Deliberazione della Giunta Regionale 14 maggio 2012, n. 15-3854
Approvazione Consistenza Organica Azienda Ospedaliera Universitaria Maggiore della Carita' di Novara.

A relazione dell'Assessore Monferino:

Premesso che con DGR n. 44-1615 del 28/02/2011 è stato adottato l'Addendum al Piano di rientro e al Programma attuativo che al capitolo 2) prevede le azioni da adottare per il contenimento dei costi del personale.

Che con la DGR n. 14-1440 del 28 gennaio 2011, armonizzata con l'Addendum con DGR n. 48-1984 del 29/04/2011, sono state date disposizioni alle Aziende Sanitarie Regionali in merito ai costi delle consistenze organiche dando mandato alla Direzione Sanità di definire i tetti di spesa relativi agli anni 2011 e 2012 entro il quale ogni ASR deve contenere il costo della consistenza organica.

Rilevato che la sommatoria dei tetti di spesa attribuiti alle Aziende (al netto dei rimborsi relativi all'indennità riconosciuta al personale universitario e al netto delle prestazioni aggiuntive) deve essere pari al costo complessivo delle consistenze organiche previsto dall'Addendum per il 2011 in euro 3.175.819.000 e per il 2012 in euro 3.153.057.000, fatta salva la ridefinizione a livello aziendale, a parità di tetto complessivo 2012, in conseguenza della revisione dell'assetto istituzionale.

Preso atto che con determinazione di Direzione n. 516 del 8/07/2011 sono stati definiti per ogni Azienda i tetti di spesa per gli anni 2011 e 2012 delle consistenze organiche compatibili con il costo complessivo previsto dall'Addendum al Piano di Rientro per detti anni.

Che con lo stesso provvedimento si è fatto divieto alle Aziende di attribuire sino alla definizione della consistenza organica incarichi di dirigente di struttura complessa, incarichi di struttura semplice a valenza dipartimentale oppure attribuire al personale del comparto posizioni organizzative o di coordinamento.

Che con nota 25876 del 30/09/2011 sono state fornite indicazioni alle ASR circa la procedura da seguire per la determinazione delle consistenze organiche chiedendo tra l'altro alle Aziende di provvedere entro il 31 ottobre 2011, previa consultazione delle OOSS:
a) alla stesura della documentazione richiesta;
b) alla approvazione con apposito atto deliberativo, da trasmettere in copia alla Direzione Sanità, delle tabelle A), B), B2) e della scheda riassuntiva delle consistenza organica dell'Azienda;
c) alla redazione di un cronoprogramma che evidenzi i tempi necessari per condurre la dotazione organica esistente ai numeri e costi previsti dalla nuova consistenza organica;
d) alla trasmissione di detto provvedimento, delle tabelle A),B),B2 e di tutte le schede relative alle consistenze organiche delle strutture organizzative per via informatica al seguente indirizzo di posta elettronica: GestioneRisorse@regione.piemonte.it.

Con nota prot. 27950 del 25 ottobre 2011 si è disposto di posticipare l'adozione del provvedimento (punto b) suddetto ad un preventivo esame della documentazione da parte dei competenti uffici regionali che, per rispettare le esigenze organizzatorie e la piena autonomia e responsabilità aziendale ha riguardato unicamente la compatibilità dei costi della consistenza organica prevista con i tetti di spesa di detta determinazione.

Rilevato che il preventivo esame della documentazione inviata dalla Azienda Ospedaliera Universitaria "Maggiore della Carità" di Novara ha evidenziato la non perfetta congruità dei costi della consistenza organica con quelli previsti dalla determinazione di Direzione n. 516 del 08/07/2011 per cui detta Azienda è stata invitata a correggere la proposta ed assumere il provvedimento di cui al punto b) suindicato.

Constatato che l'Azienda Ospedaliera Universitaria "Maggiore della Carità" di Novara ha proceduto alle necessarie rettifiche e previsto una consistenza organica, compatibile con il tetto di spesa stabilito con determinazione di Direzione n. 516 del 08/07/2011, che prevede un numero totale di personale di 2442 unità di cui:
-n. 426 della macrocategoria medici;
-n. 53 della macrocategoria dirigenti non medici;
-n. 1963 della macrocategoria personale non dirigente;

suddivisi a loro volta nelle macro aree ospedale e direzione generale/servizi amministrativo come risulta dal modello prev-cons. inviato con nota del 10.5.2012 n. 8996 **(Allegato B)**, che fa parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

Constatato altresì che la consistenza organica approvata dall'Azienda prevede:
- n. 13 dipartimenti strutturali;
- n. 2 dipartimenti funzionali (dipartimentali interaziendali);
- n. 62 strutture complesse;
- n. 13 strutture a valenza dipartimentale;
- n. 27 strutture semplici;
- n. 110 incarichi funzioni di coordinamento;
- n. 44 incarichi posizioni organizzative.

Rilevato che l'Azienda suddetta ha approvato detta consistenza organica con deliberazione del Commissario n. 35 del 31 gennaio 2012 prevedendo l'articolazione organizzativa risultante dalla Tabella A e relativa precisazione **(Allegato A)**, allegati in copia al presente provvedimento di cui fa parte integrante e sostanziale.

Preso atto che l'Addendum prevede che entro il 30 giugno 2012 siano ridefinite le consistenze organiche dei nuovi soggetti giuridici derivanti dal riassetto del SSR e prevede l'impegno della Regione ad adottare ogni iniziativa idonea a far rientrare il costo del personale nei limiti previsti dalla legge n. 191 del 23/12/2009.

Che detta legge ha inoltre previsto all'art. 12, comma 1, l'impegno delle Regioni, nell'ambito del contenimento della spesa di personale degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, alla "definizione di misure di riduzione stabile della consistenza organica del personale in servizio e di conseguente ridimensionamento dei fondi della contrattazione integrativa di cui ai contratti collettivi nazionali del predetto personale" (lett. a), nonché alla "fissazione di parametri standard per l'individuazione delle strutture semplici e complesse, nonchè delle posizioni organizzative e di coordinamento rispettivamente delle aree della dirigenza e del personale del comparto del Servizio Sanitario Nazionale, nel rispetto comunque delle disponibilità dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa così come rideterminati ai sensi di quanto previsto alla lettera a) " (lett.b).

Ritenuto pertanto, anche al fine di dare attuazione alle indicazioni del Comitato LEA, sia necessario procedere all'approvazione della consistenza organica deliberata dal Commissario dell'Azienda

succitata con la riserva di richiedere una ridefinizione della stessa per adeguarla alle misure che saranno adottate dalla Regione per il riassetto del SSR e a quelle in materia di finanziamenti ,di programmazione dell'attività e di adeguamento del numero di strutture alle indicazioni emanate dal Comitato LEA, contenute nella Relazione Finale del 04.08.2011 elaborata dal "Sottogruppo di lavoro per la fissazione dei parametri standard per l'individuazione di strutture semplici e complesse del SSN ex art.12, comma 1, lett. b), Patto per la Salute 2010-2012.

Richiamata la nota Piemonte DGPRO-04/04/2012 – 0000046 del Ministero della Salute con cui è stato trasmesso il documento relativo allo "standard per l'individuazione di strutture semplici e complesse del SSN ex art. 12, comma 1, lettera b) patto per la salute 2010-2012" approvato dal Comitato LEA nella seduta del 26 marzo u.s.

Ritenuto necessario precisare che le modifiche organizzative previste dalla deliberazione del Commissario succitata debbano essere formalizzate con una modifica dell'atto aziendale da adottarsi nel rispetto delle procedure attualmente previste dalle disposizioni regionali vigenti.

