



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI



## **Allegato 4**

CONVENZIONI CON ALTRI SOGGETTI GIA' STIPULATE O  
IN CORSO DI IMMINEENTE FORMALIZZAZIONE  
A FAVORE DEL SITO UNESCO  
"SACRI MONTI DEL PIEMONTE E DELLA LOMBARDIA"

## **CONVENZIONI CON ALTRI SOGGETTI GIA' STIPULATE O IN CORSO DI IMMINESTE FORMALIZZAZIONE A FAVORE DEL SITO UNESCO "SACRI MONTI DEL PIEMONTE E DELLA LOMBARDIA"**

Si riportano di seguito i testi delle Convenzioni stipulate a favore dei nove Sacri Monti componenti il Sito Unesco "Sacri Monti del Piemonte e della Lombardia".

Convenzione n. 1, per la valorizzazione stipulata fra il Sacro Monte di Crea e l'Università Cattolica di Milano, denominata «Progetto di valorizzazione del patrimonio artistico-religioso piemontese e dei Sacri Monti», comprensivo della lettera d'intenti.

Convenzione n. 2, per attività di ricerca, stipulata fra il Sacro Monte di Belmonte (in nome e per conto del Centro di Documentazione Sacri Monti, Calvari e Complessi devozionali europei) e l'Università di Genova, denominata «Progetto di ricerca per la valorizzazione e conservazione dei nove siti dei Sacri Monti»

Convenzione n. 3, in fase d'imminente stipulazione fra il Sacro Monte Monte Calvario di Domodossola e l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano denominata «Studio per la predisposizione di una strategia turistica per il sito UNESCO 'Sacri Monti di Piemonte e Lombardia'».

Le Convenzioni prevedono che i progetti, gli studi e le ricerche siano finalizzati alla tutela e valorizzazione di tutti i Sacri Monti componenti il Sito Unesco.

Per esaminare e approfondire la conoscenza delle singole iniziative, si invita a contattare i soggetti responsabili di ciascuna Convenzione:

<b>Sacro Monte</b>	<b>Direttore</b>	<b>N° telefonico</b>
Crea	Lalla Groppo	0141 927120
Belmonte	Giovanni Greco	0124 510605
Domodossola	Simonetta Minissale	0324 241976

# **Convenzione n. 1**

**SACRO MONTE DI CREA - UNIVERSITA' CATTOLICA DI MILANO**

**PROGETTO DI VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO ARTISTICO-  
RELIGIOSO PIEMONTESE E DEI SACRI MONTI**

**CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE E IL PARCO NATURALE E AREA ATTREZZATA DEL SACRO MONTE DI CREA PER LA REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO DI VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO ARTISTICO-RELIGIOSO PIEMONTESE E DEI SACRI MONTI**

TRA

L'Università Cattolica del Sacro Cuore (nel prosieguo denominata semplicemente Università), codice fiscale e partita I.V.A. 02133120150, con sede in Milano, Largo A. Gemelli 1, rappresentata dal Rettore, Prof. Lorenzo Ornaghi, nato a Villasanta (MI) il 25 ottobre 1948

E

Il Parco naturale e Area attrezzata del Sacro Monte di Crea (nel prosieguo denominato semplicemente Ente), codice fiscale e partita I.V.A. 00971620067 con sede in Ponzano Monferrato (AL), Cascina Valperone 1, rappresentato dal Direttore, Dott. Amicare Barbero, nato a Valmacca il 1 aprile 1948, che agisce anche per conto del Coordinamento dei Sacri Monti istituiti a Riserve naturali dalla Regione Piemonte: Belmonte, Domodossola, Ghiffa, Oropa, Orta e Varallo

**PREMESSO**

- che l'Ente opera nel campo della gestione, protezione, valorizzazione e conservazione del patrimonio artistico-religioso ed è interessato ad acquisire, sviluppare ed applicare metodologie e progetti di ricerca, azione e formazione, nei settori di propria attività, stabilendo contatti con enti pubblici e università che abbiano competenze nello stesso settore;
- che l'Università ha già da tempo sviluppato ricerche di base ed applicative nel settore della valorizzazione e tutela del patrimonio artistico-religioso ed è interessata a sperimentare ed applicare i risultati sino ad ora ottenuti nonché creare un costante collegamento ed interscambio con strutture (enti ed aziende) che operano direttamente nello specifico settore;
- che, giusta l'art. 66 del DPR 11.07.1980, n. 382, le università, purché non vi osti lo svolgimento della loro funzione scientifica e didattica, possono eseguire attività di ricerca e consulenza mediante contratti e convenzioni con enti pubblici e privati;

**SI CONVIENE E STIPULA QUANTO SEGUE**

**Art. 1 – Premesse**

Le premesse fanno parte integrante e sostanziale della presente convenzione.

**Art. 2 – Oggetto della collaborazione**

L'Università e l'Ente convengono che la collaborazione oggetto della presente convenzione riguarda il settore specifico dello studio del patrimonio artistico-religioso e della sua protezione, conservazione e valorizzazione e si sviluppa in attività di ricerca-intervento e sperimentazione applicativa da svolgersi presso le strutture dell'Università e/o, qualora le esigenze delle attività lo richiedano, presso la sede dell'Ente o altre sedi appositamente individuate dalle Parti.

Nell'ambito delle attività di cui sopra, l'Ente potrà altresì ospitare alcuni studenti per attività di stage o per esperienze didattiche, esercitazioni, attività di laboratorio sulla base di specifici accordi che verranno stipulati tra le Parti in applicazione della normativa vigente.

**Art. 3 – Attività**

Per lo svolgimento e l'implementazione delle attività previste al precedente art. 2 la responsabilità scientifica è affidata al Prof. Claudio Bernardi che si potrà avvalere di collaborazioni sia interne che esterne all'Università.

Con riferimento al precedente art. 2, l'Ente affida all'Università le seguenti attività:

1. stesura di una **Bibliografia italiana sui Sacri Monti e sui complessi devozionali ad essi similari** (da concludersi entro il 20 dicembre 2009). Questa attività sarà coordinata dai professori Pier Giorgio Longo del Comitato Scientifico del Centro di documentazione dei Sacri Monti, Calvari e complessi devozionali europei, e Danilo Zardin dell'Università. La pubblicazione della ricerca bibliografica sarà a carico dell'Ente.



