

Deliberazione della Giunta Regionale 27 giugno 2016, n. 19-3529

Piano Operativo di razionalizzazione delle Società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute ai sensi della Legge 23 dicembre 2014, n. 190, art. 1 comma 611 e 612 - I Aggiornamento trimestrale Giugno 2016.

A relazione dell'Assessore De Santis:

In ottemperanza al disposto normativo di cui alla Legge 23 dicembre 2014, n. 190, art. 1 comma 612, con DGR 17 – 3085 del 29 marzo 2016 sono stati approvati rispettivamente il Piano Operativo e la relazione annuale sui risultati conseguiti al 31 marzo 2016.

Nella suddetta deliberazione è stato anche disposto di proseguire nei prossimi dodici mesi, ossia fino a marzo 2017, il monitoraggio e l'aggiornamento Trimestrale del Piano.

Ritenuto di evidenziare, negli allegati alla presente, le sole variazioni intervenute semplificando la struttura formale del Piano.

Dato atto che l'aggiornamento consta dei seguenti documenti:

- Allegato I: Aggiornamento delle Società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalla Regione Piemonte;
- Allegato II: Tabelle costi di Funzionamento e Key Financial delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalla Regione Piemonte.

Ambedue gli allegati, che formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, sono suddivisi nelle seguenti sezioni:

- I. Società a partecipazione diretta della Regione;
- II. Finpiemonte Spa e le sue partecipate;
- III. Finpiemonte partecipazioni;
- IV. SCR e le sue partecipate.

Considerato, inoltre, che sono in corso di approvazione nuove norme in materia di società partecipate pubbliche (c.d. Decreto Madia).

Tutto ciò premesso, considerato e valutato;

vista la Legge 23 dicembre 2014, n. 190;

vista la D.G.R. n. 18 – 1248 del 30 marzo 2015;

vista la D.G.R. n. 2 – 1631 del 29 giugno 2015;

vista la D.G.R. n. 3 – 2136 del 28 settembre 2015;

vista la DGR. n. 21 - 2721 del 29 dicembre 2015;

vista la DGR 17 – 3085 del 29 marzo 2016;

la Giunta Regionale, condividendo le argomentazioni esposte, ad unanimità,

delibera

-di approvare il I aggiornamento trimestrale al Piano Operativo di razionalizzazione delle Società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalla Regione Piemonte al 30 giugno 2016 così come descritto negli allegati I e II che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

La presente deliberazione sarà pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'art. 5 della L.R. n. 22/2010.

(omissis)

Allegato



ALLEGATO I

PIANO OPERATIVO di RAZIONALIZZAZIONE delle SOCIETA' PARTECIPATE AI SENSI della LEGGE 190/2014

Aggiornamento Trimestrale

Giugno 2016



INDICE

SEZ. I - 1.	REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE	4
SEZ. I - 1.1.	Partecipate dirette della Regione Piemonte	4
SEZ. I - 1.2.	Tabella delle opzioni strategiche	5
SEZ. I - 2.	AGGIORNAMENTO TRIMESTRALE DEL PIANO – GIUGNO 2016	6
SEZ. I - 2.1.	AREA ICT – Aggiornamento trimestrale.....	6
SEZ. I - 2.2.	AREA TERRITORIO – Aggiornamento trimestrale	6
SEZ. I - 2.3.	AREA TURISMO – Aggiornamento trimestrale	6
SEZ. I - 2.4.	AREA RICERCA E AMBIENTE – Aggiornamento trimestrale.....	6
SEZ. I - 2.5.	AREA FINANZA – Aggiornamento trimestrale	6
SEZ. I - 2.6.	AZIENDE TURISTICHE LOCALI – Aggiornamento trimestrale	7
SEZ. II - 1.	FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI.....	9
SEZ. II - 1.1.	Il Gruppo Finpiemonte SpA	9
SEZ. II - 1.2.	Tabella delle opzioni strategiche	10
SEZ. II - 2.	AGGIORNAMENTO TRIMESTRALE DEL PIANO – GIUGNO 2016	11
SEZ. III - 1.	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI.....	14
SEZ. III - 1.1.	Il Gruppo Finpiemonte Partecipazioni.....	14
SEZ. III - 1.2.	Tabella delle opzioni strategiche.....	15
SEZ. III - 2.	AGGIORNAMENTO TRIMESTRALE DEL PIANO – GIUGNO 2016	16
SEZ. III - 2.1.	SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA - Aggiornamento trimestrale.....	16
SEZ. III - 2.2.	SETTORE LOGISTICA E TRASPORTI - Aggiornamento trimestrale.....	16
SEZ. III - 2.3.	SETTORE TERRITORIO - Aggiornamento trimestrale.....	18
SEZ. III - 2.4.	SETTORE TURISMO - Aggiornamento trimestrale	19
SEZ. III - 2.5.	SETTORE FINANZA - Aggiornamento trimestrale	21
SEZ. IV - 1.	SCR PIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI	24
	RISPARMI COMPLESSIVI CONSEGUITI DAL GRUPPO REGIONE PIEMONTE	25
	ELENCO PARTECIPAZIONI DIRETTE/INDIRETTE DEL GRUPPO REGIONE PIEMONTE	26
	ALLEGATO II	27

SEZIONE I
PARTECIPAZIONI DIRETTE
REGIONE PIEMONTE

30 giugno 2016

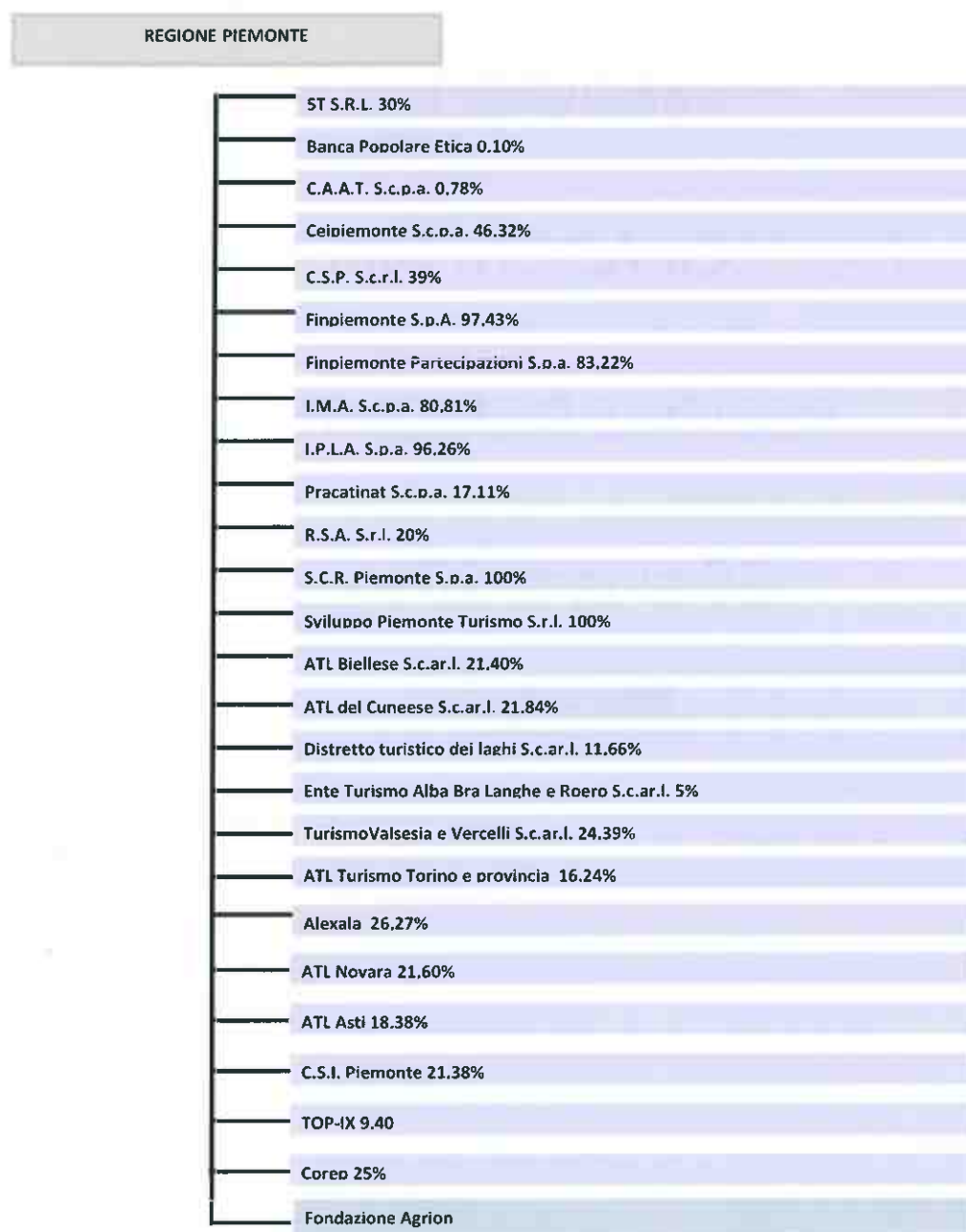


SEZ. I - 1. REGIONE PIEMONTE e LE SUE PARTECIPAZIONI DIRETTE

In relazione a Regione Piemonte ed alle sue società direttamente partecipate, nel seguito si riporta evidenza dell'attuale configurazione, nonché la tabella riassuntiva delle opzioni strategiche previste dal Piano operativo di razionalizzazione.

SEZ. I - 1.1. Partecipate dirette della Regione Piemonte

Di seguito la configurazione attuale delle società partecipate direttamente dalla Regione Piemonte, con evidenza delle 26 partecipazioni, di cui 10 ATL ed enti vari (percentuali al 31.12.2015):



SEZ. I - 1.2. Tabella delle opzioni strategiche

Nel seguito il quadro riassuntivo delle opzioni strategiche previste a Piano:

Settore	Societa'	%	Piano 30.06.16 opzione strategica	Tempistica stimata
AREA ICT	ITS S.r.l.	30,00	razionalizzare/aggregare ICT	12 mesi
	CRP S.r.l.	39,00	razionalizzare/aggregare ICT	12 mesi
	CRIPROINTE	21,38	razionalizzare/aggregare ICT	12 mesi
	TOP-EL	14,71	razionalizzare/aggregare ICT	12 mesi
	Gruppo	25	razionalizzare/aggregare	12 mesi
AREA TERRITORIO	CRIPROINTE S.p.A.	47,76	razionalizzare/aggregare	-
	IFLA S.p.A.	96,26	razionalizzare (r. 1/2015) - integrazione Agenzia Piemonte	4 mesi
	CAAT S.p.A.	0,78	razionalizzare	da 12 a 16 mesi
AREA TURISMO	SVILUPPO PIEMONTE TURISMO S.r.l.	100	razionalizzare/aggregare LR	12 mesi
	IMA Piemonte S.p.A.	80,81	razionalizzare/aggregare LR	12 mesi
AREA AMBIENTALE RICERCA	FONDAZIONE AGRON	-	Aggregazione (r. n. 9/2015) attuata (CRISO - TONITA CANNONA SIBONI)	12 mesi
	PRACATINAT S.p.A.	17,11	razionalizzare/aggregare/aggiornare (d.g. 3/2015 del 2015)	12 mesi
	R.S.A. S.r.l.	20	razionalizzare/aggregare	4 mesi
AREA DI FINANZA E COMITATO	BANCA POPOLARE ITALICA S.p.A.	0,17	razionalizzare	12 mesi
	TEORINOCCHI S.p.A.	96,71	razionalizzare/aggregare (r. 1/2015)	12 mesi
	PIEMONTE PASTIFICAZIONE S.p.A.	83	razionalizzare/aggregare (r. 1/2015)	12 mesi
	S.E.C. PIEMONTE S.p.A.	100	razionalizzare/aggregare	12 mesi
AZIENDE TURISTICHE LASCIALI	ATI DI ALBA (SOCIETA' ALBAZANA)	25,00	razionalizzare/aggregare, in corso di attuazione (d.g. 1/2015)	12 mesi
	ATI DI ALESSANDRIA	15,28		
	ATI DI ASTI	21,4		
	ATI DI CUNEO S.p.A.	21,4		
	COMPAGNIA TURISTICA LOCALITA' CRIPROINTE S.p.A.	20,94		
	INTERCOMUNITARI TURISTICI DEL LAZIO S.p.A.	14,40		
	INTELTURISMO AGRICOLA, URA, LAMBRUCOMBO S.p.A.	5,00		
	ATI TORINO	21,00		
ATI TURISMO TORINO E PIZZI S.p.A.	16,24			
TURISMO VALDORA E TORINO S.p.A.	26,70			



SEZ. I - 2. AGGIORNAMENTO TRIMESTRALE DEL PIANO – GIUGNO 2016**SEZ. I - 2.1. AREA ICT – Aggiornamento trimestrale**

- CSI – PIEMONTE: Sono attualmente in corso le attività di riorganizzazione del CSI. Nello specifico, per quanto riguarda l'attuazione della procedura di dialogo competitivo sono in corso le sedute del Comitato tecnico per la ricezione delle soluzioni progettuali. Seguiranno le fasi di:
 - Analisi proposte;
 - Apertura Dialogo competitivo;
 - Organizzazione incontri con i singoli concorrenti che dovrebbero terminare nella prima metà del mese di Ottobre.
- 5T: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.
- CSP: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.
- TOP-IX: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.
- COREP: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.

SEZ. I - 2.2. AREA TERRITORIO – Aggiornamento trimestrale

- CEIPIEMONTE S.c.p.a.: Gli organi sociali sono in corso di rinnovo.
- IPLA S.p.A.: Rispetto alla mancata possibilità di costituire l'Agenzia Foresta e Territorio sono attualmente in corso le valutazioni per ulteriori strategie da porre in atto.
- CAAT: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.

SEZ. I - 2.3. AREA TURISMO – Aggiornamento trimestrale

- SPT Srl e IMA S.c.p.a.: Prosegue il percorso di integrazione tra le società partecipate IMA Piemonte scpa e Sviluppo Piemonte Turismo (SPT) SRL e conseguente trasformazione in Agenzia regionale DMO Turismo SCARL. – ex Lege regionale n. 10/2011 art. 15 con probabile conclusione entro l'autunno.

SEZ. I - 2.4. AREA RICERCA E AMBIENTE – Aggiornamento trimestrale

- PRACATINAT: **Concluso** iter cessione ramo d'azienda ed individuazione del concessionario. Si procede con la liquidazione della società.
- FONDAZIONE AGRION: si ricorda che si è concluso il processo di incorporazione delle società Creso e Tenuta Cannona nella "Fondazione per la ricerca l'innovazione e lo sviluppo tecnologico dell'agricoltura piemontese" (Agrion).
- RSA: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.

SEZ. I - 2.5. AREA FINANZA – Aggiornamento trimestrale

- BANCA POPOLARE ETICA: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.
- FINPIEMONTE SpA: Concluso aumento di capitale di €. 126.000.000,00 (interamente sottoscritto dalla Regione), necessario ai fini dell'iscrizione all'albo di cui all'art. 106 del D.Lgs. 385/1993 (TUB). Il CDA ha facoltà (conferita dall'assemblea) di deliberare ulteriori aumenti di capitale fino ad un

totale di €. 600.000.000,00. In merito all'aggiornamento delle procedure in corso per l'iscrizione al nuovo Albo degli intermediari finanziari, si riferisce che con nota in data 15 aprile u.s., Banca d'Italia ha inviato la comunicazione portante l'avvio del procedimento relativo all'istanza di autorizzazione per l'iscrizione all'Albo ex art. 106 TUB. Il termine di conclusione del procedimento è di 180 giorni a decorrere dalla data dell'istanza presentata da Finpiemonte il 12 febbraio 2016, fatte salve ipotesi di sospensione e interruzione dei termini. Infine, si ritiene che ogni valutazione in merito all'integrazione tra Finpiemonte S.p.a. e Finpiemonte Partecipazioni S.p.a. deve necessariamente essere subordinata all'esito del procedimento relativo all'istanza di autorizzazione per l'iscrizione all'Albo ex art. 106 TUB depositata da Finpiemonte S.p.a.

- FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA: avviata la ricognizione del patrimonio immobiliare delle società partecipate, ai sensi di quanto previsto dall'art.13 della L.R. n.1/2015, al fine di individuare il patrimonio inutilizzato ed avviare un piano di dismissione degli *asset*.
- SCR PIEMONTE: si rinvia alla SEZIONE IV.

SEZ. I - 2.6. AZIENDE TURISTICHE LOCALI – Aggiornamento trimestrale

- Come per le società partecipate IMA Piemonte scpa e Sviluppo Piemonte Turismo (SPT) SRL, le ATL rientrano nel progetto di riorganizzazione delle attività di promozione, accoglienza e informazione turistica in Piemonte, ex Lege regionale n. 10/2011 art. 15.