Rilevato che le riserve suddette impongono, nelle more dell'adozione del nuovo P.S.S.R., la necessità di escludere, sino a nuova disposizione, dalla possibilità di copertura dei posti quelli relativi:
- ai dirigenti con incarico di struttura complessa;
- al personale previsto dalla consistenza organica per la macro area direzione generale e servizi amministrativi;
- al personale delle qualifiche appartenenti alla macro categoria "dirigenti non medici", e quelle appartenenti al ruolo tecnico, ad eccezione dell'operatore socio-sanitario, e al ruolo amministrativo.

Ritenuto pertanto necessario autorizzare l'Azienda ad effettuare la copertura dei posti vacanti o che si renderanno vacanti previsti dalla consistenza organica relativamente alle qualifiche non interessate dal divieto di cui al punto precedente che potrà comunque essere derogato da un provvedimento autorizzativo della Direzione Sanità nei casi di rischio di interruzione di pubblico servizio debitamente certificato o di altre indifferibili esigenze organizzative e sempre nel rispetto dell'equilibrio economico complessivo. In nessun caso l'Azienda potrà effettuare acquisizioni di personale, a copertura di posti vacanti e di cessazioni di personale a tempo indeterminato o di scadenza di contratti a tempo determinato o atipici, indipendentemente dalla tipologia di contratti che viene stipulato, che comportino la disponibilità di un numero di prestazioni lavorative equivalenti superiori a quelle individuate per ogni qualifica e per ogni macroarea dalla consistenza organica prevista dalla deliberazione del Commissario succitata.

Constatato che per quanto concerne il tetto di spesa della c.d. De Maria e delle prestazioni aggiuntive rimane ferma la previsione della determinazione 516 suddetta che per quanto l'Azienda Ospedaliero Universitaria "Maggiore della Carità" di Novara stabilisce un costo per il 2012 di € 4,210 Mln. per la De Maria e € 170.000,00 per le prestazioni aggiuntive.
Che rimangono valide tutte le disposizioni della DGR 48-1984 del 29/04/2011 aventi effetto anche per l'anno 2012.

Ritenuto infine di verificare, come previsto dall'Addendum al Piano di rientro, con un monitoraggio trimestrale il percorso dell'Azienda per raggiungere gli obiettivi previsti dalla legge 191/2009.

Visti:

- il d. lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i, recante ad oggetto “Riordino della disciplina in materia sanitaria a norma dell’art. 1 della legge 23 ottobre 1992”;

- la legge 30 dicembre 2004, n. 311 recante ad oggetto “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2005);

- l’art. 6 comma 2 lettere a, b, c dell’Intesa Stato Regioni in data 23 marzo 2005, stipulata ai sensi dell’art. 8 comma 6 della legge 5 giugno 2003, n. 131, in attuazione dell’art. 1, comma 173, della legge 30 dicembre 2004, n. 311;

- la legge 23 dicembre 2009 n. 191 recante “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2010)”;

- l’intesa Stato-Regioni del 3 dicembre 2009, rep. n. 243/CSR concernente il nuovo Patto per la Salute per gli anni 2010-2012;

- la legge regionale 24 gennaio 1995 n. 10 recante ad oggetto “Ordinamento, organizzazione e funzionamento delle Aziende Sanitarie Regionali”;

- la D.G.R. n. 1-415 del 2 agosto 2010 recante “Approvazione dell’Accordo tra il Ministro della salute, il Ministro dell’economia e delle finanze e la Regione Piemonte per il Piano di rientro di riqualificazione e riorganizzazione e di individuazione degli interventi per il perseguimento dell’equilibrio economico ai sensi dell’articolo 1, comma 180 della legge 30 dicembre 2004, n. 311.”;

- la D.G.R n. 44-1615 del 28 febbraio 2011;

- la D.G.R. n. 65 – 3252 del 30 dicembre 2011;

La Giunta Regionale, a voti unanimi espressi nelle forme di legge, condividendo le argomentazioni del Relatore,

delibera

- di approvare la consistenza organica dell’Azienda Ospedaliero Universitaria “Maggiore della Carità” di Novara deliberata dal Commissario dell’Azienda con provvedimento n. 35 del 31 gennaio 2012 con la riserva di richiedere una ridefinizione della stessa per adeguarla alle misure che saranno adottate dalla Regione per il riassetto del SSR e a quelle in materia di finanziamenti, di programmazione dell’attività e di adeguamento del numero di strutture alle indicazioni emanate dal Comitato LEA, contenute nella Relazione Finale del 04.08.2011 elaborata dal "Sottogruppo di lavoro per la fissazione dei parametri standard per l'individuazione di strutture semplici e complesse del SSN ex art.12, comma 1, lett. b), Patto per la Salute 2010-2012;

- di dare atto che detta consistenza, compatibile con il tetto di spesa stabilito con determinazione 516 del 08/07/2011 prevede un numero totale di personale di 2442 unità di cui:
-n. 426 della macrocategoria medici;
-n. 53 della macrocategoria dirigenti non medici;
-n. 1963 della macrocategoria personale non dirigente;

suddivisi a loro volta nelle macro aree ospedale e direzione generale/ servizi amministrativo come risulta dal modello prev-cons. **(Allegato B)** che fa parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

Constatato altresì che la consistenza organica approvata dall'Azienda prevede:
- n. 13 dipartimenti strutturali;
- n. 2 dipartimenti funzionali (dipartimentali interaziendali);
- n. 62 strutture complesse;
- n. 13 strutture a valenza dipartimentale;
- n. 27 strutture semplici;
- n. 110 incarichi funzioni di coordinamento;
- n. 44 incarichi posizioni organizzative;

e l'articolazione organizzativa risultante dalla tabella A e relativa precisazione **(Allegato A)**, allegati in copia al presente provvedimento di cui fa parte integrante e sostanziale;

- di precisare che le modifiche organizzative previste dalla deliberazione del Commissario succitata debbano essere formalizzate con una modifica dell'atto aziendale da adottarsi nel rispetto delle procedure attualmente previste dalle disposizioni regionali vigenti;

- di autorizzare l'Azienda ad effettuare la copertura dei posti vacanti o che si renderanno vacanti previsti dalla consistenza organica con l'esclusione, salvo deroga della Direzione Sanità nei casi di rischio di interruzione di pubblico servizio debitamente certificato o di altre indifferibili esigenze organizzative e sempre nel rispetto dell'equilibrio economico complessivo, di quelli relativi:
- ai dirigenti con incarico di struttura complessa
- al personale previsto dalla consistenza organica per la macro area direzione generale e servizi amministrativi
- al personale delle qualifiche appartenenti alla macro categoria "dirigenti non medici", a quelle appartenenti al ruolo tecnico, ad eccezione dell'operatore socio-sanitario, e al ruolo amministrativo.

In nessun caso l'Azienda potrà effettuare acquisizioni di personale, a copertura di posti vacanti e di cessazioni di personale a tempo indeterminato o di scadenza di contratti a tempo determinato o atipici, indipendentemente dalla tipologia di contratti che viene stipulato, che comportino la disponibilità di un numero di prestazioni lavorative equivalenti superiori a quelle individuate per ogni qualifica e per ogni macroarea dalla consistenza organica prevista dalla deliberazione del Commissario succitata;

- di disporre che per l'anno 2012 l'Azienda succitata rispetti il tetto di spesa delle prestazioni aggiuntive previsto dalla determinazione di Direzione n. 516 dell'8.7.2011 suddetta e applichi puntualmente tutte le disposizioni della DGR 48-1984 del 29/04/2011 aventi effetto per l'anno corrente;

- di richiedere all'Azienda succitata di produrre la documentazione richiesta dalla Direzione Sanità per effettuare il monitoraggio trimestrale del percorso intrapreso per raggiungere gli obiettivi previsti dalla legge 191/2009.

