terminata la fase di costruzione e ristrutturazione si occupa della gestione, valorizzazione e salvaguardia di tale compendio immobiliare che è stato iscritto tra i siti della Lista del Patrimonio Mondiale dell'Umanità dell'UNESCO. |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | Scegliere un elemento.  |

| NOME DEL CAMPO | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|----------------|---|
| <b>Note*</b>   | <p>L'azione da intraprendere prevista nel piano è "mantenere, con razionalizzazione della governance. Mantenimento, proseguendo nell'attenta salvaguardia di tale Residenza Sabauda, al fine di preservarne le caratteristiche peculiari, tutelando e valorizzando tale patrimonio di interesse architettonico, artistico e archeologico".</p> <p>Con l'approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2018 verrà sottoposto agli azionisti la proposta di modifica statutaria al fine di prevedere la figura dell'Amministratore Unico quale Organo amministrativo.</p> |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 02019530068   |
| <b>Denominazione</b>  | EXPO PIEMONTE SRL   |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 2003  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società a responsabilità limitata                                 |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  | 2018  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                          |
|--------------------|--------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                   |
| <b>Provincia</b>   | ALESSANDRIA              |
| <b>Comune</b>      | VALENZA                  |
| <b>CAP *</b>       | 15048                    |
| <b>Indirizzo *</b> | Strada del Gioiello n. 1 |
| <b>Telefono *</b>  |                          |
| <b>FAX *</b>       |                          |
| <b>Email *</b>     | expopiemonte@pec.it      |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 82.3 – Organizzazione di convegni e fiere |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |



|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi                         |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 0   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1; dal 9 maggio 2018 la società è stata messa in liquidazione |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 6.667 (non sono previsti gettoni di presenza)                 |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 10.000  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017     | 2016       | 2015       | 2014     | 2013     |
|------------------------------|----------|------------|------------|----------|----------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì       | sì         | sì         | sì       | sì       |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -323.810 | -4.689.094 | -8.686.487 | -938.145 | -922.787 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 0       | 0       | 7.643   |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 632.816 | 341.413 | 294.006 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0       | 0       | 14.821  |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività assicurative".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 39,89%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE  |  |
|---|--|
| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)  |
| Descrizione dell'attività   | La Società si è occupata della costruzione di un complesso di edifici e opere, sito nel comune di Valenza da adibirsi a struttura fieristica ed espositiva polifunzionale e della sua successiva gestione. |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no   |
| Esito della ricognizione  | razionalizzazione  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | messa in liquidazione della società  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   | Dicembre 2019  |
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?  | no   |
| Note*   | la Società in data 9 maggio 2018 è stata messa in liquidazione   |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |                                   |
|--|-----------------------------------|
| Codice Fiscale   | 07571460018                       |
| Denominazione  | LA TUNO SRL                       |
| Anno di costituzione della società   | 1998                              |
| Forma giuridica  | Società a responsabilità limitata |
| Tipo di fondazione   | Scegliere un elemento.            |
| Altra forma giuridica  |                                   |
| Stato della società  | La società è attiva               |
| Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>  |                                   |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   |                                   |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> |                                   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO |                           |
|----------------|---------------------------|
| Stato          | Italia                    |
| Provincia      | TORINO                    |
| Comune         | Perosa Argentina          |
| CAP *          | 10063                     |
| Indirizzo *    | Via Roma n. 22            |
| Telefono *     |                           |
| FAX *          |                           |
| Email *        | la.tuno@cert.alpimedia.it |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 91.02 – Attività di musei |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   |  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

| NOME DEL CAMPO               | Anno 2017                             |
|------------------------------|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta | Attività produttive di beni e servizi |

| NOME DEL CAMPO   | Anno 2017 |
|--|-----------|
| Numero medio di dipendenti                             | 5         |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3         |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 0         |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 0         |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 0         |

| NOME DEL CAMPO        | 2017   | 2016    | 2015 | 2014    | 2013 |
|-----------------------|--------|---------|------|---------|------|
| Approvazione bilancio | sì     | sì      | sì   | sì      | sì   |
| Risultato d'esercizio | -1.852 | -10.781 | 158  | -56.096 | 147  |



### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 172.311 | 132.080 | 132.882 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 121.511 | 143.011 | 184.444 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 81.500  | 67.500  | 83.000  |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 59,14%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | gestione dell'Ecomuseo regionale delle Miniere e della Valle Germanasca  |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |  |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no   |
| <b>Note*</b>   | L'azione da intraprendere prevede la "Liquidazione della Società se entro il 31 dicembre 2017 non sia approvata dall'Assemblea dei soci la trasformazione in Fondazione"; l'assemblea dei soci di La tuno in data 21 dicembre 2017 ha deliberato la trasformazione in Fondazione La tuno – Miniere e Alpi del Piemonte Valli Chisone e Germanasca. |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                        |
|---|------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 01868740026            |
| <b>Denominazione</b>  | MONTEROSA 2000 SPA     |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1996                   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni     |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento. |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                        |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva    |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                        |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                        |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                        |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                      |
|--------------------|----------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia               |
| <b>Provincia</b>   | Vercelli             |
| <b>Comune</b>      | Alagna Valsesia      |
| <b>CAP *</b>       | 13021                |
| <b>Indirizzo *</b> | Frazione Bonda n. 19 |
| <b>Telefono *</b>  | 0163-922922          |
| <b>FAX *</b>       | 0163-922663          |
| <b>Email *</b>     | monterosa2000@pec.it |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 49.39.01 – Gestioni di funicolari, ski-lift e seggiovie se non facenti parte dei sistemi di transito urbano o suburnano |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   |  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>   |
|---|--|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi  |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 8 fissi a tempo indeterminato e 34 stagionali  |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 16.080 ( di cui euro 15.000 quale compenso al Presidente e Amministratore Delegato e euro 1.080 quali gettoni di presenza) |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 effettivi + 2 supplenti  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 21.840   |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 50.219      | -160.764    | 3.179       | -605.032    | -508.212    |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 2.875.205 | 2.376.858 | 2.546.997 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 741.142   | 740.354   | 716.643   |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 370.000   | 456.775   | 433.966   |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |



### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 38,50%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--|---|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No  |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | realizzazione e gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva esercitati in aree montane (Art. 4, c. 7)   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | La Società ha per oggetto sociale la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva del Monte Rosa, versante di Alagna Valsesia |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |   |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no  |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no  |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no  |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no  |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | mantenimento senza interventi   |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   |   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no  |
| <b>Note*</b>   | L'azione da intraprendere prevede il mantenimento, proseguendo con la realizzazione del Piano Industriale.  |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 03079030015   |
| <b>Denominazione</b>  | CONSORZIO VILLA GUALINO scrI                                      |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1990  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile a responsabilità limitata                      |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  | 2011  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                             |
| <b>Provincia</b>   | TORINO                             |
| <b>Comune</b>      | TORINO                             |
| <b>CAP *</b>       |                                    |
| <b>Indirizzo *</b> |                                    |
| <b>Telefono *</b>  |                                    |
| <b>FAX *</b>       |                                    |
| <b>Email *</b>     | consorziovillagualino@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

|  |
|--|
| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: SOCIETA' INATTIVA |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   |  |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                             |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 0                                     |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1 LIQUIDATORE                         |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 15.600 (compenso senza gettone)       |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 1                                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 7.000                                 |

| NOME DEL CAMPO               | 2017    | 2016     | 2015    | 2014    | 2013    |
|------------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì      | sì       | sì      | sì      | sì      |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -14.986 | -116.307 | -68.026 | -65.568 | -84.250 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017   | 2016   | 2015   |
|---|--------|--------|--------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 0      | 0      | 0      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 52.715 | 46.938 | 18.173 |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0      | 0      | 0      |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 73,66%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|-------------------|--|
| Tipo di controllo | controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |



### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | nessuna attività   |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   |  |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | messa in liquidazione della società  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | 31.12.2018   |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | si   |
| <b>Note*</b>   | Alla data di compilazione della scheda è in corso l'iscrizione a registro imprese della cancellazione della società. |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 08925090014   |
| <b>Denominazione</b>  | VILLA MELANO  |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 2004  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni  |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  | 2017  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                                  |
|--------------------|----------------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                           |
| <b>Provincia</b>   | TORINO                           |
| <b>Comune</b>      | RIVOLI                           |
| <b>CAP *</b>       | 10098                            |
| <b>Indirizzo *</b> | Corso Francia n. 98              |
| <b>Telefono *</b>  |                                  |
| <b>FAX *</b>       |                                  |
| <b>Email *</b>     | villa.melano.rivoli@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

|  |
|--|
| <b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO                           |   |
|--|---|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 55.10.00 – Alberghi e strutture simili |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   |   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                                     |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi         |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 0   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 8.707 (non sono previsti gettoni di presenza) |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 effettivi + 2 supplenti                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 20.420  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017    | 2016     | 2015       | 2014     | 2013     |
|------------------------------|---------|----------|------------|----------|----------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì      | sì       | sì         | sì       | sì       |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -57.760 | -247.152 | -7.600.932 | -172.504 | -136.173 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017    | 2016 | 2015 |
|---|---------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 0       | 0    | 0    |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 182.900 | 1    | 1    |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | 0       | 0    | 0    |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>    |      |      |      |
| <b>I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b> |      |      |      |
| <b>II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>   |      |      |      |
| <b>II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b> |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|--|---------------------------------|
| <b>Tipologia di Partecipazione</b>                               | Partecipazione indiretta        |
| <b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>                              |                                 |
| <b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>                     | 09665690013                     |
| <b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| <b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b> | 35,59%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO           | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|--------------------------|---|
| <b>Tipo di controllo</b> | controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti |

| NOME DEL CAMPO | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|----------------|---|
| <b>Nota</b>    | Dopo l'abbattimento di capitale e l'uscita dalla compagine sociale dei soci privati, Finpiemonte Partecipazioni e SCR Piemonte detengono il 83,75% del capitale |

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | recupero e trasformazione in struttura turistico ricettiva del compendio immobiliare Villa Melano      |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | scioglimento della società   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | Proseguire con la messa in liquidazione della società e cancellazione della stessa entro il 30.06.2019 |



| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | no                              |
| <b>Note*</b>  |                                 |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |  |
|---|--|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 80103360014  |
| <b>Denominazione</b>  | EUROFIDI – SOCIETA' CONSORTILE DI GARANZIA COLLETTIVA FIDI S.C. A R.L.,<br>SIGLABILE EUROFIDI S.C.R.L. |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1979   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile a responsabilità limitata   |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.   |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |  |
| <b>Stato della società</b>  | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento                                      |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  | 2016   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |  |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |  |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                            |
|--------------------|----------------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia                     |
| <b>Provincia</b>   | TORINO                     |
| <b>Comune</b>      | TORINO                     |
| <b>CAP *</b>       | 10152                      |
| <b>Indirizzo *</b> | VIA PERUGIA 56             |
| <b>Telefono *</b>  |                            |
| <b>FAX *</b>       |                            |
| <b>Email *</b>     | eurofidiscarl@legalmail.it |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |   |
|--|---|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 64.92.01 – Attività dei consorzi di garanzia collettiva fidi |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 90 %  |
| <b>Attività 2 *</b>                      | Codice ATECORI 2007: 82.11.02 – Gestione di uffici temporanei, uffici residence   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> | 10%   |
| <b>Attività 3 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |
| <b>Attività 4 *</b>                      |   |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |   |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>                               |
|---|--|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività bancarie e finanziarie                |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 41   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 2 (liquidatori)                                |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 129.329(non sono presenti gettoni di presenza) |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 EFFETTIVI + 2 SUPPLEMENTI                    |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 62.171   |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -35.875     | -14.476.640 | -51.221.253 | -7.547.041  | -27.048.558 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio         |      |      |      |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017    | 2016      | 2015       |
|--|---------|-----------|------------|
| Interessi attivi e proventi assimilati | 305.053 | 553.346   | 679.107    |
| Commissioni attive                     | 659.223 | 9.543.919 | 22.666.195 |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 19,36%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | attività di garanzia collettiva dei fidi ed i servizi annessi o strumentali              |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | messa in liquidazione della società  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | 2022, se si riusciranno a vendere le garanzie in bonis (che hanno scadenze sino al 2031) |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no   |