SEZIONE II

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

FINPIEMONTE SpA E LE SUE PARTECIPAZIONI

30 giugno 2016



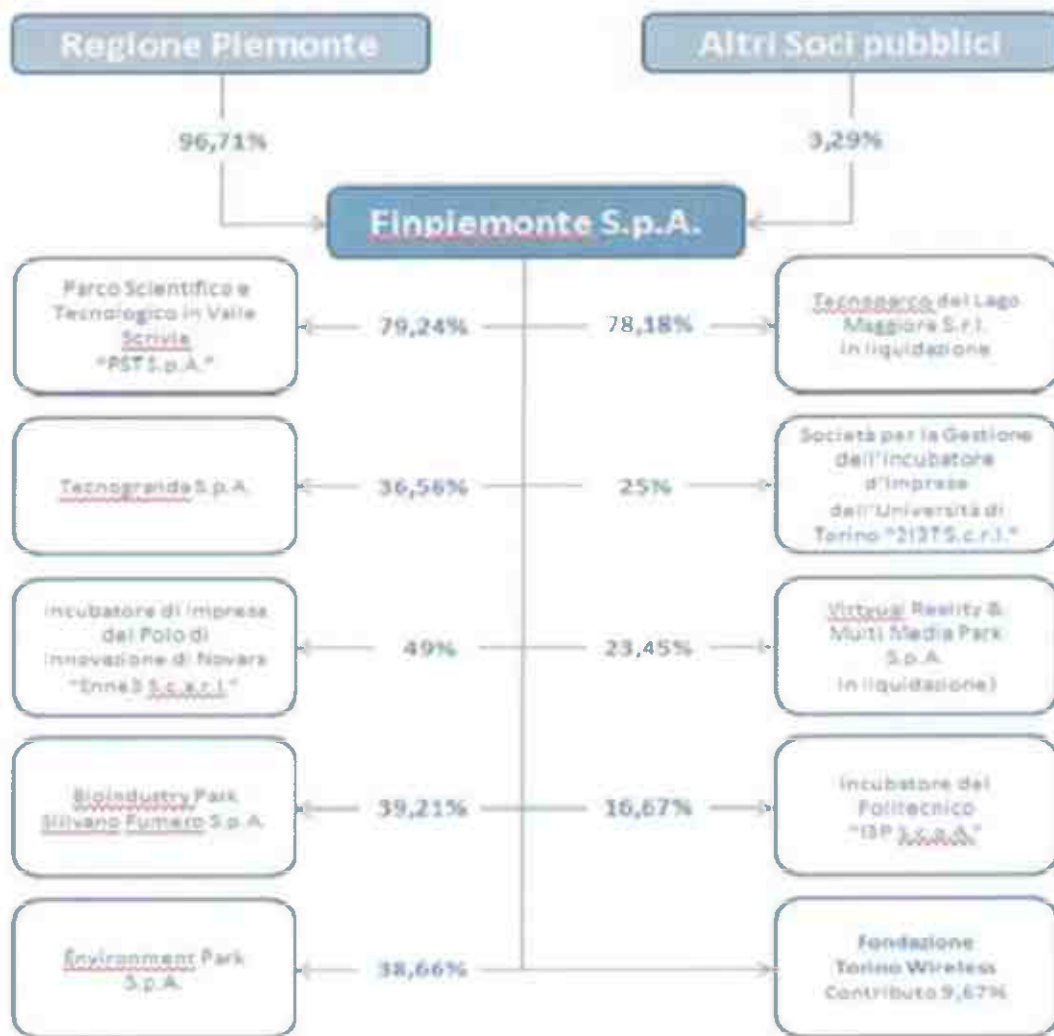
SEZ. II - 1. FINPIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI

In relazione a Finpiemonte ed alle sue società partecipate, nel seguito si riporta evidenza dell'attuale configurazione, nonché la tabella riassuntiva delle opzioni strategiche previste dal Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute da Regione Piemonte.

SEZ. II - 1.1. Il Gruppo Finpiemonte SpA

Di seguito la configurazione attuale del Gruppo, con evidenza delle 10 partecipazioni detenute, di cui 2 in liquidazione:

GRUPPO FINPIEMONTE S.p.A.



Rappresentazione grafica ai sensi dell'art. 22 comma 1 lettera d) d.lgs. 33/2013



SEZ. II - 1.2. Tabella delle opzioni strategiche

Nel seguito il quadro riassuntivo delle opzioni strategiche previste a Piano:

	Societa'	%	Opzione strategica	Tempistica stimata
SOCIETA' CONTROLLATE	PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO E SERVIZI TELECOMUNICAZIONI DEL VALLE D'AOSTA IRIE SPA	79,24	MANTENERE la partecipazione - Favorire Investimenti e SINERGIE CON PARTNER PRIVATI	
SOCIETA' COLLABORANTI	INCUBATORE PARC DU LAC POMBO SPA	39,21	MANTENERE la partecipazione - Riduzione della partecipazione pubblica- SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergia con partner privati	
	INVESTIMENTI TARI, S.P.A.	38,66	MANTENERE la partecipazione/valorizzazione in società dell'Energia	
	TECHNOGRAND S.P.A.	36,66	VALORIZZAZIONE RAMI AZIENDALI servizi e laboratori a vocazione AGROALIMENTARE - AGGREGAZIONE con altre società del cuneese	12 mesi
	INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI AGGREGAZIONE DI MONFALCONE SCLN - SEMPLA	49	MANTENERE la partecipazione -SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati	
	SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI FORMIGLIANA E DEL MANAGERIATO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' ROSSO SPINER DI TORINO - SOSTI S.P.A.	25	MANTENERE la partecipazione - SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e sinergie con partner privati	
SOCIETA' ASSOCIATE	SOCIETA' PER LA GESTIONE DELLA INCUBAZIONE DI MONFALCONE SCLN SOSTI S.P.A.	16,67	MANTENERE la partecipazione -SINERGIA tra incubatori universitari e Parchi - Favorire investimenti e SINERGIE CON PARTNER PRIVATI	
	INCUBATORE (LACAS) MONFALCONE		MANTENERE LA PARTECIPAZIONE - SINERGIE e INTEGRAZIONE con altri attori regionali SOSTI	
SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE	TECNOPARCO DEL LAGO MAGGIORE SRL in liquidazione	78,18	IN LIQUIDAZIONE	24 mesi
	VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA IMER SRL in liquidazione	23,45	IN LIQUIDAZIONE	12 mesi

SEZ. II - 2. AGGIORNAMENTO TRIMESTRALE DEL PIANO – GIUGNO 2016

- Parco Scientifico Tecnologico e delle Telecomunicazione in Vallescrivina - PST S.p.A.: Proseguono le attività di realizzazione dei lavori per l'insediamento del laboratorio di ricerca e sviluppo del Gruppo Boero Bartolomeo S.p.A. (che procedono regolarmente) e di ricerca di ulteriori iniziative imprenditoriali interessate ad insediarsi all'interno di P.S.T. S.p.A. La valorizzazione degli immobili attraverso incentivazioni all'insediamento tornerebbe sicuramente a vantaggio della società dal punto di vista dell'efficienza gestionale (leggasi maggiore saturazione degli spazi locabili). Per quanto concerne la mancata cessione di una quota delle azioni di P.S.T. al socio privato la stessa non comporta per P.S.T. S.p.A. nessuna conseguenza di rilievo dal punto di vista societario essendo stata dettata da aspetti organizzativi e di business interni all'azienda privata che ne hanno determinato una diversa visione degli interessi nei confronti del PST. Infatti la stessa società privata, pur non essendo entrata nell'azionariato, ha deciso di potenziare la propria presenza all'interno del PST mediante l'avvio di nuovi progetti di ricerca e sviluppo che richiederanno l'utilizzo di nuovi spazi a partire da fine anno. Ciò comporterà un beneficio per P.S.T. S.p.A. in termini di maggiori introiti da locazioni di immobili, i cui effetti si vedranno a partire dall'esercizio 2017, e ulteriori motivi di attrazione per altre imprese alla ricerca di sinergie nell'ambito dei processi di derivazione dei materiali bio-based.
- Environment Park S.p.A.: si rileva un andamento di bilancio in progressivo miglioramento. I dati definitivi del 2015 registrano un utile di esercizio di 35 k€, il miglioramento di oltre 400 k€ della Posizione Finanziaria Netta, e performance complessive superiori rispetto agli obiettivi del Piano industriale 2014-17. Anche nel 2015 si osserva la diminuzione di alcune importanti voci di costo (personale e servizi), a rappresentare un risparmio strutturale i cui benefici proseguiranno anche negli esercizi successivi. Per l'anno 2016, la società conferma gli obiettivi previsti nel Piano Industriale:
 - Graduale superamento dello squilibrio finanziario e il prosieguo nel rimborso dei debiti a Medio e Lungo termine;
 - Miglioramento operativo attraverso un attento presidio dei margini;
 - Interventi di efficientamento energetico sugli immobili;
 - Incremento dei ricavi da locazione grazie ad alcuni importanti contratti stipulati ad inizio 2016;
 - Mantenimento delle attività nell'area innovazione con recupero di centralità della società nel settore clean tech e rafforzamento della posizione nelle attività cooperazione internazionale.
- Tecnogrande S.p.A.: in data 29.3.2016, giusta autorizzazione dell'assemblea dei soci in data 24 marzo 2016, è stato sottoscritto l'affitto del ramo d'azienda agroalimentare a favore di MIAC S.p.A. (di seguito MIAC). L'affitto del ramo aziendale è stato effettuato sulla base di perizia di stima. Per quanto concerne il finanziamento pari ad Euro 215.000 concesso da Finpiemonte occorre precisare che si tratta di un finanziamento erogato a titolo di anticipazione di contributi dovuti a Tecnogrande da parte della Regione Piemonte e del MISE e degli altri enti erogatori.
- Incubatore dell'Università 2I3T: Proseguono le attività in adempimento dell'accordo di collaborazione siglato con il Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A., soggetto gestore del Polo di Innovazione bioPmed, al fine di identificare e sfruttare le sinergie e complementarità esistenti tra BiP.Ca. e 2I3T.
- Tecnoparco del Lago Maggiore S.p.A. in liquidazione: dopo la prima fase di liquidazione, è emerso che, nonostante le attività di comunicazione commerciale, sono stati pochissimi i soggetti che si sono presentati, dichiarandosi interessati ad insediarsi all'interno di un capannone del Tecnoparco. Conseguentemente occorre riconsiderare le aspettative economiche di cessione dei fabbricati. Sono state analizzate possibili soluzioni alternative e si sta ipotizzando di trasformare il Tecnoparco



in un Parco Commerciale. I valori economici evidenziati dall'analisi di riferimento, e soprattutto le differenti dinamiche di mercato del settore commerciale, suggeriscono effettivamente che l'ipotesi di trasformazione in Parco Commerciale migliorerebbe non solo le aspettative economiche, bensì anche i presupposti commerciali di alienazione del compendio immobiliare. Detta ipotesi, supportata da un primo esito positivo dei riscontri tecnici di fattibilità, è in fase di elaborazione per poter essere presentata ai soci per una loro valutazione.

- BIOINDUSTRY PARK: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.
- ENNE3: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.
- I3P: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.
- FONDAZIONE TORINO WIRELESS: proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.

SEZIONE III

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA E LE SUE PARTECIPAZIONI

30 giugno 2016

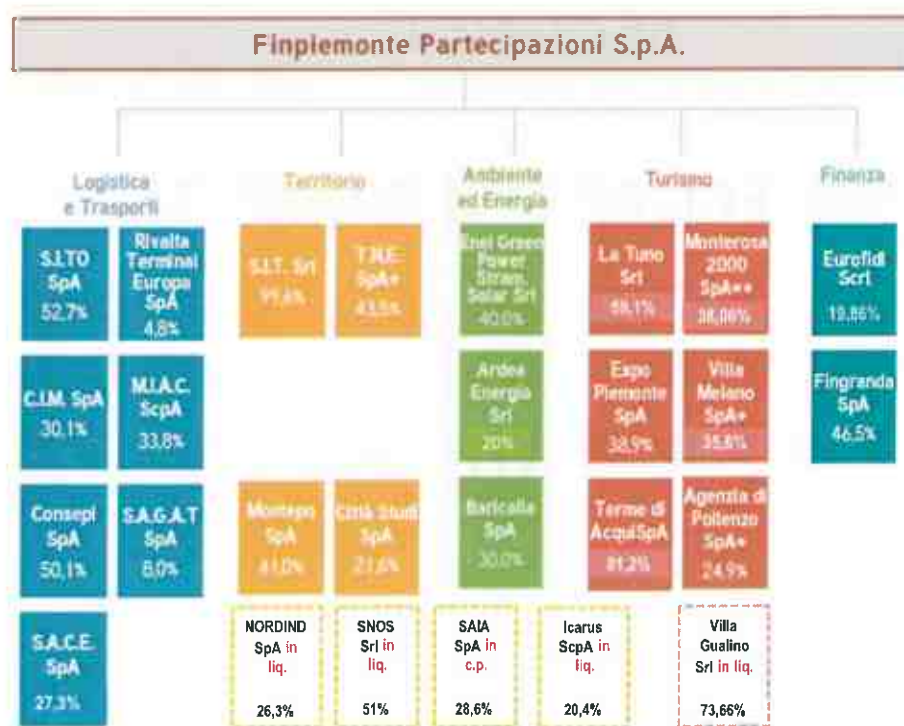


SEZ. III - 1. FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI

In relazione a Finpiemonte Partecipazioni ed alle sue società partecipate, nel seguito si riporta evidenza dell'attuale configurazione del Gruppo societario, nonché la tabella riassuntiva delle opzioni strategiche previste dal Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute da Regione Piemonte.

SEZ. III - 1.1. Il Gruppo Finpiemonte Partecipazioni

Di seguito la configurazione attuale del Gruppo, con evidenza delle 27 partecipazioni, detenute o gestite in nome e per conto di Regione Piemonte, di cui 5 in liquidazione/concordato (percentuali al 31.12.2015):

**NOTE:**

(*) Le società sono gestite in nome e per conto di Regione Piemonte.

(**) Finpiemonte Partecipazioni detiene una quota del 5,8 % di proprietà e gestisce una quota del 32,2 % in nome e per conto di Regione Piemonte.

Il grafico non include Fondazione SLALA, in cui permane solo più la presenza di socio fondatore ma non finanziatore, ed Opennet in fallimento.

SEZ. III - 1.2. Tabella delle opzioni strategiche

Nel seguito il quadro riassuntivo delle opzioni strategiche previste a Piano:

Settore	Società	%	Piano 30.06.16 Opzione strategica FPP	Tempistica stimata
Ambiente ed Energie	ARERA ENERGIA S.r.l.	20,00%	valorizzazione partecipazione	-
	MARINICALLA S.p.A.	10,00%	Mantenere	-
	ENEL Green Power Strambingolo S.r.l.	40,00%	valorizzazione partecipazione	-
Logistica e Trasporti	CLM S.p.A.	40,00%	Valorizzazione in sub-holding/cessione parziale	da definire
	CONTEPS S.p.A.	30,55%	Dismissione (previa rilocalizz. impianti)	Medio termine
	MIRAC S.p.A.	11,75%	Aggregare la partecipazione	Medio termine
	INVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.	4,73%	Valorizzazione in sub-holding	da 12 a 36 mesi
	TAO S.p.A.	24,82%	Dismissione/liquidazione	da 6 a 18 mesi
	SASAT S.p.A.	8,00%	Valorizzazione in sub-holding	-
ST.TO. S.p.A.	52,74%	Valorizzazione in sub-holding	da definire	
Servizi	ENTR SUD S.p.A.	21,43%	Valorizzazione nei PST	18 mesi
	CONSIGLIO PROV. CANTIERI SPECIALI	1,30%	Recesso	Già effettuato
	ICARUS S.p.A. in liquidazione	20,43%	Prosecuzione liquidazione	24 mesi
	MONTEPO S.p.A.	41,20%	Aggregare e liquidare	24 mesi
	INDICINO S.p.A. in liquidazione	34,50%	Prosecuzione liquidazione	36 mesi
	DOT S.r.l.	13,00%	Aggregare/liquidare	24 mesi
	ONIR S.p.A. in concordato	29,50%	Attuazione piano di concordato	40 mesi
	OMIS S.p.A. in liquidazione	11,00%	Prosecuzione liquidazione	24 mesi
ORA S.p.A.*	41,50%	Mantenere e aggregare	-	
Turismo	AGENZIA DI POLLENZO S.p.A.*	24,18%	Mantenere	-
	EXPOPIEMONTE S.r.l.	34,83%	già trasformata/liquidazione post vendita	24 mesi
	LA TUNO S.r.l.	36,02%	Trasformazione-Fondazione/liquidazione	12 mesi
	MONTEPOSA 2000 S.p.A.**	34,00%	Mantenere	36 mesi (AuCap)
	TERME DI ACQUI S.p.A.	81,20%	Dismissione	9 mesi
	VILLA GUARINO S.r.l. in liquidazione	21,66%	Prosecuzione liquidazione	9 mesi
VILLA MILANO S.p.A.*	31,35%	In corso di valutazione	da 24 a 36 mesi	
Finanza	EUROFON S.p.A.	24,20%	Mantenere	-
	FINCASSA S.p.A.	44,55%	Aggregare la partecipazione	da definire

*società gestita in nome e per conto di Regione Piemonte

**il 5,8 di proprietà di Finpiemonte Partecipazioni, la restante parte gestita in nome e per conto di Regione Piemonte

La tabella NON include la presenza nella Fondazione SLALA, in cui si rimane solo quale socio fondatore, e in Opennet in fallimento



SEZ. III - 2. AGGIORNAMENTO TRIMESTRALE DEL PIANO – GIUGNO 2016

In relazione a Finpiemonte Partecipazioni ed alle sue società partecipate, nel seguito si riportano in sintesi gli aggiornamenti al 30 giugno 2016 circa lo stato di attuazione delle linee operative previste a Piano, suddivisi sulla base dei settori di intervento.