Avverso la presente deliberazione è ammesso ricorso entro il termine di 60 giorni innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale, ovvero ricorso straordinario al Capo dello Stato entro 120 giorni. In entrambi i casi il termine decorre dalla data di pubblicazione sul BURP.

La presente deliberazione sarà pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Piemonte ai sensi dell'art. 61 dello Statuto e dell'articolo 5 della L.R. n. 22/2010.

(omissis)

Allegato

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA
"MAGGIORE DELLA CARITA'"
NOVARA

	SITUAZIONE ATTUALE		*SITUAZIONE PREVISTA 2012*		*SITUAZIONE PREVISTA 2013*
	DIPARTIMENTO LABORATORI		**DIPARTIMENTO LABORATORI**		**DIPARTIMENTO LABORATORI**
S.C.	**Laboratorio di analisi chimico - cliniche**	**S.C**	**Laboratorio di analisi chimico - cliniche**	**S.C**	**Laboratorio di analisi chimico - cliniche**
S.C.	**Anatomia patologica**	**S.C**	**Anatomia patologica**	**S.C**	**Anatomia patologica**
S.C.	**Servizio immuno trasfusionale**	**S.C**	**Servizio immuno trasfusionale**	**S.C**	**Servizio immuno trasfusionale**
S.C.	**Laboratorio di microbiologia e virologia**	**S.C**	**Laboratorio di microbiologia e virologia**	**S.C**	**Laboratorio di microbiologia e virologia**
	DIPARTIMENTO SALUTE DONNA E BAMBINO		**DIPARTIMENTO SALUTE DONNA E BAMBINO**		**DIPARTIMENTO SALUTE DONNA E BAMBINO**
S.C.	**Ostetricia e ginecologia 1**	**S.C.**	**Ostetricia e ginecologia 1**	**S.C.**	**Ostetricia e ginecologia**
S.C.	**Ostetricia e ginecologia 2**	**S.C.**	**Ostetricia e ginecologia 2**	SS	Centro Procreazione Medicalmente Assistita
S.C.	**Neonatologia e patologia neonatale**	**S.C**	**Neonatologia e patologia neonatale**	**S.C**	**Neonatologia e patologia neonatale**
S.C.	**Pediatria**	**S.C**	**Pediatria**	**S.C**	**Pediatria**
S.C.	**Chirurgia pediatrica**	**S.C**	**Chirurgia pediatrica**	**S.C**	**Chirurgia pediatrica**
S.C.	**Ortopedia e traumatologia pediatrica**	**S.C**	**Ortopedia e traumatologia pediatrica**	**S.C**	**Ortopedia e traumatologia pediatrica**
S.C.	**Neuropsichiatria infantile**	SSVD	Neuropsichiatria infantile	SSVD	Neuropsichiatria infantile
	DIPARTIMENTO IMMAGINI		**DIPARTIMENTO IMMAGINI**		**DIPARTIMENTO IMMAGINI**
S.C.	**Radiologia**	**S.C.**	**Radiologia**	**S.C**	**Radiologia**
SS	Radiologia interventistica	S.S	Radiologia interventistica	S.S	Radiologia interventistica
SS	Radiologia DEA - urgenza ed emergenza	S.S	Radiologia DEA - urgenza ed emergenza	S.S	Radiologia DEA - urgenza ed emergenza
SS	Neuroradiologia interventistica	S.S	Neuroradiologia interventistica	S.S	Neuroradiologia interventistica
S.C.	**Radiologia (sede di Galliate)**	S.S	Radiologia	S.S	Radiologia
S.C.	**Medicina nucleare**	**S.C.**	**Medicina nucleare**	**S.C.**	**Medicina nucleare**
SS	Terapia in medicina nucleare	S.S	Terapia in medicina nucleare	S.S	Terapia in medicina nucleare
S.C.	**Fisica sanitaria**	**S.C.**	**Fisica sanitaria**	**S.C.**	**Fisica sanitaria**
SS	Attività presso l'ASL VC	S.S	Attività presso l'ASL VC	S.S	Attività presso l'ASL VC

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA
"MAGGIORE DELLA CARITA'"
NOVARA

SS	Attività presso l'ASL BI	S.S	Attività presso l'ASL BI	S.S	Attività presso l'ASL BI
S.C.	**Neuroradiologia**		######		######
SSvD	Patients service		######		######
	DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA		**DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA**		**DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA**
S.C.	**Anestesia e Rianimazione**	**S.C.**	**Anestesia e Rianimazione**	**S.C.**	**Anestesia e Rianimazione**
SS	Anestesia Generale e Medicina Perioperatoria	S.S	Anestesia Generale e Medicina Perioperatoria	S.S	Anestesia Generale e Medicina Perioperatoria
SS	Anestesia e rianimazione in ostetricia e ginecologia	S.S	Anestesia e rianimazione in ostetricia e ginecologia	S.S.	Anestesia e rianimazione in ostetricia e ginecologia
SSvD	Anestesia (sede di Galliate)	SSvD	Anestesia	S.S.	Anestesia
S.C.	**Medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza**	**S.C.**	**Medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza**	**S.C.**	**Medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza**
S.C.	**Servizio emergenza sanitaria territoriale 118**	**S.C.**	**Servizio emergenza sanitaria territoriale 118**	**S.C.**	**Servizio emergenza sanitaria territoriale 118**
	DIPARTIMENTO TESTA COLLO		**DIPARTIMENTO TESTA COLLO**		**DIPARTIMENTO TESTA COLLO**
S.C.	**Chirurgia Maxillo-facciale**	**S.C.**	**Chirurgia Maxillo-facciale**	**S.C.**	**Chirurgia Maxillo-facciale**
S.C.	**Odontoiatria**	**S.C.**	**Odontoiatria**	**S.C.**	**Odontoiatria**
S.C.	**Otorinolaringoiatria**	**S.C.**	**Otorinolaringoiatria**	**S.C.**	**Otorinolaringoiatria**
S.C.	**Oculistica**	**S.C.**	**Oculistica**	SSvD	Oculistica
S.C.	**Neurochirurgia**	**S.C.**	**Neurochirurgia "Enrico Geuna"**	**S.C.**	**Neurochirurgia "Enrico Geuna"**
SSvD	Enrico Geuna		######		######
S.C.	**Neurologia**	**S.C.**	**Neurologia**	**S.C.**	**Neurologia**
S.C.	**Recupero e Rieducazione Funzionale**	**S.C.**	**Recupero e Rieducazione Funzionale**	**S.C.**	**Recupero e Rieducazione Funzionale**
SS	Unità di riabilitazione mielolesi	S.S	Unità di riabilitazione mielolesi	S.S.	Unità di riabilitazione mielolesi
SS	Riabilitazione ortopedica (sede di Galliate)	S.S	Riabilitazione ortopedica	S.S.	Riabilitazione ortopedica

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA
"MAGGIORE DELLA CARITA'"
NOVARA