1 ds

2. ideazione del convegno inerente **La diffusione del culto della Madonna nera** a partire dall'esempio custodito presso il Santuario di Oropa. Verranno analizzate le raffigurazioni dei simulacri mariani presenti in diversi Sacri Monti per una maggior interazione di tipo religioso e motivazionale e verrà svolta un'indagine iconologica differenziata e articolata. La realizzazione del convegno è prevista nel 2010 contestualmente all'ostensione della Santa Sindone a Torino. Ai fini organizzativi la ricerca prevede un'analisi internazionale dei Santuari in cui si venera la Madonna nera e avrà come obiettivo la redazione di un elenco informatico con l'indicazione dei link a cui collegarsi in modo tale da costituire una banca dati a disposizione dell'Ente (da concludersi entro il 31 maggio 2009). L'Ente si avvarrà della collaborazione della Riserva Naturale del Sacro Monte di Oropa a cui sarà affidato il coordinamento e l'organizzazione del convegno previsto nel 2010.
  
3. al fine di rafforzare l'immagine identitaria dei Sacri Monti e dei complessi devozionali ad essi similari, collaborazione scientifica su alcune **Iniziative di valorizzazione e di riscoperta delle tradizioni drammaturgiche locali**, coinvolgendo i Sacri Monti presenti in Piemonte, Lombardia, Svizzera (es. Cervero, Brissago, Orselina, Graglia, Borgosesia, Galliate, Masserano). Le iniziative di formazione e valorizzazione, che vedranno coinvolti soggetti e attori locali, dovranno partire dal recupero delle forme e delle espressioni del teatro sacro mediante apposite indagini (da concludersi entro il 30 settembre 2009). L'Ente si avvarrà della collaborazione della Riserva Naturale del Sacro Monte Calvario di Domodossola a cui sarà affidato il coordinamento e l'organizzazione di questa specifica attività.

#### Art. 4 – Compenso

Per l'attività complessiva illustrata nel precedente art. 3, l'Ente si impegna a corrispondere all'Università l'importo complessivo di € 25.000,00 (IVA inclusa) così dettagliato:

- € 10.000,00 per l'attività prevista al punto 1;
- € 9.000,00 per l'attività prevista al punto 2;
- € 6.000,00 per l'attività prevista al punto 3.

L'Ente si impegna a versare all'Università l'importo di Euro 5.000 (IVA inclusa) alla firma della convenzione a titolo di acconto per l'attività di cui al punto 1 dell'art. 3. I successivi pagamenti verranno effettuati secondo il seguente calendario, previa emissione di fattura da parte dell'Università:

- € 5.000 per l'attività prevista al punto 1, alla sua conclusione, prevista entro il 20 dicembre 2009;
- € 9.000 per l'attività prevista al punto 2, alla sua conclusione, prevista entro il 31 maggio 2009;
- € 5.000 per l'attività prevista al punto 3 alla sua conclusione, prevista entro il 30 settembre 2009.

L'Ente si impegna ad effettuare i pagamenti entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura.

#### Art. 5 – Assicurazione

Il personale, gli studenti e i ricercatori/docenti, che in virtù della presente convenzione frequentano le strutture messe a disposizione dai singoli Sacri Monti, dovranno essere dotati dall'Università di opportuna copertura assicurativa.

#### Art. 6 – Registrazione

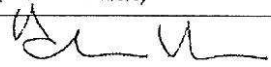

Le spese di bollo e di registrazione della presente convenzione, in caso d'uso, saranno a carico dell'Ente.

Data 24 NOV. 2008

Per l'Università Cattolica del Sacro Cuore <sup>Per</sup> il Rettore

IL DIRETTORE  
 NELLA SEDE DI MILANO  
 (Don. Mario Gatti)  


Per il Parco naturale e Area attrezzata del Sacro Monte di Crea – il Direttore

IL DIRETTORE  
 (Amilcare Barbero)  
  


4 c

## **Convenzione n. 2**

**SACRO MONTE DI BELMONTE - UNIVERSITA' DI GENOVA**

**PROGETTO DI RICERCA PER LA VALORIZZAZIONE E CONSERVAZIONE  
DEI NOVE SITI DEI SACRI MONTI**

Prot. n° 124 - POST-A-T  
del 15.6.2010

ENTE DI GESTIONE  
DEI PARCHI E RISERVE NATURALI  
DEL CANAVESE



## CONVENZIONE PER ATTIVITÀ DI RICERCA

### “Progetto di ricerca per la valorizzazione e conservazione dei nove siti dei Sacri Monti”

Ente di Gestione dei Parchi e delle Riserve Naturali del Canavese in nome e per conto del Centro di Documentazione dei Sacri Monti, Calvari e complessi devozionali europei rappresentato dal Dott. Giovanni Maria Greco - codice fiscale n° GRCGNN50L11L219C chiamato d'ora in avanti “Sacro Monte”, rappresentato dallo stesso Dott. Giovanni Maria Greco nato a Torino il 11/07/1950, per la sua carica domiciliato presso la Sede dell'Ente di Gestione dei Parchi e delle Riserve Naturali del Canavese, Via Massimo d'Azeglio 216, 10081 Castellamonte (To).

TRA

Dipartimento di Storia e Progetto dell'Architettura del Territorio e del Paesaggio POLIS, con sede in Stradone S. Agostino, 37 - 16123 Genova, codice fiscale 00754150100, chiamato d'ora in avanti “Polis”, rappresentato dal Direttore del Dipartimento, Prof. Gerardo Brancucci.

#### PREMESSO CHE

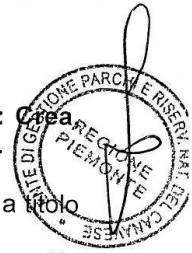
- Il **Sacro Monte** è interessato ad avvalersi della collaborazione di strutture formative e di ricerca di livello universitario impegnate in questo settore nell'ambito dell'Ateneo Genovese.
- **L'Università di Genova - Il Dipartimento Polis** - intende promuovere lo svolgimento di ricerche avvalendosi del Laboratorio Polis (Albo MIUR n°129) dell'Università degli Studi di Genova, che svolge da alcuni anni attività di ricerca applicata guidando attraverso le esperienze formative dei docenti che vi sono impegnati anche nella partecipazione di studi monografici e per la formazione di tesi di laurea su argomenti direttamente collegati alla riqualificazione ambientale e al recupero delle strutture urbane ed architettoniche che ne caratterizzano gran parte del suo paesaggio costruito, si è dichiarato interessato e disponibile a collaborare su questi temi con il **Sacro Monte**.
- L'art. 66 del D.P.R. n. 382/80 prevede che le Università, purché non vi osti lo svolgimento della loro funzione scientifico-didattica, possono eseguire attività di ricerca e consulenza stabilite mediante contratti e convenzioni con Enti pubblici e privati;

#### SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE:

##### ART. 1     Oggetto

Tra **Sacro Monte**, il **Polis** dell'Ateneo Genovese viene attivata una collaborazione finalizzata a sviluppare nel campo della ricerca scientifica e nelle esperienze formative di livello universitario il rilievo topografico e fotogrammetrico attraverso la metodologia laser

scanner il rilievo delle architetture e delle aree dove sorgono i **nove Sacri Monti**: **Belmonte, Domodossola, Ghiffa, Oropa, Orta, Ossuccio, Varallo Sesia, Varese.**



La proposta di base, riferita ai **nove siti dei Sacri Monti**, avrà la durata di anni uno a **sito** sperimentale e potrà eventualmente essere rinnovata previo accordo delle parti. Per dare concretezza e passare alla fase attuativa si è pensato di suddividere il progetto organizzandolo in vari **lotti**.