| NOME DEL CAMPO | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|----------------|--|
| <b>Note*</b>   | L'Assemblea dei soci del 26 ottobre 2018 ha deliberato l'approvazione del programma di liquidazione dalla quale emerge che l'attivo netto residuale disponibile per i creditori bancari della Società, deducendo quanto spettante alle banche creditrici sui fondi rischi risultanti dai conti correnti vincolati, consentirà il pagamento di una percentuale del totale dei crediti vantati dalle singole banche oggi sia prudenzialmente stimabile in un intorno del 40%, percentuale che potrà subire una variazione in +/- 4%. |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO   |   |
|--|---|
| <b>Codice Fiscale</b>  | 02823950049   |
| <b>Denominazione</b>   | FINGRANDA S.P.A.  |
| <b>Anno di costituzione della società</b>  | 2001  |
| <b>Forma giuridica</b>   | Società per azioni  |
| <b>Tipo di fondazione</b>  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Altra forma giuridica</b>   |   |
| <b>Stato della società</b>   | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>   | 2018  |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>  |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>  |   |
| <b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>  |   |
| <p>con riferimento allo <b>“Stato della società”</b>, si precisa che, ad luglio 2018, si è proceduto con la messa in liquidazione della società, in conseguenza dell’esaurimento della sua finalità istituzionale (l’attività è concentrata sulla vendita dei lotti residui nelle aree industriali realizzate) e per violazione del disposto ex art.20, c.2, l. b) e d) del TUSP; si stima che le attività liquidatorie possano concludersi entro il 2019.</p> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |             |
|--------------------|-------------|
| <b>Stato</b>       | Italia      |
| <b>Provincia</b>   | CUNEO       |
| <b>Comune</b>      | CUNEO       |
| <b>CAP *</b>       | 12020       |
| <b>Indirizzo *</b> | Via Bra, 77 |
| <b>Telefono *</b>  | 0171 605203 |
| <b>FAX *</b>       |             |

| NOME DEL CAMPO |  |
|----------------|--|
| Email *        | <a href="mailto:fingranda@legalmail.it">fingranda@legalmail.it</a> |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                    |  |
|-----------------------------------|--|
| Attività 1                        | Codice ATECORI 2007: 70.21 – Pubbliche relazioni e comunicazione |
| Peso indicativo dell'attività %   | 100%   |
| Attività 2 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 3 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |
| Attività 4 *                      |  |
| Peso indicativo dell'attività % * |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

|  |
|--|
| <b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b> |
|--|

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017   |
|---|---|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding) |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 0   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 1   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 5.000 €   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3 sindaci effettivi + 2 sindaci supplenti   |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 13.915 €  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017       | 2016       | 2015      | 2014       | 2013       |
|------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì         | sì         | sì        | sì         | sì         |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | -144.851 € | -119.306 € | -219.260€ | -199.129 € | -229.107 € |

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

con riferimento al “**Numero dei componenti dell’organo di amministrazione**”, si precisa che da luglio 2018 è presente un liquidatore societario.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio         |      |      |      |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

| NOME DEL CAMPO  | 2017     | 2016     | 2015     |
|---|----------|----------|----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  | 1.500 €  | 68.000 € | 39.500 € |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   | 44 €     | 1.359 €  | 4 €      |
| di cui Contributi in conto esercizio  | -        | -        | -        |
| C15) Proventi da partecipazioni   | -        | -        | -        |
| C16) Altri proventi finanziari  | 10.152 € | 11.162 € | 15.254 € |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   | -        | -        | -        |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni | -        | -        | -        |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 09665690013                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA  |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 46.55 %                         |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE           |
|-------------------|---|
| Tipo di controllo | controllo solitario - influenza dominante |