	DIPARTIMENTO ONCOLOGICO		**DIPARTIMENTO ONCOLOGICO**		**DIPARTIMENTO ONCOLOGICO**
S.C.	**Oncologia**	**S.C.**	**Oncologia**	**S.C.**	**Oncologia**
S.C.	**Radioterapia**	**S.C.**	**Radioterapia**	**S.C.**	**Radioterapia**
SS	Attività di radioterapia presso l'ASL VC	S.S	Attività di radioterapia presso l'ASL VC	S.S.	Attività di radioterapia presso l'ASL VC
S.C.	**Ematologia**	**S.C.**	**Ematologia**	**S.C.**	**Ematologia**
S.C.	**Epidemiologia dei tumori**	**S.C.**	**Epidemiologia dei tumori**	**S.C.**	**Epidemiologia dei tumori**
S.C.	**Cure palliative**	**S.C.**	**Cure palliative**	**S.C.**	**Cure palliative**
SSvD	Coordinamento attività prevenzione tumori		######		######
	DIPARTIMENTO MEDICO		**DIPARTIMENTO MEDICO**		**DIPARTIMENTO MEDICO**
S.C.	**Medicina ad indirizzo epatologico**		######		######
S.C.	**Allergologia e immunologia clinica**		######		######
S.C.	**Medicina interna 1**	**S.C.**	**Medicina interna 1**	**S.C.**	**Medicina interna 1**
S.C.	**Medicina Interna 2**	**S.C.**	**Medicina Interna 2 e Malattie tromboemboliche**	**S.C.**	**Medicina Interna 2 e Malattie tromboemboliche**
SSvD	Medicina Interna (sede di Galliate)	SSvD	Medicina generale di continuità clinico-assistenziale	SSvD	Medicina generale di continuità clinico-assistenziale
S.C.	**Malattie infettive**	**S.C.**	**Malattie infettive**	**S.C.**	**Malattie infettive**
SSvD	Prevenzione e cura ambulatoriale HIV e sindromi correlate	SSvD	Prevenzione e cura ambulatoriale HIV e sindromi correlate	SSvD	Prevenzione e cura ambulatoriale HIV e sindromi correlate
S.C.	**Diabetologia**	**S.C.**	**Diabetologia e Endocrinologia**	**S.C.**	**Diabetologia e Endocrinologia**
SSvD	Prevenzione e cura complicanze macroangiopatiche croniche nel diabete mellito		######		######
SSvD	Endocrinologia		######		######
S.C.	**Gastroenterologia**	**S.C.**	**Gastroenterologia**	**S.C.**	**Gastroenterologia**
S.C.	**Malattie dell'apparato respiratorio**	**S.C.**	**Malattie dell'apparato respiratorio**	**S.C.**	**Malattie dell'apparato respiratorio**
SS	Endoscopia bronchiale	S.S.	Endoscopia bronchiale	S.S.	Endoscopia bronchiale
S.C.	**Nefrologia e trapianto renale**	**S.C.**	**Nefrologia e trapianto renale**	**S.C.**	**Nefrologia e trapianto renale**

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA
"MAGGIORE DELLA CARITA'"
NOVARA

	DIPARTIMENTO CARDIOLOGICO		**DIPARTIMENTO CARDIOLOGICO**		**DIPARTIMENTO CARDIOLOGICO**
S.C.	**Anestesia e Rianimazione Cardiochirurgica**	**S.C.**	**Anestesia e Rianimazione Cardiochirurgica**	**S.C.**	**Anestesia e Rianimazione Cardiochirurgica**
S.C.	**Cardiologia 1**	**S.C.**	**Cardiologia**	**S.C.**	**Cardiologia**
SSvD	Elettrofisiologia e cardiostimolazione	SSvD	Elettrofisiologia e cardiostimolazione	SSvD	Elettrofisiologia e cardiostimolazione
SSvD	Cardiologia riabilitativa	SSvD	Cardiologia riabilitativa	SSvD	Cardiologia riabilitativa
S.C.	**Cardiologia 2**	**S.C.**	**Cardiologia interventistica**	**S.C.**	**Cardiologia interventistica**
SSvD	Terapia intensiva cardiologica - Unità Coronarica	SSvD	Terapia intensiva cardiologica - Unità Coronarica	SSvD	Terapia intensiva cardiologica - Unità Coronarica
SSvD	Diagnostica invasiva e cardiologia interventistica		######		######
S.C.	**Cardiochirurgia**	**S.C.**	**Cardiochirurgia**	**S.C.**	**Cardiochirurgia**
SS	Coordinamento e gestione area degenza	S.S	Coordinamento e gestione area degenza	S.S	Coordinamento e gestione area degenza
	DIPARTIMENTO CHIRURGICO		**DIPARTIMENTO CHIRURGICO**		**DIPARTIMENTO CHIRURGICO**
S.C.	**Chirurgia vascolare**	**S.C.**	**Chirurgia vascolare**	**S.C.**	**Chirurgia vascolare**
S.C.	**Chirurgia generale 1**	**S.C.**	**Chirurgia generale**	**S.C.**	**Chirurgia generale**
S.C.	**Chirurgia generale 2**	SSVD	Chirurgia generale e d'urgenza	SSVD	Chirurgia generale e d'urgenza
		SSVD	Unità di diagnosi e cura delle patologie della mammella	SSVD	Unità di diagnosi e cura delle patologie della mammella
SSvD	Chirurgia generale (sede di Galliate)	SSVD	Chirurgia programmata	SSVD	Chirurgia programmata
S.C.	**Ortopedia e traumatologia**	**S.C.**	**Ortopedia e traumatologia**	**S.C.**	**Ortopedia e traumatologia**
S.C.	**Chirurgia toracica**	**S.C.**	**Chirurgia toracica**	**S.C.**	**Chirurgia toracica**
S.C.	**Dermatologia**	**S.C.**	**Dermatologia**	**S.C.**	**Dermatologia**
		S.S.	Servizio di fototerapia	S.S.	Servizio di fototerapia
S.C.	**Urologia**	**S.C.**	**Urologia**	**S.C.**	**Urologia**
S.C.	**Chirurgia plastica e ricostruttiva**	**S.C.**	**Chirurgia plastica e ricostruttiva**	**S.C.**	**Chirurgia plastica e ricostruttiva**

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA
"MAGGIORE DELLA CARITA'"
NOVARA

	DIPARTIMENTO SERVIZI		**DIPARTIMENTO SERVIZI**		**DIPARTIMENTO SERVIZI**
SSvD	Terapia del dolore	SSvD	Terapia del dolore	SSvD	Terapia del dolore
SSvD	Psicologia clinica	SSvD	Psicologia clinica	SSvD	Psicologia clinica
S.C.	**Dietetica e nutrizione clinica**	**S.C.**	**Dietetica e nutrizione clinica**	**S.C.**	**Dietetica e nutrizione clinica**
S.C..	**Medicina del lavoro**	**S.C.**	**Medicina del lavoro**	SSvD	Medicina del lavoro
S.C.	**Nefrologia e dialisi**	**S.C.**	**Nefrologia e dialisi**	**S.C.**	**Nefrologia e dialisi**
S.C.	**Prevenzione rischio infezioni**	S.S.	Prevenzione rischio infezioni	S.S.	Prevenzione rischio infezioni
S.C.	**Farmacia Ospedaliera**	**S.C.**	**Farmacia Ospedaliera**	**S.C.**	**Farmacia Ospedaliera**
SS	Procedimenti amministrativi nel settore farmaceutico	S.S.	Procedimenti amministrativi nel settore farmaceutico		######
	DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE SALUTE MENTALE		**DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE SALUTE MENTALE**		**DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE SALUTE MENTALE**
S.C.	**Psichiatria**	**S.C.**	**Psichiatria**	**S.C.**	**Psichiatria**
	IN LINE / IN STAFF alla DIREZIONE GENERALE		**IN STAFF / IN LINE alla DIREZIONE GENERALE**		**IN STAFF / IN LINE alla DIREZIONE GENERALE**
S.C.	**Direzione Medica di Presidio**	**S.C.**	**Direzione Medica di Presidio**	**S.C.**	**Direzione Medica di Presidio**
SS	Attività amministrativa, marketing e libera professione	S.S.	Attività amministrativa, marketing e libera professione	S.S.	Attività amministrativa, marketing e libera professione
S.C.	**Ufficio Relazioni Esterne**	S.S.	Ufficio Relazioni Esterne	S.S.	Ufficio Relazioni Esterne
S.C.	**Servizio Assistenza Infermieristica, ostetrica, tecnico sanitaria e riabilitativa**	**S.C.**	**Servizio Assistenza Infermieristica, ostetrica, tecnico sanitaria e riabilitativa**	**S.C.**	**Servizio Assistenza Infermieristica, ostetrica, tecnico sanitaria e riabilitativa**
S.C.	**Sistema Informativa e Controllo di Gestione**	**S.C.**	**Sistema Informativa e Controllo di Gestione**	**S.C.**	**Sistema Informativa e Controllo di Gestione**
		S.S	Area Economico Gestionale	S.S	Area Economico Gestionale
S.C.	**Prevenzione e Protezione**	**S.C.**	**Prevenzione e Protezione**	**S.C.**	**Prevenzione e Protezione**
S.C.	**Verifica e Revisione Qualità**	**S.C.**	**Verifica e Revisione Qualità**	**S.C.**	**Verifica e Revisione Qualità**
		S.S.	Formazione	S.S.	Formazione
S.C.	**Tecnicologie Biomediche**	SSvD	Tecnologie Biomediche	SSvD	Tecnologie Biomediche
S.C.	**Ricerca e Innovazione**		######		######
S.C.	**RUP Nuovo Ospedale**		######		######