Il **primo lotto**, a livello sperimentale, sarà composto da:

- Redazione di carta turistica informativa dei **nove siti** a scala ridotta in formato **A3** per uso turistico e divulgativo.
- Rilievo di due cappelle, scelte dal Sacro Monte e dal POLIS di comune accordo, che comprende:
  - la **pianta** della cappella, in scala 1:50 (che individua il perimetro del sedime della muratura e la collocazione in pianta – sedime - delle statue) e l'**area** immediatamente circostante la cappella.
  - il **prospetto principale** esterno in scala 1:50
  - la **sezione longitudinale** in scala 1:50 - con la sagoma delle statue.
  - la **sezione trasversale** in scala 1:50 - con la sagoma delle statue.

#### **ART. 2** Eventuali lotti successivi

Sulla base di appositi finanziamenti e atti amministrativi conseguenti, il progetto potrà essere rinnovato annualmente alla sua scadenza per esplicita volontà delle parti contraenti seguendo le indicazioni riportate in allegato.

#### **ART. 3** Supporto

Il **Sacro Monte** s'impegna con proprio personale tecnico e/o amministrativo a collaborare per facilitare "POLIS" nelle operazioni di rilievo:

- per l'**accesso** al sito e alle **architetture** interessate.
- a fornire **punti luce** o di forza motrice presso le cappelle da rilevare.
- con strumenti di **elevazione** per agevolare le riprese.
- con personale per **tagliare o spostare** fronde o altro materiale di disturbo fatte salve gli oggetti stabilmente fissati alle pavimentazioni o muri perimetrali.
- con mezzi di **trasporto**, per la strumentazione specifica, internamente al sito.
- con permessi per **occupazione del sito** di ripresa o altri vincoli.
- l'area di rilievo deve essere **chiusa agli estranei** e controllata da Vostro personale.
- la struttura deve garantire, per la durata delle operazioni di rilievo, **vitto e alloggio** o le spese sostenute a piè di lista al personale coinvolto.

Il personale di ciascuna delle parti contraenti che, in virtù della presente convenzione, ha diritto di accesso alle strutture ed alle apparecchiature, è responsabile dei danni che ivi può causare a terzi. Ciascuna parte garantisce la copertura assicurativa del proprio personale sia in relazione agli infortuni sia ai danni derivanti da responsabilità civile. La procedura e il tipo di rilievo sono a scelta insindacabile del **Coordinatore Scientifico**.

#### **ART. 4** Durata

La presente convenzione ha carattere sperimentale e ha la durata di **anni 1 (uno)**. Può

essere rinnovato annualmente alla sua scadenza per esplicita volontà delle parti contraenti. Eventuali variazioni della durata della convenzione saranno concordate tra le Parti mediante scambio di lettere commerciali.



#### **ART. 5 Costi**

Il **Sacro Monte** finanzia il progetto del **primo lotto** di cui al precedente Art. 1 per un importo di **€ 35.000,00 I.V.A. compresa** da erogarsi in due tranches di rispettivamente **28.000,00 € I.V.A. compresa** alla presentazione delle prime bozze delle attività previste e i restanti **7.000,00 € I.V.A. compresa** alla presentazione della stesura definitiva degli elaborati del primo lotto

Allo scadere della presente convenzione le parti valuteranno un eventuale suo rinnovo sulla base di appositi finanziamenti e atti amministrativi conseguenti.

Le Parti s'impegnano a rivalutare, secondo gli indici ISTAT annuali, allo scadere della presente convenzione, i costi delle attività previste al fine di adeguarli all'andamento dell'inflazione. Le rivalutazioni, concordate tra le Parti, saranno rese ufficiali tramite scambio di lettere commerciali che costituiranno integrazione alla presente convenzione.

#### **ART. 6 Tempi di Pagamento**

La liquidazione dell'importo del primo lotto sarà effettuata con le seguenti modalità:

- **80%** ad avanzamento lavori dietro presentazione degli elaborati.
- **Saldo** alla presentazione di tutto il materiale informatico e cartaceo commissionato. Gli elaborati s'intenderanno approvati se non sarà ricevuta comunicazione contraria entro 20 giorni dal ricevimento degli stessi.

#### **ART. 7 Modalità di Pagamento**

Il pagamento degli importi relativi al **POLIS** dovranno avvenire tramite bonifico bancario sul c/c 5345/90 presso la Banca CARIGE –IBAN IT88a0617501472000000534590 – intestato al Dipartimento POLIS dell'Università degli Studi di Genova, precisando nella causale di versamento il numero di fattura.

#### **ART. 8 Diritti**

Lo studio di cui alla presente convenzione resta di proprietà del **Sacro Monte** ma il **POLIS** ha il diritto di utilizzare e pubblicare i risultati conseguiti dallo studio realizzato – con il consenso preventivo della controparte – ma entrambi dovranno indicare che esso è stato svolto per conto del Sacro Monte, citando gli esecutori e il Dipartimento coinvolto.