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|--|---------------------------------|
| <b>Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione</b>  |                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- con riferimento al “<b>Tipo di controllo</b>”, si precisa che il controllo” solitario – influenza dominante” avviene per tramite di FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA che detenendo il 46.55% dell’azionariato (maggioranza relativa) rappresenta appunto un’influenza dominante rispetto al rimanente azionariato diffuso (che molte volte non interviene in assemblea dei soci) configurando in alcune occasioni un controllo di fatto.</li> </ul> |                                 |

### INFORMAZIONIED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE                                      |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5) |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Holding di partecipazioni  |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | messa in liquidazione della società                                  |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | Entro il 2018  |



| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|---|--|
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b> | si   |
| <b>Note*</b>  | La misura di razionalizzazione “messa in liquidazione” è stata avviata entro i termini previsti, la conclusione dell’iter è previsto nel 2019. |

\* Campo con compilazione facoltativa

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |   |
|---|---|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 00167340041                                     |
| <b>Denominazione</b>  | BENE BANCA CREDITO COOPERATIVO DI BENE VAGIENNA |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1897  |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società cooperativa                             |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.                          |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |   |
| <b>Stato della società</b>  | attiva  |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |   |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |   |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |   |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                   |
|--------------------|-------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia            |
| <b>Provincia</b>   | CUNEO             |
| <b>Comune</b>      | BENE VAGIENNA     |
| <b>CAP *</b>       | 12041             |
| <b>Indirizzo *</b> | PIAZZA BOTERO N.7 |
| <b>Telefono *</b>  |                   |
| <b>FAX *</b>       |                   |
| <b>Email *</b>     |                   |

\*campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO                           |                            |
|--|----------------------------|
| <b>Attività 1</b>                        | BANCA DI CREDITO OPERATIVO |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%                       |
| <b>Attività 2 *</b>                      |                            |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |                            |
| <b>Attività 3 *</b>                      |                            |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |                            |
| <b>Attività 4 *</b>                      |                            |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |                            |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO   |                        |
|--|------------------------|
| <b>Società in house</b>  | no                     |
| <b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>   | Scegliere un elemento. |
| <b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>                     | Scegliere un elemento. |
| <b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>   |                        |
| <b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>   | Scegliere un elemento. |
| <b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>   |                        |
| <b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b> | Scegliere un elemento. |
| <b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>      |                        |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>   | no                     |
| <b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>        | no                     |
| <b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>  |                        |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| <b>NOME DEL CAMPO</b>   | <b>Anno 2017</b>                |
|---|---------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività bancarie e finanziarie |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 30.103                          |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 9                               |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 235.000                         |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3                               |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 93.000                          |

| <b>NOME DEL CAMPO</b>        | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì          | sì          | sì          | sì          | sì          |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 427.574     | 1.574.535   | 1.225.319   | 304.976     | (7.825.659) |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio         |      |      |      |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017       | 2016       | 2015       |
|--|------------|------------|------------|
| Interessi attivi e proventi assimilati | 15.079.151 | 17.534.672 | 21.085.371 |
| Commissioni attive                     | 6.816.617  | 6.664.227  | 6.511.575  |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 03717710010                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | SITO Spa                        |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 0,011                           |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE   |
|---|---|
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No  |
| Attività svolta dalla Partecipata   | attività diversa dalle precedenti   |
| Descrizione dell'attività   | Attività bancaria   |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |   |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no  |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no  |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no  |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no  |
| Esito della ricognizione  | mantenimento senza interventi   |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | Scegliere un elemento.  |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   |   |
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?  | Scegliere un elemento.  |
| <b>Note*</b>  | La partecipazione risulta indispensabile per poter operare con la Banca ; ove venisse dismessa la partecipazione la banca potrebbe revocare l'attuale fido per elasticità di cassa rilasciato senza garanzie di Euro 1.030.000. |