SEZ. III - 2.1. SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA - Aggiornamento trimestrale

- **ARDEA Srl:** con riferimento alle "linee operative" riferite alla società Ardea Energia si segnala che, a seguito della variazione intervenuta nell'aggiornamento del Piano Operativo al 31.03.16 che individua la nuova opzione di "valorizzazione della partecipazione", sono state rispettate le previsioni di sviluppo delle attività a piano. Si ricorda inoltre che il 30.06.16 scade il termine della sottoscrizione della prima tranche dell'aumento di capitale in corso per complessivi 2.650.000 € di cui 126.190.52 € di sovrapprezzo, all'interno dell'aumento complessivo di 4.000.000 € con scadenza al 31.10.16. FPP, nel caso di non sottoscrizione dell'aumento di capitale, sottoscrizione attualmente non prevista, a chiusura dello stesso, vedrebbe diluita la propria quota dall'attuale 20% al 13,77%. La diminuzione della quota sotto il 20% farebbe perdere a FPP le "maggioranze qualificate" di cui dispone rispetto ad alcune materie di carattere straordinario. In merito allo sviluppo dell'attività societaria al 30.06.16 si segnala quanto segue:

- a seguito dell'acquisizione del ramo di azienda "illuminazione pubblica" si sono sviluppate nuove iniziative in Project Financing presso "piccoli comuni";
- sono state valutate le ipotesi di sviluppo di ingresso nel mercato della distribuzione del gas.

Infine, si segnala che è stata redatta apposita perizia estimativa propedeutica ad avviare l'iter di cessione della partecipazione, come previsto dalle "linee operative" inserite a Piano (valore della partecipazione pari ad euro 2.120.000).

- **BARRICALLA SpA:** proseguono le attività previste dalle "linee operative" inserite a Piano.
- **EGP Strambino Solar Srl:** con riferimento alle "linee operative" riferite alla società Enel Green Power Strambino Solar si segnala che a seguito della variazione intervenuta nell'aggiornamento del Piano Operativo al 31.03.16, che individua la nuova opzione di "valorizzazione della partecipazione", sono state rispettate le previsioni di sviluppo delle attività a piano. In tal senso e con leggero anticipo rispetto alle previsioni di piano, è stato avviato il processo di dismissione della quota attraverso la pubblicazione in data 22 giugno 2016 di un bando pubblico per la cessione della quota la cui chiusura è prevista per il 6 luglio 2016. Il prezzo a base d'asta della cessione della partecipazione del 40 % del capitale sociale di Enel Green Power Strambino Solar è pari a Euro 800.000,00 (valutato con apposita perizia, rispetto al nominale di 100.000 €); oltre a tale importo dovrà essere corrisposto a FPP il prezzo per l'acquisto del credito relativo al finanziamento soci postergato vantato verso la STRAMBINO SOLAR, che dovrà avvenire per un corrispettivo non inferiore al suo valore nominale pari a 614.000 €. Complessivamente il valore dell'operazione di cessione sarebbe di almeno 1.414.000 € (800.000 € del valore della quota + 614.000 € valore dell'acquisto del credito).

SEZ. III - 2.2. SETTORE LOGISTICA E TRASPORTI - Aggiornamento trimestrale

- **SACE SpA:** I vari tentativi di valorizzazione della quota (sia attraverso la cessione dell'intero pacchetto azionario che attraverso la cessione/affitto di singoli rami d'azienda) messi in atto attraverso l'esperimento delle previste procedure di evidenza pubblica durante il 2015 e nei primi mesi del 2016 hanno evidenziato esito negativo. Di fronte all'indisponibilità dei soci di riferimento a garantire la copertura finanziaria degli sbilanci strutturali che la società evidenzia, il consiglio di amministrazione - di fronte all'impossibilità di garantire la continuità aziendale - ha proceduto a convocare, senza indugio, l'assemblea di messa in liquidazione della società. Il 30.05.2016 si è

tenuta in Biella l'assemblea dei soci di SACE Spa, nella cui parte straordinaria è stato deliberato quanto segue :

- trasformazione della natura giuridica della società da S.p.A. a S.r.l.;
- nomina di un organo di controllo, se pur facoltativo, nella persona del Sindaco unico Dott. Silvio Tosi (proposto dal socio Fondazione CRB), con compenso annuo lordo di € 1.000.
- messa in liquidazione della società, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2484, comma 6, c.c. e conseguentemente ;
- **nomina**, quale unico liquidatore societario, della Dott.ssa Federica Calsalvolone, con studio in Biella;
- conferimento al liquidatore societario neo-nominato di tutti i poteri previsti in materia dal Codice civile, con la precisazione che, in caso di alienazione di cespiti aziendali, sia data opportuna e preventiva evidenza pubblica al mercato;
- attribuzione al liquidatore societario neo-nominato un compenso annuo lordo di € 3.000.

In data 17.06.2016 il liquidatore ha convocato, presso il proprio studio, una riunione informale tra i soci di riferimento e la società Air Vergiate allo scopo di discutere la proposta di tale soggetto di procedere all'acquisto, ad un valore simbolico, delle azioni detenute dai soci di riferimento (corrispondenti al 91% del capitale sociale) previa estinzione di tutti i rapporti di debito esistenti tra Sace ed i propri fornitori ed accollo della posizione debitoria evidenziata da Sace presso gli istituti bancari. In realtà tale operazione era stata prefigurata fin da fine 2015 ma era stata alla fine abbandonata per l'indisponibilità del sistema bancario locale a supportare il potenziale acquirente : nei primi giorni di giugno invece, analogo tentativo presso altri istituti bancari ha sortito esito positivo. A breve verrà circolarizzata tra i soci la versione definitiva del contratto di cessione delle quote azionarie (ad un valore complessivo di euro 1.000): la sua firma - con il conseguente subentro di Air Vergiate ai soci di riferimento di Sace, tra cui Finpiemonte Partecipazioni - è prevista per fine luglio 2016. Relativamente al contenimento dei costi occorre sottolineare come a partire dai primi mesi del 2016 la società abbia proceduto con un piano di riduzione del personale che da un organico di 7 risorse complessive è passato ad uno di 5 risorse di cui 1 è in procinto di essere acquisito da una società della provincia di Biella e gli altri 4 hanno accettato di passare ad un contratto part time.

- **CIM SpA:** così come previsto dalle "linee operative" inserite a Piano, si segnala che è stata redatta apposita perizia estimativa propedeutica ad avviare l'iter di cessione del 10% della partecipazione, nonché l'iter di conferimento del restante 20% circa nella prevista sub-holding (valore della partecipazione pari ad euro 8.745.000).
- **CONSEPI SpA:** nei primi mesi del 2016 il sistema bancario ha ritenuto di operare un rilevante taglio (circa 300.000 euro su complessivi 1.450.000 euro) degli affidamenti bancari accordati alla società. Il management societario è stato in grado di reperire, in tempi rapidi, un nuovo soggetto finanziatore che si è reso disponibile – previo rilascio di una lettera di patronage da parte degli azionisti di riferimento – alla concessione di una linea di credito fino ad un massimo di euro 300.000. In ossequio a quanto previsto dal Piano di Razionalizzazione approvato dalla Regione Piemonte, la governance ha operato in merito al tema del riassetto organizzativo della società, sul quale verrà proposta all'assemblea dei soci prevista per il 29 giugno 2016 la trasformazione da Spa ad Srl. Tale cambiamento appare propizio per adempiere agli obblighi (ad oggi disattesi) imposti dalla normativa vigente (art. 1 comma 611 lett. b legge 190/2014) in tema di governance societaria, riducendo il numero di consiglieri (5) attualmente superiore a quello dei dipendenti (4).
- **MIAC ScpA:** la Regione Piemonte, con determinazione n. 104 del 25/02/2016, ha considerato ricevibile la pre-qualifica presentata da Miac, che, pertanto, è stata ammessa alla seconda fase prevista dal Bando per l'individuazione dei soggetti gestori dei Poli dell'Innovazione, nel settore dell'agroalimentare; quindi, Miac, in data 31 marzo 2015, ha presentato alla Regione il proprio dossier di candidatura, che è attualmente in fase di valutazione. Qualora Miac si aggiudichi la procedura e diventi soggetto gestore, potranno perfezionarsi i processi di acquisizione del ramo di



azienda agroalimentare di Tecnogrande: il contratto, in estrema sintesi e qualora si perfezioni, avrà una durata di 3 anni e prevede, oltre ovviamente alla presa in carico dei dipendenti di Tecnogrande afferenti al ramo di azienda, per un costo aggiuntivo di circa 125.000 euro, il versamento di un canone annuale per l'affitto di 20.000 euro.

- RTE SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, si segnala che è stata redatta apposita perizia estimativa propedeutica ad avviare l’iter di conferimento della partecipazione nella prevista sub-holding (valore della partecipazione pari ad euro 750.000).
- SAGAT SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, si segnala che è stata redatta apposita perizia estimativa propedeutica ad avviare l’iter di conferimento della partecipazione nella prevista sub-holding (valore della partecipazione pari ad euro 10.000.000).
- SITO SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, si segnala che è stata redatta apposita perizia estimativa propedeutica ad avviare l’iter di conferimento della partecipazione nella prevista sub-holding (valore della partecipazione pari ad euro 23.365.000).

SEZ. III - 2.3. SETTORE TERRITORIO - Aggiornamento trimestrale

- NORDIND SpA in liquidazione: il neo-liquidatore, nominato in occasione dell’Assemblea tenutasi in data 1 dicembre 2015, si è attivato al fine di focalizzare i principali problemi aperti nell’ambito della procedura di liquidazione, puntando ad individuare ed attuare idonee misure per la messa in sicurezza della Società (programma di liquidazione triennale, presentato ai soci nel mese di aprile, che prevede la possibilità di procedere al pagamento integrale dei debiti sociali, nonché al rimborso parziale di quanto spettante ai soci, considerati postergabili). Tuttavia, alla data di redazione della presente relazione, nessuna vendita rilevante, tra quelle ipotizzate nel programma di liquidazione, si è concretizzata e la situazione finanziaria sembra essere definitivamente compromessa, tanto da richiedere, come già a suo tempo segnalato da Finpiemonte Partecipazioni con comunicazione del 3 giugno 2015, una nuova e seria riflessione tra i Soci circa l’attivazione di uno degli strumenti previsti dalla vigente normativa in materia di procedure ex L.Fall..
- Città Studi Biella SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, in occasione dell’Assemblea degli Azionisti svoltasi il 16 maggio 2015, il numero dei membri di CdA è stato ridotto da 18 a 14, mantenendo il compenso dell’organo amministrativo pari a zero.
- Consorzio insediamenti produttivi del Canavese: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, a seguito del recesso operato da FPP, nel mese di marzo 2016 è avvenuta la liquidazione della relativa quota, per un importo pari ad euro 10.246,85; si ricorda che a partire dal 14 dicembre 2015 (data di deposito presso il Registro Imprese della modifica all’elenco soci), il consorzio è uscito dal portafoglio partecipazioni di FPP.
- ICARUS Scpa in liquidazione: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, sono in corso le attività liquidatorie, con riguardo a quanto necessario (perizia dell’immobile, ipotesi di frazionamento, bando, ecc.) per bandire una gara pubblica finalizzata alla cessione del complesso immobiliare.
- MONTEPO SpA: così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, a seguito della vendita, avvenuta nel mese di giugno 2016, di un lotto industriale di circa mq. 22.650 verso un corrispettivo pari ad euro 1,4 mln oltre IVA, la Società ha ulteriormente ridotto l’indebitamento relativo ai contratti di associazione in partecipazione gestiti, per effetto di una restituzione parziale degli apporti versati (nel caso di FPP, il debito è passato da circa € 1,9 mln a circa € 1,48 mln). Infine, si rileva che è proseguito il confronto in CdA relativo all’ipotesi di trasformazione giuridica della Società, finalizzata alla nomina di un Amministratore unico e, quindi, al soddisfacimento di quanto previsto all’art. 1, comma 611 della L. n. 190/2014; si prevede che tale processo possa essere avviato a partire da settembre 2016.

- **SIT Srl:** così come previsto dalle “linee operative” inserite a Piano, la Società ha proposto un piano di risanamento, finalizzato alla chiusura di un accordo di ristrutturazione ex art. 67 della L. Fall. con il sistema bancario e con i principali creditori sociali, ad oggi nella fase di *closing*. Al riguardo, si segnala che, al fine di sostenere il processo di ristrutturazione della Società, è in corso di valutazione, da parte dell’Assemblea degli Azionisti di FPP ed ai sensi dell’art. 10, comma 3, lettera b) del suo Statuto societario, l’autorizzazione al rilascio di apposita lettera di patronage per un importo pari a massimi euro 10 mln circa.
- **TNE SpA:** proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano.
- **SAIA SpA in concordato preventivo:** proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano, con riguardo all’attuazione del piano di concordato ex art. 160 e ss. L.F., depositato presso il Tribunale di Verbania (decreto di omologazione del 22 dicembre 2014).
- **SNOS Srl in liquidazione:** così come previsto dalle “linee operative” inserite nel Piano, la Società, per il tramite del Liquidatore nominato, sta procedendo nell’attuazione del piano di liquidazione presentato a fine 2015, con particolare riguardo al pagamento dei debiti arretrati (molti in saldo e stralcio al 50%), che, alla data di redazione della presente nota, si attesta ad una percentuale di avanzamento pari ad oltre il 90%. **Inoltre**, sono in corso le attività finalizzate alla vendita dell’unico immobile commerciabile residuo (ufficio M23 di C.so Mortara in Torino), per il quale è stato predisposto apposito avviso pubblico, oltre a quelle relative alla dismissione delle opere di urbanizzazione pubbliche realizzate ed alla formalizzazione della cessione del credito (a FPP) vantato per contributi in conto capitale ex art. 36 D.Lgs. 42/2004, concessi dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali e pari a circa € 968.000.

SEZ. III - 2.4. SETTORE TURISMO - Aggiornamento trimestrale

- **EXPO PIEMONTE Srl:** La perizia asseverata il 03.03.16 ha determinato in euro 6.500.000 il più probabile valore commerciale del bene. Tale perizia ha comportato, quindi, una svalutazione di cespiti per complessivi euro 8.099.745, con una perdita d’esercizio di euro 8.686.487. In data 5 maggio 2016 è stato pubblicato un bando di gara per la vendita del compendio con un prezzo a base d’asta di euro 6.500.000,00 (valore di perizia); si precisa che in tale gara era ammessa la presentazione di offerte anche inferiori alla base d’asta sopra indicata, con la precisazione che Expo Piemonte si sarebbe riservata di valutare la congruità della migliore offerta pervenuta che risultasse inferiore alla base d’asta. Si comunica che non sono pervenute offerte, ma dopo la chiusura della gara è stata ricevuta una manifestazione di interesse da parte di un Gruppo Orafo nella quale il gruppo stesso si dichiara disponibile ad acquisire tale compendio ad una valutazione notevolmente inferiore a quella posta a base d’asta, a condizione che sia accertata la possibilità di cambio di destinazione d’uso del compendio stesso con destinazione produttiva/commerciale e che i relativi costi di tale variazione urbanistica siano a carico della Expo Piemonte Srl.
- **Agenzia di Pollenzo SpA:** l’Assemblea degli Azionisti del 21 maggio 2016 ha ridotto il numero degli Amministratori da 9 a 7 membri (lo Statuto prevede un consiglio d’Amministrazione composto da 3 a 15 membri). Si segnala che solo il Presidente percepisce un compenso, pari ad euro 24.000, mentre non sono previsti compensi/gettoni di presenza per gli amministratori.
- **La Tunò Srl:** l’Assemblea dei soci del 6 giugno 2016 ha deliberato la riduzione del numero dei componenti del Consiglio d’Amministrazione da 9 a 3 amministratori, senza l’attribuzione di alcun compenso. Il nuovo CdA provvederà ad avviare le procedure volte alla trasformazione societaria in Fondazione; a tal fine sono proseguiti gli incontri con gli altri soci al fine di definire un nuovo statuto, che permetta la trasformazione societaria da Srl a Fondazione con fini di tutela, promozione e valorizzazione del patrimonio storico e culturale legato alle attività estrattive in Val Germanasca; tale Fondazione sarà rispondente ai principi ed allo schema giuridico della Fondazione di Partecipazione, nell’ambito del più ampio genere di Fondazioni disciplinato dagli articoli 12 e seguenti del Codice Civile.