I Sacri Monti pubblicheranno il risultato dello studio, citando il Dipartimento e gli esecutori. Le parti si danno reciprocamente atto che nell'ambito della ricerca oggetto della presente convenzione non scaturiranno risultati brevettabili ovvero tutelabili attraverso altre privative industriali. Qualora, nel corso dell'attività, dovessero occasionalmente scaturire risultati brevettabili (ovvero tutelabili attraverso altre privative industriali) la titolarità degli stessi spetterà ad entrambe le parti in maniera congiunta. La proprietà di qualunque eventuale risultato inventivo, brevettabile o tutelabile attraverso altre privative industriali, derivante dall'attività di ricerca spetta a **POLIS**, che decideranno se depositare domanda di brevetto. In tale caso, qualora la soc./ente sia interessata all'utilizzo dei risultati, **POLIS** concederà alla stessa una licenza d'uso gratuita non esclusiva (ovvero: "una licenza d'uso esclusiva dietro il riconoscimento di un corrispettivo da definirsi con successivo accordo tra le parti"). I risultati della ricerca, qualora non brevettabili o tutelabili attraverso altre privative industriali, possono essere liberamente utilizzati e divulgati dalle parti. Nel caso invece di risultati brevettabili o tutelabili attraverso altre forme di privativa industriale, la parte titolare, ovvero contitolare, dei diritti previsti all'articolo precedente, concede sin da ora al all'Università di Genova il diritto di utilizzare a titolo gratuito le informazioni relative alle invenzioni per pubblicazioni a scopo scientifico e per attività di ricerca interna, fatti salvi

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials.

comunque i tempi necessari per il deposito del brevetto. Il contenuto della presente convenzione non conferisce alle parti alcun diritto di usare per scopi pubblicitari, o qualsiasi altra attività promozionale, alcun nome, marchio, o altra designazione dell'altra parte (incluse abbreviazioni).



#### **ART. 10      Garanzie**

Il Dipartimento **POLIS** si rende garanti che il personale designato allo svolgimento della ricerca mantenga, nei confronti di qualsiasi persona non autorizzata, la riservatezza assoluta per quanto attiene ad informazioni, cognizioni e documenti riservati, dei quali lo stesso possa venire a conoscenza nell'ambito dello svolgimento dei compiti di cui alla presente convenzione. Le parti riconoscono il carattere riservato di qualsiasi informazione confidenziale scambiata in esecuzione del presente accordo e conseguentemente s'impegnano a:

- non rivelare a terzi, né in tutto né in parte, direttamente o indirettamente, in qualsivoglia forma, qualsiasi informazione confidenziale trasmessa loro dall'altra parte;
- non utilizzare né in tutto né in parte, direttamente o indirettamente, qualsiasi informazione confidenziale trasmessa loro dall'altra parte per fini diversi da quanto previsto dal presente accordo.

Le parti s'impegnano a segnalare, di volta in volta, le informazioni da considerarsi confidenziali, la cui eventuale divulgazione dovrà essere autorizzata per iscritto. Le informazioni confidenziali saranno comunicate unicamente a coloro che oggettivamente necessitano di acquisirne conoscenza per gli scopi del presente accordo e abbiano a loro volta previamente assunto un obbligo di riservatezza conforme alle previsioni del presente accordo. Le parti si danno reciprocamente atto che in nessun caso potranno essere considerate informazioni confidenziali quelle informazioni per le quali possa essere fornita prova che al momento della comunicazione siano generalmente note o facilmente accessibili agli esperti ed agli operatori del settore, o lo diventino successivamente per scelta del titolare senza che la parte che ne è venuta a conoscenza abbia violato il presente accordo.

#### **ART. 11      Borse di Studio o Assegni di Ricerca**

Per le finalità della presente convenzione verranno attivate **Borse di Studio e di Assegno Ricerca** per l'esecuzione di specifici compiti relativi alla ricerca a cura dell'Ateneo Genovese su temi proposti da una commissione composta dai seguenti membri: Il Direttore del Dipartimento sede della borsa, un componente del Sacro Monte, un componente del Polis, designati dai rispettivi responsabili di struttura. Parte della somma prevista all'Art. 5 può essere destinata ad assegni di ricerca o borse di studio o collaborazione di personale esterno all'Università di Genova.

#### **ART. 12      Controversie**

Per tutte le eventuali controversie che non si potessero definire in via amministrativa, le Parti accettano espressamente di comune accordo la competenza esclusiva del Foro di Ivrea.

#### **ART. 13      Trattamento dei dati personali**

Il **POLIS** provvede al trattamento, alla diffusione ed alla comunicazione dei dati personali relativi alla presente convenzione nell'ambito del perseguimento dei propri fini istituzionali e di quanto previsto dal proprio regolamento - nonché dal Codice di Deontologia e di buona condotta per i trattamenti di dati personali per scopi statistici e scientifici sottoscritto dalla CRUI il 13.5.2004<sup>16</sup> - in attuazione del decreto legislativo del 30/06/2003 n. 196 sul trattamento dei dati personali e s'impegnano a non farne alcun altro uso. Il Titolare del

A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.

trattamento dei dati personali per il **POLIS** è il Rettore, che ha nominato in qualità di responsabile per il trattamento degli stessi i Rispettivi Direttori di Dipartimento.

Il **Sacro Monte** s'impegna al trattamento, alla diffusione ed alla comunicazione dei dati personali unicamente per le finalità connesse all'esecuzione della presente convenzione.

I Titolari del trattamento dei dati personali per il **Sacro Monte** sono gli attuali Direttori dei Sacri Monti.

Il **Sacro Monte** autorizza **POLIS** a pubblicare sul proprio sito istituzionale notizie riguardanti la presente convenzione, tra cui, in via esemplificativa: tema della ricerca, nominativo del committente, valore economico della convenzione.



#### **ART. 14**      **Registrazione**

Il presente atto, redatto in tre copie, stipulato sotto forma di scrittura privata non autenticata, poiché regola prestazioni soggette all'imposta sul valore aggiunto, è soggetto, ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 2674/86 n. 131, a registrazione fiscale in caso d'uso, con applicazione dell'imposta di registro in misura fissa, ai sensi dell'art. 40 del precitato D.P.R. Le spese di stesura della presente convenzione e dell'eventuale registrazione, in caso di uso, nonché tutte le imposte e tasse derivanti, a norma di legge, dalla presente convenzione sono equamente ripartite tra i Contraenti.

#### **ART. 15**      **Attivazione**

La presente convenzione ha immediata efficacia a decorrere dal primo giorno del mese successivo alla data della firma della presente convenzione

#### **ART. 16**      **Responsabile scientifico e referente aziendale**

Il **POLIS** svolgerà tale ricerca sotto la direzione del Prof. Giancarlo Pinto cui compete anche la responsabilità della stessa e dei rapporti con il **Sacro Monte** e la cui sottoscrizione è apposta per assenso sul presente atto. L'eventuale sostituzione del responsabile da parte del **POLIS** deve essere comunicata tempestivamente per iscritto. Il **Sacro Monte** indica l'Arch. Giovanni Maria Greco quale Direttore Ente Parco per i rapporti con **POLIS** inerenti alla presente convenzione; l'eventuale sostituzione del referente deve essere comunicata tempestivamente al **POLIS** per iscritto.