\* Campo con compilazione facoltativa



### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                               |
|---|-------------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 07739430010                   |
| <b>Denominazione</b>  | SITO LOGISTICA S.C.P.A.       |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 1999                          |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società consortile per azioni |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento.        |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                               |
| <b>Stato della società</b>  | La società è attiva           |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                               |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                               |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                               |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |                      |
|--------------------|----------------------|
| <b>Stato</b>       | Italia               |
| <b>Provincia</b>   | TORINO               |
| <b>Comune</b>      | TORINO               |
| <b>CAP *</b>       | 10100                |
| <b>Indirizzo *</b> | CORSO VINZAGLIO N.16 |
| <b>Telefono *</b>  |                      |
| <b>FAX *</b>       |                      |
| <b>Email *</b>     |                      |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 52.21.10 – Gestione infrastrutture ferroviarie – Gestione terminal intermodale sito e attività di logistica |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017  |
|---|--|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi  |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 10,6   |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 6  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 86.273 euro<br>Nota: la cifra esposta è costituita per euro 71.449 da emolumenti degli amministratori con deleghe, per euro 11.333 da gettoni di presenza corrisposti ai consiglieri e per euro 3.491 da contributi INPS sui compensi. |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3  |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 11.232 euro  |

| NOME DEL CAMPO               | 2017      | 2016   | 2015    | 2014   | 2013   |
|------------------------------|-----------|--------|---------|--------|--------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì        | sì     | sì      | sì     | sì     |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | (252.036) | 57.478 | 107.278 | 98.141 | 60.645 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                                      | 2017      | 2016      | 2015      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b> | 2.042.292 | 1.493.031 | 1.451.007 |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>                  | 177.063   | 71.372    | 16.910    |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>         | =====     | =====     | =====     |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO   | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| <b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>  |      |      |      |
| <b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>   |      |      |      |
| <b>di cui Contributi in conto esercizio</b>  |      |      |      |
| <b>C15) Proventi da partecipazioni</b>   |      |      |      |
| <b>C16) Altri proventi finanziari</b>  |      |      |      |
| <b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>   |      |      |      |
| <b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b> |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                                | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| <b>Interessi attivi e proventi assimilati</b> |      |      |      |
| <b>Commissioni attive</b>                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 03717710010                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | SITO Spa                        |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 26%                             |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

| NOME DEL CAMPO   | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
|--|--|
| <b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>  | No   |
| <b>Attività svolta dalla Partecipata</b>   | attività diversa dalle precedenti  |
| <b>Descrizione dell'attività</b>   | Gestione terminal intermodale di SITO Spa ed attività logistica.   |
| <b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>  |  |
| <b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>  | no   |
| <b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>   | no   |
| <b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>   | no   |
| <b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b> | no   |
| <b>Esito della ricognizione</b>  | razionalizzazione  |
| <b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>  | cessione della partecipazione a titolo oneroso   |
| <b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>   | <p>La razionalizzazione è stata collegata a quella delle quote detenute nelle società di gestione interportuali, per le quali è stata verificata da parte della Regione Piemonte attraverso la sua controllata Finpiemonte Partecipazioni, la fattibilità di una valorizzazione aggregata attraverso una sub-holding di settore.</p> <p>Il termine ultimo entro il quale la Regione Piemonte dovrà pronunciarsi sulla fattibilità della sub-holding è il 31/12/2018: in caso di esito negativo, SITO procederà con la dismissione della quota.</p> |
| <b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>  | no   |

| NOME DEL CAMPO | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|----------------|---------------------------------|
| Note*          |                                 |

\* Campo con compilazione facoltativa



### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO  |                        |
|---|------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b>   | 08645111009            |
| <b>Denominazione</b>  | UIRNET S.P.A.          |
| <b>Anno di costituzione della società</b>   | 2005                   |
| <b>Forma giuridica</b>  | Società per azioni     |
| <b>Tipo di fondazione</b>   | Scegliere un elemento. |
| <b>Altra forma giuridica</b>  |                        |
| <b>Stato della società</b>  | attiva                 |
| <b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>  |                        |
| <b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>                                   |                        |
| <b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b> |                        |