- MONTEROSA 2000 SpA: Regione Piemonte, attraverso la L.R. 6 aprile 2016 n.6, ha stanziato le risorse necessarie per la completa attuazione dell'Accordo di programma sottoscritto il 14.12.2009 e aggiornato in data 22.7.2015, con un contributo regionale pari ad euro 3.162.722,5 da versare negli esercizi 2016, 2017 e 2018. Anche i Comuni di Alagna e il Comune di Riva Valdobbia hanno deliberato la sottoscrizione di una parte dell'aumento di capitale.
- Terme di Acqui SpA: in data 18 marzo 2016 è stata pubblicato nuovo avviso di asta di pubblica per la cessione della partecipazione, con un prezzo a base d'asta pari ad euro 12.500.000; tale prezzo a base d'asta è risultante dai valori del complesso aziendale della partecipata e della partecipazione in essa detenuta da Finpiemonte Partecipazioni SpA, attribuiti da apposita perizia di stima del 6 febbraio 2015 (con relativo addendum del 3 giugno 2015), detratte le perdite riscontrate nell'esercizio 2015 e previste, in base all'andamento del I trimestre, per l'esercizio 2016, tenuto conto altresì dell'atto di indirizzo e coordinamento del 15 marzo 2016 espresso dal Presidente di Finpiemonte SpA – in nome e per conto di Regione Piemonte – e tenendo altresì conto del "fair value" determinato dal mercato. Tale avviso di gara concedeva la possibilità di presentare offerte al rialzo rispetto alla base d'asta e al ribasso, rimettendo l'aggiudicazione definitiva, e le relative deliberazioni in merito alla congruità del prezzo di cessione, all'Assemblea degli Azionisti di FPP. A tale asta sono pervenute n. 2 offerte in busta chiusa: la prima di AG Srl (società italiana, con sede in Acqui Terme) e la seconda di South Marine Real Estate S.A. (società estera, con sede in Melide - Svizzera); si informa che non erano presenti offerte economiche al rialzo e che l'offerta al "minimo ribasso", presentata da AG srl ammontava ad euro 2.000.000 e quella presentata da South Marine Real Estate SA ammontava ad euro 9.500.000. Il Presidente ha, quindi, aggiudicato provvisoriamente l'asta a South Marine Real Estate SA per il prezzo di euro 9.500.000, rimettendo l'approvazione delle operazioni di asta e l'adozione dell'aggiudicazione definitiva all'assemblea degli azionisti di Finpiemonte Partecipazioni. L'assemblea degli Azionisti di Finpiemonte Partecipazioni del 9 maggio 2016 ha approvato l'aggiudicazione definitiva della gara a South Marine Real Estate SA; dopo tale aggiudicazione, ai sensi dello Statuto di Terme di Acqui, è stato richiesto agli azionisti di comunicarci l'eventuale esercizio del diritto di prelazione, nei termini e con le modalità indicate nello Statuto Sociale (risposta entro 60 giorni). In data 6 giugno 2016, Ag Srl ha depositato Ricorso e Richiesta di misure cautelari monocratiche ex art. 56 c.p.a. presso il Tribunale Amministrativo Regionale del Piemonte contro Finpiemonte Partecipazioni SpA, Finpiemonte SpA, Regione Piemonte e nei confronti della SOUTH MARINE REAL ESTATE SA per ottenere l'annullamento, previa sospensione dell'efficacia, del provvedimento di aggiudicazione definitiva alla South Marine Real Estate dell'asta pubblica per la cessione della partecipazione in Terme di Acqui SpA. In data 11 giugno 2016 il Presidente del Tribunale Amministrativo Regionale del Piemonte ha accolto l'istanza presentata da AG Srl, ed inibito provvisoriamente alle parte di procedere alla stipulazione del contratto e di darvi esecuzioni, fissando la trattazione collegiale nella camera di consiglio del 29 giugno 2016. Si attende, quindi, la discussione della vicenda alla Camera di Consiglio del 29/06/2016, nella cui sede il Collegio deciderà o meno di sospendere la procedura di gara.
- Villa Melano SpA: Relativamente all'aumento di capitale sociale di Villa Melano S.p.A. deliberato il 5 giugno 2013 per complessivi euro 7.800.000, finalizzato al reperimento di parte dei mezzi finanziari necessari per il completamento dell'opera, sottoscritto dal socio S.C.R. Piemonte SpA per euro 1.380.600 (da versare euro 1.035.450 scaduti nel gennaio 2016) e prelazionato dallo stesso socio per l'intera parte residuale di euro 6.419.400, la recente assemblea di Villa Melano S.p.A. del 31 maggio 2016, in ottemperanza delle indicazioni fornite dalla Regione Piemonte con lettera del 26 maggio 2016, ha prorogato il termine massimo contenuto nella delibera dell'assemblea straordinaria del 5 giugno 2013, ivi previsto al 31 maggio 2016, fino al 30 novembre 2016, ed ha prorogato al medesimo termine ogni altra valutazione in merito all'aumento di capitale, al fine di poter meglio definire tempi e modalità legate al raggiungimento di tutte le condizioni di garanzia sull'utilità e la realizzabilità dell'investimento. Pertanto, alla luce delle incertezze e **criticità** sopraesposte in merito alla ripresa dei lavori nel cantiere a seguito della mancanza dei mezzi finanziari necessari, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di svalutare pressoché interamente la voce di immobilizzazioni in corso con conseguente perdita sul bilancio 2015 di euro 7.600.932.

- Villa Gualino Srl in liquidazione: proseguono le attività previste dalle “linee operative” inserite a Piano.

SEZ. III - 2.5. SETTORE FINANZA - Aggiornamento trimestrale

- EUROFIDI Srl: Si comunica che, il progetto di bilancio 2015, non ancora approvato dall'assemblea dei Soci, chiude con una perdita di esercizio di euro 50,5 milioni. Tale risultato è prevalentemente ascrivibile ad eventi di natura straordinaria dovuti a:
 - euro 39,9 milioni per l'impatto della svalutazione di crediti di firma e per cassa per effetto dell'**inefficacia** delle controgaranzie sottostanti acquisite dal Fondo Centrale di Garanzia; tale importo viene contabilizzato per euro 32,7 milioni nella voce "Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri" e per euro 7,2 milioni nella voce "Rettifiche di valore nette";
 - euro 8,3 milioni per lo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri per far fronte al rischio di dover restituire l'importo del "Fondo Alluvione" alla Regione Piemonte. Si tratta di un Fondo destinato al ristoro dei danni subiti dalle imprese piemontesi in occasione degli eventi alluvionali a partire dal 1994 fino all'autunno del 2000. Il suddetto Fondo venne imputato da Eurofidi, nell'esercizio chiuso al 31.12.2012, ad incremento del "Fondo rischi garanzie prestate", in conformità al disposto dell'art. 36, comma 1, del D.L. 18.10.2012, n. 179 convertito nella legge 17.12.2012, n. 221. Nel maggio 2014 la Regione Piemonte, sulla base di una sentenza della Corte dei Conti (sezione Regionale di Controllo - delibera di ottobre 2013) ha **richiesto** la restituzione della somma precisando che tali fondi non sarebbero stati di pertinenza dei confidi che svolgevano solo un servizio di gestione per conto dell'Ente erogante. I vari interventi volti ad ottenere conferma scritta dalla Regione per il mantenimento di tali somme non hanno avuto seguito concreto e, per contro, nell'ottobre 2014 la Regione Piemonte ne ha ribadito la richiesta di restituzione. Dato il tempo trascorso e non avendo ancora ottenuto esito favorevole da Finpiemonte S.p.A. alla richiesta di mantenimento, Eurofidi prudenzialmente ha ritenuto di stanziare un fondo per rischi ed oneri a fronte della possibilità di dover riclassificare a debito tale ammontare e, **conseguentemente**, accantonare al "Fondo rischi garanzie prestate" un ammontare di pari importo.

A quanto sopra si aggiunge una redditività operativa negativa per euro 4,6 milioni, parzialmente compensata da euro 2,2 milioni di altri proventi di gestione in gran parte non ricorrenti (tra cui euro 1,2 milioni relativi a proventi nell'ambito del contratto di rete con Eurogroup, ora cessato). A seguito di tale impatto sulla redditività operativa, dovuta principalmente a un ripetuto calo dei volumi del core business, la Società ha posto in essere ulteriori azioni finalizzate al contenimento dei costi che hanno portato progressivamente alla riduzione delle spese amministrative da euro 31,8 milioni al 31 dicembre 2013 a euro 26,4 milioni nell'esercizio 2014 ed infine a euro 23,5 milioni nel 2015. I minori costi non hanno fronteggiato, tuttavia, le minori commissioni attive, passate da 39,4 milioni di euro per l'esercizio 2013, a 26,9 milioni di euro nell'esercizio 2014 ed euro 22,7 milioni per il 2015. Si segnala che, per quanto concerne le spese per il personale, nel corso del secondo semestre 2015, è stata attivata una procedura di mobilità che ha coinvolto tutte le strutture aziendali determinando l'uscita di 51 risorse riducendo l'organico per l'intero 2015 di 66 unità che, pertanto, è passato da 285 a 219. Nell'ambito della procedura di mobilità, l'incentivo all'esodo ha comportato ulteriori costi per euro 0,6 milioni a fronte delle mensilità corrisposte **anticipatamente** ai dipendenti in uscita. Le spese per il personale sono passate da 15,31 milioni del 2014 a 14,02 milioni del 2015, con calo dell'8,4%. Conseguentemente a tale perdita del 2015, gli indici di solvibilità scendono a livelli inferiori rispetto a quanto stabilito dalle Disposizioni di Vigilanza; nel dettaglio il Total Capital Ratio scende all'1,91% dal 9,14% (requisito minimo 6%) ed il Tier 1 Capital Ratio all'1,53% dall'8,87%. Il CdA di Eurofidi al fine di provvedere alla risoluzione degli aspetti di maggiore urgenza, anche considerando la pendente procedura di iscrizione al nuovo Albo 106, **nonché** al fine di gestire le problematiche relative alla redditività della società e al



raggiungimento di un equilibrio finanziario nel medio termine, ha proposto le seguenti strategie societarie:

- Intervento patrimoniale per euro 35 milioni da parte della Regione Piemonte e delle Banche mediante sottoscrizione di uno strumento finanziario che, in accordo con l'Organo di Vigilanza in termini di tipologia e caratteristiche, sia computabile nel capitale primario di classe 1, conformemente alla Circolare Banca d'Italia n° 288 del 3 aprile 2015. Tale intervento ricondurrebbe il Total Capital Ratio all'8,3% (pro forma 2015) ed in proiezioni (compreso l'assorbimento della perdita attesa) all'8% quello del 2016. Conseguentemente anche il Tier 1 Capital Ratio ritornerebbe al 7,9% (pro forma 2015) e 8,3% in proiezione fine 2016.
- Sollecitazione della sottoscrizione degli impegni di sostegno finanziario richiesti da Banca d'Italia a Regione Piemonte ("patronage" ed aumento Capitale Sociale già deliberato) e Banche (aumento Capitale Sociale già deliberato) in coordinamento con l'intervento di cui al punto precedente.
- **Identificazione** di un piano strutturale di interventi che sia basato su:
 - un definitivo turnaround aziendale che, accompagnato da un'adeguata ed efficace governance ed una rinnovata collaborazione con le banche, in primis quelle presenti nel capitale sociale, consenta un'inversione di tendenza ed il raggiungimento di stabili volumi di garanzie, tali da consentire di riportare, a regime, la gestione in area di stabile profittabilità e di autonoma capacità di rafforzamento patrimoniale per linee interne;
 - il graduale spostamento del baricentro di sviluppo del business nelle regioni più prossime al Piemonte, eliminando le inefficienze e i relativi costi della struttura, sviluppando le migliori opportunità che si concentrano - per alta densità, profittabilità e qualità creditizia - in tali territori;
 - rendere più efficace ed efficiente la struttura operativa, attraverso un incisivo change management, il rafforzamento delle competenze e la revisione dei processi e delle procedure a cominciare dall'eliminazione del rischio operativo di inefficacia;
 - un appropriato mix volumi/pricing che consenta di ritornare ad essere maggiormente competitivi rispetto alle condizioni applicate dai competitor;
 - lo sviluppo di nuove aree di business per la generazione di ricavi aggiuntivi free risk.

Tali nuove strategie sono al vaglio dei soci di Eurofidi.

- **FINGRANDA SpA:** Con riferimento all'opzione di aggregazione della partecipazione prevista dalle linee operative del Piano si segnala che non sono pervenute variazioni rispetto alle previsioni. Si ricorda inoltre che come da previsioni del piano è prevista per il 4 luglio 2016 l'assemblea dei soci:
 - in forma straordinaria per l'adeguamento della governance ex L.190/2014 art. 1 comma 611 in merito alla composizione dell'organo amministrativo; verrà proposta la nomina di un amministratore unico in sostituzione dell'organo collegiale;
 - in forma ordinaria tra gli altri punti anche quelli relativi alla:
 - valutazione dell'ipotesi di aggregazione delle società pubbliche del territorio;
 - rimodulazione del prestito obbligazionario LIFT.

In merito all'ultimo punto si ricorda che Fingranda ha sottoscritto un prestito obbligazionario di 1.500.000 € emesso dalla società LIFT S.p.a. (società gestore degli impianti di risalita di Limone Piemonte) già rinegoziato nel corso del 2015 e che la stessa LIFT S.p.a. ha richiesto in data 17 marzo 2016 un'ulteriore rinegoziazione del prestito obbligazionario e la sospensione del pagamento della prima quota di rimborso anticipato di 50.000 € prevista per il 30 giugno 2016.

SEZIONE IV

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

SCR PIEMONTE SpA E LE SUE PARTECIPAZIONI

30 giugno 2016



SEZ. IV - 1. SCR PIEMONTE SpA e LE SUE PARTECIPAZIONI

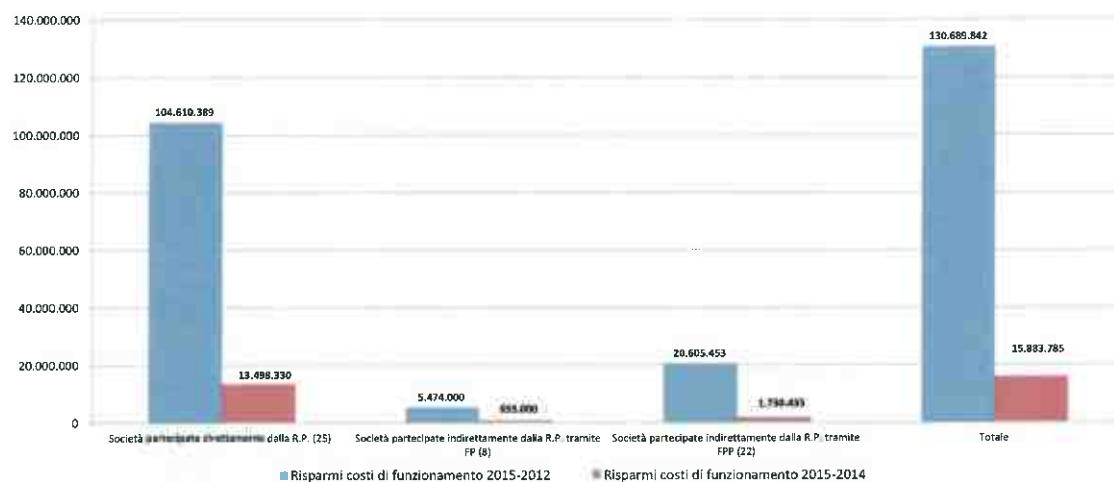
SCR PIEMONTE: Per quanto riguarda la “partecipazione in Villa Melano Spa si rinvia alla sezione Finpiemonte Partecipazioni. In merito invece a CAP Spa, con Dgr n. 16 – 3326 del 23 maggio 2016, si confermano le linee operative del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni redatto dalla Regione Piemonte e gli indirizzi forniti con le D.G.R. n. 8-3025 del 14.03.2016 e n. 5-3158 del 18.04.2016, nelle quali si prevedeva la dismissione/liquidazione della suddetta società. Sempre con riferimento a C.A.P. S.p.A., si evidenzia che non è ancora stata pubblicata la delibera CIPE, relativa alla seduta del 01.05.2016, in cui risulta che il CIPE abbia disposto il cambio del soggetto aggiudicatore identificato in ANAS S.p.A del Collegamento viario “Pedemontana Piemontese” tra la A4 e la A26 (Santhia - Biella - Gattinara - Ghemme), finora in capo alla C.A.P. S.p.A.. In merito agli “Indirizzi in merito alle attività di S.C.R. Piemonte S.p.A.: espressione su ipotesi rappresentate nell’Assemblea del 15.03.2016, modalità di copertura dei costi” si richiamano i contenuti della summenzionata D.G.R. n. 16 - 3326; per quanto concerne le attività rientranti nell’oggetto sociale di S.C.R. Piemonte S.p.A, richiama l’art. 2 della L.R. n. 19/2007, recentemente novellato dalle modifiche e integrazioni introdotte dall’art. 13 della L.R. n. 26/2015. In particolare il suddetto art. 13 della L.R. 26/2015, ha sostanzialmente ampliato le funzioni di S.C.R. Piemonte S.p.A. quale centrale di committenza “pura” abrogando, a tal fine, attività considerabili accessorie quali la redazione dei documenti preliminari alla progettazione e di studi di fattibilità delle opere di interesse e introducendo attività legate all’organizzazione di procurement pubblico innovativo; ciò al fine di adeguare la normativa nazionale ed europea in materia di Centrali Uniche di Committenza, consentendo l’iscrizione di S.C.R. Piemonte S.p.A. nell’elenco dei soggetti aggregatori, quale centrale di committenza regionale.