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA
"MAGGIORE DELLA CARITA'"
NOVARA

	DIPARTIMENT0 AMMINISTRATIVO		**DIPARTIMENT0 AMMINISTRATIVO**		**DIPARTIMENT0 AMMINISTRATIVO**
S.C.	**Ufficio Legale e Affari Generali**	**S.C.**	**Ufficio Legale e Affari Generali**	**S.C.**	**Ufficio Legale e Affari Generali**
S.C.	**Gestione Risorse Umane**	**S.C.**	**Gestione Risorse Umane**	**S.C.**	**Gestione Risorse Umane**
SS	Trattamento economico e rapporti Università	S.S.	Trattamento economico e rapporti Università	S.S.	Trattamento economico e rapporti Università
S.C.	**Gestione Economico Finanziaria**	**S.C.**	**Gestione Economico Finanziaria**	**S.C.**	**Gestione Economico Finanziaria**
SS	Area Economico Gestionale				
	DIPARTIMENTO TECNICO LOGISTICO		**DIPARTIMENTO TECNICO LOGISTICO**		**DIPARTIMENTO TECNICO LOGISTICO**
S.C.	**Provveditorato Economato**	**S.C.**	**Provveditorato Economato**	**S.C.**	**Provveditorato Economato**
SS	Acquisto beni				
SS	Settore Servizi e Gestione servizi appaltati e non	S.S.	Gestione risorse umane e servizi appaltati	S.S.	Gestione risorse umane e servizi appaltati
		S.S.	Centrale unica d'acquisto di beni e servizi	S.S.	Centrale unica d'acquisto di beni e servizi
S.C.	**Tecnico Patrimoniale**	**S.C.**	**Tecnico Patrimoniale**	**S.C.**	**Tecnico Patrimoniale**
SS	Manutenzioni Ordinarie Opere Edili, Impiantistiche e Attrezzature Non Sanitarie	S.S.	Manutenzioni Ordinarie Opere Edili, Impiantistiche e Attrezzature Non Sanitarie	S.S.	Manutenzioni Ordinarie Opere Edili, Impiantistiche e Attrezzature Non Sanitarie
SS	Amministrativa e Patrimonio	S.S	Amministrativa e Patrimonio	S.S	Amministrativa e Patrimonio
		S.S.	Logistica	S.S.	Logistica
S.C.	**Informatica e Telematica**	**S.C.**	**Informatica e Telematica**	**S.C.**	**Informatica e Telematica**

TOTALE		TOTALE		TOTALE	
Strutture Complesse	73	Strutture Complesse	62	Strutture Complesse	59
Strutture Semplici	36	Strutture Semplici	40	Strutture Semplici	42
di cui dipartimentali	15	di cui dipartimentali	13	di cui dipartimentali	14

	TOTALE ASR		ASR
N. posizioni organizzative previste		44	
N. incarichi coordinamento previsti		110	

QUALIFICA	Situazione al 30-09-2011 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE
Dir. medico con inc. struttura complessa (rapp. esclusivo)	22	20	1.694.264	1.540.240
Dir. medico con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	23	18	1.646.248	1.288.368
Dir. medici con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	411	387	28.564.500	26.896.500
TOTALE MEDICI	456	425	31.905.012	29.725.108
Veterinari con inc. di struttura complessa (rapp.esclusivo)	0	0	0	0
Veterinari con inc. di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0
Veterinari con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	0	0
TOTALE VETERINARI	0	0	0	0
Odontoiatri con inc. di struttura complessa (rapp. Escl.)	0	0	0	0
Odontoiatri con inc. di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0
Odontoiatri con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	1	1	69.500	69.500
TOTALE ODONTOIATRICI	1	1	69.500	69.500
TOTALE MACROCATEGORIA MEDICI	**457**	**426**	**31.974.512**	**29.794.608**
Farmacisti con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	1	1	77.012	77.012
Farmacisti con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0
Farmacisti con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	7	7	451.500	451.500
TOTALE FARMACISTI	8	8	528.512	528.512
Biologi con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0
Biologi con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	3	3	212.391	212.391
Biologi con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	6	6	387.000	387.000
TOTALE BIOLOGI	9	9	599.391	599.391
Chimici con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0
Chimici con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0
Chimici con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	1	1	64.500	64.500
TOTALE CHIMICI	1	1	64.500	64.500
Fisici con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	1	1	77.012	77.012
Fisici con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	2	2	141.594	141.594
Fisici con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	9	9	580.500	580.500
TOTALE FISICI	12	12	799.106	799.106
Psicologi con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0
Psicologi con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	1	1	70.797	70.797
Psicologi con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	7	7	451.500	451.500
TOTALE PSICOLOGI	8	8	522.297	522.297
Dirigente delle professioni sanitarie (1)	1	1	55.256	55.256
Avvocato dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0
Avvocato dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0
Avvocato dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0
TOTALE AVVOCATO	0	0	0	0
Ingegnere dirig. con incarico di struttura complessa	3	3	165.768	165.768
Ingegnere dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0
Ingegnere dirig. con altri incar.prof.li	1	1	55.256	55.256
TOTALE INGEGNERI	4	4	221.024	221.024

	TOTALE ASR		ASR
N. posizioni organizzative previste		44	
N. incarichi coordinamento previsti		110	

	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione
QUALIFICA	**NUMERO TOTALE DIP.**	**NUMERO TOTALE DIP.**	**COSTO**	**COSTO PREVISIONE**
Architetti dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0
Architetti dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0
Architetti dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0
TOTALE ARCHITETTI	0	0	0	0
Geologi dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0
Geologi dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0
Geologi dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0
TOTALE GEOLOGI	0	0	0	0
Analisti dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0
Analisti dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0
Analisti dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0
TOTALE ANALISTI	0	0	0	0
Statistico dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0
Statistico dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0
Statistico dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0
TOTALE STATISTICO	0	0	0	0
Sociologo dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0
Sociologo dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0
Sociologo dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0
TOTALE SOCIOLOGO	0	0	0	0