#### **ART. 17**      **Corrispondenza**

La corrispondenza relativa esclusivamente alla presente convenzione, dovrà essere indirizzata:

- Relativamente al **Sacro Monte** Dott. Giovanni Maria Greco, Via Massimo D'Azeglio n° 216, – 10081 CASTELLAMONTE (TO).
- Relativamente a “**POLIS**” per la parte scientifica al **Coordinatore Scientifico** e per la parte amministrativa al Direttore del Dipartimento **POLIS** sito in Stradone Sant'Agostino, n° 37– 16123 GENOVA.

#### **ART. 18**      **Referenti**

I referenti della suddetta convenzione sono :

- Per Sacro Monte: **Responsabile Scientifico**  
Dott. Giovanni Maria Greco
- Per il Dipartimento **POLIS**: **Coordinatore Scientifico**  
Prof. Arch. Giancarlo Pinto



Prot. n° 181 DEL 04/05/2010  
POS. V-A-II

Egr. Direttore Arch. Gianni Greco  
Ente di Gestione dei Parchi  
e delle riserve Naturale del Canavese  
e Riserva Naturale Speciale  
Sacro Monte di Belmonte  
Corso Massimo d'Azeglio 216,  
10081 Castellamonte  
Torino



Egr. Direttore Prof. Gerardo Brancucci  
Dipartimento di Storia e Progetto dell'Architettura  
del Territorio e del Paesaggio  
POLIS,  
Stradone S. Agostino, 37  
16123 Genova,

ENTE DI GESTIONE  
DEI PARCHI E RISERVE NATURALI  
DEL CANAVESE  
Prot. n° 682  
23 GIU. 2010

Din

Egr. Direttore Prof.ssa Gabriella Peretti  
Dipartimento di Scienze e Tecniche  
per i Processi di Insediamento  
DINSE  
Viale Mattioli, 39  
10125 TORINO

Oggetto: lettera d'intenti

Con la presente, si vuole informare che si è stipulata la Convenzione tra:  
*Ente di Gestione dei Parchi e delle Riserve Naturali del Canavese e  
Dipartimento di Storia e Progetto dell'Architettura del Territorio e del Paesaggio "POLIS".*  
per attività di studio e valorizzazione turistico culturale **dei nove siti dei Sacri Monti** e  
considerato che l'art. 66 del D.P.R. n. 382/80 prevede che l'Università, purché non vi osti  
lo svolgimento della sua funzione scientifico-didattica.

In seguito ad accordi verbali si è arrivati a concordare un Progetto di più vasta  
entità ma che per la situazione economica in atto si è pensato di suddividere in  
diverse fasi. Inizialmente si è fatta partire solo una fase iniziale "sperimentale" ma  
se i tempi e le situazioni lo permetteranno c'è intenzione di far partire l'intero  
progetto di ricerca attivando consulenze e proposte progettuali, stabilite mediante  
contratti e convenzioni per la realizzazione del progetto:

**"Progetto di ricerca per la valorizzazione e conservazione dei nove siti  
dei Sacri Monti"**

Sulla base di appositi finanziamenti e atti amministrativi conseguenti, il progetto potrà  
essere rinnovato annualmente alla sua scadenza per esplicita volontà delle parti  
contraenti. A titolo propositivo si riportano di seguito tutte le attività che potranno





essere svolte in altri lotti e che saranno disciplinati da successivi accordi, convenzioni o contratti e la loro quantificazione.

Una prima proposta potrebbe essere comprendere un successivo lotto che comprende:

1. Lotto: gli argomenti dal punto 1,2,3,4, 5 legando anche il punto 7, 8.
2. Lotto: gli argomenti dal punto 1,3,4,5 legando anche il punto 7,8, ripetendo questa formula fino all'esaurimento delle cappelle dei novi siti dei Sacri Monti
3. Lotto: gli argomenti dal punto 9 al 15 saranno oggetto di un'ulteriore ricerca di approfondimento

Il presente Progetto può avere una durata di **nove anni**, primo anno sperimentale secondo anno lotto 1 e gli altri sette lotto 2

Il Dipartimento **POLIS** per la stesura del progetto si potrà avvalere della collaborazione del Dipartimento di Scienze e Tecniche per i Processi di Insediamento (**DINSE**), con sede in Viale Mattioli, 39 - 10125 TORINO, codice fiscale 00518460019 rappresentato dal Direttore del Dipartimento, Prof.ssa Gabriella Peretti, e il loro rapporto sarà regolato da ulteriore contratto di ricerca. Per il Dipartimento DINSE il Responsabile Scientifico sarà il Prof. Mauro Luca De Bernardi

Entrando nello specifico ecco i punti di approfondimento di cui possono far parte i lotti

1. **Coordinamento campagna di rilievo** fotogrammetrico, topografico, scansione laser e fotografico del complesso dei **nove siti** dei Sacri Monti al fine di attivare progetti di riqualificazione e restauro.
2. **Rilievo e restituzione dei nove siti** di valore monumentale per la redazione di una carta tecnica in scala al 1:1000 comprensiva di volo e appoggio, restituzione fotogrammetrica e integrazione a terra.

**Per un valore stimato complessivo: al 1:1000 50.500,00 € +IVA**

<u>Scala 1:1000</u>					
sopralluogo e segnalizzazione	250	€			
volò	1000	€			
appoggio	750	€			
integrazione a terra	100	€/ha			
restituzione	500	€/ha			
<u>Sacri monti</u>	m.	m.	ha	Costo	
Orta			25	3250	Cartografia di base già esistente
Oropa	500	250	12,5	9500	
Crea	400	200	8	6800	
Belmonte	250	200	5	5000	Da verificare
Ghiffa	100	100	1	1600	Volo non previsto
Domodossola	400	300	12	9200	
Varallo	250	250	6,3	5750	
Ossuccio	200	200	4	4400	
Varese	500	100	5	5000	





50500

3. **Riprese topografiche e fotogrammetriche** per uno studio mirato degli organismi architettonici dei nove **Sacri Monti: Crea, Belmonte, Domodossola, Ghiffa, Oropa, Orta, Ossuccio, Varallo Sesia, Varese** che comprende:

- la **pianta** della cappella, in scala 1:50 (che individua il perimetro del sedime della muratura e la collocazione in pianta – sedime - delle statue) e l'**area** immediatamente circostante la cappella
- il **prospetto principale** esterno in scala 1:50
- la **sezione longitudinale** in scala 1:50 -con la sagoma delle statue
- la **sezione trasversale** in scala 1:50 - con la sagoma delle statue

Il rilievo interno sarà eseguito con la **metodologia laser scanner (con maglia quadrata di 1 cm)**. Il materiale sarà restituito su supporto informatico, mentre eventuali altre stampe cartacee saranno a carico del **Sacro Monte**.