RISPARMI COMPLESSIVI CONSEGUITI DAL GRUPPO REGIONE PIEMONTE

In estrema sintesi, considerando l'analisi aggregata delle partecipazioni in società operative di Regione Piemonte (n.25 società e ATL/enti), di Finpiemonte SpA (n.8 società) e di Finpiemonte Partecipazioni SpA (n.22 società), si rileva:

- **Risparmio cumulato nel periodo 2012-2015: circa € 130 mln;**
- **Risparmio puntuale 2015, rispetto al 2014: circa € 15,8 mln.**

	Risparmi costi di funzionamento 2015-2012	Risparmi costi di funzionamento 2015-2014
Società partecipate direttamente dalla R.P. (25)	104.610.389	13.498.330
Società partecipate indirettamente dalla R.P. tramite FP (8)	5.474.000	655.000
Società partecipate indirettamente dalla R.P. tramite FPP (22)	20.605.453	1.730.455
Totale	130.689.842	15.883.785



Quindi, in esito all'ulteriore analisi effettuata in conseguenza dell'approvazione dei bilanci d'esercizio al 31.12.2015, nonché dell'acquisizione di dati non precedentemente disponibili, risultano confermati ed, anzi, migliorati i margini di risparmio, sia complessivo di periodo e sia puntuale, rispetto a quelli già segnalati nella Relazione sui risultati conseguiti dal Piano, approvata a marzo 2016.

In ultimo, si segnala che i dati afferenti i risparmi sopra conseguiti sono suscettibili di ulteriore miglioramento, nel caso in cui l'analisi tenesse conto anche delle riduzioni di costi conseguenti ai processi di liquidazione, non inseriti in quanto non tutti disponibili.



ELENCO PARTECIPAZIONI DIRETTE/INDIRETTE DEL GRUPPO REGIONE PIEMONTE

Nel seguito l'elenco complessivo delle partecipazioni direttamente ed indirettamente detenute da Regione Piemonte al 30 giugno 2016 (64 partecipazioni, di cui 26 dirette, 38 indirette e 7 in liquidazione):

Possesso [%]	Ente/Società	Num.	Partecipazioni detenute		
			Nome società	%	Opzione
PARTECIPAZIONI DIRETTE	REGIONE PIEMONTE	1	ST Srl	30,00%	razionalizzare/aggregare ICT
		2	CSP Srl	39,00%	razionalizzare/aggregare ICT
		3	CSI Piemonte	21,38%	razionalizzare/aggregare ICT
	N. 16 SOCIETA' CON CSI	4	TOP - Ix	14,71%	razionalizzare/aggregare ICT
		5	CEP Piemonte SpA	46,32%	mantenere/razionalizzare
	N. 10 ATL e enti vari	6	IPLA SpA	96,26%	razionalizzare - IR 1/2015 intere Agenzia Foreste
		7	CAAT SpA	0,81%	dismettere
		8	Salluggio Piemonte Turismo Srl	100,00%	mantenere/aggregare IR
		9	IMA Piemonte SpA	80,81%	mantenere/aggregare IR
		10	Fisadipipe Agrion		aggregare IR 8/2013 effettuata (CRFSC e Tenuta Cannova estinse)
		11	Pracognati SpA	17,13%	riorganizzazione/dismettere/liquidare DGR 7-878 del 2015
		12	RSA Srl	10,00%	mantenere/valorizzare
		13	Banca Popolare Etica SpA	0,17%	dismettere
		14	Finiemonte SpA	96,71%	mantenere/aggregare IR 1/2015
		15	Finiemonte Partecipazioni SpA	82,87%	mantenere/aggregare IR 1/2015
		16	SCR SpA	100,00%	mantenere/razionalizzare
		17	ATL di Alessandria (ALEXIA Srl)	25,91%	
		18	ATL di Asti	18,38%	
		19	ATL Biella e Srl	21,40%	
		20	ATL Cuneo e Srl	21,84%	
		21	Distretto Turistico dei Laghi Srl	11,49%	riorganizzazione, in corso modifiche alla LR 75/1996
		22	Ente Turismo Alba, Bra, Langhe e Roero Srl	5,00%	
		23	ATL Ivrea e	21,60%	
		24	ATI Tullima Torino e Provincia	14,24%	
		25	Turismo Valsesia e Vercelli Srl	24,39%	
		26	COREP	25,00%	Dismettere/cedere
PARTECIPAZIONI INDIRETTE	FINPIEMONTE SpA	27	FST SpA	72,24%	cessione della quota di maggioranza a partner strategico
	N. 10 SOCIETA'	28	BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO SpA	39,21%	mantenere la partecipazione - riduzione della quota pubblica per favorire investimenti e sinergie con partner privati
		29	ENVIRONMENT PARK SpA	14,85%	mantenere la partecipazione - valorizzazione in società dell'energia
		30	ENNE3 Srl	49,00%	mantenere la partecipazione - sinergia tra incubatori universitari - favorire investimenti e sinergie con partner privati
		31	ZIST Srl	21,07%	mantenere la partecipazione - sinergia tra incubatori universitari
		32	Tecnogrande SpA	36,56%	ristrutturazione societaria e valorizzazione dei rami aziendali, servizi e laboratori a vocazione agroalimentare in sinergia con i privati
		33	Tecnoparco Srl in liquidazione	78,13%	già realizzate finalità di cui alla L.190/2014
		34	Virtual Reality & Multimedia Park SpA in liq.	23,43%	già realizzate finalità di cui alla L.190/2015
		35	IBP SpA	16,67%	mantenere la partecipazione - sinergia tra incubatori universitari - favorire investimenti e sinergie con partner privati
		36	Fondazione Torino Wireless		mantenere la partecipazione - sinergie e integrazione con altri attori regionali ICT
	FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SpA	37	ARCA ENERGIA S.r.l.	20,00%	valorizzare partecipazione
	N. 27 SOCIETA'	38	BANICALA S.p.A.	30,00%	Mantenere
		39	ENI Green Power Strambino Solar S.r.l.	40,00%	valorizzare partecipazione
		40	C.I.M. S.p.A.	30,06%	valorizzare in sub-holding/cessione parziale
		41	CONSEPI S.p.A.	50,15%	Dismissione (previa rilocalizzazione impianti)
		42	MIAC S.p.A.	33,75%	Aggregare la partecipazione
		43	RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A.	4,73%	Valorizzare in sub-holding
		44	SACE S.p.A.	27,35%	Dismissione/liquidazione
		45	SAGAT S.p.A.	8,00%	Valorizzare in sub-holding
		46	S.I.TO. S.p.A.	57,24%	Valorizzare in sub-holding
		47	CITTA' STUDI S.p.A.	21,60%	Valorizzare nei PST
		48	ICARUS S.p.A. in liquidazione	20,42%	Proseguire liquidazione
		49	MONTEPO S.p.A.	41,00%	Aggregare e liquidare
		50	NORDIND S.p.A. in liquidazione	26,30%	Proseguire liquidazione
		51	SIT S.r.l.	99,60%	Aggregare/liquidare
		52	SAIA S.p.A. in concordato liquidatorio	21,57%	Attuazione piano di concordato
		53	SNDS S.r.l. in liquidazione	51,00%	Proseguire liquidazione
		54	UNI S.p.A.	43,54%	Mantenere e aggregare
		55	AGENDA DI POLLENZO S.p.A.	21,88%	Mantenere
		56	ENPIEMONTE S.r.l.	38,87%	Già trasformata/liquidazione post vendita
		57	LA TUNO S.r.l.	59,10%	Trasformazione -Fondazione/liquidazione
		58	MONTFROSA 2000 S.p.A.	14,06%	Mantenere
		59	TERME DI ACQUI S.p.A.	81,00%	Dismissione
		60	VILLA GIULIANO S.p.A. in liquidazione	73,62%	Proseguire liquidazione
		61	VILLA MELANO S.p.A.	10,55%	In corso di valutazione
		62	EUROFIDI S.p.A.	11,88%	Mantenere
		63	FINGRANDA S.p.A.	46,55%	Aggregare la partecipazione
	SCR SpA	64	Concessioni Autostradali Piemontesi SpA	71,24%	Dismissione/liquidazione
N. 2 (una in comune con FPPI)	65	Villa Margutta S.p.A. (anche partecipata da FPPI)	39,21%	In corso di valutazione	

ALLEGATO II

KEY FINANCIALS

E

COSTI DI FUNZIONAMENTO

PARTECIPAZIONI

DIRETTE ED INDIRETTE



SEZIONE I

REGIONE PIEMONTE

AREA ICT

5T

Costi di funzionamento

Nome Società

Costi di funzionamento

€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	3
Costo CdA	39.150	35.797	35.325	35.505	28.250
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	30.952	39.837	32.415	27.747	30.729
Costo ODV	13.200	13.200	13.200	14.100	17.000
Struttura					
Costi per servizi	3.445.247	2.729.704	1.555.190	1.425.323	1.420.709
Di cui consulenze e collaborazioni	138.320	115.689	76.918	68.020	121.618
N. dipendenti	32	41	53*	54**	60***
Costo personale	1.364.789	1.808.064	2.372.003	2.491.472	2.698.162

* di cui 3
somministrati** di cui 4
somministrati*** di cui 1
somministrato

5T

Key financials

	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	6.307.617	5.688.536	5.915.609	5.169.856	5.695.773
Diff. fra Val. e Costi prod.	260.943	(8.031)	(144.613)	85.308	202.447
Utile d'esercizio	35.437	15.739	(206.844)	55.994	75.074
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	323.115	253.343	343.857	272.501	422.046
Attivo circolante	11.351.524	13.314.422	7.255.763	6.065.640	5.395.278
Patrimonio netto	2.566.216	2.581.955	2.375.112	2.431.106	2.506.179
Debiti	8.549.517	9.412.015	4.350.008	3.149.757	2.308.855



CSI PIEMONTE

Costi di funzionamento

CSI-Piemonte					
Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	9 ridotti a 5	5	5	5	5
Costo CdA*	7.569	2.809	7.721	6.288	3.071
N. Sindaci	3 Sindaci effettivi e 2 supplenti	3 Sindaci effettivi e 2 supplenti	3 Sindaci effettivi e 2 supplenti	3 Sindaci effettivi e 2 supplenti	3 Sindaci effettivi e 2 supplenti
Costo Collegio Sindacale	27.773	40.997	40.032	36.526	42.294
Struttura					
Costi per servizi	61.019.233	65.146.231	47.218.891	47.505.148	42.656.610
Di cui consulenze e collaborazioni**	37.243.349	41.576.769	27.477.327	26.851.185	24.653.217
N. dipendenti***	1.175	1.178	1.163	1.145	1.114
Costo personale	66.398.589	67.609.494	63.328.096	64.743.836	59.653.545

* Con riferimento al "Costo CdA", sono riportati i dati riferiti alla spesa complessiva sostenuta dal Consorzio in relazione a tale Organo; l'importo è calcolato sulla base di gettoni di presenza, rimborsi spese e contributi sociali (ove previsti) a carico del CSI che riguardano i membri del CdA.

A tal proposito si segnala che quanto riportato a Bilancio alla voce "altre informazioni" ex art. 2427 C.C. afferisce a gettoni di presenza, rimborsi spese e contributi sociali (ove previsti) a carico del CSI-Piemonte, sostenuti nell'anno con riferimento sia ai componenti del Consiglio di Amministrazione che a quelli del Comitato Tecnico Scientifico, entrambi Organi Statutari del Consorzio.

** In relazione ai "Costi per servizi, di cui consulenze e collaborazioni", si segnala che, oltre alle "Consulenze legali, fiscali e notarili" (riportate a Bilancio), sono state computate anche le spese relative alla voce "Affidamenti e commesse esterne".

*** Per ciò che concerne il dato relativo al "Numero di dipendenti", si precisa che, conformemente a quanto indicato a Bilancio, è riportato l'organico medio aziendale dell'anno di riferimento.

CSI-Piemonte

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	163.006.8	165.289.4	141.135.6	137.394.46	125.084.1
	51	91	46	8	75
Diff. fra Val. e Costi prod.	4.762.984	2.007.327	2.053.624	2.650.880	(258.320)
Utile d'esercizio	551.077	100.060	59.075	106.890	21.764
Stato patrimoniale					

CSP**Costi di funzionamento****CSP S.c.r.l.**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	3	3	5	5	5
Costo CdA	1.521	390	1.380	1.620	1.890
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	21.408	21.408	18.844	18.844	18.844
Struttura					
Costi per servizi	815.217	832.478	382.593	393.479	299.054
Di cui consulenze e collaborazioni	453.365	455.553	141.247	125.444	94.485
N. dipendenti	49	48	46	45	41
Costo personale	2.793.411	2.770.658	2.690.347	2.572.796	2.438.543

C.S.P. S.c.r.l.

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	4.516.369	4.521.704	3.846.123	3.228.394	2.679.763
Diff. fra Val. e Costi prod.	213.204	206.380	132.501	(254.257)	(652.369)
Utile d'esercizio	24.011	29.221	29.846	(149.508)	(593.598)
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	265.536	371.802	244.109	450.690	458.558
Attivo circolante	2.532.492	3.803.602	4.308.989	2.526.259	1.768.767
Patrimonio netto	723.189	752.416	782.256	632.745	39.146
Debiti	1.018.315	2.318.192	2.587.648	1.112.243	1.008.290



TOPIX**Costi di funzionamento****TOPIX****Costi di funzionamento**

€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	11	11	9	9	15
Costo CdA	0	0	0	0	0
N. Sindaci	0	0	0	0	0
Costo CS	0	0	0	0	0
Struttura					
Costi per servizi	1.086.350	1.023.866	949.921	1.000.945	889.076
Di cui consulenze e collaborazioni	286.705	230.393	268.685	385.221	372.013
N. dipendenti	11	11	11	11	18
Costo personale	730.983	740.295	736.585	828.261	944.352

TOPIX**Key financials**

	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	2.768.326	2.548.927	2.479.950	2.588.561	2.493.008
Diff. fra Val. e Costi prod.	97.944	(24.759)	78.375	136.084	122.504
Utile d'esercizio	24.560	410	6.288	19.782	19.881
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	796.028	650.638	405.655	367.844	351.569
Attivo circolante	2.198.897	2.508.925	2.636.236	2.799.242	2.721.732
Patrimonio netto	1.858.713	1.884.127	1.915.412	1.970.193	1.995.075
Debiti	828.069	998.855	498.874	475.661	346.109

COREP**COREP**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	12	4	3	3	3
Costo CdA	0	0	0	0	0
N. sindaci	3	3	1	1	1
Costo CS	5.554	5.272	2.737	2.737	2.737
Struttura					
Costi per servizi	2.558.838	2.735.811	1.639.738	1.247.195	1.121.794
Di cui consulenze	1.303.267	1.193.093	650.426	463.269	558.531
N. dipendenti	29	29	31	29	29
Costo personale	1.260.794	1.219.084	1.366.148	1.438.995	1.472.980

media/anno

COREP

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	4.298.181	4.758.463	3.594.680	3.042.047	3.008.119
Diff. fra Val. e Costi prod.	-275.201	26.750	43.023	48.380	-145.371
Utile d'esercizio	-293.109	-113.316	1.710	2.052	-92.403
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	216.416	184.232	152.530	107.428	209.962
Attivo circolante	2.981.750	3.005.737	2.445.468	1.993.893	1.587.052
Patrimonio netto	275.855	162.539	164.250	166.303	73.899
Debiti	1.906.984	1.992.109	1.524.645	1.013.198	943.377



AREA TERRITORIO**CEIP**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	3	3	3
Costo CdA	35000	39619	35.000	35.000	30.000,36
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	39766,65	40000	31736,34	23021,94	23051,86
Struttura					
Costi per servizi	9.233.773	9236405	9506934	9678744	6060209
Di cui consulenze	999946	1931168	1870165	2351313	1376571
N. dipendenti	60	50	48	51	67
Costo personale	3925613	3053582	3033690	2981288	2811547

CEIP

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	14242199	13663888	14892522	14798175	1033478 2
Diff. fra Val. e Costi prod.	268752	307860	263307	257795	136396
Utile d'esercizio	2261	20551	23318	8452	3948
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	225036	212355	157536	144182	83707
Attivo circolante	6201075	6405232	7028330	8206843	6864603
Patrimonio netto	295505	316056	339373	347825	351774
Debiti	3898103	3949136	3545242	4604521	3554942

C.A.A.T.**Costi di funzionamento****C.A.A.T. S.C.P.A.**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	5
Costo CdA	113.105	104.458	103.939	104.328	103.939
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	60.645	36.456	34.974	35.818	31.200
Struttura					
Costi per servizi	4.018.651	4.271.696	4.290.744	4.399.311	4.362.148
Di cui consulenze e collaborazioni	269.027	239.781	246.739	199.669	205.584
N. dipendenti	10	10	10	10	10
Costo personale	719.145	751.375	769.987	807.937	786.835

C.A.A.T. S.C.P.A.