	TOTALE ASR		ASR
N. posizioni organizzative previste		44	
N. incarichi coordinamento previsti		110	

QUALIFICA	Situazione al 30-09-2011 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE
Dirigente amm.vo con incarico di struttura complessa	5	5	276.280	276.280
Dirigente amm.vo con incarico di struttura semplice	4	4	221.024	221.024
Dirigente amm.vo con altri incar.prof.li	1	1	55.256	55.256
TOTALE DIRIGENTE AMM.VO	10	10	552.560	552.560
TOTALE MACROCATEGORIA DIRIGENTE NON MEDI	**53**	**53**	**3.342.646**	**3.342.646**
Coll.re prof.le sanitario - pers. infer. esperto - ds	73	71	2.317.385	2.253.895
Coll.re prof.le sanitario - pers. infer. - d	894	882	26.238.900	25.886.700
Oper.re prof.le sanitario pers. inferm. - c	16	15	431.008	404.070
Oper.re prof.le di ii cat.pers. inferm. esperto - c (2)	0	0	0	0
Oper.re prof.le di ii cat.pers. inferm. bs	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE INFERMIERISTICO	983	968	28.987.293	28.544.665
Coll.re prof.le sanitario - pers. tec. esperto - ds	23	23	730.135	730.135
Coll.re prof.le sanitario - pers. tec.- d	196	189	5.752.600	5.547.150
Oper.re prof.le sanitario - pers. tec.- c	0	0	0	0
Profilo atipico ruolo sanitario	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE TECNICO SANITARIO	219	212	6.482.735	6.277.285
Coll.re prof.le sanitario - tecn. della prev. esperto - ds	3	4	95.235	126.980
Coll.re prof.le sanitario - tecn. della prev. - d	4	4	117.400	117.400
Oper.re prof.le sanitario - tecn. della prev. - c	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE VIGILANZA ED ISPEZIONE	7	8	212.635	244.380
Coll.re prof.le sanitario - pers. della riabil. esperto - ds	8	7	253.960	222.215
Coll.re prof.le sanitario - pers. della riabil. - d	39	39	1.144.650	1.144.650
Oper.re prof.le sanitario - pers. della riabil. - c	3	3	80.814	80.814
Oper.re prof.le di ii cat. con funz. di riabil. esperto - c (2)	0	0	0	0
Oper.re prof.le di ii cat. con funz. di riabil. - bs	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE FUNZIONI RIABILITATIVE	50	49	1.479.424	1.447.679
Assistente religioso - d	1	1	31.745	31.745
Profilo atipico ruolo professionale	0	0	0	0
TOTALE RUOLO PROFESSIONALE	1	1	31.745	31.745
Collab.re prof.le assistente sociale esperto - ds	2	2	63.490	63.490
Collab.re prof.le assistente sociale - d	0	0	0	0
Collab.re tec. - prof.le esperto - ds	1	1	31.745	31.745
Collab.re tec. - prof.le - d	18	18	528.300	528.300
Oper.re prof.le assistente soc. - c	1	1	26.938	26.938
Assistente tecnico - c	31	30	835.078	808.140
Program.re - c	0	0	0	0
Operatore tecnico special.to esperto - c (2)	0	0	0	0
Operatore tecnico special.to - bs	37	34	934.768	858.976
Operatore socio-sanitario - bs	274	270	6.922.336	6.821.280
Operatore tecnico - b	41	40	978.383	954.520
Operatore tecnico addetto all'assistenza - b	26	25	620.438	596.575
Ausiliario specializzato - a	54	52	1.217.538	1.172.444

	TOTALE ASR		ASR
N. posizioni organizzative previste		44	
N. incarichi coordinamento previsti		110	

	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione
QUALIFICA	**NUMERO TOTALE DIP.**	**NUMERO TOTALE DIP.**	**COSTO**	**COSTO PREVISIONE**
Profilo atipico ruolo tecnico	0	0	0	0
TOTALE RUOLO TECNICO	485	473	12.159.014	11.862.408
Collaboratore amministrativo prof.le esperto - ds	3	3	95.235	95.235
Collaboratore amministrativo prof.le - d	38	36	1.115.300	1.056.600
Assistente amministrativo - c	101	99	2.720.738	2.666.862
Coadiutore amministrativo esperto - bs	55	54	1.389.520	1.364.256
Coadiutore amministrativo - b	51	50	1.217.013	1.193.150
Commesso - a	10	10	225.470	225.470
Profilo atipico ruolo amministrativo	0	0	0	0
TOTALE RUOLO AMMINISTRATIVO	258	252	6.763.276	6.601.573
TOTALE MACROCATEGORIA PERSONALE NON DIRI	**2.003**	**1.963**	**56.116.122**	**55.009.735**
TOTALE QUALIFICA	**2.513**	**2.442**	**91.433.280**	**88.146.989**

Costo detrazioni (applicare % risultante da tabella B)	37.021.735
Totale Costo con detrazione	125.168.724
Costo IRAP (applicare % risultante da tabella B) da totale riga 126	8.761.811
Costo complessivo	133.930.535
Importo consistenza organica determinazione 516	134208000
Differenza	-277.465

	Ospedale			ASR	Territorio				Preve	
N. posizioni organizzative previste		14				0				0
N. incarichi coordinamento previsti		76				0				0

QUALIFICA	Situazione al 30-09-2011 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE	Situazione al 30-09-2012 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE	Situazione al 30-09-2013 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.
Dir. medico con inc. struttura complessa (rapp. esclusivo)	21	19	1.617.252	1.463.228	0	0	0	0	0	0
Dir. medico con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	23	18	1.646.248	1.288.368	0	0	0	0	0	0
Dir. medici con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	398	380	27.661.000	26.410.000	0	0	0	0	0	0
TOTALE MEDICI	442	417	30.924.500	29.161.596	0	0	0	0	0	0
Veterinari con inc. di struttura complessa (rapp.esclusivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veterinari con inc. di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veterinari con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE VETERINARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Odontoiatri con inc. di struttura complessa (rapp. Escl.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Odontoiatri con inc. di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Odontoiatri con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	1	1	69.500	69.500	0	0	0	0	0	0
TOTALE ODONTOIATRICI	1	1	69.500	69.500	0	0	0	0	0	0
TOTALE MACROCATEGORIA MEDICI	**443**	**418**	**30.994.000**	**29.231.096**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Farmacisti con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	1	1	77.012	77.012	0	0	0	0	0	0
Farmacisti con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farmacisti con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	7	7	451.500	451.500	0	0	0	0	0	0
TOTALE FARMACISTI	8	8	528.512	528.512	0	0	0	0	0	0
Biologi con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Biologi con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	3	3	212.391	212.391	0	0	0	0	0	0
Biologi con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	6	6	387.000	387.000	0	0	0	0	0	0
TOTALE BIOLOGI	9	9	599.391	599.391	0	0	0	0	0	0
Chimici con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chimici con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chimici con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	1	1	64.500	64.500	0	0	0	0	0	0
TOTALE CHIMICI	1	1	64.500	64.500	0	0	0	0	0	0
Fisici con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	1	1	77.012	77.012	0	0	0	0	0	0
Fisici con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	2	2	141.594	141.594	0	0	0	0	0	0
Fisici con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	8	9	516.000	580.500	0	0	0	0	0	0
TOTALE FISICI	11	12	734.606	799.106	0	0	0	0	0	0
Psicologi con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psicologi con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	1	1	70.797	70.797	0	0	0	0	0	0
Psicologi con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	7	7	451.500	451.500	0	0	0	0	0	0
TOTALE PSICOLOGI	8	8	522.297	522.297	0	0	0	0	0	0
Dirigente delle professioni sanitarie (1)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avvocato dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avvocato dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avvocato dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE AVVOCATO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingegnere dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingegnere dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingegnere dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE INGEGNERI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Ospedale			ASR	Territorio				Preve	
N. posizioni organizzative previste		14				0				0
N. incarichi coordinamento previsti		76				0				0