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO     |             |
|--------------------|-------------|
| <b>Stato</b>       | Italia      |
| <b>Provincia</b>   | ROMA        |
| <b>Comune</b>      | ROMA        |
| <b>CAP *</b>       | 00198       |
| <b>Indirizzo *</b> | VIA PO N.12 |
| <b>Telefono *</b>  |             |
| <b>FAX *</b>       |             |
| <b>Email *</b>     |             |

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

| NOME DEL CAMPO                           |  |
|--|--|
| <b>Attività 1</b>                        | Codice ATECORI 2007: 62.09.09 – Realizzazione di un sistema hardware e software per la gestione della rete logistica nazionale |
| <b>Peso indicativo dell'attività %</b>   | 100%   |
| <b>Attività 2 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 3 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |
| <b>Attività 4 *</b>                      |  |
| <b>Peso indicativo dell'attività % *</b> |  |

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

| NOME DEL CAMPO  |    |
|---|----|
| Società in house  | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>   | no |
| Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016   |    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)   | no |
| Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>   |    |
| La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato | no |
| Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>      |    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)   | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)        | no |
| Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>  |    |

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

| NOME DEL CAMPO  | Anno 2017                             |
|---|---------------------------------------|
| <b>Tipologia di attività svolta</b>                           | Attività produttive di beni e servizi |
| <b>Numero medio di dipendenti</b>                             | 14                                    |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>   | 5                                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b> | 340.751 euro                          |
| <b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>         | 3                                     |
| <b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>       | 51.735 euro                           |

| NOME DEL CAMPO               | 2017    | 2016    | 2015   | 2014  | 2013   |
|------------------------------|---------|---------|--------|-------|--------|
| <b>Approvazione bilancio</b> | sì      | sì      | sì     | sì    | sì     |
| <b>Risultato d'esercizio</b> | 272.577 | 149.345 | 17.986 | 9.210 | 43.587 |

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

| NOME DEL CAMPO                               | 2017      | 2016      | 2015      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni |           |           |           |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                  | 2.870.061 | 3.581.049 | 3.781.915 |
| di cui Contributi in conto esercizio         | 2.395.476 | 937.811   | 659.282   |

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |      |      |      |
| A5) Altri Ricavi e Proventi   |      |      |      |
| di cui Contributi in conto esercizio  |      |      |      |
| C15) Proventi da partecipazioni   |      |      |      |
| C16) Altri proventi finanziari  |      |      |      |
| C17 bis) Utili e perdite su cambi   |      |      |      |
| D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni |      |      |      |

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

| NOME DEL CAMPO                         | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------|------|------|
| Interessi attivi e proventi assimilati |      |      |      |
| Commissioni attive                     |      |      |      |

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

| NOME DEL CAMPO  | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|------|------|------|
| I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione    |      |      |      |
| I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |
| II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione   |      |      |      |
| II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione |      |      |      |

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|---|---------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                               | Partecipazione indiretta        |
| Quota diretta <sup>(5)</sup>                              |                                 |
| Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>                     | 03717710010                     |
| Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>          | SITO Spa                        |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup> | 2,639%                          |

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

| NOME DEL CAMPO    | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE |
|-------------------|---------------------------------|
| Tipo di controllo | nessuno                         |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE  |  |
|---|--|
| NOME DEL CAMPO  | INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE  |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?  | No   |
| Attività svolta dalla Partecipata   | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)  |
| Descrizione dell'attività   | UIRNet è il soggetto attuatore unico per la realizzazione del sistema di gestione della logistica nazionale  |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>  |  |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)  | no   |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)   | no   |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)   | no   |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup> | no   |
| Esito della ricognizione  | mantenimento senza interventi  |
| Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>  | Scegliere un elemento.   |
| Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>   |  |
| Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?  | Scegliere un elemento.   |
| <b>Note*</b>  | La necessità di mantenere la quota discende dal vincolo per Uirnet di mantenere la maggioranza assoluta in capo alle società di gestione interportuale e alle autorità portuali. |

\* Campo con compilazione facoltativa