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	7.126.964	6.879.637	7.152.677	7.833.302	7.621.002
Diff. fra Val. e Costi prod.	(1.165.519)	(1.016.701)	(797.477)	(343.133)	(22.279)
Utile d'esercizio	(677.294)	(1.422.200)	(1.105.074)	(699.600)	(344.005)
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	45.081.219	43.512.706	41.814.167	40.215.375	38.986.687
Attivo circolante	4.612.430	5.081.814	3.526.357	3.364.587	3.316.766
Patrimonio netto	37.754.154	36.331.954	35.226.880	34.527.280	34.183.275
Debiti	10.507.602	10.919.221	8.828.598	8.169.329	7.648.575



IPLA

Costi di funzionamento

IPLA					
Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	4	4	4	4 - 1	1
Costo CdA	55.080	54.396	49.536	71.827	48.145
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	67.270	73.920	41.747	44.612	37.300
Struttura					
Costi per servizi	4.926.166	4.286.207	3.321.439	3.256.435	1.583.645
Di cui consulenze e collaborazioni		2.123.117	1.726.169	1.712.219	1.195.381
N. dipendenti	52	51	49	46	43
Costo personale	2.935.576	2.572.580	1.622.191	2.084.860	2.276.133

I.P.L.A. S.p.A.

Key Financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	9.255.967	7.972.363	6.265.128	6.905.188	4.172.398
Diff. fra Val. e Costi prod.	(478.645)	(601.081)	222.151	216.647	216.647
Utile d'esercizio	(721.503)	(621.330)	25.853	9.469	11.912
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	178.798	128.961	83.647	48.695	44.005
Attivo circolante	8.347.324	7.131.308	5.092.190	5.584.927	4.098.001
Patrimonio netto	424.459	(196.873)	228.980	238.448	250.359
Debiti	7.880.942	7.189.179	4.705.855	4.860.682	3.629.006

AREATURISMO

Costi di funzionamento

IMA PIEMONTE S.C.P.A.

Costi di funzionamento

€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	1	1	1
Costo CdA	39.058	35.505	60.647	38.151	10.299
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	13.497	12.001	11.688	12.170	8.535
Struttura					
Costi per servizi	636.010	99.442	88.403	164.826	24.959
Di cui consulenze e collaborazioni	54.600	18.909	13.423	10.344	9.130
N. dipendenti	2	2	2	2	2
Costo personale	99.793	110.196	115.049	111.518	117.263

IMA PIEMONTE S.C.P.A.

Key financials

	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	766.511	259.601	200.004	309.234	352.070
Diff. fra Val. e Costi prod.	(14.786)	2.012	(10.757)	8.668	10.209
Utile d'esercizio	793	6.853	(17.285)	2.428	7.948
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	226.904	186.558	2.135	1.438	1.055
Attivo circolante	609.860	220.117	198.579	313.464	330.115
Patrimonio netto	115.611	122.464	105.178	107.605	115.555
Debiti	459.542	57.451	48.235	146.741	161.805



Costi di funzionamento**Sviluppo Piemonte Turismo S.r.l.**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori					
Costo CdA	9.000 (COMPENSO LIQUIDATOR E)	0	0	15.600	33.475
N. Sindaci	3	3	3	3	1
Costo CS	10.408	10.408	10.408	8.715	11.660,41
Struttura					
Costi per servizi	597.077	458.712	384.806	454.604	583.803
Di cui consulenze e collaborazioni	24.992	10.530	10.489	13.902	11286,72
N. dipendenti	14	14	17	14	13
Costo personale	508.543	563.960	543.790	514.627	509.786

Sviluppo Piemonte Turismo S.r.l.

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	1.231.955	1.152.910	1.022.371	1.102.982	1.142.891
Diff. fra Val. e Costi prod.	53.089	16.335	53.124	13.240	17.275
Utile d'esercizio	3.095	1.334	4.172	1.158	2.225
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	53.172	30.304	12.356	9.792	7.425
Attivo circolante	938.342	912.056	927.246	727.192	843.217
Patrimonio netto	136.824	138.158	142.330	143.489	145.714
Debiti	679.850	566.507	496.775	335.726	435.113

AREA AMBIENTE

Pracatinat Scpa

Costi di funzionamento

€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione					
N. Amministratori	5	5	5	5	3
Costo CdA (*)	41.821	38.665	29.475	30.288	14.833
Struttura					
Costi per servizi	1.647.485	1.293.434	-1.024.234	-878.381	-732.884
Di cui consulenze	36.566	85.923	100.118	62.169	61.006
N. dipendenti	27	20	22	18	17
Costo personale (**)	1.244.405	1.099.915	977.632	-676.024	-633.723
(*) a valere sul precedente CdA scaduto a luglio 2015					
(**) nel 2015 utilizzato Voucher lavoro in autunno per educatori/albergo € 22.100 - riduz. Costo dei servizi					

Pracatinat Scpa

Key financials

	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	2.956.969	1.903.265	1.709.159	1.371.324	1.298.889
Diff. fra Val. e Costi prod.	(107.073)	(635.291)	(441.199)	(328.204)	(294.759)
Utile d'esercizio	(161.461)	(698.678)	(360.566)	(309.695)	(292.075)
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	3.801.255	3.755.719	3.713.989	3.628.548	3.589.620
Attivo circolante	2.401.971	1.262.160	1.037.666	867.001	571.486
Patrimonio netto	4.511.227	3.812.548	3.451.982	3.142.287	2.850.212
Debiti	1.229.255	847.383	907.435	935.267	841.563



R.S.A. S.r.l.

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	4	4
Costo CdA	26.725	26.223	25.214	25.972	25.838
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	22.643	22.519	17.322	34.450	30.940
Struttura					
Costi per servizi	628.916	485.633	536.353	717.601	1.036.317
Di cui consulenze **	236.567	124.938	141.332	82.798	129.007
N. dipendenti	16	15	14	12	12
Costo personale	788.845	798.793	786.112	721.018	703.338

** Nota:

Con riferimento ai costi di **Struttura** di cui alla suddetta tabella, si precisa che i **Costi per Servizi** sono tratti dalla voce B7 del Bilancio mentre sono stati adeguati gli importi relativi ai costi subordinati indicati come: "**Di cui Consulenze**", i quali fanno riferimento al totale delle voci di contabilità per ciascun esercizio, relative a:

consulenze tecniche

servizi professionali e consulenze

consulenze amministrative e fiscali

consulenze legali

consulenze afferenti diverse

Con ciò comprendendo gli importi relativi ai Servizi Tecnici di Progettazione e Direzione Lavori di cui al Contratto di Servizio (04/11/2009 - rep. N° 14833)

R.S.A. S.r.l.

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	1.725.542	1.664.151	1.663.984	1.725.460	2.015.000
Diff. fra Val. e Costi prod.	3.066	17.878	19.440	21.606	45.393
Utile d'esercizio	(11.364)	(6.499)	(6.358)	(7.216)	(1.904)
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	351.016	413.746	399.981	358.574	364.695
Attivo circolante	1.817.425	1.804.916	2.069.538	2.240.427	2.371.321
Patrimonio netto	419.058	412.558	406.200	398.984	397.079
Debiti	1.558.254	1.515.804	1.743.773	1.974.776	2.088.961

AREA DI FINANZA E COMMITTENZA

Finpiemonte Partecipazioni SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015*	
Conto economico						
Valore produzione	665	614	446	367	N.D.	
MOL	(1.505)	(1.584)	(1.602)	(1.938)	N.D.	
Utile d'esercizio	114	(8.611)	(15.563)	(16.711)	N.D.	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	185.382	207.196	188.923	174.864	N.D.	
Attivo circolante	13.640	10.685	7.765	6.380	N.D.	
Patrimonio netto	106.838	124.778	109.214	92.503	N.D.	
Debiti	77.139	77.814	79.123	77.286	N.D.	

*Dati non ancora approvati dagli organi competenti

Finpiemonte Partecipazioni SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015*	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	120.568	117.719	117.623	108.467	110.300	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	151.120	88.958	80.810	35.816	36.353	
Struttura						
Costi per servizi	824.330	899.456	738.924	660.309	627.170	
di cui consulenze	181.614	324.965	202.582	189.276	151.773	
N. dipendenti**	12	12	12	11	11	
Costo personale	796.071	828.992	828.130	755.755	756.448	

*Dati non ancora approvati dagli organi competenti

**Nel corso del I sem. 2016 il n. dip. si è ridotto a 10



Finpiemonte S.p.a.

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015*	Trend
Conto economico					
Margine intermediaz. finanziaria	1.851	1.694	2.108	1.646	
EBITDA	818	607	752	265	
Utile d'esercizio	59	293	132	152	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	18.725	17.304	15.747	15.013	
Crediti	319.718	751.120	739.455	892.502	
Patrimonio netto	35.070	35.363	35.495	35.646	
Debiti	373.373	733.062	719.708	871.869	

* dati approvati dal Cda e da sottoporre all'Assemblea dei soci convocata per il 30.06.2016

Finpiemonte S.p.a.

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015*	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	4	3	3	
Costo CdA	88	88	79	80	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	89	87	42	41	
Struttura					
Costi per servizi	3337	2649	2576	2882	
Consulenze e collaborazioni	1463	945	675	706	
N. dipendenti**	98***	97	94	94	
Costo personale	5.559	5.663	5.621	5.618	

* dati approvati dal Cda e da sottoporre all'Assemblea dei soci convocata per il 30.06.2016

SCR

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	3	3	3	3	3
Costo CdA	103408	101262	89662	83344	31384
N. Sindaci					3
Costo CS					1453
Struttura					
Costi per servizi	1305434	121301	810778	892751	720212
Di cui consulenze **	583741	536959	408688	385229	244551
N. dipendenti	47	59	52	53	51
Costo personale	3413549	3775253	3330821	3406983	3389381

SCR

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	6136240	16238311	8084035	16763446	4329005
Diff. fra Val. e Costi prod.	(6100225)	3054684	(4043267)	(1681471)	(502127)
Utile d'esercizio	67480	58701	56160	66726	(3051154)
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	38397237	35750742	35139590	356142326	14684822
Attivo circolante	7	8	7		
Patrimonio netto	22682648	16493616	13362656	93277088	422294880
Debiti	6	2	0		
	1521106	1579806	1635966	1702690	(1348459)
	58854186	51759885	47921818	445290121	436573985
	2	5	6		



Banca Popolare Etica

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori		13	13	13	13
Costo CdA		341.000	335.000	324.000	335.000
N. Sindaci	5	5	5	5	5
Costo CS	75.000	110.000	990.000	101.000	106.000
Struttura					
Costi per servizi	9.146.119	10.835.462	11.386.237	12.290.087	14.148.671
Di cui consulenze	564.000	758.000	512.000	668.000	623.000
N. dipendenti		192	193	215	239
Costo personale		11.893.555	12.337.938	13.072.732	13.395.452

BANCA POPOLARE ETICA

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	25.854.361	32.871.119	28.669.693	36.622.748	34.746.444
Diff. fra Val. e Costi prod.	3.404.838	3.244.282	2.898.722	5.917.798	972.743
Utile d'esercizio	1.490.374	1.645.716	1.327.789	3.187.558	758.049
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	16.524.391	15.903.699	15.246.179	15.256.901	14.909.418
Attivo circolante	838.851.306	947.207.999	1.080.988.622	1.178.836.815	1.230.360.559
Patrimonio netto	38.303.224	54.088.087	61.320.703	75.907.049	75.909.098
Debiti	817.072.473	909.023.611	1.034.914.098	1.118.186.667	1.169.360.879

AZIENDE TURISTICHE LOCALI

ATL ALEXALA Consorzio

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	11	11	11	5	5
Costo CdA	0	0	0	0	0
Struttura					
Costi per servizi	497.715	278.278	340.997	358.782	347.529
Di cui consulenze	86.956	80.423	77.114	70.575	55.469
N. dipendenti	4	4	3	3	3
Costo personale	146.779	147.143	127.173	129.870	130.439

ATL ALEXALA Consorzio

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	705.375	489.509	569.750	557.350	500.850
Diff. fra Val. e Costi prod.	12.194	10.592	14.435	15.009	11.158
Utile d'esercizio	3.069	3.787	2.752	4.236	2.995
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	89.021	35.481	17.172	9.617	3.195
Attivo circolante	675.177	731.398	679.750	937.045	965.703
Patrimonio netto	269.296	267.361	256.072	224.430	224.823
Debiti	336.813	175.277	330.400	426.272	483.991

* NEGLI ESERCIZI 2011/2012 FINO A MAGGIO 2013 ASTITURISMO GESTIVA UN MUSEO DELLA CITTA' E AVEVA IN CARICO IL COSTO DEL PERSONALE DI QUESTA STRUTTURE (5 UNITA')

** IL COSTO DEL PERSONALE INCLUDE ANCHE I CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO ATTIVATI IN OCCASIONE DEGLI EVENTI DI SETTEMBRE (3 PERSONE PER UN PERIODO MEDIO DI 6 SETTIMANE) QUESTO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI BIGLIETTERIA DEL PALIO E DELLA DOUJA D'OR.



ATL ASTI TURISMO Consorzio

Costi di funzionamento					
€.	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	5
Costo CdA	0	0	0	0	0
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	9.720	6.598	7.700	7.700	7.700
Struttura					
Costi per servizi	166.278	144.372	182.278	180.095	211.449
Di cui consulenze	0	0	0	0	
N. dipendenti	13	13	13	8	8
Costo personale	359.517	426.050	347.448	296.774	281.059

ATL ASTI TURISMO Consorzio

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	602.533	652.337	583.396	584.220	552.992
Diff. fra Val. e Costi prod.	17.352	13.170	16.754	18.946	10.512
Utile d'esercizio	857	5.081	6.149	4.681	3.799
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	33.035	21.484	19.924	18.909	12.273
Attivo circolante	620.498	602.610	636.202	713.549	596.316
Patrimonio netto	244.027	249.107	255.255	259.937	263.738
Debiti	186.659	175.049	168.269	231.222	139.440

Giugno 2016

Costi di funzionamento**AtI Biellese**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	5
Costo CdA	10.000	12.000	12.000	5.500	0
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	8.171	8.910	10.902	12.423	12.358
Struttura					
Costi per servizi	482.191	332.541	272.369	340.920	329.938
Di cui consulenze e collaborazioni	27.719	8.472	7.826	7.862	26.813,00
N. dipendenti	5	4	4	4	4
Costo personale	209.133	201.998	195.042	197.202	181.306

AtI Biellese

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	669.984	622.033	559.147	628.847	582.883
Diff. fra Val. e Costi prod.	(93.888)	3.600	12.557	29.570	13.406
Utile d'esercizio	(102.385)	(2.674)	(4.716)	11.192	1.019
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	20.252	18.675	13.034	7.562	2.590
Attivo circolante	551.732	602.367	784.435	765.313	779.863
Patrimonio netto	312.009	309.336	304.619	315.812	316.828
Debiti	187.627	236.904	407.305	359.497	363.585



Costi di funzionamento**AtI Cuneo**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	11	11	11	5	5
Costo CdA	0	0	0	0	0
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	20.449	19.505	19.476	20.147	19856
Struttura					
Costi per servizi	331.891	316.880	434.761	532.603	484286
Di cui consulenze e collaborazioni	10.164	10.351	9.741	32.443	25815
N. dipendenti	9	8	6	7	7
Costo personale	329.246	334.491	300.349	338.895	334.000

AtI Cuneo

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	785.175	795.259	860.133	993.440	1.007.012
Diff. fra Val. e Costi prod.	7.346	(2.526)	(18.588)	(16.228)	43.376
Utile d'esercizio	18.663	11.687	7.806	4.538	47.760
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	489.413	480.972	230.707	67.109	55.558
Attivo circolante	878.275	913.704	1.218.998	1.385.635	1.542.295
Patrimonio netto	952.746	964.433	973.271	978.840	980.388
Debiti	257.086	264.784	319.769	306.004	297.098

Costi di funzionamento**Distretto Turistico dei Laghi
S.c.r.l.**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	9	9	5	5	5
Costo CdA	50.070	49.392	50.000	50.000	50.000
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Struttura					
Costi per servizi	966.490	648.857	473.581	512.504	586.048
Di cui consulenze e collaborazioni	76.463	26.778			
N. dipendenti	7	7	8	6	7
Costo personale	351.149	360.024	232.397	217.803	244.800

DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI S.c.r.l.