	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2012	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2013	Previsione
QUALIFICA	**NUMERO TOTALE DIP.**	**NUMERO TOTALE DIP.**	**COSTO**	**COSTO PREVISIONE**	**NUMERO TOTALE DIP.**	**NUMERO TOTALE DIP.**	**COSTO**	**COSTO PREVISIONE**	**NUMERO TOTALE DIP.**	**NUMERO TOTALE DIP.**
Architetti dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Architetti dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Architetti dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE ARCHITETTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Geologi dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Geologi dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Geologi dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE GEOLOGI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Analisti dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Analisti dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Analisti dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE ANALISTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Statistico dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Statistico dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Statistico dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE STATISTICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sociologo dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sociologo dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sociologo dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE SOCIOLOGO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Ospedale			ASR	Territorio				Preve	
N. posizioni organizzative previste		14				0				0
N. incarichi coordinamento previsti		76				0				0

QUALIFICA	Situazione al 30-09-2011 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE	Situazione al 30-09-2012 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE	Situazione al 30-09-2013 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.
Dirigente amm.vo con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente amm.vo con incarico di struttura semplice	1	1	55.256	55.256	0	0	0	0	0	0
Dirigente amm.vo con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE DIRIGENTE AMM.VO	1	1	55.256	55.256	0	0	0	0	0	0
TOTALE MACROCATEGORIA DIRIGENTE NON MEDI	**38**	**39**	**2.504.562**	**2.569.062**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Coll.re prof.le sanitario - pers. infer. esperto - ds	49	48	1.555.505	1.523.760	0	0	0	0	0	0
Coll.re prof.le sanitario - pers. infer. - d	770	761	22.599.500	22.335.350	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le sanitario pers. inferm. - c	11	10	296.318	269.380	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le di ii cat.pers. inferm. esperto - c (2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le di ii cat.pers. inferm. bs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE INFERMIERISTICO	830	819	24.451.323	24.128.490	0	0	0	0	0	0
Coll.re prof.le sanitario - pers. tec. esperto - ds	19	19	603.155	603.155	0	0	0	0	0	0
Coll.re prof.le sanitario - pers. tec.- d	189	187	5.547.150	5.488.450	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le sanitario - pers. tec.- c	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Profilo atipico ruolo sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE TECNICO SANITARIO	208	206	6.150.305	6.091.605	0	0	0	0	0	0
Coll.re prof.le sanitario - tecn. della prev. esperto - ds	2	3	63.490	95.235	0	0	0	0	0	0
Coll.re prof.le sanitario - tecn. della prev. - d	2	2	58.700	58.700	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le sanitario - tecn. della prev. - c	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE VIGILANZA ED ISPEZIONE	4	5	122.190	153.935	0	0	0	0	0	0
Coll.re prof.le sanitario - pers. della riabil. esperto - ds	6	5	190.470	158.725	0	0	0	0	0	0
Coll.re prof.le sanitario - pers. della riabil. - d	38	39	1.115.300	1.144.650	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le sanitario - pers. della riabil. - c	3	3	80.814	80.814	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le di ii cat. con funz. di riabil. esperto - c (2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le di ii cat. con funz. di riabil. - bs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE FUNZIONI RIABILITATIVE	47	47	1.386.584	1.384.189	0	0	0	0	0	0
Assistente religioso - d	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Profilo atipico ruolo professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collab.re prof.le assistente sociale esperto - ds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collab.re prof.le assistente sociale - d	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collab.re tec. - prof.le esperto - ds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collab.re tec. - prof.le - d	1	1	29.350	29.350	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le assistente soc. - c	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistente tecnico - c	5	5	134.690	134.690	0	0	0	0	0	0
Program.re - c	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore tecnico special.to esperto - c (2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore tecnico special.to - bs	2	2	50.528	50.528	0	0	0	0	0	0
Operatore socio-sanitario - bs	231	227	5.835.984	5.734.928	0	0	0	0	0	0
Operatore tecnico - b	6	6	143.178	143.178	0	0	0	0	0	0
Operatore tecnico addetto all'assistenza - b	20	19	477.260	453.397	0	0	0	0	0	0
Ausiliario specializzato - a	35	35	789.145	789.145	0	0	0	0	0	0

	Ospedale			ASR	Territorio				Preve	
N. posizioni organizzative previste		14				0				0
N. incarichi coordinamento previsti		76				0				0

QUALIFICA	Situazione al 30-09-2011 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE	Situazione al 30-09-2012 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE	Situazione al 30-09-2013 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.
Profilo atipico ruolo tecnico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE RUOLO TECNICO	300	295	7.460.135	7.335.216	0	0	0	0	0	0
Collaboratore amministrativo prof.le esperto - ds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore amministrativo prof.le - d	3	3	88.050	88.050	0	0	0	0	0	0
Assistente amministrativo - c	37	36	996.706	969.768	0	0	0	0	0	0
Coadiutore amministrativo esperto - bs	33	33	833.712	833.712	0	0	0	0	0	0
Coadiutore amministrativo - b	27	27	644.301	644.301	0	0	0	0	0	0
Commesso - a	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Profilo atipico ruolo amministrativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE RUOLO AMMINISTRATIVO	100	99	2.562.769	2.535.831	0	0	0	0	0	0
TOTALE MACROCATEGORIA PERSONALE NON DIRI	**1.489**	**1.471**	**42.133.306**	**41.629.266**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
TOTALE QUALIFICA	**1.970**	**1.928**	**75.631.868**	**73.429.424**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Costo detrazioni (applicare % risultante da tabella B)	30.840.358	0
Totale Costo con detrazione	104.269.782	0
Costo IRAP (applicare % risultante da tabella B) da totale riga 126	7.298.885	0
Costo complessivo	111.568.667	0
Importo consistenza organica determinazione 516		
Differenza		

	nzione		DG e Servizi Amministrativi			
N. posizioni organizzative previste	0			30		
N. incarichi coordinamento previsti	0			34		

QUALIFICA	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE	Situazione al 30-09-2011 NUMERO TOTALE DIP.	Previsione NUMERO TOTALE DIP.	Situazione al 30-09-2011 COSTO	Previsione COSTO PREVISIONE
Dir. medico con inc. struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	1	1	77.012	77.012
Dir. medico con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Dir. medici con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	13	7	903.500	486.500
TOTALE MEDICI	0	0	14	8	980.512	563.512
Veterinari con inc. di struttura complessa (rapp.esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Veterinari con inc. di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Veterinari con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
TOTALE VETERINARI	0	0	0	0	0	0
Odontoiatri con inc. di struttura complessa (rapp. Escl.)	0	0	0	0	0	0
Odontoiatri con inc. di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Odontoiatri con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
TOTALE ODONTOIATRICI	0	0	0	0	0	0
TOTALE MACROCATEGORIA MEDICI	**0**	**0**	**14**	**8**	**980.512**	**563.512**
Farmacisti con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Farmacisti con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Farmacisti con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
TOTALE FARMACISTI	0	0	0	0	0	0
Biologi con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Biologi con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Biologi con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
TOTALE BIOLOGI	0	0	0	0	0	0
Chimici con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Chimici con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Chimici con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
TOTALE CHIMICI	0	0	0	0	0	0
Fisici con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Fisici con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Fisici con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	1	0	64.500	0
TOTALE FISICI	0	0	1	0	64.500	0
Psicologi con incarico di struttura complessa (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Psicologi con incarico di struttura semplice (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
Psicologi con altri incar. prof.li (rapp. esclusivo)	0	0	0	0	0	0
TOTALE PSICOLOGI	0	0	0	0	0	0
Dirigente delle professioni sanitarie (1)	0	0	1	1	55.256	55.256
Avvocato dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0
Avvocato dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0
Avvocato dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0
TOTALE AVVOCATO	0	0	0	0	0	0
Ingegnere dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	3	3	165.768	165.768
Ingegnere dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0
Ingegnere dirig. con altri incar.prof.li	0	0	1	1	55.256	55.256
TOTALE INGEGNERI	0	0	4	4	221.024	221.024