VALUTAZIONE A CONSUNTIVO DELLE CAPPELLE							
Sacri Monti	Cappelle	S	M	D	M D	EXTRA	a sito
Crea	23	5	12	5	1	0	166000
Belmonte	13	7	5	1	0	0	79000
Oropa	12	1	1	8	2	0	108000
Orta	20	0	2	6	8	4	224000
Domodossola	15	0	0	3	9	3	180000
Ghiffa	3	0	0	1	1	1	36000
Varallo	44	0	10	0	0	34	510000
Ossuccio	13	3	3	2	4	1	117000
Varese	14	0	0	2	5	7	183000
<b>totale</b>	<b>157</b>	<b>16</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>50</b>	<b>1603000</b>
<b>a corpo</b>		<b>5000</b>	<b>7000</b>	<b>9000</b>	<b>12000</b>	<b>15000</b>	
<b>per tipo</b>		<b>80000</b>	<b>231000</b>	<b>252000</b>	<b>360000</b>	<b>750000</b>	
<b>Totale</b>							<b>1603000</b>

(**15000** € ipotesi per calcolo) VALUTAZIONE a vacanza per le cappelle extra.





sito	Note... emergenze non conteggiate da valutare a parte
Crea	cappella 1 e 2 non visitate
Belmonte	
Oropa	4 cappelle fuori percorso - la N° 8 non vista... inagibile
Orta	Capp.Nuova 21 da fare ?
Domodossola	Chiesa -Oratorio da fare ?
Ghiffa	Via Crucis-Santuario-Cappella da fare ?
Varallo	10 sono accessibili e altre sono molto extra
Ossuccio	
Varese	Portali n° 3 Fontane n°2 capp nel Santuario n°1 da fare ?

La metodologia del **laser scanner**, attraverso la gestione della **nuvola** di punti, permetterà di sviluppare, con altre convenzioni, modelli tridimensionali e ulteriori elaborazioni grafiche. Inoltre consente, già in questa fase, di avere una raccolta di dati **grezzi** per la **catalogazione**.

4. **Riprese fotografiche** e relative elaborazioni finalizzate al rilievo di tipo specialistico, e descrittivo. Per ogni cappella la documentazione comprende:

- a. una vista d'assieme,
- b. tutti i prospetti esterni, (dove possibile)
- c. tutti i prospetti interni, (dove possibile)
- d. particolare del pavimento,
- e. particolare della volta,

Il materiale sarà restituito su supporto informatico, mentre eventuali altre stampe cartacee saranno a carico del **Sacro Monte**.

**costo a foto 20,00 €+IVA**

5. Realizzazione di **fotografie immersive** per ogni singola cappella per esplorare la cappella in modo interattivo.

**costo a cappella 100,00 €+IVA**

6. Progettazione della comunicazione di **percorsi culturali-religiosi** in cui confluiscano i dati raccolti in fase di rilievo. Lo studio dei percorsi sarà dedicato ai singoli siti e mirerà a individuare le problematiche che rendono più coinvolgente la visita. Il materiale informativo e divulgativo sarà fornito dai vari siti, mentre per i disegni saranno usati i rilievi e la cartografia commissionata. Tutto il materiale sarà convertito in formato idoneo alla visualizzazione sul **Web** e verrà altresì fornita, mentre eventuali ulteriori stampe cartacee, saranno a carico del **Sacro Monte**.

**costo da valutare**





7. **Partecipazione ad eventi, convegni** che gli studi sopra descritti saranno in grado di produrre per approfondire ed ampliare la conoscenza del patrimonio culturale e territoriale.

**Rimborso spese**

8. Cooperazione per l'assegnazione di **Borse di Studio e di Assegno Ricerca** semestrali o annuali destinate a laureati che si sono applicati con le proprie tesi di laurea e le proprie esperienze formative su temi di reciproco interesse, nonché eventuale partecipazione ad un Dottorato di Ricerca da definirsi. Tali aspetti verranno disciplinati da successivi Protocolli attuativi.

Sarà regolata da **successive convenzioni** la realizzazione delle **mostre** e la redazione delle **pubblicazioni** che scaturiranno dagli studi sopra citati, come potranno essere oggetto di **ulteriore convenzione** i seguenti aspetti:

9. **Approfondimento delle riprese topografiche e fotogrammetriche** per uno studio mirato degli organismi architettonici a diverse scale che comprende:

- a. tutti i **prospetti esterni** che compongono la cappella.
- b. tutti i **prospetti interni** che compongono la cappella.
- c. quando si ritiene necessario, il rilievo delle **singole statue**.
- d. il rilievo delle decorazioni **plastiche e o pittoriche**.
- e. **le sezioni progressive** ed **l'elaborazioni tridimensionali**.

10. **L'approfondimento potrà essere realizzato con fotopiani o con rilievi** fotogrammetrici dettagliati dei particolari di grande pregio al fine di redigere una raccolta di dati informatici anche **strutturati per un GIS**. Il materiale sarà restituito in scala da definirsi su supporto informatico mentre eventuali ulteriori stampe cartacee saranno a carico del **Sacro Monte**.

11. **Rilievo termografico** delle facciate delle architetture degradate.

12. **Rilievo tematico** dell'edificio con particolare attenzione ai materiali, forma, affreschi, decorazioni plastiche o altri tematismi.

13. **Rilievi di aree d'interesse archeologico** che si trovino interne al Sacro Monte.

14. **Rilievo geomorfologico** finalizzato alla definizione delle condizioni di stabilità superficiale dei vari siti.

15. **Rilievo vegetazionale** con catalogazione e analisi del manto vegetale finalizzato alla riqualificazione.

I referenti saranno :

- Per Sacro Monte: **Responsabile Scientifico**  
Dott. Giovanni Maria Greco





- Per il Dipartimento POLIS: **Coordinatore Scientifico**  
Prof. Arch. Giancarlo Pinto
- Per il Dipartimento DINSE il **Responsabile Scientifico**  
Prof. Mauro Luca De Bernardi

Le Parti si impegnano a rivalutare i costi delle attività previste del presente lettera, al fine di adeguarli all'andamento dell'inflazione. Le rivalutazioni, concordate tra le Parti, saranno rese ufficiali tramite scambio di lettere.