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	1.583.038	1.240.819	976.204	1.007.648	1.028.616
Diff. fra Val. e Costi prod.	7.010	81.422	69.470	175.319	107.933
Utile d'esercizio	1.065	4.203	8.328	52.731	15.010
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	105.581	92.997	49.868	37.603	30.148
Attivo circolante	1.284.292	2.340.969	2.371.212	2.403.097	2.236.501
Patrimonio netto	135.434	135.316	143.128	195.987	210.998
Debiti	1.617.115	2.079.534	2.127.537	2.040.484	1.908.568



Costi di funzionamento**TURISMO TORINO E
PROVINCIA**

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	da 15 a 5	5	5	5	5
Costo CdA	4.580	0	0	0	0
N. Revisori	3	3	3	3	3
Costo CR	37.164	40.036	38.905	32.935	34.838
Struttura					
Costi per servizi	8.286.477	5.320.032	3.475.379	3.112.940	4.379.905
Di cui consulenze e collaborazioni	732.623	460.182	270.002	224.807	222.632
N. dipendenti	100	97	89	93	91
Costo personale	3.466.417	3.262.982	3.232.821	3.188.285	3.373.007

TURISMO TORINO E PROVINCIA

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	12.872.220	9.810.337	8.472.355	6.925.150	8.333.205
Diff. fra Val. e Costi prod.	115.832	19.113	1.109.147	(60)	68.681
Utile d'esercizio	1.587	917	668	897	1.094
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	333.783	204.951	117.260	117.448	137.546
Attivo circolante	11.538.874	11.352.945	9.795.999	8.944.249	9.030.095
Patrimonio netto	1.921.859	1.420.247	1.423.415	1.798.494	1.452.406
Debiti	7.377.512	7.489.258	5.430.493	2.742.022	3.150.391

TURISMO VALSESIA VERCELLI S.c.r.l.

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	10	10	5	5	5
Costo CdA	27.900	8.000	14.353	14.377	14.421
Struttura					
Costi per servizi	527.893	277.591	226.505	257.238	196.966
Di cui consulenze	22.843	14.512	16.511	12.304	11.691
N. dipendenti	7	6	6	6	6
Costo personale	212.464	214.173	212.460	219.466	220.572

TURISMO VALSESIA VERCELLI S.c.r.l.

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	769.827	557.133	499.917	511.498	472.051
Diff. fra Val. e Costi prod.	(7.312)	37.030	31.669	9.922	33.793
Utile d'esercizio	(22.163)	27.286	11.102	1.675	6.406
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	54.017	38.097	29.834	22.955	16.252
Attivo circolante	372.313	432.880	413.068	540.513	504.022
Patrimonio netto	93.087	120.372	131.476	116.639	123.045
Debiti	256.128	256.236	203.254	351.888	292.162



ATL NOVARA

Nome Società

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	515.691	618.526	590.253	455.177	636.827
Diff. fra Val. e Costi prod.	(3.016)	(7.111)	8.072	2.820	4.980
Utile d'esercizio	406	3.587	270	943	415
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	14.554	15.758	15.973	88.856	12.199
Attivo circolante	703.267	762.512	804.120	875.125	842.555
Patrimonio netto	88.339	92.442	92.712	93.654	94.070
Debiti	77.507	52.915	38.098	55.071	54.366

Costi di funzionamento

Nome Società

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	5
Costo CdA	12.300	19.526	3.802	1.032	1.423
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	8.200	8.104	7.343	6.834	7.082
Struttura					
Costi per servizi	364.848	489.675	450.580	320.661	516.304
Di cui consulenze e collaborazioni	7.868	9.810	10.005	10.650	7.064
N. dipendenti	5	4	4 poi 3	3	3
Costo personale	127.600	105.960	108.037	99.823	92.696

ENTE TURISMO ALBA, BRA, LANGHE E ROERO

Nome Società ENTE TURISMO ALBA BRA LANGHE E ROERO SCRL

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	1.320.089	1.291.035	1.222.512	1.371.248	1.521.339
Diff. fra Val. e Costi prod.	68.435	64.012	71.467	64.141	51.641
Utile d'esercizio	0	0	0	0	0
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	112.626	197.591	148.707	95.663	47.841
Attivo circolante	1.616.584	1.356.385	1.606.857	1.539.089	1.732.220
Patrimonio netto	20.660	20.657	20.658	20.659	20.659
Debiti	1.561.585	1.395.690	1.593.295	1.453.559	1.593.516

Costi di funzionamento

Nome Società ENTE TURISMO ALBA BRA LANGHE E ROERO S.C.R.L.

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministi	10	10	5	5	5
Costo CdA	24.046	26.548	22.334	22.472	22675
N. Sindaci	3	3	3	3	3
Costo CS	10.547	11.160	11.010	10.892	11948
Struttura					
Costi per ser	308.427	290.493	259.755	326.188	266405
Di cui consulenze e collaborazio ni	35.478	38.702	10.724	24.609	19213
N. dipendenti	12	11	11	11	11
Costo persor	455.966	474.304	425.535	436.396	467.107





SEZIONE II

FINPIEMONTE S.p.A.

PST spa

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	2.511	2.506	1.878	1.906	
EBITDA	710	766	893	899	
Risultato d'esercizio	9	52	9	10	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	20.830	19.692	18.728	18.488	
Attivo circolante	1.545	1.524	1.303	1.109	
Patrimonio netto	7.229	7.281	7.291	7.302	
Debiti	4.281	3.772	3.269	2.756	

PST spa

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	4	4	1	
Costo CdA	39	24	24	0	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	31	41	40	26	
Struttura					
Costi per servizi	726	671	627	645	
N. dipendenti	3	3	3	3	
Costo personale	170	173	173	179	



BIOINDUSTRY PARK spa

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	5.084	4.919	4.559	3.970	
EBITDA	708	754	843	759	
Risultato d'esercizio	129	40	6	(1.860)	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	14.582	14.184	13.746	13.120	
Attivo circolante	6.252	5.903	5.372	5.231	
Patrimonio netto	15.390	15.431	15.436	13.577	
Debiti	3.384	2.532	1.804	1.218	

BIOINDUSTRY PARK spa

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	37	51	52	41	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	58	37	37	37	
Struttura					
Costi per servizi	1.751	1.594	1.383	1.043	
N. dipendenti	27	31	32	35	
Costo personale	1.696	1.876	1.751	1.713	

INCUBATORE POLITECNICO I3P scpa

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	1.312	1.368	1.488	1.226	
EBITDA	196	121	151	45	
Risultato d'esercizio	15	10	50	23	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	145	86	71	47	
Attivo circolante	1.928	1.747	1.921	1.971	
Patrimonio netto	1.347	1.357	1.407	1.431	
Debiti	504	333	401	384	

INCUBATORE POLITECNICO I3P scpa

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	26	26	26	26	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	13	13	13	13	
Struttura					
Costi per servizi	233	246	295	211	
Consulenze e collaborazioni	565	667	675	560	
N. dipendenti	3	4	4	11	
Costo personale	118	132	139	200	



TECNOPARCO srl in liquidazione

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	851	617	404	324	
EBITDA	32	(262)	(182)	(156)	
Risultato d'esercizio	(428)	(1.235)	(1.054)	(231)	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	6.621	5.102	38 **	36	
Attivo circolante	1.153	622	5280**	5.369	
Patrimonio netto	4.058	2.824	1.770	1.538	
Debiti	3.368	2.989	3.154	3.498	

** immobilizzazioni riclassificate in rimanenze in ottica liquidatoria

TECNOPARCO srl in liquidazione

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori/liquidatore	5	5 e 1	1	1	
Costo CdA/liquidatore	36	29	15	8	
N. Sindaci	3	3 poi 1	1	1	
Costo C.S.	39	40	12	8	
Struttura					
Costi per servizi	265	352	200	135	
N. dipendenti	3	3	1	1	
Costo personale	282	263	120	36	

TECNOGRANDA spa

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	1.307	985	925	934	
EBITDA	(210)	(237)	(83)	(405)	
Risultato d'esercizio	(837)	(425)	(449)	(761)	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	3.874	3.405	3.020	2.716	
Attivo circolante	536	358	224	204	
Patrimonio netto	1.707	1.342	914	152	
Debiti	2.195	1.640	1.681	1.608	

TECNOGRANDA spa

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	3	3	3	3	
Costo CdA	21	31	25	19	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	20	22	20	17	
Struttura					
Costi per servizi	605	394	337	367	
N. dipendenti	11	10	9	9	
Costo personale	635	513	474	446	



INCUBATORE UNIVERSITA' 2I3T scarl

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	372	472	459	367	
EBITDA	19	27	21	42	
Risultato d'esercizio	2	1	1	0	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	3	8	5	4	
Attivo circolante	483	614	644	364	
Patrimonio netto	58	59	61	61	
Debiti	319	427	454	206	

INCUBATORE UNIVERSITA' 2I3T scarl

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	3	3	4	5	
Costo CdA	0	0	0	0	
N. Sindaci	0	0	0	0	
Costo C.S.	0	0	0	0	
Struttura					
Costi per servizi	174	167	183	101	
N. dipendenti	6	6	5	7	
Costo personale	143	244	225	208	

ENVIRONMENT PARK spa

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	6.739	6.509	5.928	5.789	
EBITDA	1.996	1.632	1.611	1.702	
Risultato d'esercizio	10	(473)	(307)	35	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	46.417	44.831	43.660	42.035	
Attivo circolante	6.943	6.537	4.992	5.222	
Patrimonio netto	17.365	16.892	16.585	16.620	
Debiti	13.376	12.662	10.758	10.411	

ENVIRONMENT PARK spa

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	104	103	97	75	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	38	39	33	16	
Struttura					
Costi per servizi	2.814	2.524	2.194	2.131	
addetti				26	
Costo personale	1.749	1.697	1.551	1.406	



VIRTUAL spa in liquidazione

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	1.478	701	165	313	
EBITDA					
Risultato d'esercizio	(1.123)	(1.003)	0	(3)	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	856	22	17	0	
Attivo circolante	3.360	1.701	823	731	
Patrimonio netto	330	(3.994)	(3.835)	3.838	
Debiti	3.672	3.809	3.892	3.994	

VIRTUAL spa in liquidazione

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori/liquidatore	3	1	0	1	
Costo CdA/liquidatore	73	4	36	15	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	14	7	10	11	
Struttura					
Costi per servizi	1.044	697	383	357	
N. dipendenti	9	9	1	0	
Costo personale	472	479	316	7	

INCUBATORE UNIVERSITA' NOVARA N3 scarl

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	296	312	414	442	
EBITDA	11	44	36	33	
Risultato d'esercizio	(17)	18	7	9	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	49	62	55	42	
Attivo circolante	333	313	442	430	
Patrimonio netto	305	323	330	339	
Debiti	57	39	118	41	

INCUBATORE UNIVERSITA' NOVARA N3 scarl

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	0	0	0	0	
N. Sindaci	3	3	3	3	
Costo C.S.	7	7	7	9	
Struttura					
Costi per servizi	241	169	124	136	
N. dipendenti	0	4	4	5	
Costo personale	0	50	200	219	



FONDAZIONE TORINO WIRELESS

Key financials					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico					
Valore produzione	4.178	3.475	2.110	1.772	
EBITDA	333	346	(68)	(278)	
Risultato d'esercizio	23	0,24	0,05	(513)	
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	759	323	280	286	
Attivo circolante	8.336	9.276	9.122	8.512	
Patrimonio netto	8.955	9.275	9.275	8.762	
Debiti	929	615	419	254	

FONDAZIONE TORINO WIRELESS

Costi di funzionamento					
€/000	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	5	5	5	5	
Costo CdA	0	0	0	0	
N. Revisori	3	3	3	3	
Costo C.R.	17	17	18	17	
Struttura					
Costi per servizi	824	667	585	545	
N. dipendenti	30	27	23	22	
Costo personale	1.623	1.494	1.297	1.333	

SEZIONE III

FINPIEMONTE
PARTECIPAZIONI S.p.A.



SETTORE AMBIENTE ED ENERGIA

ARDEA Srl

Key financials						
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico						
Valore produzione	1.609	2.323	2.057	1.946	1.928	
MOL	1.024	1.686	1.410	1.311	1.385	
Utile d'esercizio	140	342	248	87	202	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	13.195	12.734	13.390	12.765	18.768	
Attivo circolante	2.567	1.794	1.623	3.955	5.439	
Patrimonio netto	647	4.989	5.066	5.036	9.239	
Debiti	14.975	13.995	12.925	11.477	14.734	

ARDEA Srl

Costi di funzionamento						
€	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	6	7	7	7	7	
Costo CdA	0	0	0	0	393	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	23.773	25.045	26.428	26.723	27.031	
Struttura						
Costi per servizi	326.210	344.488	368.553	349.641	359.386	
di cui consulenze	228.970	168.000	186.000	168.941	216.670	
N. dipendenti	1	1	1	1	1	
Costo personale	49.115	43.731	48.611	41.998	34.371	

BARRICALLA SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	13.007	12.652	11.903	9.551	13.441	
MOL	6.948	6.117	5.448	2.958	6.188	
Utile d'esercizio	1.263	1.297	2.562	1.068	1.773	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	10.937	8.236	9.447	8.309	6.826	
Attivo circolante	13.168	16.010	15.537	17.267	20.015	
Patrimonio netto	3.857	3.915	5.197	3.761	4.474	
Debiti	8.191	7.324	6.475	7.330	8.229	

BARRICALLA SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	6	6	6	6	6	
Costo CdA	239.233	313.976	306.155	277.226	216.795	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	26.408	33.917	33.917	33.928	33.825	
Struttura						
Costi per servizi	2.961.279	3.541.555	3.538.294	4.317.404	4.063.959	
di cui consulenze	246.993	243.622	289.741	324.907	257.048	
N. dipendenti	10	10	10	9	9	
Costo personale	551.914	551.975	551.647	569.212	524.273	



EGP STRAMBINO SOLAR Srl

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	863	1.277	1.317	1.103	1.094	
MOL	559	808	525	407	362	
Utile d'esercizio	308	478	276	244	175	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	40	77	330	371	351	
Attivo circolante	10.222	1.175	1.397	1.174	1.189	
Patrimonio netto	546	743	1.018	679	610	
Debiti	0	0	2.053	2.130	2.093	

EGP STRAMBINO SOLAR Srl

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	0	0	0	0	0	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	7.000	13.000	12.000	13.000	12.000	
Struttura						
Costi per servizi	199.000	148.000	146.000	135.000	127.901	
di cui consulenze	40.000	69.000	74.000	74.000	71.988	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	

SETTORE LOGISTICA

SACE SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	514	522	451	445	590	
MOL	(335)	(247)	(204)	(213)	N.D.	
Utile d'esercizio	(499)	(432)	(396)	(790)	(1.326.253)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	6.435	6.189	6.014	5.186	4.056	
Attivo circolante	486	354	282	242	375	
Patrimonio netto	4.855	4.526	4.384	3.788	2.501	
Debiti	1.158	1.281	1.232	1.238	1.568	

CIM SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	6.790	6.909	6.222	6.340	6.545	
MOL	4.827	4.650	3.754	4.108	3.948	
Utile d'esercizio	104	105	2	(886)	597	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	103.792	98.319	95.326	89.755	84.411	
Attivo circolante	13.258	12.345	9.906	5.094	4.620	
Patrimonio netto	32.244	32.349	32.350	31.542	32.140	
Debiti	33.484	29.735	26.511	19.057	15.775	

CIM SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	7	7	7	7	7	
Costo CdA	142.313	140.940	144.390	141.149	140.480	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	95.302	47.840	47.840	44.750	32.240	
Struttura						
Costi per servizi	1.229.093	1.228.306	1.223.319	1.269.623	1.048.527	
di cui consulenze	N.D.	138.512	197.713	177.715	157.286	
N. dipendenti	9	10	10	10	10	
Costo personale	405.789	517.722	518.786	494.763	513.502	



CONSEPI SpA

Key financials						
€/000	2011	2012	2013	2014	2015*	Trend
Conto economico						
Valore produzione	643	840	592	496	602	
MOL	147	250	92	11	108	
Utile d'esercizio	(417)	(296)	(373)	(350)	(253)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	8.468	7.961	7.686	7.252	6.953	
Attivo circolante	91	225	139	163	222	
Patrimonio netto	3.674	3.379	3.006	2.656	2.403	
Debiti	1.856	2.012	2.189	2.239	2.379	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

CONSEPI SpA

Costi di funzionamento						
€	2011	2012	2013	2014	2015*	Trend
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	60.594	33.135	32.380	28.853	23.660	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	23.227	24.000	24.000	24.000	39.520	
Struttura						
Costi per servizi	286.262	354.830	261.458	248.566	234.741	
di cui consulenze	N.D.	31.919	35.454	42.639	34.696	
N. dipendenti	4	4	4	4	4	
Costo personale	147.540	150.619	161.285	162.551	172.749	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

MIAC ScpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	674	653	865	567	546	
MOL	213	213	399	181	26	
Utile d'esercizio	(113)	(193)	(71)	(579)	(366)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	6.096	5.806	5.544	5.272	5.063	
Attivo circolante	1.150	1.740	1.892	1.523	1.310	
Patrimonio netto	6.364	6.172	6.100	5.521	5.155	
Debiti	1.000	964	798	713	661	

MIAC ScpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	20.479	19.027	19.170	18.874	19.170	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	9.194	18.239	18.676	18.162	18.520	
Struttura						
Costi per servizi	288.636	265.343	287.851	217.046	325.592	
di cui consulenze	N.D.	32.852	33.042	27.670	71.635	
N. dip. (a chiamata)	N.D.	7	7	6	6	
Costo personale (a chiamata)	N.D.	34.483	32.744	33.388	22.830	
N. dip. (indeterm.)	2	2	2	2	2	
Costo personale (indeter)	134.917	103.294	107.594	106.194	111.774	