	nzione		DG e Servizi Amministrativi			
N. posizioni organizzative previste	0			30		
N. incarichi coordinamento previsti	0			34		
	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione
QUALIFICA	COSTO	COSTO PREVISIONE	NUMERO TOTALE DIP.	NUMERO TOTALE DIP.	COSTO	COSTO PREVISIONE
Architetti dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0
Architetti dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0
Architetti dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0
TOTALE ARCHITETTI	0	0	0	0	0	0
Geologi dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0
Geologi dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0
Geologi dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0
TOTALE GEOLOGI	0	0	0	0	0	0
Analisti dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0
Analisti dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0
Analisti dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0
TOTALE ANALISTI	0	0	0	0	0	0
Statistico dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0
Statistico dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0
Statistico dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0
TOTALE STATISTICO	0	0	0	0	0	0
Sociologo dirig. con incarico di struttura complessa	0	0	0	0	0	0
Sociologo dirig. con incarico di struttura semplice	0	0	0	0	0	0
Sociologo dirig. con altri incar.prof.li	0	0	0	0	0	0
TOTALE SOCIOLOGO	0	0	0	0	0	0

	nzione		DG e Servizi Amministrativi			
N. posizioni organizzative previste	0			30		
N. incarichi coordinamento previsti	0			34		
	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione
QUALIFICA	COSTO	COSTO PREVISIONE	NUMERO TOTALE DIP.	NUMERO TOTALE DIP.	COSTO	COSTO PREVISIONE
Dirigente amm.vo con incarico di struttura complessa	0	0	5	5	276.280	276.280
Dirigente amm.vo con incarico di struttura semplice	0	0	3	3	165.768	165.768
Dirigente amm.vo con altri incar.prof.li	0	0	1	1	55.256	55.256
TOTALE DIRIGENTE AMM.VO	0	0	9	9	497.304	497.304
TOTALE MACROCATEGORIA DIRIGENTE NON MEDI	**0**	**0**	**15**	**14**	**838.084**	**773.584**
Coll.re prof.le sanitario - pers. infer. esperto - ds	0	0	24	23	761.880	730.135
Coll.re prof.le sanitario - pers. infer. - d	0	0	124	121	3.639.400	3.551.350
Oper.re prof.le sanitario pers. inferm. - c	0	0	5	5	134.690	134.690
Oper.re prof.le di ii cat.pers. inferm. esperto - c (2)	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le di ii cat.pers. inferm. bs	0	0	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE INFERMIERISTICO	0	0	153	149	4.535.970	4.416.175
Coll.re prof.le sanitario - pers. tec. esperto - ds	0	0	4	4	126.980	126.980
Coll.re prof.le sanitario - pers. tec.- d	0	0	7	2	205.450	58.700
Oper.re prof.le sanitario - pers. tec.- c	0	0	0	0	0	0
Profilo atipico ruolo sanitario	0	0	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE TECNICO SANITARIO	0	0	11	6	332.430	185.680
Coll.re prof.le sanitario - tecn. della prev. esperto - ds	0	0	1	1	31.745	31.745
Coll.re prof.le sanitario - tecn. della prev. - d	0	0	2	2	58.700	58.700
Oper.re prof.le sanitario - tecn. della prev. - c	0	0	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE VIGILANZA ED ISPEZIONE	0	0	3	3	90.445	90.445
Coll.re prof.le sanitario - pers. della riabil. esperto - ds	0	0	2	2	63.490	63.490
Coll.re prof.le sanitario - pers. della riabil. - d	0	0	1	0	29.350	0
Oper.re prof.le sanitario - pers. della riabil. - c	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le di ii cat. con funz. di riabil. esperto - c (2)	0	0	0	0	0	0
Oper.re prof.le di ii cat. con funz. di riabil. - bs	0	0	0	0	0	0
TOTALE PERSONALE FUNZIONI RIABILITATIVE	0	0	3	2	92.840	63.490
Assistente religioso - d	0	0	1	1	31.745	31.745
Profilo atipico ruolo professionale	0	0	0	0	0	0
TOTALE RUOLO PROFESSIONALE	0	0	1	1	31.745	31.745
Collab.re prof.le assistente sociale esperto - ds	0	0	2	2	63.490	63.490
Collab.re prof.le assistente sociale - d	0	0	0	0	0	0
Collab.re tec. - prof.le esperto - ds	0	0	1	1	31.745	31.745
Collab.re tec. - prof.le - d	0	0	17	17	498.950	498.950
Oper.re prof.le assistente soc. - c	0	0	1	1	26.938	26.938
Assistente tecnico - c	0	0	26	25	700.388	673.450
Program.re - c	0	0	0	0	0	0
Operatore tecnico special.to esperto - c (2)	0	0	0	0	0	0
Operatore tecnico special.to - bs	0	0	35	32	884.240	808.448
Operatore socio-sanitario - bs	0	0	43	43	1.086.352	1.086.352
Operatore tecnico - b	0	0	35	34	835.205	811.342
Operatore tecnico addetto all'assistenza - b	0	0	6	6	143.178	143.178
Ausiliario specializzato - a	0	0	19	17	428.393	383.299

	nzione		DG e Servizi Amministrativi			
N. posizioni organizzative previste	0			30		
N. incarichi coordinamento previsti	0			34		

	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione	Situazione al 30-09-2011	Previsione
QUALIFICA	**COSTO**	**COSTO PREVISIONE**	**NUMERO TOTALE DIP.**	**NUMERO TOTALE DIP.**	**COSTO**	**COSTO PREVISIONE**
Profilo atipico ruolo tecnico	0	0	0	0	0	0
TOTALE RUOLO TECNICO	0	0	185	178	4.698.879	4.527.192
Collaboratore amministrativo prof.le esperto - ds	0	0	3	3	95.235	95.235
Collaboratore amministrativo prof.le - d	0	0	35	33	1.027.250	968.550
Assistente amministrativo - c	0	0	64	63	1.724.032	1.697.094
Coadiutore amministrativo esperto - bs	0	0	22	21	555.808	530.544
Coadiutore amministrativo - b	0	0	24	23	572.712	548.849
Commesso - a	0	0	10	10	225.470	225.470
Profilo atipico ruolo amministrativo	0	0	0	0	0	0
TOTALE RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	158	153	4.200.507	4.065.742
TOTALE MACROCATEGORIA PERSONALE NON DIRI	**0**	**0**	**514**	**492**	**13.982.816**	**13.380.469**
TOTALE QUALIFICA	**0**	**0**	**543**	**514**	**15.801.412**	**14.717.565**

Costo detrazioni (applicare % risultante da tabella B)		0		6.181.377
Totale Costo con detrazione		0		20.898.942
Costo IRAP (applicare % risultante da tabella B) da totale riga 126		0		1.462.926
Costo complessivo		0		22.361.868
Importo consistenza organica determinazione 516				
Differenza				