Genova 20 Maggio 2010

Prof. Arch. Giancarlo Pinto

---



**Convenzione n. 3**  
(BOZZA)

SACRO MONTE DI DOMODOSSOLA - UNIVERSITA' "LUIGI BOCCONI" DI  
MILANO

STUDIO PER LA PREDISPOSIZIONE DI UNA STRATEGIA TURISTICA PER  
IL SITO UNESCO 'SACRI MONTI DI PIEMONTE E LOMBARDIA'

# **Studio per la predisposizione di una strategia turistica per il sito UNESCO 'Sacri Monti di Piemonte e Lombardia'**

## **CONVENZIONE**

tra

L'Università Commerciale "Luigi Bocconi", ISLA, nella persona del Direttore Prof. Carlo Secchi, con sede in Milano, Via Sarfatti 25

e

Il Sito UNESCO 'Sacri Monti di Piemonte e Lombardia' nella persona del -----  
-----, con sede in -----, Via -----

si conviene quanto segue

L'ISLA eseguirà sotto la direzione della Prof. Magda Antonioli per conto del Sito UNESCO 'Sacri Monti di Piemonte e Lombardia' una ricerca dal titolo *Studio per la predisposizione di una strategia turistica per il sito UNESCO 'Sacri Monti di Piemonte e Lombardia'* di cui all'allegato che forma parte integrante della presente convenzione. Lo studio si colloca nell'ambito del Piano di Gestione predisposto dallo stesso Sito UNESCO.

Secondo quanto concordato la ricerca sarà portata a termine entro 8 (otto) mesi dalla data della firma della presente convenzione.

Il committente si impegna a fornire ogni possibile contatto e facilitazione per il miglior espletamento dell'attività di ricerca dell'ISLA e a versare la somma di 25.000,00 (venticinquemila) € + IVA. Il 40% verrà versato alla conclusione della prima fase del lavoro (4 mesi dalla data di conferimento dell'incarico) e il restante 60% a conclusione della ricerca (4 mesi dalla conclusione della prima fase).

Le suddette somme verranno versate all'Università Luigi Bocconi – sul Conto Corrente n. 2000/88, CAB 01610, ABI 05696, Banca Popolare di Sondrio, intestato a Università Luigi Bocconi, specificando la causale, dietro presentazione di regolare fattura.

Milano, \_\_\_\_\_

Il Direttore ISLA- Università Commerciale "Luigi Bocconi"

(Prof. Carlo Secchi)

Sito UNESCO 'Sacri Monti di Piemonte e Lombardia'

(Dott. \_\_\_\_\_)

# Studio per la predisposizione di una strategia turistica per il sito UNESCO 'Sacri Monti di Piemonte e Lombardia'

## Premessa

Il Sito UNESCO 'Sacri Monti di Piemonte e Lombardia' costituisce il riferimento anche gestionale della rete dei Sacri Monti, sette dei quali si trovano in Piemonte e due in Lombardia. Allo stato attuale il coordinamento si occupa di aspetti concernenti la rete, tra i quali anche le diverse problematiche connesse con l'obiettivo di uno sviluppo della loro fruizione turistica. Tuttavia non esiste una vera e propria programmazione strategica di sistema su come valorizzare e sviluppare il potenziale turistico del sito UNESCO nel suo insieme e nelle sue parti, aspetto che costituisce però un obiettivo a breve termine, voluto e condiviso dai Sacri Monti come parte integrante del Piano di Gestione degli stessi. Lo studio che si intende realizzare si colloca pertanto all'interno del vigente Piano di Gestione del Sito UNESCO.

Alcuni aspetti, che si richiamano qui di seguito, costituiscono a nostro avviso un corretto quadro di riferimento entro cui collocare lo studio.

La programmazione turistica di un sito UNESCO muove dal fatto che esso si caratterizza non solo per essere un "bene" universale e quindi un valore per l'umanità e per le comunità locali, ma anche – e per queste ultime in particolare - una loro "risorsa". Se il concetto di bene porta necessariamente l'attenzione sugli importanti aspetti di conservazione, quello di risorsa rimanda ad un insieme di elementi che ne possono determinare la fruizione e sui quali è necessario incentrare l'attenzione in fase di programmazione turistica. Al riguardo occorre anche tenere conto di altri elementi che più specificamente caratterizzano tutte le aree interessate dal Sito: la loro piccola dimensione, la non continuità spaziale, la diversa proprietà e di conseguenza i differenti riferimenti gestionali-operativi specifici, l'appartenenza anche a un sistema di aree naturali protette. Questi elementi, infatti, incidono in modo significativo sugli aspetti di operatività del Sito, oltre che su quelli di promozione e gestione dei flussi turistici, sia per quanto riguarda la rete nel suo insieme, sia i singoli riferimenti. Quando si porta l'attenzione sul versante della fruibilità turistica, diventa inoltre necessario focalizzarsi sulla domanda di utenza dei Sacri Monti, che in misura significativa è costituita da un'utenza locale, o comunque di "corto raggio", e di matrice devozionale. In questo caso si fa riferimento, rispettivamente, ad una "*funzione sociale*" e ad una "*funzione religiosa*" dei Sacri Monti. Ma è ormai diffusa la convinzione dell'importanza di affiancare/rafforzare anche una "*funzione turistica*" che può costituire l'occasione e, allo stesso tempo, la condizione non solo di un ampliamento della base di utenza, ma anche – e per certi aspetti soprattutto – di una crescita dell'immagine ("*funzione immagine o funzione di richiamo*") dei Sacri Monti e di una crescente ricaduta positiva sull'economia locale. Si tratta della "*funzione economica*" che un sito UNESCO può svolgere a favore dell'area di localizzazione, aspetto che assume un positivo impatto sulle comunità residenti favorendone una maggiore conoscenza dell'apporto che esse possono dare al complessivo sviluppo locale. Nel momento in cui ci si muove in un'ottica di concreta attenzione a tutte le funzioni qui individuate, allora si esce dal ristretto (e spesso inefficace) orizzonte che considera i singoli punti di una rete, per allargarlo a sistema di reti relazionali del territorio.

## Obiettivi del lavoro

Alla luce delle sintetiche considerazioni svolte sopra è possibile individuare nei seguenti gli obiettivi primari di questo lavoro:

- la crescita della fruizione turistica dei singoli Sacri Monti e del Sito nel suo insieme, tenendo però alla base la necessità di garantire un turismo sostenibile oltre che rispettoso degli specifici elementi di identità;
- la valorizzazione di tutte le componenti (culturali, artistiche, storiche, religiose, paesaggistiche, ambientali, etc) che caratterizzano in maniera specifica e distintiva i singoli riferimenti e nel suo insieme il Sito;
- lo sviluppo e consolidamento dell'immagine turistica del Sito sia all'interno (comunità e autorità locali) che all'esterno (il mercato);
- il miglioramento dell'attuale sistema di offerta e dei relativi servizi turistici, anche con riferimento ai più idonei strumenti di informazione, promozione e accoglienza;
- l'individuazione del contesto di operatività turistica dei singoli Sacri Monti e del sito UNESCO nel suo insieme.