RTE SpA

Key financials						
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
Conto economico						
Valore produzione	6.918	6.835	5.803	5.058	4.768	
MOL	223	(326)	(480)	(456)	N.D.	
Utile d'esercizio	(744)	(2.054)	(3.948)	(7.357)	(2.362)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	57.358	57.207	55.724	52.093	52.038	
Attivo circolante	12.141	9.455	7.818	5.489	3.980	
Patrimonio netto	25.575	24.547	25.599	18.243	15.881	
Debiti	43.101	41.565	37.561	38.996	39.728	

RTE SpA

Costi di funzionamento						
€	2011	2012	2013	2014	2015	Trend
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	7	7	7	7	7	
Costo CdA	31.362	33.827	46.810	30.200	28.587	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	18.200	21.840	22.360	21.000	21.000	
Struttura						
Costi per servizi	5.862.557	6.271.700	5.669.710	2.658.439	3.056.225	
di cui consulenze	N.D.	215.196	552.432	699.543	502.854	
N. dipendenti	8	8	7	22	22	
Costo personale	317.619	465.605	419.517	1.045.116	1.188.929	

SAGAT SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	61.455	55.512	50.664	50.998	59.986	
MOL	21.945	17.302	14.845	14.471	N.D.	
Utile d'esercizio	3.496	(1.167)	215	795	8.498	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	112.185	112.217	103.289	73.569	66.665	
Attivo circolante	34.469	27.684	24.005	30.108	33.785	
Patrimonio netto	64.582	60.012	60.227	39.722	48.220	
Debiti	47.840	46.359	35.899	35.905	33.982	

SAGAT SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	9	11	11	11	11	
Costo CdA	525.000	295.000	585.000	593.439	604.298	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	134.000	127.000	54.000	50.307	50.394	
Struttura						
Costi per servizi (comprese consulenze)	19.181.136	19.525.681	17.950.213	19.604.982	20.332.216	
N. dipendenti	227	224	226	231	231	
Costo personale	12.823.187	12.418.252	11.873.023	12.628.721	13.045.517	



Giugno 2016

SITO SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	9.811	7.791	11.159	6.481	6.357	
MOL	3.060	3.280	1.822	2.314	2.671	
Utile d'esercizio	354	486	(430)	(37)	160	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	74.001	71.820	69.589	67.888	67.675	
Attivo circolante	23.547	16.475	22.754	13.067	12.752	
Patrimonio netto	56.063	56.202	55.338	54.805	54.965	
Debiti	31.153	22.372	27.528	17.101	16.482	

SITO SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	139.567	101.500	105.100	78.210	60.000	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	53.661	62.400	62.400	48.340	22.640	
Struttura						
Costi per servizi	2.407.512	2.529.770	2.271.336	2.325.029	2.207.421	
di cui consulenze	N.D.	369.092	247.252	266.191	246.676	
N. dipendenti	10	11	11	11	11	
Costo personale	888.343	619.007	610.894	631.954	631.567	

SETTORE TERRITORIO

NORDIND SpA in liq.

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015*	
Conto economico						
Valore produzione	318	746	368	(2.803)	(55)	
MOL	(99)	69	(296)	(3.619)	(395)	
Utile d'esercizio	(96)	18	(335)	(2.775)	(449)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	9	6	3	2	2	
Attivo circolante	7.097	7.201	6.922	4.632	4.527	
Patrimonio netto	677	695	361	(2.415)	(2.808)	
Debiti	6.114	6.389	6.503	6.892	7.259	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

Città Studi SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	5.163	5.463	5.085	5.017	4.601	
MOL	131	298	(132)	7	n.d.	
Utile d'esercizio	(899)	(819)	(1.189)	(1.092)	(1.031)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	30.100	29.602	29.080	28.785	28.320	
Attivo circolante	2.846	2.498	2.253	2.000	1.855	
Patrimonio netto	24.114	23.585	23.151	22.333	21.437	
Debiti	8.000	7.662	7.233	7.416	7.647	



Icarus ScpA in liquidazione

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	1.897	1.687	1.720	1.031	1.216	
MOL	1.453	1.275	1.275	651	635	
Utile d'esercizio	718	705	773	283	202	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	11.237	10.886	10.534	10.233	8.881	
Attivo circolante	6.205	7.176	7.995	1.682	3.122	
Patrimonio netto	13.706	14.410	15.183	8.655	8.278	
Debiti	196	322	142	131	830	

Icarus ScpA in liquidazione

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori*	5	5	5	5	5	
Costo CdA	58.007	51.646	57.628	44.822	39.371	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	51.440	31.000	36.548	39.587	39.001	
Struttura						
Costi per servizi (comprese consulenze)	364.677	229.996	278.825	202.920	367.990	
N. dipendenti	0	0	1	1	1	
Costo personale	0	0	18.488	29.425	29.394	

*A seguito della messa in liquidazione (28/12/2015), ora presente solo il liquidatore societario

MONTEPO SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	618	21	77	102	316	
MOL	234	(372)	(297)	(286)	7	
Utile d'esercizio	44	(117)	(127)	(129)	(55)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	509	512	512	512	512	
Attivo circolante	11.790	10.934	10.775	9.174	7.219	
Patrimonio netto	1.616	1.500	1.374	1.017	962	
Debiti	10.682	9.947	9.918	8.673	6.773	

MONTEPO SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori*	5	5	5	5	5	
Costo CdA	42.826	39.085	37.424	35.243	29.797	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	24.497	27.167	24.960	27.517	27.544	
Struttura						
Costi per servizi (comprese consulenze)	194.899	204.997	175.975	186.227	140.929	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	

*In corso di valutazione la previsione di un Amministratore Unico



SIT Srl

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014*	2015*	
Conto economico						
Valore produzione	3.485	733	(1.633)	(5.140)	1.455	
MOL	567	(950)	(3.366)	(6.642)	(1.000)	
Utile d'esercizio	60	73	(61)	(2.401)	77	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	2.872	2.985	2.860	1.912	1.689	
Attivo circolante	54.745	49.626	49.876	49.503	50.931	
Patrimonio netto	4.244	6.817	6.755	4.354	4.431	
Debiti	51.854	44.639	45.229	46.519	47.398	

*Dati non ancora approvati dagli organi competenti

SIT Srl

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014*	2015*	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	5	4	4	4	3	
Costo CdA	85.586	52.410	51.532	53.757	47.293	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	56.825	56.553	35.360	35.560	35.362	
Struttura						
Costi per servizi (comprese consulenze)	2.246.502	812.345	836.926	443.675	486.492	
N. dipendenti**	7	7	8	7	7	
Costo personale	334.129	369.505	375.057	360.165	375.814	

*Dati non ancora approvati dagli organi competenti

**Nel corso del I sem. 2016 il n. dip. si è ridotto a 6

TNE SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015*	
Conto economico						
Valore produzione	4.941	4.482	3.917	2.620	2.486	
MOL	(980)	2.902	2.595	1.384	n.d.	
Utile d'esercizio	(2.697)	200	(2.205)	710	(1.755)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	25.479	25.058	24.619	19.774	19.441	
Attivo circolante	60.461	61.763	55.324	54.694	54.253	
Patrimonio netto	50.961	60.098	51.793	52.503	50.748	
Debiti	34.114	24.053	23.871	17.609	18.247	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

TNE SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015*	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	6	5	5	5	3	
Costo CdA	107.066	87.228	70.976	70.223	58.389	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	99.899	50.907	40.560	40.560	40.560	
Struttura						
Costi per servizi [comprese consulenze]**	5.403.825	884.890	584.486	549.317	2.110.284	
N. dipendenti	4	4	4	5	5***	
Costo personale	246.950	241.933	249.244	260.506	272.190	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

**Il dato 2015 comprende anche lavori sulla Zona C per circa € 1,6 mln

***di cui 1 un collaboratore a progetto



SETTORE TURISMO

EXPO PIEMONTE SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	113	154	61	43	22	
MOL	(163)	(249)	(238)	(203)	(157)	
Utile d'esercizio	(697)	(945)	(923)	(938)	(8.686)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	18.566	18.058	17.550	17.041	7.274	
Attivo circolante	1.163	861	386	270	638	
Patrimonio netto	16.848	15.903	14.981	14.042	5.377	
Debiti	2.202	2.529	2.272	2.530	1.768	

Agenzia di Pollenzo SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	924	981	937	948	948	
MOL	571	597	542	573	529	
Utile d'esercizio	54	118	31	118	81	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	22.922	22.396	21.747	21.583	21.553	
Attivo circolante	1.893	2.565	3.272	2.317	2.378	
Patrimonio netto	24.748	24.866	24.897	23.725	23.806	
Debiti	68	88	93	167	114	

Agenzia di Pollenzo SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori*	9	9	9	9	9	
Costo CdA**	24.000	24.000	24.000	24.000	28.194	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	12.262	14.560	14.560	14.560	13.853	
Struttura						
Costi per servizi	256.163	292.571	265.087	245.253	260.101	
di cui consulenze	18.293	32.059	33.929	38.612	N.D.	
N. dipendenti	1	1	1	1	1	
Costo personale	44.622	34.689	42.224	30.959	40.864	

*Nel corso del I sem. 2016 il n. Amm. si è ridotto a 7

**Compenso attribuito al Presidente per specifici incarichi

La Tuno Srl

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	396	417	384	310	317	
MOL	40	27	27	(37)	13	
Utile d'esercizio	0	0	0	(56)	0	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	66	49	41	34	30	
Attivo circolante	113	155	109	157	140	
Patrimonio netto	32	32	33	(23)	33	
Debiti	92	171	114	143	24	

La Tuno Srl

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori*	9	9	9	9	9	
Costo CdA	0	0	0	0	0	
N. Sindaci	0	0	0	0	0	
Costo C.S.	0	0	0	0	0	
Struttura						
Costi per servizi	142.015	151.148	124.815	120.935	116.838	
di cui consulenze	13.136	10.692	10.779	12.855	N.D.	
N. dipendenti	5	5	5	5	5	
Costo personale	180.787	191.617	198.434	193.060	158.104	

*Nel corso del I sem. 2016 il n. Amm. si è ridotto a 3



Monterosa 2000 SpA

Key financials						Trend
€/000	2012	2013	2013	2014	2015	
Conto economico						
Valore produzione	2.705	2.888	2.956	3.022	3.470	
MOL	229	356	428	314	974	
Utile d'esercizio	(333)	(367)	(508)	(605)	3	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	24.602	24.343	23.514	22.869	22.541	
Attivo circolante	1.516	1.368	1.583	1.831	2.185	
Patrimonio netto	24.103	23.736	23.671	23.066	23.069	
Debiti	1.893	1.918	1.482	1.388	1.488	

MONTEROSA 2000 SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	9	5	5	5	5	
Costo CdA	18.500	18.700	18.000	16.500	16.440	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	23.300	24.200	23.300	22.300	22.218	
Struttura						
Costi per servizi	736.920	757.719	778.743	839.054	750.974	
di cui consulenze	49.460	31.995	28.428	20.722	18.213	
N. dipendenti fissi	6	6	5	6	6	
N. dipendenti stagionali	43	43	36	34	35	
Costo personale	1.162.700	1.146.915	1.117.688	1.193.812	1.188.747	

Terme di Acqui SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015*	
Conto economico						
Valore produzione	5.130	4.853	4.585	4.430	3.776	
MOL	132	(120)	558	149	(154)	
Utile d'esercizio	(1.091)	(1.292)	(647)	(8.452)	1.136	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	33.938	33.423	32.779	25.187	24.591	
Attivo circolante	2.227	1.925	1.904	1.830	1.159	
Patrimonio netto	26.400	25.108	24.461	16.961	16.973	
Debiti	9.069	9.611	9.693	9.382	8.410	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

Terme di Acqui SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015*	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	4	4	4	3	3	
Costo CdA	41.100	40.300	40.300	50.300	37.318	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	45.100	46.500	47.600	47.600	33.493	
Struttura						
Costi per servizi	11.549.393	1.641.707	1.212.585	1.516.665	1.347.618	
di cui consulenze	414.900	417.000	388.800	413.392	489.753	
N. dipendenti fissi	20	20	21	21	20	
N. dip. forza media	53	53	51	51	47	
Costo personale	1.859.613	1.610.511	1.533.307	1.494.233	1.347.618	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

Villa Melano SpA

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015*	
Conto economico						
Valore produzione	4	3	33	16	1	
MOL	(100)	(111)	(141)	(129)	(194)	
Utile d'esercizio	(108)	(93)	(136)	(172)	(7.601)	
Stato patrimoniale						
Immobilizzazioni	6.797	7.124	7.245	7.452	89	
Attivo circolante	1.847	1.095	1.207	773	547	
Patrimonio netto	8.102	8.009	9.254	9.081	1.480	
Debiti	541	207	229	182	191	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

Villa Melano SpA

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	5	5	5	5	5	
Costo CdA	25.698	43.851	45.038	19.168	2.273	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	24.511	25.052	26.079	34.544	25.789	
Struttura						
Costi per servizi	93.090	99.418	131.481	117.202	209.914	
di cui consulenze	33.895	21.003	23.276	28.553,0	116.756,0	
N. dipendenti	0	0	0	0	0	
Costo personale	0	0	0	0	0	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

SETTORE FINANZA

Eurofidi Scrl

Key financials						Trend
€/000	2011	2012	2013	2014	2015*	
Conto economico						
Margine di intermediazione	32.129	33.489	33.855	23.702	20.663	
Risultato gestione operativa	2.587	(17.320)	(26.605)	(7.104)	(50.126)	
Utile d'esercizio	1.939	(17.797)	(27.048)	(7.547)	(50.503)	
Stato patrimoniale						
Attività finanziarie de	50.189	27.650	18.575	15.899	7.811,0	
Crediti	130.668	153.114	179.026	182.485	163.039	
Altre passività	43.162	95.215	136.217	144.371	137.307	
Patrimonio netto	111.804	92.736	67.053	60.956	10.453	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

Eurofidi Scpa

Costi di funzionamento						Trend
€	2011	2012	2013	2014	2015*	
Amministrazione e controllo						
N. Amministratori	5	5	5	11	10	
Costo CdA	25.698	43.851	45.038	162.115	132.192	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	24.511	25.052	26.079	96.173	63.373	
Struttura						
N. dipendenti	312	329	322	285	219	
Spese per il personale	15.590.789	15.984.053	16.845.472	15.308.069	14.015.290	
Altre spese amministr.	13.056.229	15.413.671	14.957.072	11.134.348	9.485.531	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti



Giugno 2016

Fingranda SpA

Key financials							Trend
€/000	30.06.2011	30.06.2012	30.06.2013	31.12.2013 (6 m)	31.12.2014	31.12.2015*	
Conto economico							
Valore produzione	107	(11)	49	22	2	40	
MOL	(45)	247	(166)	(108)	(171)	(153)	
Utile d'esercizio	2	(393)	(189)	(229)	(199)	(139)	
Stato patrimoniale							
Immobilizzazioni	2.116	1.973	1.965	1.863	1.701	1.608	
Attivo circolante	2.561	737	433	467	467	311	
Patrimonio netto	2.874	2.481	2.500	2.271	2.072	1.852	
Debiti	1.796	217	108	71	104	70	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

Fingranda SpA

Costi di funzionamento							Trend
€	30.06.2011	30.06.2012	30.06.2013	31.12.2013 (6 m)	31.12.2014	31.12.2015*	
Amministrazione e controllo							
N. Amministratori	5	5	5	5	5	5	
Costo CdA	20.197	35.344	32.037	13.615	28.335	14.200	
N. Sindaci	3	3	3	3	3	3	
Costo C.S.	29.125	33.635	19.640	6.682	14.803	15.085	
Struttura							
Costi per servizi	149.946	210.202	177.342	114.460	150.135	153.462	
di cui consulenze	79.337	105.463	94.727	63.553	78.906	84.944	
N. dipendenti	1	1	1	1	1	1	
Costo personale	496	16.017	23.222	8.262	12.912	18.679	

*Dati non ancora approvati dall'Assemblea degli Azionisti

SEZIONE IV

SCR PIEMONTE S.p.A.



SCR

Costi di funzionamento					
€	2011	2012	2013	2014	2015
Amministrazione e controllo					
N. Amministratori	3	3	3	3	3
Costo CdA	103408	101262	89662	83344	31384
N. Sindaci					3
Costo CS					1453
Struttura					
Costi per servizi	1305434	121301	810778	892751	720212
Di cui consulenze **	583741	536959	408688	385229	244551
N. dipendenti	47	59	52	53	51
Costo personale	3413549	3775253	3330821	3406983	3389381

SCR

Key financials					
	2011	2012	2013	2014	2015
Conto economico					
Valore produzione	6136240	16238311	8084035	16763446	4329005
Diff. fra Val. e Costi prod.	(6100225)	3054684	(4043267)	(1681471)	(502127)
Utile d'esercizio	67480	58701	56160	66726	(3051154)
Stato patrimoniale					
Immobilizzazioni	38397237	35750742	35139590	356142326	14684822
Attivo circolante	22682648	16493616	13362656	93277088	422294880
Patrimonio netto	1521106	1579806	1635966	1702690	(1348459)
Debiti	58854186	51759885	47921818	445290121	436573985