La valenza delle aree oggetto di studio, testimoniata dalla stessa designazione UNESCO, impone un approccio comparativo a livello internazionale con esperienze aventi caratteristiche e problematiche simili. La comparazione è necessaria al fine di individuare le più opportune metodologie di analisi e le più efficaci scelte di sviluppo turistico.

### **Metodologia della ricerca**

Per lo svolgimento di tale ricerca l'Università Bocconi di Milano al momento della formalizzazione dell'incarico da parte del Committente attiverà un apposito gruppo di lavoro, composto dal Dott. Giovanni Viganò e dalla Dott.ssa Cristina Mottironi (oltre a ricercatori junior), sotto la direzione della Prof. Magda Antonioli.

Il gruppo di lavoro curerà la costante interfaccia con il coordinamento del Sito Unesco dei Sacri Monti e/o con il riferimento operativo che sarà individuato dal committente.

È compito del Committente fornire al gruppo di ricerca gli studi, i documenti di programmazione vigenti o predisposti anche se non ancora (completamente) realizzati, le informazioni ritenute necessarie/utili per la conoscenza della situazione attuale, sia in termini di elementi di attrattività, sia sotto il profilo dell'attuale stato dell'offerta, sia infine per quanto riguarda la conoscenza – anche stimata quando non sia possibile diversamente – dell'entità del flusso di visitatori e turisti oltre che di alcune connotazioni dell'attuale utenza turistica.

Nello specifico, sarà compito del committente fornire in tempi utili le seguenti documentazioni e informazioni:

- i progetti turistici e le iniziative che i singoli Sacri Monti hanno già predisposto/attuato, o in termini di massima o (qualora esistano) di progettazione esecutiva;
- le informazioni (sia pure stimate) sulla entità e tipologia degli attuali visitatori dei Sacri Monti;
- le informazioni sullo stato attuale di strutture e servizi a destinazione turistica.

Queste informazioni verranno fornite sulla scorta di schede di rilevazione appositamente predisposte dal gruppo di lavoro.

Inoltre per quanto concerne una conoscenza più puntuale dell'attuale domanda di fruitori dei Sacri Monti, è possibile prevedere alcune indagini di approfondimento, esclusivamente a condizione che i Sacri Monti si rendano attivamente disponibili per questa iniziativa, secondo modalità che saranno successivamente concordate.

### **Articolazione del lavoro**

L'articolazione della ricerca seguirà il seguente iter:

## **Fase 1 – Il conoscitivo**

Questa fase è incentrata sulla raccolta, elaborazione ed interpretazione di un insieme di informazioni strategiche, ossia orientate a decidere il cosa fare (fase 2), in merito ai seguenti aspetti:

- ✓ l'attuale situazione turistica dei Parchi, nell'ottica della individuazione dei punti di forza e degli elementi di debolezza;
- ✓ i flussi di visitatori dei Sacri Monti e come essi percepiscono questi riferimenti;
- ✓ le caratteristiche delle principali aree di mercato nazionali e internazionali dei Sacri Monti e l'individuazione dei segmenti turistici potenzialmente attivabili e loro trend.

## **Fase 2 – Il propositivo**

Sulla base degli elementi emersi nella precedente fase, si individueranno appropriate direttrici d'azione per la valorizzazione turistica del Sito UNESCO dei Sacri Monti.

In particolare si farà riferimento ad aspetti di:

- Promozione e comunicazione;
- Accoglienza;
- Fruizione turistica e servizi correlati;
- Eventi;
- Coinvolgimento delle comunità locali;
- Azioni di rete e azioni dei singoli Sacri Monti;
- Elementi di verifica dei risultati raggiunti annualmente.

## **Piano di lavoro**

1. Lo stato attuale: analisi della documentazione e informazioni messe a disposizione dal Committente e dei dati disponibili in merito a:
  - ✓ risorse di interesse turistico;
  - ✓ elementi di utilizzo attuale;
  - ✓ dati/stime di fruizione;
  - ✓ documenti/progetti di interventi già predisposti;
  - ✓ forme di collaborazione già in atto fra i diversi Sacri Monti e con enti locali e sovra locali.
2. Eventuali rilevazione ad hoc a cura del gruppo di lavoro con l'obiettivo di un completamento delle informazioni già in nostro possesso soprattutto per quanto riguarda le informazioni necessarie/utili per il potenziamento della componente turistica della fruizione di tali aree. Tale rilevazione avverrà sulla scorta di una scheda che verrà predisposta dal gruppo di lavoro e condivisa con i responsabili dei singoli Sacri Monti.
3. Il coinvolgimento degli stakeholders locali. L'obiettivo di questa fase è quello di individuare se, a quali condizioni e con quali modalità esiste un interesse alla co-operazione con il Sito, per la realizzazione di interventi e la gestione di iniziative e/o servizi, da parte degli Enti Locali, Istituti di Credito, Associazioni di categoria, Enti di promozione turistica, operatori turistici, etc.

Questa fase avverrà attraverso la predisposizione di una "scheda" da parte del gruppo di lavoro che verrà somministrata a cura di ciascun Sito aderente al progetto, previa indicazione delle relative modalità da parte del gruppo di ricerca.
4. Individuazione di possibili ed efficaci direttrici di intervento per la valorizzazione turistica del Sito Unesco.

## **Tempi di lavoro**

La prima fase del lavoro avverrà entro 4 mesi dall'affidamento dell'incarico.

La seconda fase del lavoro avrà termine entro 4 mesi dal termine della precedente.

### **Compenso**

Il compenso relativo allo svolgimento del lavoro, così come precedentemente illustrato, viene forfettariamente individuato in 25.000 (venticinquemila) euro più IVA.

Il pagamento di tale compenso avverrà dietro presentazione di regolare fattura da parte della Università Bocconi secondo la seguente rateizzazione:

- ✓ il 40% alla consegna del report relativo alla prima fase del lavoro;
- ✓ la rimanente quota del 60% alla consegna del report relativo alla seconda fase del lavoro che conclude l'incarico.

Magda Antonioli

Milano, gennaio 2009